



PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk



PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
Laporan Keuangan | Annual Report

# Consolidation For A Brighter Future

Konsolidasi menuju masa depan lebih cerah

# 2016



# Consolidation For A Brighter Future

Konsolidasi menuju masa depan lebih cerah



# Consolidation For A Brighter Future

## Konsolidasi Untuk Masa Depan Yang Lebih Cerah

Tahun 2016 merupakan tahun keberhasilan Perseroan dalam menjaga peningkatan kinerja usahanya secara berkelanjutan, baik kinerja investasi, kinerja operasional maupun kinerja keuangan.

Pada kinerja investasi, di akhir tahun 2016 Perseroan mampu menambah konsesi ruas jalan tol setelah memenangkan proses tender jalan tol ruas Cileunyi-Sumedang-Dawuan (Cisumdawu). Ini adalah ruas jalan tol kedua Perseroan di wilayah Bandung Raya, setelah ruas jalan tol Soroja yang sedang dalam pelaksanaan konstruksi.

Pada kinerja operasional, Perseroan semakin memantapkan kompetensi sebagai operator jalan tol khususnya melalui penerapan sistem pembayaran tol secara non tunai, serta multi-card atau multi-bank, melalui kerjasama dengan beberapa Bank Pemerintah dan Swasta. Perseroan berkontribusi di depan mendukung GNNT atau Gerakan Nasional Transaksi Non-Tunai.

Dua langkah strategis tersebut yaitu peningkatan efisiensi pengoperasian dan pencapaian efektifitas penambahan ruas jalan tol baru, telah semakin memperkuat posisi Perseroan di industri perusahaan jalan tol di Indonesia. Kondisi ini menjadi landasan kuat Perseroan untuk terus mengembangkan diri secara berkelanjutan. Di sisi lain untuk memenuhi kebutuhan dana investasi yang besar, Perseroan telah memperkuat struktur permodalannya, dan menggali skema pembiayaan lainnya.

Pencapaian tahapan pertumbuhan di tahun 2016 tersebut akan semakin membuka kesempatan besar yang dapat diraih Perseroan untuk menuju **Konsolidasi Masa Depan Yang Lebih Cerah**.

*2016 was the year that the Company succeeded in keeping the sustainable improvement of the business performance continuously, in investment, operational, and financial performance.*

*In performance of investments, at the end of 2016, the Company was able to expand its toll road sections after winning the tender of toll road section Cileunyi-Sumedang-Dawuan (Cisumdawu). This is the Company's second toll road section in the Greater Bandung region, after the Soroja toll road currently under construction.*

*As for operational performance, the Company is further determined to establish its competence as a toll road operator specifically by cashless toll payment, using multi-card or multi-bank systems, through cooperation with several State banks and Private. The Company's contributing at the forefront in support of GNNT or the National Movement for Cashless Transactions (NMCT).*

*Two strategic steps, namely the enhancement of operational efficiency and success in attaining additional toll road concessions, have further strengthened the Company's position in the industry of toll road operation in Indonesia. This condition becomes the Company's strong foundation for its continuous sustainability. On the other hand, to fulfill the need for huge investment funds, the Company has strengthened its capital structure, and uncover other fundraising schemes.*

*The achievement of growth in 2016 will further reveal the great opportunities for the Company to achieve towards **Consolidation for a Brighter Future**.*

# Daftar Isi

Table of Content



|  |    |  |    |
|--|----|--|----|
| Penjelasan Tema<br><i>Theme</i>  | 1  | Profil Komite Audit Eksternal<br><i>External Audit Committee Member Profile</i>                                  | 52 |
| Visi, Misi Dan Nilai-Nilai Perseroan<br><i>Vision, Mission, And Corporate Values</i> | 6  | Profil Komite Manajemen Resiko Dan Investasi<br><i>Risk Management and Investment Committee Profile</i>          | 53 |
| Strategi Perseroan<br><i>Corporate Strategy</i>                                      | 7  | Profil Sekretaris Perusahaan<br><i>Corporate Secretary Profile</i>   | 54 |
| Ikhtisar Kinerja<br><i>Performance Highlight</i>                                     |    | Profil Satuan Pengawas Internal<br><i>Internal Audit Unit Profile</i>  | 54 |
| Ikhtisar Keuangan<br><i>Financial Highlight</i>                                      | 10 | Profil Entitas Anak dan Investasi Perseroan<br><i>Profile of Subsidiaries and Affiliates</i>                     | 56 |
| Ikhtisar Saham dan Obligasi<br><i>Stocks and Bonds Summary</i>                       | 15 | Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal<br><i>Capital Market Supporting Institutions and Professions</i>       | 61 |
| Kronologi Pencatatan Saham<br><i>Chronology of Share Listing</i>                     | 16 | Analisa Dan Pembahasan Manajemen<br><i>Management's Discussions And Analysis</i>                                 |    |
| Komposisi Pemegang Saham<br><i>Shareholders' Composition</i>                         | 17 | Kinerja Operasional<br><i>Operational Performance</i>  | 63 |
| Struktur Permodalan<br><i>Capital Structure</i>                                      | 18 | Kinerja Operasional Per Segmen Usaha<br><i>Operational Performance Per Business Segment</i>                      | 65 |
| Kronologis Pencatatan Obligasi<br><i>Chronology Bonds Listing</i>                    | 19 | Traffic Management<br><i>Traffic Management</i>  | 74 |
| Data Histori Dividen<br><i>Dividend Data History</i>                                 | 20 | Kualitas Pemeliharaan Konstruksi<br><i>Quality of Maintenance Construction</i>                                   | 78 |
| Peristiwa Penting<br><i>Events Highlights</i>  | 22 | Pemenuhan Standar Pelayanan Minimum<br><i>Fulfill Standard Minimum Services</i>                                  | 81 |
| Penghargaan dan Sertifikasi<br><i>Awards and Certificates</i>                        | 27 | Keselamatan Berkendara<br><i>Driving Safety</i>  | 82 |
| Laporan Manajemen<br><i>Management's Report</i>                                      |    | Analisa Mengenai Dampak Lingkungan (AMDAL)<br><i>Environmental Impact Analysis (AMDAL)</i>                       | 83 |
| Laporan Dewan Komisaris<br><i>Board of Commissioners' Report</i>                     | 30 | Kinerja Keuangan<br><i>Financial Performance</i>   |    |
| Laporan Direksi<br><i>Board of Directors' Report</i>                                 | 34 | Pendapatan<br><i>Revenues</i>  | 87 |
| Profil Perseroan<br><i>Company Profile</i>   |    | Beban Pendapatan dan Beban Umum & Administrasi<br><i>Revenue Costs and General &amp; Administrative Expenses</i> | 89 |
| Informasi Perseroan<br><i>Company Information</i>                                    | 41 | Laba Usaha<br><i>Income from Operations</i>  | 92 |
| Sejarah Perseroan<br><i>Company History</i>  | 43 | Penghasilan (Beban) Lain-lain<br><i>Other Incomes (Expenses)</i>   | 92 |
| Struktur Organisasi<br><i>Organizational Structure</i>                               | 46 | Laba Sebelum Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan<br><i>Profit Before Income Tax Benefits (Expense)</i>             | 93 |
| Struktur Investasi dan Afiliasi<br><i>Investments and Affiliations Structure</i>     | 47 | Pajak Penghasilan<br><i>Income Taxes</i>   | 93 |
| Profil Dewan Komisaris<br><i>Board of Commissioners Profile</i>                      | 48 | Laba Netto<br><i>Net Income</i>  | 94 |
| Profil Direksi<br><i>Board of Directors Profile</i>                                  | 50 |  |    |

|   |     |  |     |
|---|-----|--|-----|
| Penghasilan Komprehensif Lain<br><i>Other Comprehensive Income</i>  | 94  | Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan dan/atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi<br><i>Information on Material Transactions Containing Conflicts of Interest and/or Transactions with Affiliated Parties</i> | 103 |
| Laba Komprehensif<br><i>Comprehensive Income</i>  | 95  |  |     |
| Aset<br><i>Assets</i>   | 95  | Prospek Usaha<br><i>Business Prospects</i>   | 104 |
| Liabilitas<br><i>Liabilities</i>  | 96  | Perubahan Peraturan Perundang-undangan<br><i>Change in Legislation</i>   | 109 |
| Ekuitas<br><i>Equity</i>  | 97  | Perubahan Kebijakan Akuntansi<br><i>Changes in Accounting Policy</i>   | 109 |
| Arus Kas<br><i>Cashflow</i>   | 97  |  |     |
| Solvabilitas<br><i>Solvency</i>   | 99  | Pengelolaan Sumber Daya Manusia<br><i>Human Capital Development</i>  | 111 |
| Kolektibilitas Piutang<br><i>Debt Collection</i>  | 99  | Proyek Dalam Pengembangan<br><i>Projects Development</i>   |     |
| Profitabilitas<br><i>Profitability</i>  | 100 | Proyek Jalan Tol Depok-Antasari-Bogor<br><i>Depok-Antasari-Bogor Toll Road Project</i>   | 124 |
| Aspek Pemasaran<br><i>Marketing Aspect</i>  | 100 | Proyek Jalan Tol Soreang-Pasir Koja<br><i>Soreang-Pasir Koja Toll Road Project</i>   | 131 |
| Belanja Modal<br><i>Capital Expenditure</i>   | 100 | Bisnis Substitusi, Suplementer dan Komplementer<br><i>Substitution Supplementary and Complementary Business</i>  |     |
| Perbandingan Target 2016 dan Realisasi 2016<br><i>Comparison of between Targets and Realizations 2016</i>   | 101 | PT Citra Persada Infrastruktur<br><i>PT Citra Persada Infrastruktur</i>  | 133 |
| Target / Proyeksi Yang Ingin Dicapai Tahun Depan<br><i>Target/Projections for Next Year</i>   | 101 | PT Girder Indonesia<br><i>PT Girder Indonesia</i>  | 137 |
| Ikatan Material dan Investasi Barang Modal<br><i>Material Relations and Capital Goods Investments</i>   | 101 | PT Citra Marga Nusantara Propertindo<br><i>PT Citra Marga Nusantara Propertindo</i>  | 143 |
| Peristiwa Setelah Periode Laporan<br><i>Subsequent Events After Reporting Period</i>  | 101 | Tata Kelola Perusahaan<br><i>Good Corporate Governance</i>   |     |
| Perjanjian Penting, Ikatan dan Kontijensi<br><i>Significant Agreements, Commitments and Contingencies</i>   | 102 | Struktur Tata Kelola Perusahaan<br><i>Good Corporate Governance Structure</i>  | 145 |
| Kebijakan Dividen<br><i>Dividend Policy</i>   | 102 | Rapat Umum Pemegang Saham<br><i>General Meeting of Shareholders</i>  | 145 |
| Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Akuisisi dan Restrukturisasi Utang/Modal<br><i>Material Information on Investment, Expansion, Divestation, Acquisition and Debt/Capital Restructurization</i> | 103 | Dewan Komisaris<br><i>Board of Commissioners</i>   | 161 |
| Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum<br><i>Realization of Fund Use from Initial Public Offering</i>   | 103 | Komisaris Independen<br><i>Independent Commissioners</i>   | 162 |
|   |     | Rapat Dewan Komisaris<br><i>Board of Commissioners Meeting</i>   | 163 |
|   |     | Komite-Komite Perseroan<br><i>Company Committees</i>   | 163 |

|  |     |  |     |
|--|-----|--|-----|
| Direksi<br><i>Board of Directors</i>   | 169 | Tanggung Jawab Sosial Perusahaan<br><i>Corporate Social Responsibility</i>   |     |
| Rapat Direksi<br><i>Board of Directors Meeting</i>   | 170 | Tanggung Jawab Terhadap Lingkungan<br><i>Environment Responsibility</i>  | 193 |
| Hubungan Dewan Komisaris dan Direksi<br><i>Relationship of the Board of Commissioners and Board of Directors</i>             | 170 | Tanggung Jawab Terhadap Ketenagakerjaan dan K3<br><i>Employment and K3 Responsibility</i>  | 195 |
| Penilaian Dewan Komisaris dan Direksi<br><i>Assessment of the Board Commissioners and Board of Directors</i>                 | 171 | Tanggung Jawab Terhadap Konsumen<br><i>Customer Responsibility</i>   | 198 |
| Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi<br><i>Remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors</i>           | 171 | Tanggung Jawab Terhadap Pengembangan Sosial Kemasyarakatan<br><i>Social Community Development Responsibility</i>   | 200 |
| Kepemilikan Saham Dewan Direksi dan Komisaris<br><i>Share Ownership of the Board of Commissioners and Board of Directors</i> | 172 | Pernyataan Dewan Komisaris Dan Direksi Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2016<br><i>Statement Letter From Board of Commissioners And Board of Directors For Responsibility of Annual Report 2016</i> |     |
| Pelatihan Dewan Komisaris dan Direksi<br><i>Training of the Board of Directors</i>   | 173 | Laporan Keuangan Konsolidasi Tahun Buku 2016<br><i>Consolidated Financial Report For The Year Ended 2016</i>   |     |
| Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi<br><i>Joint Meeting of the Board of Commissioners and Directors</i>               | 173 |  |     |
| Sekretaris Perusahaan<br><i>Corporate Secretary</i>  | 174 |  |     |
| Hubungan Investor<br><i>Investor Relations</i>   | 175 |  |     |
| Pengungkapan Informasi<br><i>Disclosure of Information</i>   | 175 |  |     |
| Satuan Pengawas Internal<br><i>Internal Audit Unit</i>   | 176 |  |     |
| Sistem Pengendalian Internal<br><i>Internal Control System</i>   | 178 |  |     |
| Akuntan Publik<br><i>Public Accountants</i>  | 179 |  |     |
| Manajemen Risiko<br><i>Risk Management</i>   | 179 |  |     |
| Perkara Hukum<br><i>Legal Cases</i>  | 189 |  |     |
| Kode Etik dan Budaya Perseroan<br><i>Code of Conduct and Company Culture</i>   | 189 |  |     |
| Sistem Pelaporan Pelanggaran<br><i>Whistleblowing System</i>   | 191 |  |     |
| Sanksi Administratif<br><i>Administrative Sanctions</i>  | 191 |  |     |

# Visi, Misi Dan Nilai-Nilai Perseroan

## Vision, Mission & Corporate Values

### Visi

Sasaran usaha kami adalah mewujudkan rencana jangka panjang 25 tahun, yang dibagi dalam rencana jangka menengah 5 tahun melalui tahapan tema dan visi pengembangan yang berkesinambungan.

### Vision

*Our business target is to achieve long-term plan of 25 years, that divided into 5-year medium-term plan through the stages of the theme and vision of sustainable development.*

### Misi

Menyelenggarakan solusi infrastruktur yang memungkinkan peningkatan pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan melalui mobilitas orang, barang dan informasi.

### Mission

*Organizing infrastructure solutions that enable increased growth and sustainable economy through the mobility of people, goods, and information.*

### Nilai-Nilai Perseroan

#### Corporate Values

Sejalan dengan visi dan misi Perseroan serta dalam rangka meningkatkan pelayanan kepada para Stakeholders, Perseroan telah membangun budaya usaha yang diwujudkan dalam enam nilai Perseroan disebut sebagai CITRA Values yang dijabarkan sebagai berikut:

*In line with the vision and mission of the Company and in an attempt to improve services to the stakeholders, the Company has cultivated a business culture that is manifested in six Corporate Values called CITRA Values described as follows :*





Dalam upaya untuk mewujudkan visi dan misi Perseroan, Manajemen secara berkesinambungan terus memantapkan pelaksanaan berbagai strategi Perseroan yang telah ditetapkan sebelumnya, yaitu sebagai berikut:

*In attempting to realize the vision and mission of the Company, the Management simultaneously continues to solidify the Company's implementation of the various strategies that have been defined previously, which include the following :*

01

Mengidentifikasi beberapa peluang investasi jalan tol, yang dipandang potensial bagi Perseroan yaitu (i) ruas-ruas jalan tol yang masuk dalam kelompok 24 ruas jalan tol yang tertunda pembangunannya tetapi kini semuanya telah mempunyai rencana bisnis baru, (ii) ruas-ruas jalan tol yang akan segera dilaksanakan tender investasinya oleh Badan Pengatur Jalan Tol ("BPJT"), dan (iii) ruas-ruas jalan tol baru yang belum masuk dalam masterplan jalan tol dengan mengambil peran sebagai pemrakarsa.

Perseroan berkeyakinan akan mampu mendapatkan beberapa peluang investasi di antara ruas-ruas jalan tol tersebut, dengan didukung oleh akumulasi pengalaman Perseroan dalam pengusahaan jalan tol di wilayah metropolitan.

*Identifying some toll road investment opportunities that are considered potential for the Company, i.e., (i) the toll road sections that are included into group of 24 toll road sections which construction has been delayed, yet currently has already acquired new business plan, (ii) toll road sections, whose investment tender will be started by Indonesian Toll Road Authority ("ITRA") in the near future, and (iii) new toll road sections that have not been included in the master plan yet, but provide possibility to the company to take role as initiator.*

*The company believes that it will be able to get some investment opportunities in the above toll road sections, with the supports of company accumulated experiences in managing its concession at the metropolitan area.*

02

Melakukan aliansi strategis dalam bentuk kerja sama usaha dan penyertaan saham dengan berbagai pihak, baik Pemerintah (termasuk Pemerintah Daerah), Badan Usaha Milik Negara, Badan Usaha Milik Daerah maupun lembaga atau perusahaan swasta yang mempunyai reputasi baik dan atau kompetensi untuk mendukung pembangunan infrastruktur guna memperkuat bisnis Perseroan.

*Conducting a strategic alliance through business partnership and investment in share with various parties, such as the Government (including Local Government), State-Owned Enterprises, Regional Enterprise, as well as institutions or private companies that have a good reputation and competence to support the development of infrastructure that will strengthen the company's business.*

03

Meningkatkan kinerja manajemen operasi khususnya efisiensi biaya operasional.

*Improving the performance of operational management, especially in the operational cost efficiency*

Melakukan sentralisasi seluruh kebijakan Perseroan dan entitas anak.

*Centralizing all policies of the Company and its subsidiaries.*

04

05

Mengelola pengembangan usaha dengan menerapkan prinsip kehati-hatian yaitu investasi dengan risiko usaha terukur, terkira dan menguntungkan.

*Managing business development by implementing the prudent business principle which means making investment that has measurable risk, and has high account ability & profitability.*

# Ikhtisar Kinerja

Performance Highlight





# Ikhtisar Keuangan 2016

## Performance Highlights Of 2016

Dalam Jutaan Rupiah/ in million Rupiah

| URAIAN<br>Description   | 2016        | 2015      | 2014      |
|---|-------------|-----------|-----------|
| Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Konsolidasian<br><i>Consolidated Statement of Profit or Loss and other Comprehensive Income</i>  |             |           |           |
| Pendapatan<br><i>Revenues</i>   | 2.310.039   | 1.523.591 | 1.300.574 |
| Beban Pendapatan<br><i>Cost of Revenue</i>  | (1.344.242) | (747.624) | (597.340) |
| Laba Bruto<br><i>Gross Income</i>   | 965.797     | 775.967   | 703.234   |
| Beban Umum & Administrasi<br><i>General &amp; Administrative expenses</i>   | (270.427)   | (279.373) | (256.653) |
| Laba Usaha<br><i>Income From Operations</i>   | 695.370     | 496.594   | 446.581   |
| Pendapatan (Beban) Lain-lain<br><i>Other Income (Expense)</i>   | (22.472)    | 72.683    | 73.838    |
| Laba Sebelum Pajak Penghasilan<br><i>Income Before Income Tax</i>   | 672.898     | 569.277   | 520.419   |
| Beban Pajak Penghasilan-neto<br><i>Income Tax Expense-net</i>   | (164.381)   | (115.933) | (109.338) |
| Laba Neto<br><i>Net Income</i>  | 508.517     | 453.344   | 411.081   |
| Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain<br><i>Other Comprehensive Income (Expense)</i>  | 2.997       | (1.404)   | -         |
| Total Laba Komprehensif<br><i>Total Comprehensive Income</i>  | 511.514     | 451.940   | 411.081   |
| Total Laba Neto yang dapat diartibusikan kepada: / <i>Net Income attributable to:</i>   |             |           |           |
| Pemilik Entitas Induk<br><i>Owner of the parent entity</i>  | 490.180     | 454.127   | 412.053   |
| Kepentingan Non-Pengendali<br><i>Non-Controlling Interest</i>   | 18.337      | (783)     | (972)     |
| Total Laba Komprehensif yang dapat diartibusikan kepada: / <i>Total Comprehensive Income attributable to:</i>   |             |           |           |
| Pemilik Entitas Induk<br><i>Owner of the parent entity</i>  | 493.118     | 452.723   | 412.053   |
| Kepentingan Non-Pengendali<br><i>Non-Controlling Interest</i>   | 18.396      | (783)     | (972)     |
| Jumlah Saham Beredar (juta lembar)<br><i>Outstanding shares (million shares)</i>  | 2.750       | 2.750     | 2.200     |
| Laba per saham yang Dapat Diartibusikan kepada Pemilik Entitas Induk<br>(dalam Rupiah penuh)<br><i>Earnings Per Share Attributable To Owner Of The Parent Entity (In Full Amount of Rupiah)</i> | 147         | 136       | 155       |



| URAIAN<br>Description  | 2016      | 2015      | 2014      |
|--|-----------|-----------|-----------|
| Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian / <i>Consolidated Statements of Financial Position</i> |           |           |           |
| Beban Pendapatan / <i>Cost of Revenue</i>  |           |           |           |
| Aset lancar / <i>Current Assets</i>  |           |           |           |
| Kas dan Setara Kas / <i>Cash and Cash Equivalents</i>  | 1.689.777 | 1.787.565 | 2.024.169 |
| Aset Lancar Lainnya / <i>Other Current Asset</i>   | 929.410   | 187.895   | 121.545   |
| Aset Tidak Lancar / <i>Non-Current Assets</i>  |           |           |           |
| Hak Pengusahaan Jalan Tol-Neto / <i>Toll Road Concession Rights-Net</i>                      | 4.074.623 | 3.074.091 | 2.677.609 |
| Aset Tetap-Neto / <i>Fixed Assets-Net</i>  | 158.323   | 165.591   | 183.250   |
| Aset Tidak Lancar Lainnya / <i>Other Non Current Assets</i>                                  | 1.085.786 | 971.942   | 291.536   |
|  |           |           |           |
| <i>Total Aset / Total Assets</i>   | 7.937.919 | 6.187.084 | 5.298.109 |

| URAIAN<br>Description  | 2016      | 2015      | 2014      |
|--|-----------|-----------|-----------|
| Liabilitas Jangka Pendek / <i>Current Liabilities</i>                    |           |           |           |
| Utang Bank / <i>Bank Loans</i>   | 18.341    | 10.655    | 230.903   |
| Liabilitas Jangka Pendek Lainnya / <i>Other Current Liabilities</i>      | 891.039   | 676.430   | 310.943   |
| Liabilitas Jangka Panjang / <i>Non-Current Liabilities</i>               |           |           |           |
| Utang Bank / <i>Bank Loans</i>   | 1.346.631 | 688.310   | 384.965   |
| Liabilitas Jangka Panjang Lainnya / <i>Other Non-Current Liabilities</i> | 998.511   | 639.806   | 647.310   |
| <i>Total Liabilitas / Total Liabilities</i>                              | 3.254.522 | 2.015.201 | 1.574.121 |
| Ekuitas / <i>Equity</i>  | 4.683.397 | 4.171.883 | 3.723.988 |
| <i>Total Liabilitas dan Ekuitas / Total Liabilities and Equity</i>       | 7.937.919 | 6.187.084 | 5.298.109 |

Dalam Jutaan Rupiah/ *in million Rupiah*

| URAIAN<br>Description  |               |
|--|---------------|
| Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian<br><i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>    |               |
| Modal Dasar (lembar saham)<br><i>Authorized Capital (shares)</i>                                 | 7.200.000.000 |
| Modal ditempatkan dan disetor penuh (lembar saham)<br><i>Issued and fully paid capital</i>       | 2.750.000.000 |
| Nominal saham per lembar dalam rupiah penuh<br><i>Value per share (in full amount of Rupiah)</i> | 500           |

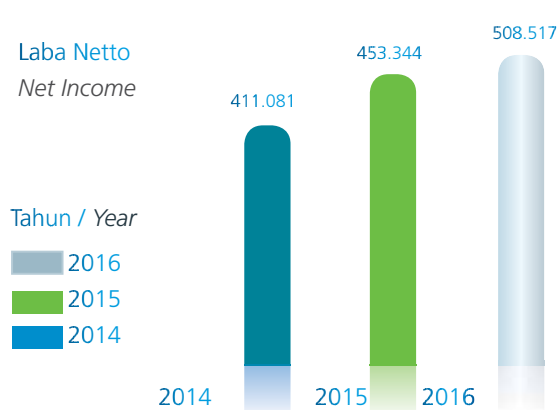
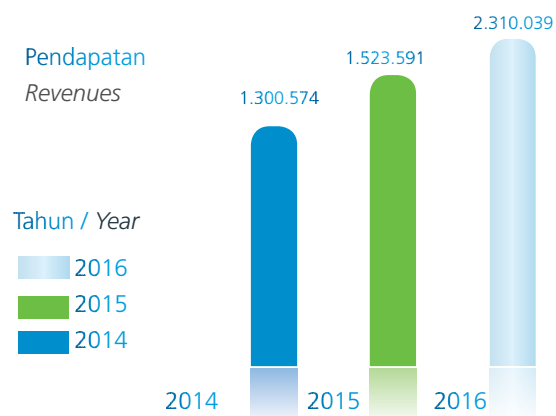
| URAIAN<br>Description  | 2016      | 2015      | 2014      |
|--|-----------|-----------|-----------|
| Modal ditempatkan dan disetor penuh / <i>Issued and fully paid capital</i> | 1.375.000 | 1.375.000 | 1.100.000 |
| Tambahan Modal Disetor / <i>Additional paid-in capital</i>                 | 1.398.570 | 1.398.570 | 180.100   |
| Saldo Laba / <i>Retained Earnings</i>                                      |           |           |           |
| Telah ditentukan penggunaannya / <i>Appropriated</i>                       | 219.999   | 219.999   | 219.999   |
| Belum ditentukan penggunaannya / <i>Unappropriated</i>                     | 1.519.706 | 1.026.588 | 2.080.864 |
| Ekuitas yang dapat diartibisikan kepada / <i>Equity Attributable to</i>    |           |           |           |
| Pemilik Entitas Induk / <i>Owners of the Parent Entity</i>                 | 4.513.275 | 4.020.157 | 3.580.962 |
| Kepentingan Non-Pengendali / <i>Non-Controlling Interest</i>               | 170.122   | 151.726   | 143.025   |
| Toal Ekuitas/Total Equity  | 4.683.397 | 4.171.883 | 3.723.988 |

Dalam Jutaan Rupiah/ *in million Rupiah*

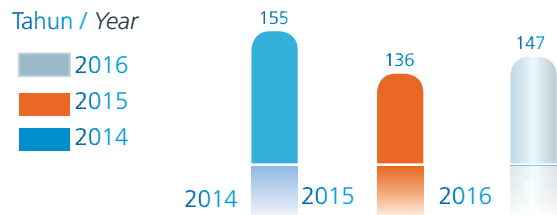
| URAIAN<br>Description  | 2016        | 2015      | 2014      |
|--|-------------|-----------|-----------|
| Laporan Perubahan Arus Kas Konsolidasian / <i>Consolidated Statement of Cash flows</i>   |             |           |           |
| Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi<br><i>Net Cash Provided by Operating Activities</i>                                      | 971.892     | 716.331   | 559.360   |
| Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi<br><i>Net Cash Used in Investing Activities</i>                                  | (2.024.853) | (883.644) | (202.327) |
| Kas Neto yang Diperoleh dan (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan<br><i>Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities</i>    | 957.128     | (69.161)  | (7.519)   |
| Pengaruh Neto Perubahan Kurs Pada Kas dan Setara Kas<br><i>Net Effect of Changes in Exchange Rate on Cash and Cash Equivalents</i> | (1.955)     | (129)     | (6.645)   |
| Kenaikan (Penurunan) Neto Kas dan Setara Kas<br><i>Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents</i>                        | (97.788)    | (236.603) | 342.869   |
| Kas dan Setara Kas Awal Tahun<br><i>Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year</i>   | 1.787.565   | 2.024.168 | 1.684.299 |
| Kas Dan Setara Kas Akhir Tahun<br><i>Cash and Cash Equivalents at End of Year</i>  | 1.689.777   | 1.787.565 | 2.024.168 |
| EBITDA   | 831.288     | 628.486   | 578.880   |
| EBIT   | 691.192     | 499.711   | 448.124   |
| Utang Bank<br>Bank Loans   | 1.364.972   | 698.965   | 615.868   |
| Modal Kerja Bersih<br>Net Working Capital  | 1.709.807   | 1.288.374 | 1.603.867 |

| URAIAN<br>Description  | 2016   | 2015   | 2014   |
|--|--------|--------|--------|
| Rasio Keuangan / <i>Financial Ratios</i>                       |        |        |        |
| ROE  | 10,86% | 10,87% | 11,04% |
| ROA  | 6,41%  | 7,33%  | 7,76%  |
| Rasio Lancar / <i>Current Ratio</i>                            | 2,88x  | 2,88x  | 3,96x  |
| Rasio Kewajiban Terhadap Ekuitas / <i>Debt to Equity Ratio</i> | 0,69x  | 0,48x  | 0,42x  |
| Rasio Kewajiban Terhadap Aset / <i>Debt to Asset Ratio</i>     | 0,41x  | 0,33x  | 0,30x  |
|  |        |        |        |

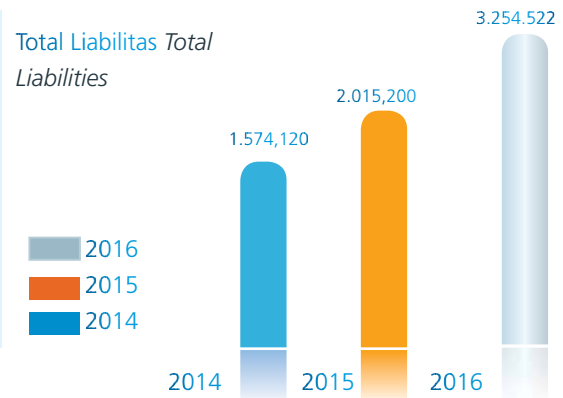
| URAIAN<br>Description   | 2016   | 2015   | 2014   |
|---|--------|--------|--------|
| Rasio Usaha / <i>Operating Ratios</i>   |        |        |        |
| Laba Bruto terhadap Pendapatan<br><i>Gross Profit to Revenues</i>                                 | 41,81% | 50,93% | 54,07% |
| Laba Usaha terhadap Pendapatan<br><i>Income from Operations to Revenues</i>                       | 30,10% | 32,59% | 34,34% |
| Laba Sebelum Pajak Penghasilan terhadap Pendapatan<br><i>Income Before Income Tax to Revenues</i> | 22,01% | 29,75% | 31,61% |
| Pendapatan terhadap Aset<br><i>Revenue to Assets</i>  | 29,10% | 24,63% | 24,55% |



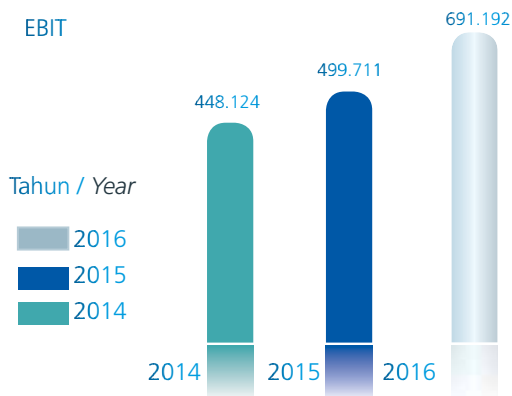
Laba per saham yang dapat diartibusikan kepada pemilik Entitas Induk  
*Earning Per Share Attribute to owner of the Parent Entity*



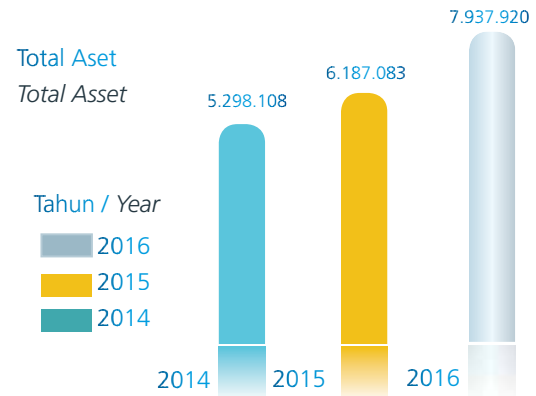
Total Liabilitas Total  
*Liabilities*



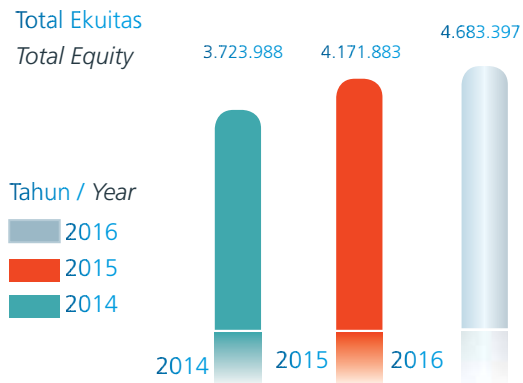
EBIT



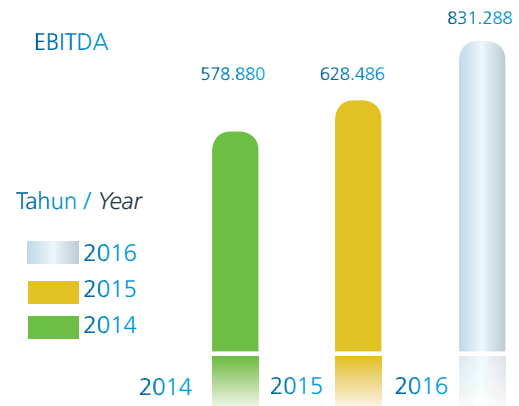
Total Aset  
*Total Asset*



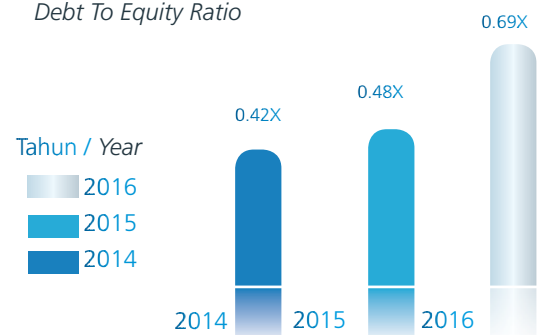
Total Ekuitas  
*Total Equity*



EBITDA



Rasio Kewajiban Terhadap Ekuitas  
*Debt To Equity Ratio*

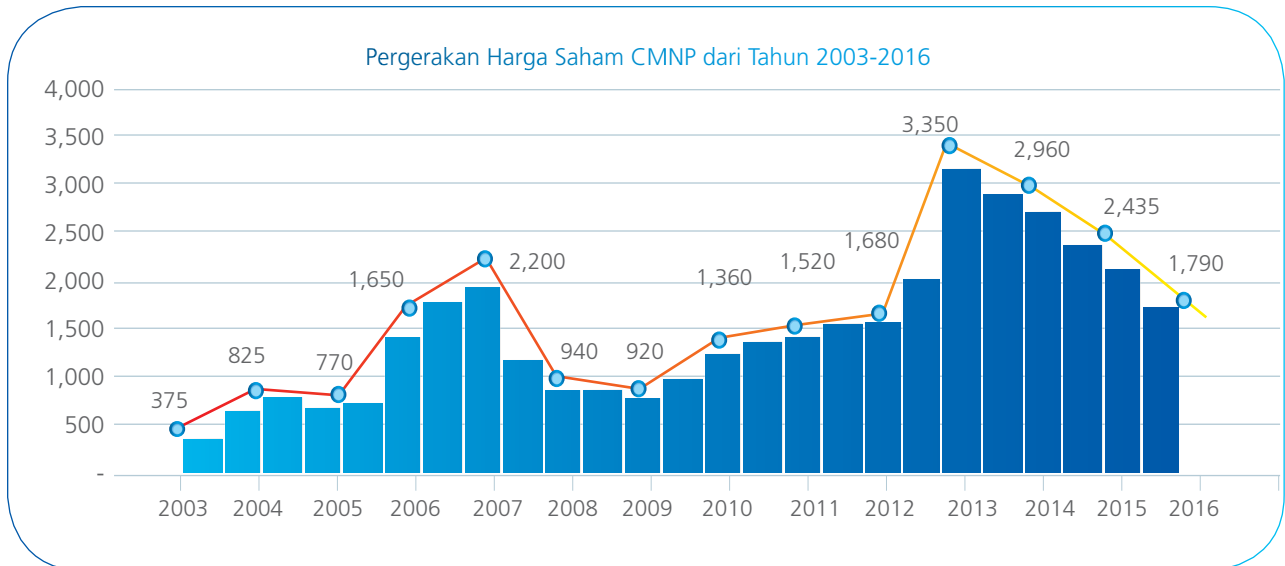




# Ikhtisar Saham dan Obligasi

## Stock and Bond Highlights

Pergerakan Harga Saham CMNP Tahun 2003-2016  
CMNP Stock Price Movement for the year 2003-2016

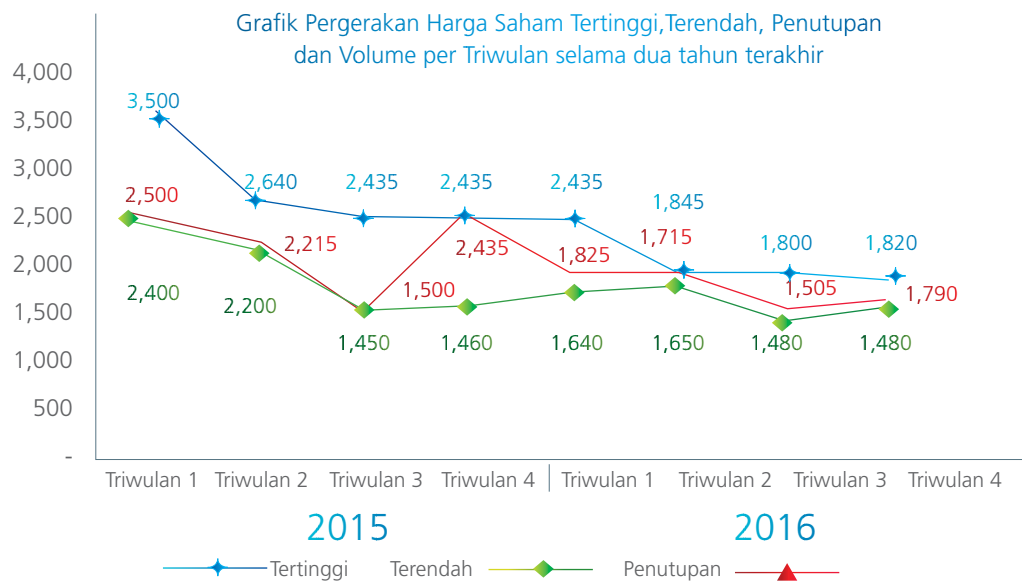


Pergerakan Harga Saham Tertinggi, Terendah, Penutupan dan Volume Transaksi per Triwulan Selama Dua Tahun Terakhir dengan jumlah saham yang beredar sebanyak 2.750.000.000 lembar saham

Quarterly Stock Price Movement; Highest, Lowest, Closing and transaction Volume for the Last Two Years with the volume of circulating shares being 2,750,000,000

| Tahun<br>Year | Periode<br>Period         | Tertinggi<br>Highest | Terendah<br>Lowest | Penutupan<br>Closing | Total Volume<br>Transaksi<br>Total<br>Transaction<br>Volume | Kapitalisasi Pasar<br>Market Capacity<br>2015 |
|---------------|---------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|---|---|
| 2015          | Triwulan 1<br>1st Quarter | 3.500                | 2.400              | 2.500                | 5.822.200   | 6.875.000.000.000                             |
|               | Triwulan 2<br>2nd Quarter | 2.645                | 2.200              | 2.215                | 1.913.000   | 6.091.250.000.000                             |
|               | Triwulan 3<br>3rd Quarter | 2.435                | 1.450              | 1.500                | 1.927.300   | 4.125.000.000.000                             |
|               | Triwulan 4<br>4th Quarter | 2.435                | 1.460              | 2.435                | 1.045.000   | 6.696.250.000.000                             |
| 2016          | Triwulan 1<br>1st Quarter | 2.435                | 1.640              | 1.825                | 1.341.400   | 5.018.750.000.000                             |
|               | Triwulan 2<br>2nd Quarter | 1.845                | 1.650              | 1.715                | 3.460.600   | 4.716.250.000.000                             |
|               | Triwulan 3<br>3rd Quarter | 1.800                | 1.480              | 1.505                | 3.625.300   | 4.138.750.000.000                             |
|               | Triwulan 4<br>4th Quarter | 1.820                | 1.480              | 1.790                | 5.640.200   | 4.922.500.000.000                             |

Grafik Pergerakan Harga saham Tertinggi, Terendah, Penutupan dan Volume per Triwulan Selama Dua Tahun Terakhir  
 Graphic of Quarterly Stock Movement; Highest, Lowest, Closing and Transaction Volume for the Last Two Years



## Kronologis Pencatatan Saham Chronology of Share Listing

| Tanggal<br>Date   | Tindakan Korporasi<br>Corporate Action   | Jumlah Saham di Keluarkan Pada<br>Saat Tindakan Korporasi<br>Shares Issued During<br>Corporate Action | Jumlah Saham yang Beredar<br>Setelah Tindakan Korporasi<br>Shares Outstanding After<br>Corporate Action |
|-------------------|--|---|---|
| 10 Januari 1995   | Initial Public Offering (IPO)  | 500.000.000   | 500.000.000   |
| 1996              | Penerbitan Saham Bonus dari Agio Saham<br><i>Bonus Share Issuance from Premium on Share</i>  | 500.000.000   | 1.000.000.000   |
| 07 Juli 1997      | Penawaran Umum Terbatas I Dalam<br>Rangka Penerbitan Hak Memesan Efek<br>Terlebih Dahulu<br><i>Limited Public Offering I Without<br/>Preemptive Rights</i> | 1.000.000.000   | 2.000.000.000   |
| 03 Januari 2013   | Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan<br>Efek Terlebih Dahulu (PMT-HMETD)<br><i>Capital Increase Without Preemptive Rights</i>                                | 200.000.000   | 2.200.000.000   |
| 11 Maret 2015     | Dividen Saham<br><i>Share Dividend</i>   | 550.000.000   | 2.750.000.000   |
| 27 Januari 2017*) | Dividen Saham<br><i>Share Dividend</i>   | 595.831.944   | 3.345.831.944   |

\*) Pada tanggal 16 Desember 2016 Perseroan mengajukan permohonan pencatatan saham yang berasal dari Dividen Saham. Pencatatan Saham Tambahan tersebut telah dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 27 Januari 2017 sebanyak 595.831.944 lembar saham

\*) On 16th December 2016 the Company requested to register shares from Share Dividends. The Additional Share Notice was registered at the Indonesian Stock Exchange on January 27, 2017 as being 595,831,944 shares

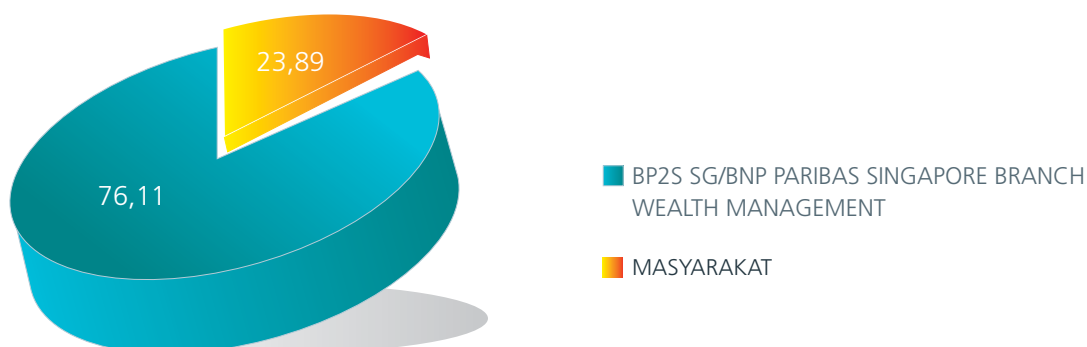
## Komposisi Pemegang Saham Shareholders Composition

| Pemegang Saham<br>Shareholder                             | Nilai Nominal Rp 500 per saham<br>Nominal Value of Rp. 500 per share |                   |        |
|---|--|-------------------|--------|
|   | Saham  | Rupiah            | %      |
| BP2S SG/BNP PARIBAS SINGAPORE<br>BRANCH WEALTH MANAGEMENT | 2.093.057.349  | 1.046.528.674.500 | 76,11  |
| MASYARAKAT<br>PUBLIC                                      | 656.942.651  | 328.471.325.500   | 23,89  |
| TOTAL   | 2.750.000.000  | 1.375.000.000.000 | 100,00 |

\*) Pada tanggal 16 Desember 2016 Perseroan mengajukan permohonan pencatatan saham yang berasal dari Dividen Saham. Pencatatan Saham Tambahan tersebut telah dicatitkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 27 Januari 2017 sebanyak 595.831.944 lembar saham

\*) *On 16th December 2016 the Company requested to register shares from Share Dividends. The Additional Shares have been registered at the Indonesian Stock Exchange on January 27, 2017 as being 595,831,944 shares*

Komposisi Pemegang Saham Per 31 Desember 2016  
Shareholders Composition as of December 31, 2016



Komposisi Pemegang saham yang dimiliki kurang dari 5 % per 31 Desember 2016  
*Shareholders Composition Less Than 5% Ownership as of December 31, 2016*

| Status Kepemilikan<br><i>Ownership Status</i> | Lokal - Local                       |  |       | Asing - Foreign                     |  |      |
|---|-------------------------------------|--|-------|-------------------------------------|--|------|
|   | Jumlah Saham<br><i>Share Amount</i> | Jumlah Pemegang Saham<br><i>Number of Shareholders</i> | %     | Jumlah Saham<br><i>Share Amount</i> | Jumlah Pemegang Saham<br><i>Number of Shareholders</i> | %    |
| Perorangan<br><i>Individual</i>               | 452.490.069                         | 1.616  | 16,45 | 424.862                             | 49   | 0,02 |
| Perseroan Terbatas<br><i>Company</i>          | 18.228.088                          | 125  | 0,66  | 185.107.980                         | 1076   | 6,73 |
| Danareksa<br><i>Mutual Funds</i>              | -                                   | -  | -     | -                                   | -  | -    |
| Asuransi<br><i>Insurance</i>                  | 190.977                             | 67   | 0,01  | -                                   | -  | -    |
| Yayasan<br><i>Foundations</i>                 | 27.776                              | 3  | 0,00  | -                                   | -  | -    |
| Koperasi<br><i>Cooperatives</i>               | 153.375                             | 9  | 0,01  | -                                   | -  | -    |
| Lain-lain<br><i>Others</i>                    | 319.524                             | 16   | 0,01  | -                                   | -  | -    |
| Total   | 471.409.809                         | 1.836  | 17,14 | 185.532.842                         | 1.125  | 6,75 |

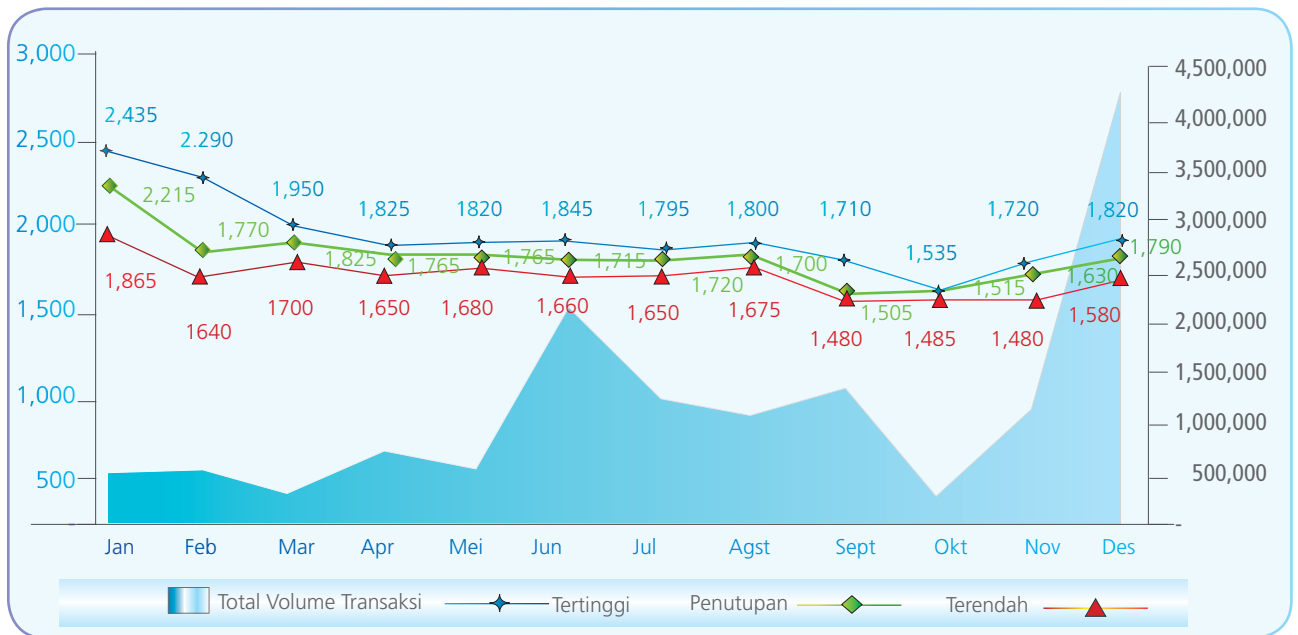
## Struktur Permodalan Capital Structure

| Struktur Permodalan<br><i>Capital Structure</i>   | Nilai Nominal Rp 500 per saham<br><i>Nominal Value Rp 500 per share</i> |                   |
|---|---|-------------------|
|   | Saham/ Share  | Rupiah            |
| Modal Dasar/ <i>Authorized Capital</i>  | 7.200.000.000   | 3.600.000.000.000 |
| Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh<br><i>Total issued and fully paid-up Capital</i> | 2.750.000.000   | 1.375.000.000.000 |
| Saham dalam Portepel<br><i>Shares in Portfolio</i>  | 4.450.000.000   | 2.225.000.000.000 |

- \*) Pada saat Laporan Tahunan diterbitkan jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh adalah sebanyak 3.345.831.944 lembar saham dengan total nilai nominal sebesar Rp 1.672.915.972.000,00
- \*) Pada tanggal 27 Januari 2017, Perseroan mengeluarkan saham dalam portepel untuk Dividen Saham sebanyak 595.831.944 lembar saham
- \*) Saham dalam portepel menjadi sebanyak 3.854.168.056 lembar saham
- \*) *In the Annual Report, total issued and fully paid-up capital was 3,345,831,944 shares with a total nominal value of Rp. 1,672,915,972,000.00*
- \*) *On January 27, 2017, the Company issued shares in portfolio for Share Dividends to the amount of 595,831,944 shares*
- \*) *Shares in portfolio amount to 3,854,168,056 shares*



Grafik Transaksi Saham CMNP Periode Januari – Desember 2016  
Graphic of CMNP Share Transactions from January – December 2016



## Kronologis Pencatatan Obligasi Chronology Of Bonds Listing

| Obligasi Bonds  | Nominal Nominal Sum   | Tenor Tenure | Bunga Interest  | Tanggal Penerbitan Date of Issue   | Tanggal Jatuh Tempo Date of Maturity | Rating  | Status                           |
|---|---|--------------|---|------------------------------------|--------------------------------------|---|----------------------------------|
| Obligasi Bagi Hasil CMNP I Tahun 1993<br>CMNP Revenue-Sharing Bonds I year 1993                                 | Rp275.000.000.000   | 8            | Kupon - Coupon 1-22:25%<br>Kupon - Coupon 23-26:35%<br>Kupon - Coupon 27-32:55%<br>dari Penghasilan Perseroan from Company Income | 16 Agustus 1993<br>August 16, 1993 | 05 Agustus 2001<br>August 5, 2001    |   | Lunas<br>Paid-up                 |
| Obligasi CMNP II Tahun 1997 dengan Tingkat Bunga Tetap<br>CMNP Fixed Rate Bonds II year 1997                    | Rp275.000.000.000   | 7            | 16%   | 13 Maret 1997<br>March 13, 1997    | 05 Maret 2004<br>March 5, 2004       | BBB+  | Restrukturisasi<br>Restructuring |
| Restrukturisasi Obligasi CMNP II Tahun 1997<br>Restructuring CMNP Bonds II year 1997                            | Rp224.000.000.000<br>Pelunasan awal sebesar 10% dari pokok menjadi Rp201.000.000.000<br>Prepayment of 10% of the Principal to RP201,000,000,000 | 3            | Tahun 1-2:16.25%<br>Tahun 3-4:6%  | 05 Maret 2004<br>March 5, 2004     | 20 Juni 2007<br>June 20, 2007        | A1.id Stable<br>Outlook                           | Lunas<br>Paid-up                 |
| Obligasi CMNP III dengan Tingkat Bunga Tetap Tahun 2005 Seri A<br>CMNP Fixed Rate Bonds III year 2005, A Series | Rp100.000.000.000   | 5            | 12,5%   | 08 Juni 2005<br>June 8, 2005       | 08 Juni 2008<br>June 8, 2008         | BBB+:Credit<br>Watch With negative<br>implication | Lunas<br>Paid-up                 |
| Obligasi CMNP III dengan Tingkat Bunga Tetap Tahun 2005 Seri B<br>CMNP Fixed Rate Bonds III year 2005, B series | Rp100.000.000.000   | 5            | 12,75%  | 08 Juni 2005<br>June 8, 2005       | 08 Juni 2009<br>June 8, 2009         | BBB+:Credit<br>Watch With negative<br>implication | Lunas<br>Paid-up                 |
| Obligasi CMNP III dengan Tingkat Bunga Tetap Tahun 2005 Seri C<br>CMNP Fixed Rate Bonds III year 2005, C Series | Rp106.000.000.000   | 5            | 13%   | 08 Juni 2005<br>June 8, 2005       | 08 Juni 2010<br>June 8, 2010         | BBB+(Stable<br>Outlook)                           | Lunas<br>Paid-up                 |

## Data Histori Dividen

### Data History of Dividen

| Tahun buku<br>Fiscal Year | Tanggal Pembayaran<br>Date of Payment | Laba Bersih<br>Net Profit<br>(Rp) | Dividen Tunai<br>Cash Dividend<br>(Rp) |
|---------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|--|
| 1994                      | 04 Oktober /October 1995              | 58.113.160.673                    | 26.250.000.000                         |
| 1995                      | 06 Agustus/ August 1996               | 94.588.626.938                    | 40.000.000.000                         |
| 1996                      | 08 Agustus/ August 1997               | 123.636.421.185                   | 51.000.000.000                         |
| 1997                      | 19 Agustus/ August 1998               | 116.126.213.472                   | 50.000.000.000                         |
| 1998                      | -                                     | (298.853.091.798)                 | -                                      |
| 1999                      | -                                     | (117.437.262.752)                 | -                                      |
| 2000                      | 19 Juli / July 2001                   | 14.392.919.830                    | 6.000.000.000                          |
| 2001                      | -                                     | (406.435.552.085)                 | -                                      |
| 2002                      | -                                     | 96.800.187.551                    | -                                      |
| 2003                      | -                                     | 122.437.448.930                   | -                                      |
| 2004                      | 31 Mei / May 2005                     | 86.511.960.645                    | 20.000.000.000                         |
| 2005                      | 27 Juli/ July 2006                    | 81.023.757.923                    | 25.000.000.000                         |
| 2006                      | 01 Agustus/ August 2007               | 121.521.698.324                   | 36.000.000.000                         |
| 2007                      | 06 Februari / February 2009           | 120.597.556.925                   | 18.000.000.000                         |
| 2008                      | -                                     | 72.442.271.342                    | -                                      |
| 2009                      | 09 Agustus/ August 2010               | 69.097.861.525                    | 20.000.000.000                         |
| 2010                      | 03 Agustus / August 2011              | 298.263.030.765                   | 14.913.151.538, 25                     |
| 2011                      | 24 Juli / July 2012                   | 351.941.084.574                   | 36.000.000.000                         |
| 2012                      | 13 Agustus/ August 2014               | 385.522.024.729                   | 22.000.000.000                         |
| 2013                      | 13 Agustus / August 2014              | 402.426.078.674                   | 22.000.000.000                         |
| 2014                      |                                       | 411.081.488.443                   |  |
| 2015                      |                                       | 453.344.149.149                   |  |

| Dividen Tunai<br>Cash Dividend<br>(Rp) | Prosentase Dividen<br>Terhadap Laba Bersih<br>Percentage of Dividend to Net Profit<br>(Rp) | Jumlah Saham<br>Amount of Shares | Keterangan<br>Explanation                       |
|--|--|----------------------------------|---|
| 43,17%                                 | 52,50  | 2.000.000.000                    |   |
| 42,30%                                 | 80   | 2.000.000.000                    |   |
| 41,25%                                 | 51   | 2.000.000.000                    |   |
| 43,06%                                 | 25   | 2.000.000.000                    |   |
| -                                      |  | 2.000.000.000                    | tidak ada pembagian dividen<br>no dividend paid |
| -                                      |  | 2.000.000.000                    | tidak ada pembagian dividen<br>no dividend paid |
| 41,69%                                 | 3  | 2.000.000.000                    |   |
| -                                      |  | 2.000.000.000                    | tidak ada pembagian dividen<br>no dividend paid |
| -                                      |  | 2.000.000.000                    | tidak ada pembagian dividen<br>no dividend paid |
| -                                      |  | 2.000.000.000                    | tidak ada pembagian dividen<br>no dividend paid |
| 23,11%                                 | 10   | 2.000.000.000                    |   |
| 30,85%                                 | 12,50  | 2.000.000.000                    |   |
| 29,62%                                 | 18   | 2.000.000.000                    |   |
| 14,93%                                 | 9  | 2.000.000.000                    |   |
| -                                      |  | 2.000.000.000                    | tidak ada pembagian dividen<br>no dividend paid |
| 28,94%                                 | 10   | 2.000.000.000                    |   |
| 5%                                     | 7,45   | 2.000.000.000                    |   |
| 10,2%                                  | 18   | 2.000.000.000                    |   |
| 5,71%                                  | 10   | 2.200.000.000                    |   |
| 5,47%                                  | 10   | 2.200.000.000                    |   |
|  |  | 2.200.000.000                    | tidak ada pembagian dividen<br>no dividend paid |
|  |  | 2.750.000.000                    | tidak ada pembagian dividen<br>no dividend paid |

Keterangan/Explanation :

- \*) Tahun Buku 2013 Perseroan membagikan Dividen Saham yang berasal dari Kapitalisasi sebagian Saldo Laba di Tahan yang Belum Ditentukan Penggunaannya sebanyak 550.000.000 saham, pendistribusian Dividen Saham dilaksanakan pada tanggal 11 Maret 2015  
*Fiscal Year 2013 the Company distributed Stock Dividends from Capitalization Retained Earning unappropriated 550.000.000 shares , Stock Dividend distribution was held on March 11, 2015.*
- \*) Tahun Buku 2015 Perseroan membagikan Dividen Saham yang berasal dari sebagian Saldo Laba di Tahan yang Belum Ditentukan Penggunaannya sebanyak 595.831.944 saham, pendistribusian Dividen Saham dilaksanakan pada tanggal 27 Januari 2017.  
*Fiscal Year 2013 and Fiscal Year 2015 the Company distributed Stock Dividends from Retained Earning unappropriated 595.831.944 shares, Stock Dividend distribution on January 27, 2017.*

# Peristiwa Penting 2016

## Event Highlights 2016



04  
02-2016

### KUNJUNGAN MEDIA KE PROYEK DEPOK-ANTASARI MEDIA VISIT TO DEPOK-ANTASARI PROJECT

Paparan mengenai Proyek Depok-Antasari oleh Direktur Utama Entitas Anak PT CW di hadapan wartawan.

*Explanation regarding Depok-Antasari Project by President Director of Subsidiary PT CW in front of journalists.*



17  
02-2016

### AUDIENSI DIREKSI CMNP DENGAN GUBERNUR DKI JAKARTA

CMNP DIRECTORS' AUDIENCE WITH JAKARTA GOVERNOR

Audiensi Direksi Perseroan dengan Gubernur DKI di Balai Kota diantaranya membicarakan wacana pembangunan jalan Tol di DKI Jakarta, Electronic Road Pricing (ERP) dan penanganan kolong tol.

*The Board of Director's audience with Jakarta Governor at City Hall, discussions include the plan to build Toll Roads in Jakarta, Electronic Road Pricing (ERP) and the management of highway underpasses.*



11  
05-2016

### RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN ("RUPST") PT CITRA WASPPHUTOWA (CW)

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS ("AGMS")  
PT CITRA WASPPHUTOWA (CW)

PT CW menyelenggarakan RUPST dengan hasil antara lain menyetujui Laporan Tahunan dan mengesahkan Laporan Keuangan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2015.

*PT CW convenes AGMS resulting among others in endorsing the Annual Report and ratifying the Financial Report for the accounting year ending on 31st December 2015.*





**RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN ("RUPS") PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk ("PERSEROAN") 31 Mei 2016**  
**ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS ("AGMS") PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk ("THE CORPORATION")**

Perseroan menyelenggarakan RUPST dengan hasil keputusan antara lain: Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015, menyetujui seluruh laba bersih tahun buku 2015 sebesar Rp453.344.149.149 (empat ratus lima puluh tiga miliar tiga ratus empat puluh empat juta rupiah seratus empat puluh sembilan ribu seratus empat puluh sembilan Rupiah) ditempatkan sebagai laba ditahan yang belum ditentukan penggunaannya, menyetujui memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik Perseroan, Mengesahkan pengunduran Diri Ibu Danty Indriastuty Purnamasari dari jabatannya selaku Komisari Utama Perseroan, menyetujui perubahan Dewan Komisaris, menyetujui perubahan beberapa pasal pada Anggaran Dasar Perseroan, serta telah dilaporkannya hasil special Audit oleh Direksi Perseroan sebagaimana Laporan Ringkasan special audit dari PT Ernst & Young Indonesia.

*The Company's AGMS decisions include: Approving and ratifying the Annual Report for the financial year ending 31st December 2015. Totally ratifying the net profits for 2015 of Rp.453,344,149,149 (four hundred and fifty-three billion, three hundred and forty-four million, one hundred and forty-nine thousand, one hundred and forty-nine Rupiah) being held back as profits with unresolved usage, approving the conferring of authority to Directors to appoint Public Accountant Office. Approving the resignation of Mrs Danty Indriastuty Purnamasari from her position as President Director, approving changes of the Board of Commissioners, approving the changes of several chapter on Article of Association and the reporting of the results of Special Audit by the Board of Directors summarized by PT Ernest & Young Indonesia.*



**LAUNCHING KARTU BRIZZI DI RUAS JALAN TOL SIMPANG SUSUN-WARU JUANDA SURABAYA**

*Launching Of Brizzi Card At Simpang Susun-Waru Section Toll Road Juanda Surabaya*

PT Citra Margatama Surabaya (CMS) bersama Kepala BPJT dan PT Citra Persada Infrastruktur (CPI) serta perwakilan perbankan meresmikan implementasi E-Payment Multi Bank (BRIZZI) pada ruas jalan tol Simpang Susun-Waru-Juanda Surabaya.

*PT Citra Margatama Surabaya (CMS) with BPJT Chief and PT Citra Persada Infrastruktur (CPI) and banking representatives inaugurate the implementation of E-Payment Multi Bank (BRIZZI) at the Simpang Susun-Waru-Juanda-Surabaya section toll road.*



**PT CITRA MARGATAMA SURABAYA (CMS) MERAIH PENGHARGAAN SERVICE QUALITY AWARD**

*PT Citra Margatama Surabaya accepts Service Quality Award*

CMS meraih penghargaan Service Quality Award 2016 dari Majalah Service Excellence dan Carre-Centre for Costumer Satisfaction dan loyalty (Carre CCSL) untuk kategori Toll Road

*CMS accepts Service Quality Award from Service Excellence magazine and Carre-Centre for Customer Satisfaction and Loyalty (Carre CCSL) in the Toll Road category*



21  
06-2016

#### KUNJUNGAN KERJA PRESIDEN RI KE PROYEK JALAN TOL DEPOK-ANTASARI

*President of Republic of Indonesia Site Visit To The Depok-Antasari Toll Road Project*

Kunjungan Kerja Presiden RI ke Proyek Jalan Tol Depok Antasari yang didampingi oleh Direktur Utama PT CW dan pimpinan CMNP Group.

*President of Republic of Indonesia site visit to the Depok-Antasari Toll Road Project accompanied by PT CW President Director and principals of CMNP group.*



27  
06-2016

#### RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM PT CITRA MARGA LINTAS JABAR (CMLJ)

*Annual General Meeting of Shareholders of PT Citra Marga Lintas Jabar (CMLJ)*

PT CMLJ menyelenggarakan RUPS dengan hasil antara lain menyetujui Laporan Tahunan dan mengesahkan laporan keuangan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2015.

*PT CMLJ holds AGMS resulting among others to approve the Annual Report and ratify the financial report for the accounting year ending on 31st December 2015.*



22  
09-2016

#### PENANDATANGANAN PEMBIAYAAN SINDIKASI SYARIAH JALAN TOL SOREANG-PASIRKOJA ( SOROJA)

*SIGNING THE SYNDICATED SYARIAH FINANCING OF THE SOREANG-PASIRKOJA TOLL ROAD (SOROJA)*

Perseroan melalui entitas anak PT Citra Marga Lintas Jabar melakukan penandatanganan pembiayaan sindikasi syariah Jalan Tol Soreang-Pasirkoja (Soroja) dengan Bank Muamalat dan Asosiasi Bank Pembangunan Daerah (Asbanda) total komitmen sebesar Rp 834.000.000.000.

*The Company, through its subsidiary PT Citra Marga Lintas Jabar signs the syndicated syariah financing of Soreang-Pasirkoja (Seroja) with Muamalat Bank and the Association of Regional Development Banks (Asbanda) in total of Rp 834.000.000.000.*



20  
10-2016

#### PERSEROAN RAIH PENGHARGAAN BEST OF THE BEST AWARD 2016

*THE CORPORATION ACHIEVES THE PRIZE FOR BEST OF THE BEST AWARD 2016*

Perseroan menerima penghargaan Best of the Best Award dari Majalah Forbes Indonesia yang menempatkan Perseroan sebagai The Top 50 Companies For 2016 di peringkat ke-37.

*The Corporation accepts the Best of the Best Award from Forbes Magazine Indonesia which placed the Corporation in the Top 50 Companies For 2016, ranking at the 37th position.*



**TENDER TOL CISUMDAWU**  
TENDERING THE CISUMDAWU TOLL

Tim Konsorsium tender tol Cisumdawu (Cileunyi-Sumedang-Dawuan) terdiri dari CMNP, PT Waskita Toll Road, PT Pembangunan Perumahan, PT Brantas Abipraya dan PT Jasa Sarana tengah mengikuti acara pembukaan sampul II Tender Jalan Tol Cisumdawu.

*The Consortium Cisumdawu (Cileunyi-Sumedang-Dawuan) tendering team composed of CMNP, PT Waskita Toll Road, PT Pembangunan Perumahan, PT Brantas Abipraya, and PT Jasa Sarana attend the occasion of the opening of the envelope during the tender for Cisumdawu Toll Road*



**LAUNCHING PEMBAYARAN ELEKTRONIK HIMBARA DI JALAN TOL DALAM KOTA DAN JALAN TOL PROF. DR. IR. SOEDIJATMO**  
LAUNCHING OF HIMBARA ELECTRONIC PAYMENT AT THE METROPOLITAN TOLL ROAD AND PROF. DR. IR. SOEDIJATMO TOLL ROAD

Perseroan bekerjasama dengan Himpunan Bank Negara (Himbara) yang terdiri dari Bank Mandiri, BNI, BRI, dan BTN, mulai memberlakukan pembayaran elektronik di Jalan Tol Jakarta Dalam Kota dan Jalan Tol Prof. Dr. Ir. Soedijatmo.

*The Company in collaboration with National Banking Association (Himbara) composed of Bank Mandiri, BNI, BRI, and BTN, begin to implement electronic payment at Jakarta Intra Urban Toll Road and Prof. Dr. Ir. Soedijatmo Toll Road.*



**LAUNCHING PEMBAYARAN ELEKTRONIK MULTIBANK DI JALAN TOL SIMPANG SUSUN-WARU JUANDA SURABAYA**  
Launching Of Multibank Electronic Payment At Susun-Waru-Juanda Surabaya Toll Road

Entitas Anak PT Citra Margatama Surabaya (CMS) bekerjasama dengan BRI, BCA, Mandiri dan BNI (MultiBank) melakukan launching layanan pembayaran elektronik diruas tol Simpang Susun Waru-Bandara Juanda Surabaya.

*PT Citra Margatama Surabaya (CMS) affiliate in collaboration with BRI, BCA, Mandiri and BNI (MultiBank) inaugurates the launching of electronic payment service at Simpang Susun Waru-bandara Juanda Surabaya Toll Road.*



**PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk ('Perseroan') meraih penghargaan Top Infrastructure 2016**  
PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk ("The Corporation") receives award for Top Infrastructure 2016

Perseroan meraih penghargaan Top Infrastructure 2016 kategori Toll Road and Port dari majalah BusinessNews Indonesia.

*The Company receives the award for Top Infrastructure 2016 in the Toll Road and Port Category from BusinessNews Indonesia magazine.*





**RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA ("RUPSLB")  
PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk ("PERSEROAN")**  
*Extraordinary General Meeting Of Shareholders ("EGMS") of  
PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk ("The Company")*

Perseroan menyelenggarakan RUPSLB dengan hasil keputusan, antara lain: memutuskan dan menyetujui untuk pembagian Dividen Saham, Penambahan Modal tanpa memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMT HMETD), penerbitan Obligasi Wajib Konversi Perseroan melalui mekanisme Penambahan Modal Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD), Peningkatan Modal dasar Perseroan, dan menyetujui perubahan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan serta menerima Pengunduran diri anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.

*The Company held EGMS to approve Share Dividends, Capital Increase without Preemptive Rights (PMT HMETD), issuing Mandatory Convertible Bonds with the mechanics of Capital Increase with Preemptive Rights (HMETD) augmenting the Company's basic capital, and approving changes of the Board of Directors and Board of Commissioners and accepting the resignation of members of the Board of Directors and Commissioners.*



**PUBLIC EXPOSE**  
*Public Exposure*

Direksi Perseroan memaparkan kinerja dan prospek bisnis Perseroan dihadapan para analisa dan awak media.

*The Directors explained the Corporate synergy and business prospects before analysts and media elements.*

# Penghargaan & Sertifikasi

## Awards & Certification



### SERVICE QUALITY AWARD 2016

Service Quality Award 2016 untuk kategori Toll Road dari Majalah Service Excellence dan Carre-Centre for Customer Satisfaction dan loyalty (Carre CCSL) untuk PT Citra Margatama Surabaya

*Service Quality Award 2016 in the Toll Road category from Service Excellence magazine and Carre-Centre for Customer Satisfaction and loyalty (Carre CCSL) for PT Citra Margatama Surabaya*

### BEST OF BEST AWARD 2016

Best of the Best The Top 50 Companies For 2016 award peringkat ke 37 Dari Majalah Forbes Indonesia.

*Best of the Best The Top 50 Companies for 2016 award Ranking 37th from Forbes magazine Indonesia*



### TOP INFRASTRUCTURE 2016

Top Infrastructure 2016 kategori Toll Road and Port dari Majalah BusinessNews Indonesia.

*Top Infrastructure 2016 Toll Road category and Port from BusinessNews Indonesia Magazine.*



# Laporan Manajemen

Management's Report







# Laporan Dewan Komisaris

Report from the Board of Commissioners



## Para Pemegang Saham Yang Kami Hormati,

Merupakan suatu kebanggaan bagi kami Dewan Komisaris untuk melaporkan pertanggungjawaban kepada para Pemegang Saham khususnya dan Pemangku Kepentingan umumnya, dalam menjalankan fungsi pengawasan dan pengarahannya terhadap jalannya kepengurusan oleh Direksi Perseroan selama tahun 2016. Dewan Komisaris telah memberikan arahan strategis bagi tercapainya tujuan ekspansi bisnis dengan didukung oleh kinerja operasional dan landasan kinerja keuangan serta struktur permodalan yang semakin kuat sehingga memperjelas arah strategis bisnis Perseroan.

## Prospek Usaha

### Pandangan Atas Prospek Usaha Perseroan

Sepanjang tahun 2016, Direksi telah mengelola dan menjalankan Perseroan dengan baik dan terarah guna menjaga going concern Perseroan. Langkah-langkah strategis yang telah dilakukan Perseroan antara lain menambah panjang jalan tol yang dimiliki dan meningkatkan integrasi jaringan, bekerjasama dengan mitra strategis, percepatan pelaksanaan pengadaan tanah dan konstruksi proyek jalan tol Depok-Antasari dan proyek jalan tol Soreang-Pasir Koja. Keduanya masuk proyek strategis nasional Pemerintah. Perseroan telah semakin memperkuat struktur terpadu portofolio bisnis tidak hanya pada bisnis inti pengembangan jaringan jalan tol, tetapi juga bidang bisnis pelengkap mencakup bisnis Substitusi, bisnis Suplementer maupun bisnis Komplementer. Integrasi struktur bisnis tersebut semakin mendukung langkah integrasi jaringan jalan tol di tiga lokasi paling padat di wilayah Indonesia, yaitu Jabodetabek, Bandung Raya dan Surabaya Raya.

Lokasi ruas-ruas jalan tol Perseroan yang tersebar di propinsi Jakarta, Jawa Barat, dan Jawa Timur mengharuskan adanya spesialisasi bidang usaha. Langkah ini harus dilakukan oleh grup usaha Perseroan agar bisa melakukan konsolidasi bisnis sehingga mampu menjaga daya saing. Kondisi persaingan bidang usaha jalan tol saat ini tentunya jauh berbeda dengan kondisi 30 tahun yang lalu pada saat Perseroan memelopori bisnis pengusahaan jalan tol oleh badan usaha swasta.

## Pendanaan

Guna memenuhi kebutuhan pendanaan investasi, Perseroan telah memperkuat struktur permodalan melalui peningkatan modal saham sebagaimana hasil keputusan Rapat Umum Pemegang

## Dear Shareholders,

*As the Board of Commissioners, we are proud to present our accountability to our Shareholders, and Stakeholders, in performing the functions of supervising and guiding the course of the management by the Board of Director of the Company' throughout 2016. The Board of Commissioners has provide the strategic direction in order to achieve of business expansion supported by operational performance, financial performance accomplishments and an ever stronger capital structure to refine the Company's strategic business direction.*

## Business Prospects

### Views on the Company's Business Prospects

*Throughout 2016, the Board of Directors have well-managed and operated the Company in a focused in order to maintain the Company's going concerns. The strategic steps taken by the Company include extending the length of the toll roads in our possession and increase network integrity, co-operating with strategic partners, acceleration of the implementation of land acquisition and the construction of Depok-Antasari Toll Road and Soreang-Pasir Koja Toll Road, both of which are part of the Government's national strategic projects. The Company has further strengthened the integrated structure our business portfolio, not only in the fundamental business of expanding the toll road network, but also its accompanying businesses, including Substitution, Supplementary as well as other complementary businesses. Such an Integrated business structure further supports the process of toll road network integration in the three most populous locations in Indonesia which are; Jabodetabek, Greater Bandung, and the Greater Surabaya area.*

*The location of the Company's toll road segments being spread out in the province of Jakarta, West Java, and East Java requires specialization in enterprise. This move must be taken by the Company's business group so as to consolidate business to be able to maintain competitiveness. The status of competition in the toll road business at this time is of course far different from conditions 30 years ago when the Company pioneered the business of toll road operations by private enterprise.*

## Capitalization

*In order to fulfill the requirements of capital investment, the Company has strengthened its funding structure by increasing share capital as a result of the Extraordinary General Meeting of*

Saham Luar Biasa pada tanggal 19 Desember 2016. Kebijakan ini adalah landasan langkah strategis berikutnya dalam upaya inovatif mobilisasi pendanaan sesuai dengan peluang dan tantangan dunia pasar modal. Rangkaian corporate action yang telah dilakukan Direksi berhasil menutup tahun buku 2016 dengan baik sehingga Perseroan semakin yakin menapak tahun-tahun pencapaian signifikan dalam ekspansi usaha di tahun 2017, 2018 dan 2019.

## Operasi

### Pangsa Pasar Operation & Maintenance Jalan Tol

Pada operasional, Direksi juga terus mengembangkan inovasi-inovasi baru pada sistem pembayaran non tunai, dimana Perseroan telah bekerjasama dengan Himpunan Bank Pemerintah (HIMBARA) dan untuk Entitas Anak telah bekerjasama dengan Bank Swasta. Pengembangan sistem pembayaran non tunai tersebut juga diikuti dengan inovasi Smart Gate di beberapa gerbang tol yang dikelola Perseroan. Program ini tidak sekedar untuk mendukung Gerakan Nasional Non Tunai dari Pemerintah, tetapi juga sebagai langkah strategis Perseroan menyongsong munculnya peluang ribuan kilometer pengoperasian jalan tol baru. Pencapaian melalui berbagai program yang dijalankan oleh Direksi memberi keyakinan bahwa Perseroan akan mampu meraih pangsa pasar yang signifikan dari pengoperasian jalan tol nasional, terlepas dari siapapun badan usaha pemilik konsesi pengusaannya.

## Penilaian Terhadap Kinerja Direksi

Dalam menjalankan fungsi pengawasan dan pengarahan kepada Direksi, Dewan Komisaris senantiasa mendorong Direksi untuk tetap melaksanakan kepengurusan Perseroan dalam koridor-koridor Good Corporate Governance sehingga Direksi dapat mengatasi segala tantangan dan rintangan.

Untuk mendukung investasi usaha yang sedang digalakkan oleh Direksi, Dewan Komisaris senantiasa memberikan petunjuk dan arahan mengenai proyek-proyek pengembangan usaha, dengan tujuan agar Direksi memperoleh proyek-proyek tersebut. Dengan demikian Dewan Komisaris mengharapkan investasi yang dilakukan dapat segera terealisasi sehingga dapat meningkatkan kinerja Perseroan, terutama dimasa-masa menjelang berakhirnya konsesi.

Dewan Komisaris sangat mendukung langkah-langkah yang dilakukan oleh Direksi karena hal ini untuk menjaga going concern dan sustainability Perseroan di masa depan. Langkah-langkah pengembangan bisnis yang dilakukan oleh Direksi merupakan arahan dari Dewan Komisaris dan Komite Manajemen Risiko dan Investasi sehingga tetap terjaga manajemen risiko investasi yang prudent.

## Perubahan Komposisi Anggota Dewan Komisaris

Dapat kami sampaikan pula bahwa pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 19 Desember 2016 seluruh Pemegang Saham Perseroan telah menyetujui pengunduran diri anggota

*Shareholders' on 19th December 2016. This policy forms the basis for the next strategic move in an innovative endeavor to mobilize capital according to the opportunities and challenges in the realm of the capital market. A sequence of corporate actions taken by the Board of Directors have succeeded in closing the fiscal year splendidly, so that the Company is more confident in facing years of significant achievements in business expansion in 2017, 2018 and 2019.*

## Operations

### Operation & Maintenance Market Share Toll Road

*In operation, the Board of Directors also constantly to develop new innovations in cashless payment system, the Company cooperates with the State Banking Association (HIMBARA) and the Subsidiaries has been cooperate with Private Banks. The development of the cashless payment system is also followed by the innovative Smart Gate in some of the toll gates operated by the Company. This Program is not simply in support of the Government's National Cashless Movement, but also forms the Company's strategic move to anticipate the manifestation of opportunities from thousands of kilometers of new toll road operations. The achievements from various programs being manage by the Board of Directors have provided assurance that the Company will be able to appropriate a significant market share from operating the nation's toll roads, regardless of which corporation secures the operational concession.*

## Evaluating The Directors' Performance

*In performing its function to provide supervision and guidance to the Board of Directors, the Board of Commissioners is constantly encourage the Board of Directors to continue implement the management of the Company in the corridors of Good Corporate Governance so that the Board of Directors may be able to overcome all challenges and obstacles.*

*In support of the Board of Directors' intensive business investments, the Board of Commissioners constantly offers guidance and advice regarding business expansion projects, with the aim that the Board of Directors may secure those projects. Therefore the Board of Commissioners expects the investment to be immediately realized, so those investments may increase the Company's performance, particularly during the periods approaching the conclusion of the concession.*

*The Board of Commissioners fully supports the steps taken by the Board of Directors in order to maintain the Company's going concerns and future sustainability. The Board of Directors' steps of business expansion stems from the mandate of the Board of Commissioners and the Committee of Risk Management and Investment in order to maintain a prudent management of investment risks.*

## Changes the Composition of the Board of Commissioners

*We would also like to share that during the Extraordinary General Meeting of Shareholders' on 19th December 2016, the Shareholders have approved the resignation of the Company's*



Dewan Komisaris Perseroan yaitu Bapak Lasmar Lasmarias Edullantes dan Bapak Ramon Borromeo serta menyetujui pergantian Dewan Komisaris dengan mengangkat anggota Dewan Komisaris yang baru yaitu Bapak Ori Setianto, Bapak Sari Putra Joseph, dan Bapak Amir Gunawan sebagai Komisaris Independen untuk masa jabatan 3 tahun sejak ditutupnya Rapat. Dengan diangkatnya anggota Dewan Komisaris yang baru, maka untuk susunan komite-komite yang berada dibawah Dewan Komisaris juga mengalami perubahan.

## Corporate Identity

Pada 30 tahun yang lalu Perseroan menjadi pelopor perusahaan jalan tol oleh badan usaha jalan tol swasta, dengan dukungan penuh oleh beberapa badan usaha milik negara khususnya seperti PT Jasa Marga dan PT Hutama Karya. Kondisi 3 dekade kemudian yaitu saat ini menjadi sangat berubah, sehingga Perseroan harus menata kembali business positioning agar tetap berdaya saing tinggi. Direksi telah berhasil menjaga Citra Perseroan melalui beberapa program corporate image building dengan dilandasi oleh kinerja Perseroan yang nyata dalam ketiga sisi investasi-operasi-keuangan.

## Penutup

Dewan Komisaris menyampaikan ucapan terima kasih serta apresiasi dan penghargaan kepada Direksi, seluruh jajaran CMNP Group dan karyawan Perseroan atas segala upaya dan kinerja yang telah berhasil dicapai selama tahun 2016. Dewan Komisaris juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh Pemegang Saham atas dukungannya serta kepercayaan yang telah diberikan kepada kami dalam menjalani pengawasan selama tahun 2016.

Kami sangat yakin dengan kerjasama yang baik antara Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan, Perseroan akan mampu menjadi yang terdepan.

**Atas Nama Dewan Komisaris.**

*Board of Commissioners, namely Mr. Lamar Lasmarias Edullantes and Mr. Ramon Borromeo, and approving the replacement of the Board of Commissioners by appointing new members of the Board of Commissioners, they are: Mr. Ori Setianto as President Commissioner, Mr. Sari Putra Joseph as Commissioner, and Mr. Amir Gunawan as Independent Commissioner, will serve for next 3 year as of the closing of the Meeting. By the appointment of the new Board of Commissioners, the arrangement of committees under the Board of Commissioners also undergoes certain changes.*

## Corporate Identity

*30 Years ago, the Company pioneered the enterprise of toll road operations by a private toll road company, with the full support of several state-owned enterprises, particularly PT Jasa Marga and PT Hutama Karya. The condition 3 decades later is now very changed, so that the Company has to re-arrange our business positioning to maintain a sharp competitive edge. The Board of Directors have been able to maintain our Corporate Image through several corporate image building programs based on the Company's actual performance in three aspects of investment-operations-financial.*

## Closing

*The Board of Commissioners expresses its gratitude and appreciation to the Board of Directors, the whole level of CMNP Group and Company employees for their efforts and professional achievements throughout 2016. The Board of Commissioners is also grateful to all Shareholders for the support and trust given to us in our supervision during 2016.*

*We are fully convinced that with the excellent cooperation between the Board of Commissioners, Board of Directors and Employees, the Company will be able advance to be the leader.*

**On Behalf of the Board of Commissioners.**



# Laporan Direksi

Report from the Board of Directors



## Para Pemegang Saham Yang Kami Hormati,

Pada kesempatan ini perkenankanlah kami Direksi untuk menyampaikan pencapaian kinerja Perseroan selama tahun 2016 melalui berbagai upaya strategis yang telah dilakukan manajemen dalam meningkatkan dan mempercepat keberlanjutan ekspansi bisnis Perseroan. Di tahun 2016 Perseroan telah menunjukkan kinerja optimal pada ekspansi bisnis, kinerja operasional, serta kinerja keuangan, termasuk sumber daya manusia maupun pencapaian target melalui Entitas Anak sehingga mencapai hasil yang paling optimal bagi Perseroan.

## Prospek Usaha

### Pencapaian Kinerja dan Prospek Usaha Perseroan

Pembangunan infrastruktur di Indonesia yang semakin diprioritaskan dan terus didukung dengan kebijakan Pemerintah yang kuat melalui penyempurnaan regulasi, khususnya target Pemerintah untuk percepatan pembangunan jaringan jalan tol, telah memberikan peluang bagi Perseroan untuk menambah panjang jalan tol yang dimiliki. Pada saat ini Perseroan telah memiliki konsesi jalan tol sekitar 620 kilometer-lajur dengan sepertiganya atau sekitar 220 kilometer-lajur sudah beroperasi dan dikelola langsung oleh Perseroan atau Entitas Anak. Perseroan menargetkan seluruh 620 kilometer-lajur tersebut sudah beroperasi penuh paling lambat pada tahun 2019. Semua proyek jalan tol yang sedang dikerjakan oleh Perseroan masuk di dalam daftar Proyek Strategis Nasional sesuai Perpres nomor 3 tahun 2016. Dengan pengalaman lebih dari 29 tahun dan diperkuat oleh kerjasama mitra strategis Perseroan telah berhasil meningkatkan portofolio jalan tol yang dimiliki. Selain itu Perseroan melalui Entitas Anak juga telah melakukan berbagai langkah pengembangan bisnis baik pada bisnis jalan tol melalui Entitas Anak BUJT maupun pada bisnis pelengkap melalui Entitas Anak spesialis konstruksi, Entitas Anak spesialis pengoperasian jalan tol, dan Entitas Anak spesialis building management.

## Entitas Anak

Pada bisnis inti yaitu investasi jalan tol, konsorsium yang dipimpin Perseroan telah memenangkan tender jalan tol ruas Cileunyi-Sumedang-Dawuan sepanjang sekitar 250 kilometer-lajur; adapun pada bisnis suplementer Perseroan melalui Entitas Anak PT Citra Persada Infrastruktur telah mengembangkan teknologi informasi untuk sistem pembayaran non tunai yaitu pengembangan dan penerapan alat pembaca beberapa jenis kartu memori (Multi Card Reader) yang bekerjasama dengan Himpunan Bank Negara (Himbara) dan Bank Swasta. Integrasi Multi Card Reader dengan Gerbang Pembayaran (Payment Gateway) dalam satu sistem terpadu pembayaran non-tunai beberapa bank yang telah dikembangkan oleh CPI akan menjadi lompatan besar dalam ekstensifikasi sistem pembayaran tol non-tunai di Indonesia, didukung oleh akomodasi sistem arsitektur teknologi yang terbuka (Open Architecture System) sehingga akan menjadi sangat fleksibel untuk beberapa bank sekaligus dan adaptif terhadap berbagai penyesuaian yang dibutuhkan.

Hal ini akan meningkatkan kenyamanan pengguna jalan tol yang pada gilirannya dapat mengurangi antrian panjang pada tiap tiap pintu tol. Pada bisnis komplementer Perseroan melalui Entitas Anak tidak Langsung yaitu PT Girder Indonesia semakin kokoh mengambil posisi sebagai spesialis penyedia jasa girder fabricator termasuk prestressing-erection serta engineering value.

## Dear Shareholders,

*In this opportunity allow us Board of Directors, to report the achievement on the Company's performance achievements during 2016 through various strategic efforts that have been made by management in improving and accelerating sustainability of the Company's business expansion. In 2016, the Company has shown optimum performance in business expansion, including in human resources, as well as achieving our targets through our Subsidiaries to accomplish the best results for the Company.*

## Business Prospects

### Performance Achievement and the Company's Business Prospects

*Infrastructure development in Indonesia is increasingly a priority and continues to be supported by strong government policies through improved regulation, in particular the Government's target for the accelerated development of the toll road network, has provided opportunities for the Company to increase the length of our toll roads. The Company has concession toll road about 620 kilometer-lane by one-third or about 220 kilometer-lanes already in operation and is managed directly by the Company or the Subsidiary. The Company expects the entire 620 kilometer-lanes are fully operational at the latest in 2019. All toll road projects being worked on by the Company's entry in the list of the National Strategic Projects appropriate President Regulation number 3 in 2016. With over 29 years of experience and strengthened with the cooperation of our strategic partners, the Company has succeeded in adding to the portfolio of toll roads in its possession. Furthermore, the Company has, through its Subsidiaries, has taken various steps of business expansion in the toll road business through its Subsidiary in toll road businesses as well as its Subsidiaries in complementary businesses in which Subsidiary specializing in Construction, Subsidiary specializing in toll road operations, and Subsidiary specializing in building management.*

## Subsidiaries

*In the core business, that is toll road investment, the consortium led by the Company has won the tender for the Cileunyi-Sumedang-Dawuan toll road section with total length 250 kilometer-lanes; while in the supplementary business, the Company through its Subsidiary PT Citra Persada Infrastruktur, has developed information technology for a cashless payment system which to development and application of the reader several types of memory cards (Multi card Reader) in collaboration with State-Owned Banking Association (Himbara) and Privately Owned Banks. The integrated Multi card Reader with Payment Gateway in single system of non-cash payment with several banks that have been developed by the CPI will be a major leap forward in extending the system of toll payments non-cash in Indonesia, supported by the accommodation system Open Architecture System so it would be very flexible for some at the same bank and adaptive to various adjustments required. This will make comfortable for the toll road users which in turn may reduce the long queues at each toll booths.*

*In the complementary business, the Company through its indirect Subsidiary PT Girder Indonesia, has become stronger as a specialist service provider for girder fabricator service including prestressing-erection and engineering value.*

## Pencapaian Kinerja Usaha Keuangan

Pada tahun 2016, Perseroan telah sukses mencatatkan kinerja yang menggembirakan sebagaimana terlihat dari Laporan Keuangan Konsolidasi Auditan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Pendapatan Konsolidasi Perseroan mengalami kenaikan sebesar Rp 787 miliar atau 51,62% dari Rp 1.523 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi Rp 2.310 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Peningkatan disebabkan karena adanya peningkatan pendapatan konstruksi Rp 596 miliar atau 135,6%, peningkatan pendapatan tol sebesar Rp 160 miliar atau 15,15% menjadi Rp 1.218 miliar dan peningkatan pendapatan jasa pengoperasian tol pada Entitas Anak sebesar Rp 11 miliar.

Labanya Komprehensif Perseroan mengalami peningkatan sebesar Rp 59 miliar atau 13,18% dari Rp 452 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi Rp 511 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Hal ini disebabkan karena adanya peningkatan pendapatan tol, peningkatan pendapatan konstruksi entitas anak GI, peningkatan pendapatan sewa dan jasa pengoperasian jalan tol entitas anak CPI

Pertumbuhan usaha Perseroan juga tercermin pada peningkatan Jumlah Aset yang dimiliki Perseroan. Jumlah Aset Perseroan tumbuh dari Rp 6.187 miliar pada tahun 2015 menjadi Rp 7.937 miliar atau meningkat sebesar 28,30% pada tahun 2016 yang disebabkan peningkatan piutang kepada Pemerintah atas dana talangan tanah untuk proyek jalan tol Depok-Antasari dan Soreang-Pasir Koja, peningkatan uang muka kepada kontraktor atas proyek Depok Antasari dan Soreang Pasir Koja, serta peningkatan Hak Pengusahaan Jalan Tol atas proyek jalan tol Depok-Antasari dan Soreang Pasir Koja. Dari Jumlah Aset yang dimiliki Perseroan sebesar Rp 1.689 miliar merupakan Kas dan Setara Kas yang menunjukkan tingkat kekuatan keuangan Perseroan yang sangat tinggi.

## Permodalan

Perseroan menyadari pentingnya memperkuat struktur permodalan guna rencana-rencana pengembangan bisnis Perseroan dan Entitas Anak. Sesuai hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 19 Desember 2016, Perseroan berencana meningkatkan modal dasar dan modal disetor menjadi sebesar Rp 7.272.222.200.000 dengan total saham sebanyak 14.544.444.444 lembar saham melalui serangkaian rencana Corporate Action antara lain Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu dan Penerbitan Obligasi Wajib Konversi dengan mekanisme Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu.

Selain itu sebagai bentuk apresiasi Perseroan kepada pemegang saham serta guna meningkatkan nilai saham Perseroan di lantai Bursa Efek Indonesia agar lebih likuid, Perseroan telah membagikan dividen saham yang berasal dari kapitalisasi saldo laba ditahan kepada pemegang saham sebanyak 595.831.944 lembar saham, sehingga jumlah saham yang beredar dimasyarakatkan adalah sebanyak 3.345.831.944 lembar saham.

## Operasional Pengumpulan Tol

Pada bidang pengumpulan tol, Perseroan melalui Entitas Anak PT Citra Persada Infrastruktur telah memelopori inovasi penggunaan Multi Card Reader sebagai alternatif alat pembayaran tol non tunai di ruas Waru – Juanda Surabaya dan pada ruas jalan tol Wiyoto Wiyono MSc Perseroan telah melakukan inovasi Smart Gate yang

## Business Performance Achievements Financial

*Through 2016, The Company has successfully recorded excellent performance as seen from the Audited Consolidated Financial Statements for the financial year ended December 31, 2016. Revenues of consolidation of the Company's increased of Rp 787 billion or 51.62% from Rp 1,523 billion in the year ending on December 31, 2015 to Rp 2,310 billion in the year ending on December 31, 2016. The increase was caused by an increasing in construction revenues of Rp 596 billion or 135,6%, an increasing of toll revenues of Rp 160 billion or 15,15% to Rp1.218 billion and an increasing of toll service operation revenue in Subsidiaries of Rp 11 billion.*

*The Company's Comprehensive Income increased of Rp 59 billion or 13.18% from Rp 452 billion in the year ending on December 31, 2015 to Rp 511 billion in the year ending on December 31, 2016. This is caused by an increasing in toll revenues, an increasing in construction revenues of subsidiary GI, an increasing in rental revenues and toll road operation service of subsidiary CPI.*

*The Company's business expansion is also reflected in the growth of Total assets owned by the Company. The Company's Total Assets increased from Rp 6,187 billion in 2015 to Rp 7,937 billion or 28.30% in 2016 caused by an increasing in loans to the Government on deferred land funds for the Depok-Antasari and Soreang-Pasir Koja toll road project, an increase in down payments to the contractor on the Depok-Antasari and Soreang-Pasir Koja toll road project. From the Total Assets owned by the Company, Rp 1,689 billion is in Cash and Cash Equivalent which shows off the Company's financial strength as very high.*

## Funding

*The Company realizes the importance of enhancing the funding structure for the development plans of the Company and its Subsidiaries. According to the resolutions of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on 19th December 2016, the Company plans to increase its basic capital and stored capital to Rp 7,272,222,200,000 with a total of 14,544,444,444 shares through a series of Corporate Action Plans, among which is Capital Increase Without Pre-emptive Rights to Reserve Shares and the Issue of Mandatory Convertible Bonds with the mechanism of the Right of Pre-emptive Share Reservation.*

*Furthermore, as a sign of the Company's appreciation to its shareholders and in order to escalate the value of the Company's stocks on the floor of the Indonesian Stock Exchange so as to be more liquid, the Company has disbursed stock dividends of 595,831,944 shares, so that the total amount of shares in circulation is 3,345,831,944 shares.*

## Operational Toll Collection

*In the area of toll collection, the Company through its Subsidiary PT Citra Persada Infrastruktur has pioneered the use of Multi Card Reader as a cashless alternative toll payment instrument on the Waru-Juanda Surabaya Section and on the Wiyoto Wiyono MSc toll road section. The Company has implemented the Smart*



bekerja dengan Himpunan Bank Negara (Himbara) yaitu Bank Mandiri, Bank Negara Indonesia, Bank Rakyat Indonesia dan Bank Tabungan Negara. Inovasi Multi Card Reader dan Smart Gate merupakan upaya Perseroan untuk mendukung program Pemerintah yang mencanangkan sistem pembayaran tol secara non tunai.

## Pelayanan Lalu Lintas

Pada kinerja pelayanan, Perseroan terus berusaha melakukan optimasi sistem informasi jalan tol guna memenuhi hak-hak pengguna jalan juga menjadi perhatian penting diantaranya diwujudkan melalui layanan 24 jam Sentral Komunikasi (Senkom) sebagai pusat informasi pengguna jalan oleh petugas yang terlatih dan terampil serta efektivitas penggunaan sistem Variable Message Sign ("VMS") sebagai bagian dari media penyebaran informasi kondisi lalu lintas di jalan tol.

## Pemeliharaan

Perseroan juga mencapai kinerja pemeliharaan yang andal dengan terus aktif mengkampanyekan bahaya kendaraan overload, selain untuk menjaga keamanan dan kenyamanan pengguna kampanye tersebut juga untuk menjaga keandalan struktur jalan tol Perseroan. Program ini sangat aktif dijalankan Perseroan yang menjalin kerjasama dengan Polda Metro Jaya dan Dinas Perhubungan. Meskipun program ini dicanangkan, namun kecelakaan di jalan tol tidak dapat dihindari, kecelakaan di jalan tol banyak disebabkan oleh faktor human eror seperti berkendara dalam keadaan mengantuk.

## Entitas Usaha-Badan Usaha JalanTol

Pada pengembangan usaha, Perseroan melalui Entitas Anak yaitu PT Citra Marga Lintas Jabar (CMLJ) sebagai pemegang konsesi ruas jalan tol Soreang-Pasir Koja (Soroja) sepanjang 32 kilometer-lajur telah mulai melakukan tahapan pembebasan lahan dan konstruksi. CMLJ juga telah mendapatkan pembiayaan dari sindikasi Bank Syariah dengan Bank Muamalat dan Asosiasi Bank Pembangunan Daerah (Asbanda) sebesar Rp 834 miliar Ruas Soroja adalah langkah awal ekspansi Perseroan dalam membangun portofolio jaringan jalan tol di wilayah Bandung Raya.

Proyek Depok-Antasari sepanjang total hampir 100 kilometer-lajur menempati posisi strategis sebagai proyek kedua Perseroan di wilayah Jabodetabek, dengan potensi tertinggi untuk menjadi penerus IIUT success story. Untuk itu Perseroan sejak awal menerapkan program integrasi jaringan jalan tol, tidak hanya program pembangunan ruas jalan tol. Potensi wilayah Jabodetabek yang dilalui koridor Antasari-Depok-Bogor mencakup wilayah Kota Jakarta, Kota Depok, Kota Bogor, serta Kabupaten Bogor yang luas. Wilayah-wilayah tersebut mempunyai potensi pengembangan yang sangat tinggi. Proyek telah dimulai sejak tahun 2014 dengan dukungan pendanaan pinjaman dari 1 Bank BUMN dan dukungan konstruksi dari 3 Kontraktor BUMN. Pada tahun 2016 Perseroan perlu melakukan langkah konsolidasi seiring dengan program prioritas jajaran BUMN dalam mendukung program strategis nasional Pemerintah. Sepertiga atau sekitar 30 kilometer-lajur diharapkan bisa memulai operasi di tahun 2017.

Pada awal tahun 2017 Perseroan telah berhasil menambah panjang jalan tol yang dimiliki seiring dengan penetapan sebagai pemenang pada proses pelelangan Pengusahaan Jalan Tol Cileunyi-Sumedang-Dawuan. Bersama dengan anggota konsorsium yaitu PT Waskita Toll Road, PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk, PT Brantas Abipraya dan PT Jasa Sarana, Perseroan telah membentuk Badan Usaha Jalan Tol baru yaitu PT Citra Karya Jalan Tol.

*Gate innovation in collaboration with the State-Owned Banking Association (Himbara), they are Bank Mandiri, Bank Negara Indonesia, Bank Rakyat Indonesia, and Bank Tabungan Negara. The innovation of Multi Card Reader and Smart Gate is the Company's effort to support of the Government's program of cashless toll road payment system.*

## Traffic Service

*In service performance, the Company keeps trying to optimize the toll road information system to fulfill road users' rights is also became importance, such as the realization of the 24-hour service Central Communications (Senkom) as the road users' information center by trained and capable personnel and the effective use of Variable Message Sign ("VMS") system as part of information dissemination of traffic conditions on the toll roads.*

## Maintenance

*The Company has also attained a reliable maintenance performance by actively campaigning on the dangers of overloading, besides preserving the users safety and convenience, the campaign is also to sustaining the structural integrity of the Company's toll roads. This program is conducted proactively by the Company in cooperation with the Greater Metropolitan Police Department and the Department of Transportation. Although the program has been conducted, accidents on the toll roads are unavoidable, toll road accidents are usually caused by the factor of human error, such as driving while under sleepy conditions.*

## Subsidiary - Toll Road Company

*In its business expansion, the Company through its Subsidiary PT Citra Marga Lintas Jabar (CMLJ) as the concession holder for the Soreang-pasir Koja (Soroja) toll road section with total length 32 kilometer-lanes, has begun the stages of land acquisition and construction. CMLJ has also raised funding from the syndicated Syariah Bank with Bank Muamalat and the Association of Regional Development Banks (Asbanda) for the amount of Rp 834 billion The Soroja Section is the first step in the Company's expansion in building a portfolio of toll road networks in the Greater Bandung Region.*

*The Depok-Antasari with total length almost 100 kilometer-lanes project holds a strategic position as the Company's second project in the Jabodetabek area, with the highest potential to become the successor to the IIUT success story. Therefore, the Company has implemented the toll network integration program, that not only the toll road section building program. The potential of the Jabodetabek region that is crossed by the Antasari-Depok-Bogor corridor covers the Jakarta City region, Depok City, Bogor City, and a broad section of the Bogor regency. Those regions have a very high development potential. The project was begun in 2014 the with funding support of loans from 1 BUMN bank and construction support from 3 BUMN Contractors. In 2016 the Company needs to take steps in consolidation, in relation to a series of BUMN priority programs in supporting of the Government's strategic national program. One third, or about 30 kilometer-lanes is expected to start operations in 2017.*

*At the beginning of 2017 the Company has succeeded in extending the toll roads in its possession by being chosen as the winner in the bidding process as the Concessioner of the Cileunyi-Sumedang-Dawuan Toll Road. Together with Consortium members of PT Waskita Toll Road, PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk, PT Brantas Abipraya and PT Jasa Sarana, the Company has esthablished a new Toll Road Enterprise which is PT Citra Karya Jalan Tol.*

Pada bisnis substitusi dan komplementer, Perseroan melalui Entitas Anak PT Citra Marga Nusantara Propertindo saat ini sedang mengembangkan rencana pembangunan workshop untuk mendukung PT Girder Indonesia serta pengembangan rencana kantor CMLJ di Bandung. Sedangkan PT Girder Indonesia pada penghujung tahun 2016 telah menjadi kontraktor utama untuk proyek jalan tol Depok-Antasari yang diharapkan dapat segera diselesaikan, sesuai dengan batasan waktu investasi dan batasan nilai investasi. Dengan demikian kesempatan ini akan menjadi ajang pembuktian Entitas Anak tersebut sebagai penyedia jasa konstruksi dengan Tepat BMW (Biaya-Mutu-Waktu).

## Human Capital Management

Perseroan selalu konsisten untuk mempraktekkan Corporate Human Capital Management System (CHCMS). Hal ini dilakukan seiring dengan kebutuhan Sumber Daya Manusia (SDM) di lingkup CMNP Group yang berkembang cepat. Perkembangan tahapan proyek yang cepat menyebabkan penyediaan SDM dilakukan secara inovatif karena tidak cukup bila hanya bersumber kepada potensi SDM organik yang ada atau jalur kaderisasi standar seperti biasanya.

Dengan demikian kebutuhan SDM dengan jumlah dan kualifikasi yang sesuai dengan kebutuhan kompetensi unik pada suatu saat tertentu, yaitu kebutuhan operasional maupun kebutuhan proyek, dipetakan dan dipenuhi sesuai dengan kompetensi khusus yang dibutuhkan. Kompetensi unik yang dipetakan adalah kompetensi untuk bekerja efisien pada tahap operasional, dan kompetensi untuk bekerja efektif untuk tahap proyek. Penempatan karyawan yang memiliki kompetensi sesuai dengan kebutuhan spesifik inilah yang memberikan daya saing tinggi melalui kinerja operasional atau kinerja proyek. Tolok ukur pencapaiannya adalah Organisasi Berkinerja Tinggi (High Performance Organization) yang didukung oleh SDM Berkinerja Tinggi (High Performance People) sehingga mampu dan dapat memiliki daya saing tinggi khususnya pada industri jalan tol.

Untuk mencapai hal tersebut, telah diterapkan kebijakan pengembangan SDM CMNP Group melalui 3 (tiga) pilar utama yaitu pertama Budaya Berkinerja Tinggi (High Performance Culture), kedua Manajemen Bakat (Talent Management), dan ketiga Penerapan Pembayaran Berbasis Kinerja (Pay for Performance) sesuai dengan kompetensi.

## Perubahan Komposisi Anggota Direksi

Di tahun 2016 telah terjadi perubahan susunan Direksi, perubahan tersebut terjadi karena adanya permintaan perubahan pengurus dari salah satu Pemegang Saham Perseroan serta adanya pengunduran diri dari anggota Direksi Perseroan yaitu Bapak Agung Salim, Bapak Fatah Setiawan Topobroto dan Bapak Amir Gunawan. Sebagaimana hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 19 Desember 2016 telah menyetujui pengunduran diri anggota Direksi dan menyetujui perubahan susunan Direksi dengan mengangkat Bapak Shadik Wahono sebagai Direktur Utama, Ibu Fitria Yusuf sebagai Wakil Direktur Utama, Bapak Suarmin Tioniwar sebagai Direktur Independen Perseroan, dengan masa jabatan masing-masing selama 3 tahun sejak ditutupnya Rapat.

*In the substitution and complementary businesses, the Company through its Subsidiary PT Citra Marga Nusantara Propertindo is currently developing plans to build a workshop to support PT Girder Indonesia and developing plans for CMLJ office in Bandung. Whereas PT Girder Indonesia at the end of 2016 had become the main contractor for the Depok-Antasari toll road project which is expected to be soon immediately completed, as in according to the investment time limits and investment value limits. Therefore this opportunity will become the proving ground for the Subsidiary a construction service provider with correct right BMW (Cost-Quality-Time).*

## Human Capital Management

*The Company has always been consistently for practicing Corporate Human Capital Management System (CHCMS). This is done in line with the needs of the Human Resources (HR) in the scope of the fast growing CMNP Group. The development stages of the project which fast, led to the provision of HR is done innovatively because it is not enough if only sourced from potential organic human capital or standard regeneration lines as general.*

*These human resource needs with the number and qualifications in accordance with the unique competence needs at a particular moment, as the operational needs and requirements of the project, mapped and filled in accordance with required special competence. Mapped unique competence is competences to work efficiently in the operational phase, and the competence to work effectively in the project stage. Placement of employees who have competence in accordance with the specific needs that gives high competitiveness through operational performance or the performance of the project. Benchmark of achievement is the High Performance Organization (High Performance Organization) that is supported by High Performance HR (High Performance People) so that is capable and highly competitive especially on toll roads industry.*

*To achieve that, it has been implemented a policy of human resource development of CMNP Group through 3 (three) key pillars: the first Cultural Performance (High Performance Culture), second the Talent Management (Talent Management), and the third Application-based Payment Performance (Pay for Performance) in accordance with competence.*

## Changes the Composition of the Board of Directors

*In 2016, there have been a change in the Board of Directors composition, the change was conducted came about due to the request for a change in management from one of the Company's shareholders and also the resignation of Directors member of the Company's namely; Mr. Agung Salim, Mr. Fatah Setiawan Topobroto and Mr. Amir Gunawan. According to the resolutions of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on 19th December 2016 to the resignation of members of the Board of Directors and approve for the changing composition of Board of Directors with the appointment of Mr Shadik Wahono as President Director, Mrs. Fitria Yusuf as Vice-President Director, Mr. Suarmin Tioniwar as Independent Director, with each of these executives will serve for the next 3 years as of the close of the meeting.*

## Corporate Image

Perseroan terus berupaya secara konsisten menerapkan prinsip-prinsip Good Corporate Governance sebagai landasan Direksi dalam mengelola Perseroan. Atas upaya seluruh Direksi dan karyawan Perseroan, pada tahun 2016 Perseroan telah berhasil meraih beberapa penghargaan dari Majalah Service Excellence dan Carre-Centre for Customer Satisfaction dan loyalty (Carre CCSL) untuk Entitas Anak PT Citra Margatama Surabaya, Majalah Forbes Indonesia dengan peringkat 37 sebagai The Top 50 Companies For 2016 dan Majalah BusinessNews Indonesia sebagai Top Infrastructure 2016 kategori Toll Road and Port.

## Penutup

Perseroan optimis dengan semangat kerja tinggi serta dedikasi dari seluruh jajaran manajemen, Entitas Anak dan karyawan, Perseroan akan mampu melakukan **"Konsolidasi Untuk Masa Depan Yang Lebih Cerah"** serta mampu memberikan kontribusi dalam mewujudkan pertumbuhan ekonomi Nasional.

Tidak lupa pada kesempatan ini kami atas nama Direksi Perseroan mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas pengawasan dan masukan terhadap setiap program-program yang dijalankan oleh Direksi. Penghargaan juga kami berikan kepada seluruh manajemen Entitas Anak dan karyawan yang telah memberikan dedikasi tinggi dalam menjalankan tugas sehingga Perseroan dapat mencapai kinerja yang lebih baik.

Apresiasi dan terima kasih juga kami sampaikan kepada pemegang saham atas kepercayaan dan dukungan yang diberikan selama ini kepada Direksi untuk menjalankan Perseroan. Kepada Pemerintah, masyarakat dan pengguna jalan tol serta mitra strategis Perseroan kami sampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya atas dukungan yang telah diberikan kepada Perseroan.

## Atas Nama Direksi Perseroan

## Corporate Image

*The Company always attempts to consistently implement the principles of Good Corporate Governance as the Directors foundation in running the Company. By the efforts of all the Company's Directors and employees, in 2016 the Company has succeeded in achieving several awards from Service Excellence Award Magazine and Carre-Centre for Customer Satisfaction and Loyalty (Carre CCSL) for Subsidiary PT Citra Margatama Surabaya, Forbes Indonesia Magazine with a rank of 37 in The Top 50 Companies for 2016 and Business News Indonesia Magazine as Top Infrastructure 2016 in the Toll Road and Port category.*

## Closing

*The Company is optimistic with the high working spirit and dedication of the whole of management, Subsidiaries and employees, the Company will be able to carry out **"Consolidation for a Brighter Future"** and able to contribute in the realizing the growth of the national economy.*

*In this opportunity, we do not forget, in the name of the Company Directors to express gratitude to the Board of Commissioners for their supervision and suggestions to each of the programs implemented by the Directors. We also express appreciation to all the management of Subsidiaries and their employees who have shown great dedication in performing their duties so that the Company can accomplish better performance.*

*We also express appreciation to the shareholders for the trust and support that they have shown all this time to the Directors in running the Company. To the Government, the community and toll road users and the Company's strategic partners, we express the highest appreciation for the support given to the Company.*

## On Behalf of the Company Directors



# Profil Perseroan

## Company Profile



| Nama / Name   | PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk  |   |
|---|---|---|
| Bidang Usaha<br>Field of Business                       | KEGIATAN USAHA UTAMA:   | MAIN BUSINESS ACTIVITY:   |
|   | Menyelenggarakan dan melaksanakan proyek jalan tol yang meliputi perencanaan, pembangunan, pengoperasian dan pemeliharaan jalan tol.  | <i>Coordinating and implementing toll road projects including planning, construction, operation, and maintenance of toll roads.</i>   |
|   | <p><b>KEGIATAN USAHA PENUNJANG</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Melaksanakan kegiatan investasi dan penyediaan jasa penunjang di bidang jalan tol.</li> <li>Melaksanakan/ memberikan jasa konsultan dibidang manajemen, investasi, teknologi informasi dan telekomunikasi, transportasi, proyek pembangunan, pengembangan dan penyelenggaraan jalan tol, pengelolaan properti dan real estate</li> <li>Menjual produk komponen-komponen konstruksi jalan tol</li> <li>Melaksanakan/memberikan konsultasi dalam hal pembuatan desain konstruksi, penyediaan manajemen proyek yang berkaitan dengan konstruksi, pengembangan dan pelaksanaan desain konstruksi, teknologi dan engineering, pengembangan produk dan pemasaran untuk ekspor impor, pengembangan dan pemberdayaan teknologi informasi, pengoperasian jalan tol.</li> <li>Memberikan dan melaksanakan jasa konstruksi (bertindak sebagai kontraktor).</li> <li>Menjalankan segala kegiatan dalam usaha untuk mencapai dan selaras dengan maksud dan tujuan</li> </ul> | <p><b>SUPPORTING BUSINESS ACTIVITIES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>Conducting investment and provision of supporting services in the field of toll roads</i></li> <li><i>Implementing/providing consultancy services in the field of management, investment, information technology and telecommunications, transportation, project development, construction and operation of toll roads, property management, and real estate</i></li> <li><i>Selling the product components of highway construction</i></li> <li><i>Conducting/advising in making the design, construction, provision of project management related to construction, development and implementation of construction design, technology and engineering, export-import product development and marketing, development and empowerment of information technology, the operation of toll roads.</i></li> <li><i>Providing and implementing construction services (acting as a contractor).</i></li> <li><i>Running all activities with the effort to achieve and in harmony with the intent and purpose</i></li> </ul> |
| Kepemilikan / Ownership                                 | Penanaman Modal Dalam Negeri  | <i>Domestic Investment</i>  |
| Tanggal Pendirian<br>Date of Establishment              | 13 April 1987   | <i>April 13, 1987</i>   |
| Dasar Hukum Pendirian<br>Basic Law of Establishment     | <p>Akta Pendirian dan Perubahannya</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Akta Pendirian No.58 tanggal 13 April 1987 Notaris Kartini Mulyadi, SH</li> <li>Akta Pernyataan Keputusan Rapat No.10 tanggal 13 Februari 2009 Notaris Irwan Santosa, SH</li> <li>Akta Pernyataan Keputusan Rapat No.1 tanggal 4 Februari 2013 Notaris Ir. Nannete Cahyanie Handari Adi Warsito, SH.</li> <li>Akta Pernyataan Keputusan Rapat No.19 tanggal 26 Agustus 2014, Notaris Edwar,SH</li> <li>Akta Pernyataan Keputusan Rapat No.3 Tanggal 3 September 2015 , Notaris Edwar, SH</li> <li>Akta Pernyataan Keputusan Rapat No.4 Tanggal 8 Februari 2017 , Notaris Edwar, SH</li> </ul>   | <p><i>Deed of Establishment and its amendment</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>Deed of Establishment No. 58 on April 13, 1987 Notary Kartini Mulyadi, SH</i></li> <li><i>Deed of Meeting Resolution No. 10 on February 13, 2009 Notary Irwan Santosa, SH</i></li> <li><i>Deed of Meeting Resolution No. 1 on February 4, 2013 Notary Ir. Nannete Cahyanie Handari Adi Warsito, SH.</i></li> <li><i>Deed Meeting Resolution No. 19 on August 26, 2014, notary Edwar, SH</i></li> <li><i>Deed of Meeting Resolution No. 3 on September 3, 2015, Notary Edwar, SH</i></li> <li><i>Deed of Meeting Resolution No. 4 on February 8, 2017, Notary Edwar, SH</i></li> </ul>   |
| Kegiatan Usaha Komersial / Commercial Business Activity | 9 Maret 1990  | <i>March 9, 1990</i>  |
| Pencatatan di Bursa / Listing in Stock Exchange         | 10 Januari 1995   | <i>January 10, 1995</i>   |
| Modal / Capital   | Modal Dasar sebesar Rp3,6 triliun<br>Modal Disetor sebesar Rp1,672 triliun  | <i>Authorized Capital for Rp3.6 trillion<br/>Paid-up capital for Rp1.672 trillion</i>   |
| Alamat Kantor / Office                                  | <p><b>GEDUNG CITRA MARGA</b><br/>Jalan Yos Sudarso, Kavling 28,<br/>Sunter, Jakarta 14350<br/>T. (+62-21) 6530-6930 (hunting)<br/>F. (+62-21) 6530-6931<br/>Website: <a href="http://www.citramarga.com">www.citramarga.com</a><br/>E-mail: <a href="mailto:sekper@citramarga.com">sekper@citramarga.com</a></p>  |   |

- Perseroan didirikan pada Tanggal 13 April 1987 sebagai perusahaan swasta yang menjadi pelopor dalam pembangunan, pengoperasian, dan pemeliharaan jalan tol ruas Cawang - Tanjung Priok (North South Link/NSL).
- *The Company was established on April 13, 1987 as a private company that is the pioneer in development, operation and maintenance of Cawang - Tanjung Priok (North South Link/NSL) toll road section.*

1987

- Pengoperasian ruas *Jakarta Intra Urban Toll Road* ("JIUT") sepanjang 56,51 km secara terpadu antara Perseroan dan PT Jasa Marga.
- Pendirian PT Citra Margatama Surabaya ("CMS") yang merupakan perusahaan patungan dengan PT Jasa Marga.
- Perolehan tender proyek jalan tol Surabaya *Eastern Ring Road* ("SERR").
- Penerbitan saham bonus 500 juta lembar saham.
- *Initiated the integrated operation of Jakarta Intra Urban Toll Road ("JIUT") section between the Company and PT Jasa Marga for 56.51 km.*
- *The establishment of PT Citra Margatama Surabaya ("CMS"), a joint venture company with PT Jasa Marga.*
- *The Company won the tender of Surabaya Eastern Ring Road ("SERR") project. Issued 500 million bonus shares.*

1996

- Perseroan memulai pengoperasian jalan tol NSL sepanjang 15,7 km dengan mekanisme kemitraan bersama dengan PT Jasa Marga, dengan komposisi bagi hasil 75% untuk Perseroan dan 25% untuk PT Jasa Marga.
- *The Company started the operation of 15.7 km NSL toll road in a partnership mechanism with PT Jasa Marga, which overed a profit sharing composition of 75% for Company and the rest 25% for Jasa Marga.*

1990

- Pembelian 21% saham Citra Metro Manila Tollways Corporation ("CMMTC").
- *The acquisition 21% stakes of Citra Metro Manila Tollways Corporation (CMMTC).*

1999

1995

- Pencatatan saham perdana Perseroan di Bursa Efek Jakarta dengan menawarkan 500 juta lembar saham.
- *The Initial Public Offering at Jakarta Stock Exchange by offering 500 million shares to public.*

1993

- Pembangunan jalan tol Pelabuhan (Tanjung Priok - Jembatan Tiga/Pluit (*Harbour Road*) sepanjang 13,93 km.
- Penerbitan Obligasi Bagi Hasil CMNP 1 tahun 1993 senilai Rp 275 miliar
- *Toll Road construction (Tanjung Priok - Jembatan Tiga/Pluit) with the length 13.93 km.*
- *Bond Issuance of CMNP I Revenue Sharing year 1993 for to Rp 275 billion.*

1989

- Pembangunan proyek jalan tol ruas Cawang-Tanjung Priok Sepanjang 19.03 km.
- *Commenced of construction of Cawang-Tanjung Priok (North South Link/NSL) toll road section with the length of 19.03 km.*

1997

- Penawaran Umum I sebanyak 1 miliar lembar saham melalui mekanisme Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD).
- Penerbitan obligasi PT CMNP II tahun 1997 dengan tingkat bunga tetap sebesar Rp275 miliar.
- Penerbitan *Guaranteed Floating Rates Notes* sebesar USD 175 juta
- Penerbitan Eurobond sebesar USD 125 juta
- *The right issue I of 1 billion shares with preemptive rights.*
- *The issuance of CMNP II Bonds in 1997 with fixed interest rate amounted Rp275 billion.*
- *The issuance of Guaranteed Floating Rates Notes amounted USD 175 million.*
- *The issuance of Eurobond amounted USD175 million.*

# Sejarah Perseroan

## Company History

- Revisi business plan proyek SERR menjadi proyek jalan tol Waru - Bandara Juanda.
- Pendirian PT Global Network Investindo sebagai entitas anak baru Perseroan.
- Restrukturisasi Guaranteed Floating Rate Notes dan Eurobond.
- *Revising Business Plan of SERR project to Waru – Juanda Airport Toll Road.*
- *The establishment of PT Global Network Investindo as the Company's new subsidiary.*
- *The restructuring of Guaranteed Floating Rate Notes and Eurobond.*

2002

- Peninjauan kembali komposisi bagi hasil pendapatan tol antara Perseroan dengan PT Jasa Marga menjadi 55% : 45%.
- Pelaksanaan kuasi reorganisasi.
- *Reviewing the composition of the operational revenue shared between the Company and PT Jasa Marga to 55%-45%.*
- *The implementation of quasi reorganization.*

2003

- Perolehan tender proyek jalan tol Depok—Antasari sepanjang 22 km.
- *Winning the tender of Depok-Antasari Toll Road project for 22 km.*

2006

- Restrukturisasi hutang obligasi CMNP II tahun 1997.
- Pembelian 15% saham PT Jasa Sarana.
- *Restructuring of CMNP II Bond year 1997.*
- *The acquisition of 15% stakes of PT Jasa Sarana.*

2004

- Perlunasan obligasi bagi hasil PT CMNP I tahun 1993.
- *The Settlement to CMNP I Revenue Sharing Bonds in 1993.*

2001

- Penerbitan obligasi CMNP III tahun 2005 sebanyak 306 miliar yang terdiri dari 3 seri, yaitu seri A, seri B, dan seri C dengan tingkat bunga tetap.
- Pendirian perusahaan konsorsium bernama PT Citra Wasphtowa
- Perpanjangan konsesi pengusahaan ruas JIUT hingga 31 Maret 2025.
- Pelunasan Guaranteed Floating Rate Notes dan Eurobond
- *The issuance of CMNP III bond year 2005 at fixed rate, with 306 billion, comprised of 3 series, namely A series, B series, and C series.*
- *The establishment of PT Citra Wasphtowa, a consortium company.*
- *The extension of JIUT concession until March 31, 2025.*
- *The settlement of Guaranteed Floating Rate Notes and Eurobond.*

2005



# Sejarah Perseroan

## Company History

- Pengoperasian jalan tol Waru Juanda sepanjang 12,8 km pada 27 April 2008.
- Pelunasan Obligasi CMNP III Seri A tahun 2005
- *Started the operation of Waru - Juanda Toll Road on April 27, 2008 for 12,8 km.*
- *The settlement of CMNP III Bond Series A year 2005.*

2008

- Penjualan 11% saham yang dimiliki oleh Perseroan di CMMTC.
- Pelunasan Obligasi CMNP III Seri C tahun 2005
- *Sold 11% of the Company's stake in CMMTC.*
- *The settlement of CMNP III Bond Series C of 2005.*

2010

- Akuisisi PT Girder Indonesia yang dikelola di bawah PT CPI.
- Penambahan kepemilikan saham di PT Jasa Sarana sehingga total kepemilikan menjadi 15%.
- Penandatanganan MoU pembelian saham PT Marga Sarana Jabar.
- Pengajuan pencatatan saham tambahan melalui mekanisme Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMT-HMETD)
- *The acquisition of PT Grider Indonesia, which was managed by PT CPI.*
- *Increasing Stake Ownership in PT Jasa Sarana to the total of 15%.*
- *The signing of MoU on the purchase of Stakes of PT Marga Sarana Jabar.*
- *Proposed for additional share listing by without preemptive rights mechanism (PMT-HMETD).*

2012

- Kepemilikan saham Perseroan di CMMTC terdiluasi menjadi 11% dari sebelumnya 21% setelah Perseroan tidak mengeksekusi rights issue
- Restrukturisasi hutang CMS
- Pelunasan Obligasi CMNP III Seri B tahun 2005
- *The Company's stake ownership in CMMTC was diluted to 11% from 21% as the Company did not execute its rights issue.*
- *Debt restructuring of CMS.*
- *The settlement of CMNP III Bond Series B of 2005.*

2009

- Penandatanganan amandemen Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol ("PPJT") Depok—Antasari oleh PT Citra Waspphutowa.
- Keikutsertaan dalam konsorsium PT Jakarta Toll Road Development dalam tender proyek pembangunan 6 (enam) ruas Jalan Tol Dalam Kota Jakarta.
- Perubahan nama entitas anak PT Global Network Investindo menjadi PT Citra Persada Infrastruktur ("CPI").
- Pendirian PT Citra Persada Servis yang merupakan entitas anak dari PT Citra Persada Infrastruktur.
- *The signing of Toll Road Concession Agreement ("PPJT") amendment of Depok-Antasari by PT Citra Waspphutowa.*
- *Participated in a consortium named PT Jakarta Toll Road Development for the tender of 6 (six) section of Jakarta Inner Ring Road.*
- *Renaming a subsidiary, from PT Global Network Investindo into PT Citra Persada Infrastruktur ("CPI").*
- *The establishment of PT Citra Persada Servis, a subsidiary of PT Citra Persada Infrastruktur.*

2011

2007

- Perlunasan hutang obligasi CMNP II tahun 1997 dengan tingkat bunga tetap.
- *The settlement of CMNP II Bonds of 1997 at fixed rate.*

- Pendirian entitas anak PT Citra Marga Nusantara Propertindo pada 3 Juni 2014 dengan kepemilikan saham Perseroan sebesar 99,9%.
- Penambahan modal di PT Citra Waspphutowa
- Penambahan modal PT Marga Sarana Jabar
- Penambahan modal PT Jasa Sarana
- *Establishment of subsidiary PT Citra Marga Nusantara Propertindo, on June 3, 2014 with 99.9% shares ownership.*
- *Capital Increase of PT Citra Waspphutowa.*
- *Capital Increase of PT Marga Sarana Jabar.*
- *Capital Increase of PT Jasa Sarana.*

2014

- Pembagian Dividen Saham dari kapitalisasi sebagian saldo laba di tahan sebanyak 550.000.000 lembar saham.
- Penandatanganan MOU atas rencana kerjasama pembangunan dan pengelolaan jalan tol Samarinda-Balikpapan dengan PT Kaltim Sarana Bina Konstruksi (KSBK).
- Konsorsium yang dipimpin oleh CMNP memenangkan tender Tol Soreang-Pasir Koja sepanjang 8,15 km konsesi sd tahun 2060
- Pembentukan Badan Usaha Jalan Tol PT Citra Marga Lintas Jabar, CMNP memiliki 65% saham dan kepemilikan saham lainnya oleh PT Jasa Sarana dan PT Wijaya Karya

- *Stock Dividen from some portion of retained earning capitalization amount 550,000,000 of shares.*
- *The signing MOU on the collaboration plan for development and management of toll roads Samarinda-Balikpapan with PT Bina Sarana Kaltim Construction (KSBK).*
- *A consortium led by CMNP won the tender of Soreang-Pasir Koja toll road for the lenght 8.15 km concession up to 2060*
- *Establishment of PT Citra Marga Lintas Jabar Toll Road Business, CMNP owns 65% of shares and other share ownership is by PT Jasa Sarana and PT Wijaya Karya*

2015

- Pencatatan saham tambahan sebanyak 200 juta lembar saham melalui Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMT-HMETD).
- Penambahan modal di PT Marga Sarana Jabar.
- *Listing of the Additional Share of 200 million shares by without Preemptive Rights (PMT-HMETD).*
- *Increased the capital of PT Marga Sarana Jabar.*

2013

- Implementasi Smart Gate
- Kerjasama dengan Himpunan Bank Negara (Himbara) untuk transaksi non tunai
- Konsorsium CMNP memenangkan tender Jalan Tol Cilenyeui-Sumedang-Dawuan sepanjang 60 km dengan masa konsesi selama 40 tahun.

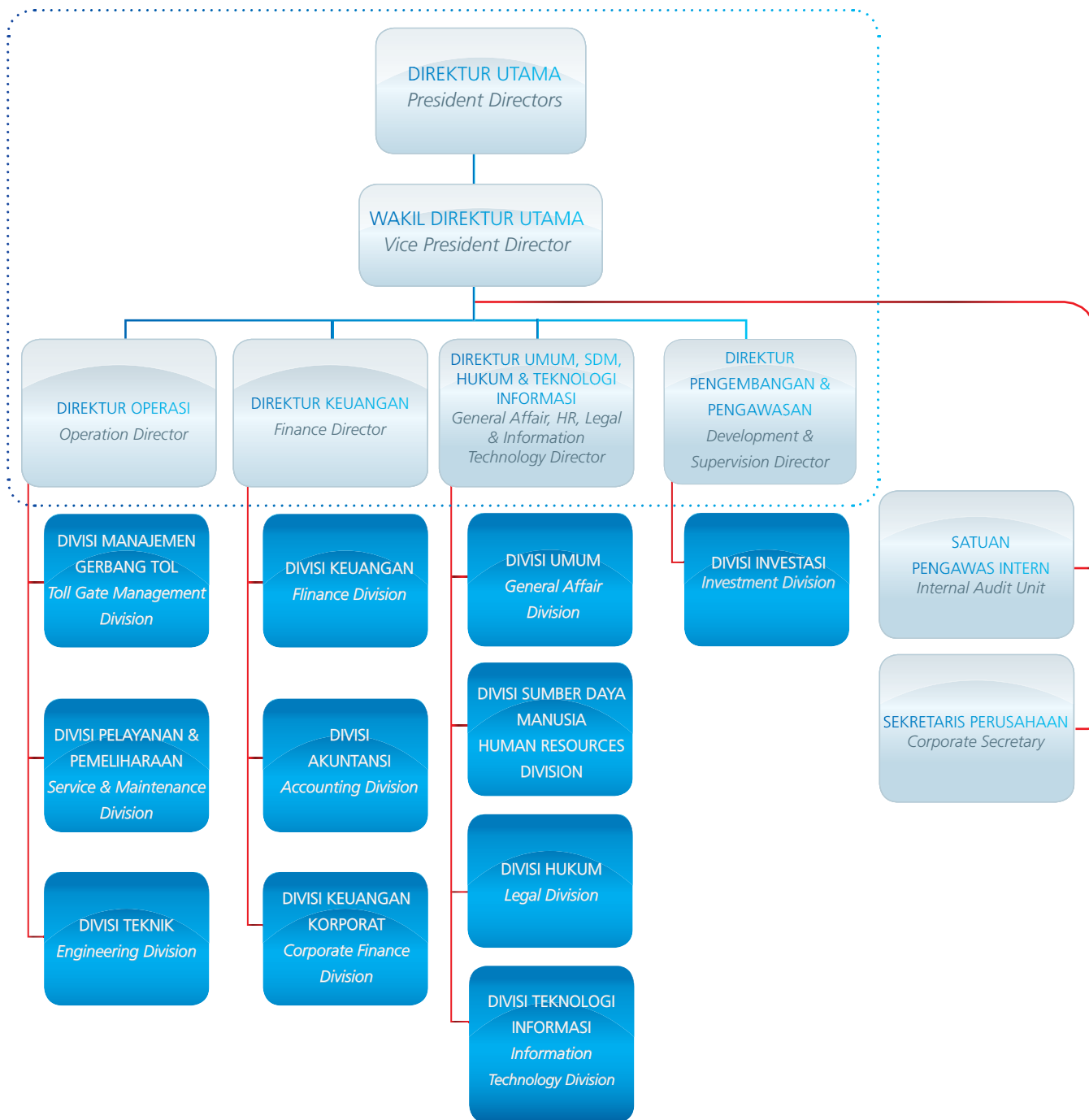
- *Smart Gate Implementation*
- *Cooperation with the Association of State Banks (Himbara) for non-cash transactions*
- *CMNP consortium won a tender Cileunyi-Sumedang-Dawuan for the lengt 60 km with concession period 40 year.*

2016



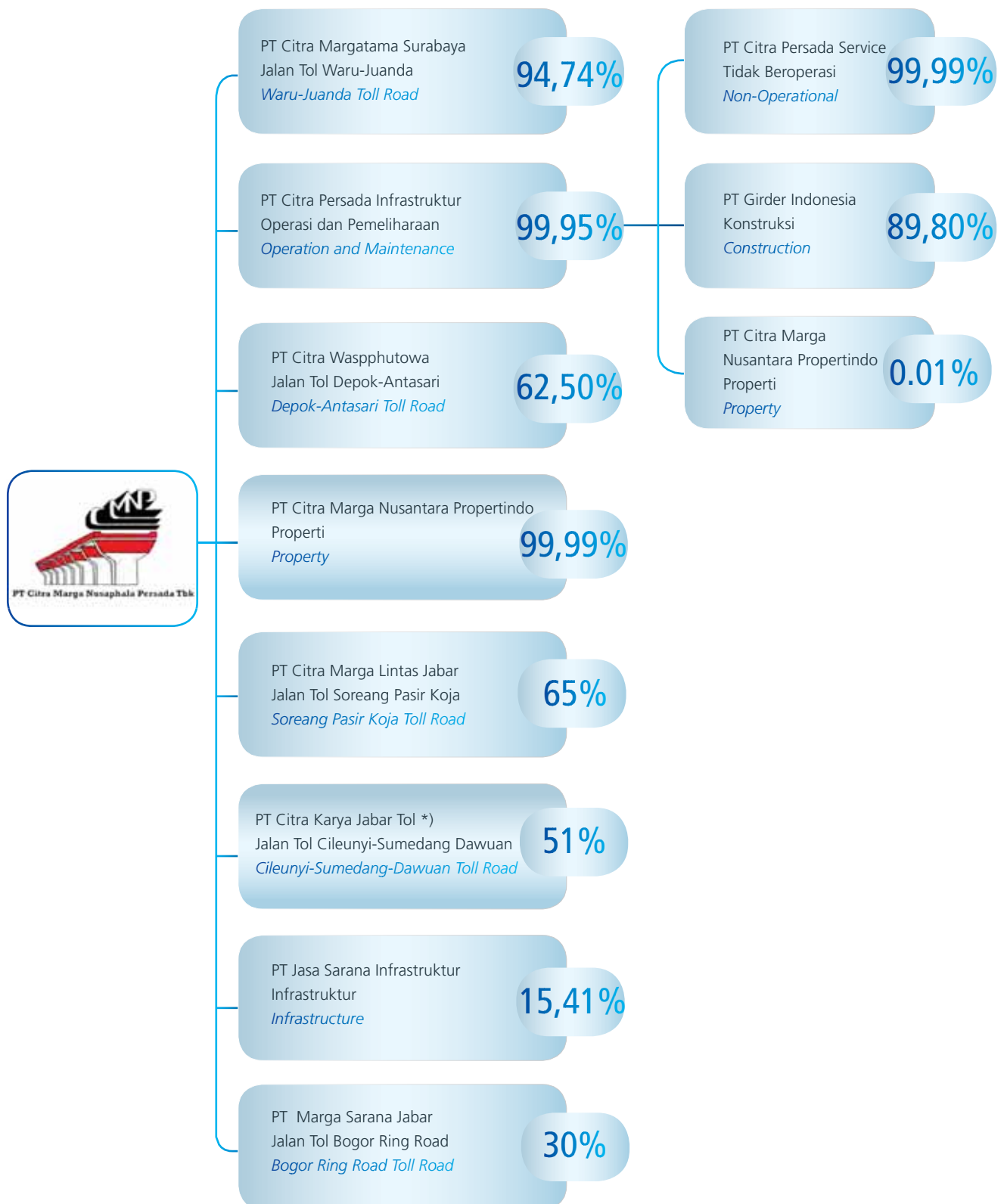
# Struktur Organisasi

## Structure Organization



# Struktur Investasi Dan Afiliasi

## Investments And Affiliations Structure



\*) Pada Saat Laporan Tahunan 2016 diterbitkan, Perseroan telah membentuk Entitas Anak Baru yaitu PT Citra Karya Jabar Tol

\*) At The time Annual Report 2016 is published, the Company has formade a new affiliate PT Citra Karya Jabar Tol

# Profil Dewan Komisaris

## The Board of Commissioners Profile



**ORI SETIANTO**

**Komisaris Utama**

*President Commissioner*

Berusia 40 Tahun, menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak 31 Mei 2016. Saat ini menjabat sebagai Komisaris PT Ecoenergi Asia sejak tahun 2012, Direktur PT Sistem Solusindo International (Schaefer System International) sejak tahun 2013, Founder atau Partner SSCO Advocates sejak tahun 2009 serta pernah menjabat sebagai Komisaris Perseroan pada tahun 2015 sampai tahun 2016.

*Age 40 years old, serves as President Commissioner since 31 May 2016. Currently serving as Commissioner of PT Ecoenergi Asia since 2012, Director of PT System Solusindo International (Schaefer System International) since 2013, Founder or Partner SSCO Advocates since 2009 and also has served as Commissioner of the Company from 2015 to 2016.*



**SARI PUTRA JOSEPH**

**KOMISARIS**

*Commissioner*

Berusia 53 Tahun, menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak 19 Desember 2016. Saat ini menjabat pula sebagai Komisaris PT Sarindo Nusa Pertiwi (Real Estate) sejak tahun 1986 sampai dengan sekarang, dan Komisaris PT Sarana Media Selular sejak 2015 sampai dengan sekarang.

Pernah menjabat sebagai Komisaris Perseroan pada tahun 2012 sampai Juli tahun 2013, Komisaris Independen Perseroan pada tahun 2013 sampai tahun 2014. Sebelumnya pernah menjabat sebagai Wakil Komisaris Utama (Independen) Perseroan pada tahun 2015 sampai tahun 2016, Komisari Utama PT Simpatindo Multi Media (Bisnis partner dengan PT Telkomsel) pada tahun 2012 sampai tahun 2014, Komisaris Utama PT Sarindo Putra Persada (Distributor Motorola Mobile Phone) pada tahun 2005 sampai tahun 2011, Komisaris Utama PT Sinar Mentari Multimedia (Main Dealer of PT Satelindo) pada tahun 2001 sampai tahun 2005, Komisaris Utama PT Sarindo Nusa Pratama (Distributor Samsung Mobile Phone) pada tahun 1999 sampai tahun 2007, Komisaris Utama PT Mulia Mandiri Motor (Selling Motorcar specialist for second hand BMW, Mercedes, etc) pada tahun 1991 sampai tahun 1999, Ketua dan Komisaris PT Bank Swansarindo International pada tahun 1991 sampai tahun 1999, Direktur Utama Sarida International Watches pada tahun 1994 sampai tahun 2011, (Distributor Baume & Mercier, Piaget, ect) pada tahun 1991 sampai tahun 1998, Komisaris Utama PT Bank Pasar Gunung Kendeng-Solo dan Komisaris Utama PT Bank Pasar Gunung Sindoro-Samarinda pada tahun 1989 sampai tahun 1990, Komisaris Utama PT Tubesarindo Indah (Alumunium Tube Factory) pada tahun 1984 sampai tahun 2002, Direktur Utama PT Daya Besar Vincent Timber dan Direktur PT Daya Besar Group (Plywood Mill, Logging, Sawn Timber Mill) pada tahun 1984 sampai tahun 1990, Manager PT Daya Besar Group (Holding) pada tahun 1983 sampai tahun 1984, Manajer PT Daya Besar Timber pada tahun 1982 sampai tahun 1983.

Age 53 years old, has served as Commissioner since December 19, 2016. Currently also serves as Commissioner of PT Sarindo Nusa Pertiwi (Real Estate) from 1986 until now. Commissioner of PT Sarana Media Selular from 2015 until now.

He served as Commissioner of the Company from 2012 to July 2013, Independent Commissioner of the Company from 2013 to 2014, He was previously appointed as Vice President (Independent) of the Company from 2015 to 2016, President Commissioner of PT Simpatindo Multi Media (business partner to PT Telcomsel) from 2012 to 2014, President Director of PT Sarindo Putra Persada (distributor of Motorola Mobile Phone) from 2005 to 2011, President Commissioner of PT Sinar Mentari Multimedia (main Dealer of PT Satelindo) from 2001 to 2005, President Director of PT Sarindo Nusa Pratama (Distributor of Samsung Mobile Phones) from 199 to 2007, President Director of PT Mulia Mandiri Motor (Specialist in selling previously-owned cars; Bmw, mercedes etc.) from 1991 to 1999, Chairman and Commissioner of PT Bank Swansarindo International from 1991 to 1999, President Director of Sarida International Watches from 1994 to 2011 (Distributor of Baume et Mercier, Piaget, etc.), from 1991 to 1998, President Commissioner of PT Bank Pasar Gunung Kendeng-Solo and President Commissioner of PT Bank Pasar Gunung Sindoro-Samarinda from 1989 to 1990, President Commissioner of PT Tubesarindo Indah (Aluminum Tube Factory) from 1984 to 2001, President Director of PT Daya Besar Vincent Timber and Director of PT Daya Besar Group (Plywood Mill, Logging, Sawmill) from 1984 to 1990, Manager of PT Daya Besar Group (Holding) from 1983 to 1984, Manager of PT Daya Besar Timber from 1982 to 1983.



## AMIR GUNAWAN

### Komisaris Independen

*Independent Commissioner*

Berusia 59 Tahun, menjabat sebagai Komisaris Independen sejak 19 Desember 2016. Saat ini menjabat pula sebagai Ketua Dewan Penasehat IPERINDO (Ikatan Perusahaan Industri Kapal dan Sarana Lepas Pantai Indonesia) sejak Juni 2014, serta Board of Commissioner PT Arta Samudera Line sejak tahun 2007 dan Direktur Utama PT Daya Radar Utama Shipyard & Ship Repair sejak tahun 1985. Pernah menjabat sebagai Direktur Independen Perseroan pada tahun 2015-2016, Komisaris Utama Perseroan pada tahun 2014 sampai tahun 2015, Komisaris Independen Perseroan pada tahun 2013 sampai tahun 2014, Anggota Komite Klasifikasi PT Biro Klasifikasi Indonesia (Persero) pada tahun 2012 sampai tahun 2014, Wakil Ketua Komite Tetap Bidang Industri Bilateral Indonesia-Korea, Kadin Indonesia pada tahun 2011 sampai tahun 2015, Industry Departement Kadin Komite Taiwan pada Tahun 2010 sampai tahun 2015, Komisaris Independen PT Apexindo Pratama Duta Tbk pada tahun 2010 sampai tahun 2012, Komisaris PT Metropolitan Realty International (Hotel Horison Jakarta) pada tahun 1997 sampai tahun 2001.

Age 59 years old, serves as Independent Commissioner since 19th December 2016. Currently, he also serves as Chairman of the Board of Advisors of IPERINDO (The Association of Indonesian Shipping and Offshore Industries) since June 2014, and on the Board of Commissioners at PT Arta Samudera Line since 2007, and President Director PT Radar Daya Utama Shipyard & Ship Repair since 1985, Previously, he held the position of Independent Director of the Company from 2015 to 2016, President Commissioner of the Company from 2014 to 2015, Independent Commissioner of the Company from 2013 to 2014, Classification Committee Member of PT Biro Klasifikasi Indonesia (Persero) from 2012 to 2014, Deputy Chairman of the Standing Committee for Indonesia-Korea Bilateral Industrial Relations, Indonesian Chamber of Commerce (Kadin) from 2011 to 2015, Kadin Indonesia Industry Department Committee for Taiwan from 2010 to 2015, Independent Commissioner of PT Apexindo Pratama Duta Tbk from 2010 to 2012, Commissioner of PT Metropolitan Realty International (Hotel Horizon) from 1997 to 2001.

# Profil Direksi

## Board of Directors Profile



### SHADIK WAHONO

**Direktur Utama**  
*President Director*

Berusia 55 tahun, menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak 2 Oktober 2015. Saat ini menjabat pula sebagai President Director & Chief Executive Officer ("CEO") South Luzon Tollway Corp., Philippines ("SLEX") dan President & CEO Citra Metro Manila Tollways Corporation, Philippines (Skyway 1 & 2), President & CEO Citra Central Expressway Corporation (Skyway 3), President & CEO Citra Intercity Tollway Incorporation (Skyway 4).

Pernah menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak Juni 2012-2013, Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2008-2012, Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2002-2005 dan tahun 2007-2008, sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2000-2002.

Sebelumnya menjabat sebagai Komisaris Independen PT Bimantara Citra Tbk pada tahun 2001-2004, Komisaris Utama PT Steady Safe Tbk pada tahun 2002-2004, Direktur Utama PT Steady Safe Tbk pada tahun 2000-2002, Wakil Direktur Utama PT Steady Safe Tbk pada tahun 1998-2000, Komisaris PT Miwon Indonesia Tbk pada tahun 1998-1999, Direktur PT Nurmantara Sentana (milik Hotel Prapatan Tbk) pada tahun 1995-1997, Direktur Gladioli Investment Pty (milik Bugis Junction Project) pada tahun 1995-1997, Partners & Vice President Director of Synergy Associates Indonesia pada tahun 1994-1996, Sekretaris Perusahaan PT Hotel Prapatan Tbk pada tahun 1992-1993, Pendiri dan CEO PT Sentradinamika Artha pada tahun 1990-1992. Pendiri dan Partner pada Soedibyo, Rajagukguk, Boentaran Business Advisory.

Dan selama kurun waktu tahun 1983-1987 pernah menjabat pula sebagai Direktur PT Sylvia Eri Timber, Direktur PT Trisandy Manggala Bakti, General Manager PT Bina Lestari Plywood dan General Manager PT Sumber Sejahtera Lestari.

*Age 55 years old, serves as President Director of the Company since 2nd October 2016. Currently also serves as President Director & Chief Executive Officer ("CEO") South Luzon Tollway Corp., Philippines (SLEX) and President Director & CEO Citra Metro Manila Tollways Corporation, Philippines (Skyway 1 & 2), President & CEO Citra Central Expressway Corporation (Skyway 3), President & CEO Citra Intercity Tollway Incorporation (Skyway 4).*

*Previously served as President Commissioner of the Company since June 2012-2013, President Director of the Company in 2008-2012, Independent Commissioner of the Company 2002-2005, and 2007-2008, and as Commissioner of the Company in 2000-2002.*

*Previously he served as Independent Commissioner of PT Bimantara Citra Tbk in 2001-2004, President Commissioner of PT Steady Safe Tbk in 2000-2002, Vice President Director PT Steady Safe Tbk in 1998-2000, Commissioner of PT Miwon Indonesia in 1998-1999, Director of PT Nurmantara Sentana (owned by Hotel Prapatan Tbk) in 1995-1997, Director of PT Investment Pty (owned by Bugis Junction Project) in 1995-1997, Partners & Vice president Director of Synergy Associates Indonesia in 1994-1996, Corporate Secretary of PT Hotel Prapatan Tbk in 1992-1993, Founder and CEO PT Sentradinamika Artha in 1990-1992, Founder and Partner of Soedibyo, Rajagukguk, Boentaran Business Advisory.*

*And during 1983-1987 also held the office of Director of PT Sylvia Eri Timber, Director of PT Trisandy Manggala Bakti, General manager of PT Bina Lestari Plywood, and General Manager of PT Sumber Sejahtera Lestari.*





**FITRIA YUSUF**

**WAKIL DIREKTUR UTAMA**

*Vice-President Director*

Berusia 35 tahun, menjabat sebagai Wakil Direktur Perseroan sejak 2 Oktober 2015. Saat ini menjabat pula sebagai Direktur Hotel Ozone Eatery di Pantai Indah Kapuk sejak tahun 2013. Pernah menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan pada tahun 2013 sampai tahun 2014, Komisaris Perseroan pada tahun 2012 sampai tahun 2013, Executive Director Ivy Boutique pada tahun 2006 sampai tahun 2011, Co-Founder Twinkle Twinkle, Fashion Editor Majalah Dewi pada tahun 2004 sampai tahun 2006, Promotion and Marketing Majalah Dewi-Femina Group dan Asistant Brand Manager PT Indofood Fritolay pada tahun 2004.

Age 35 years old, she serves as Vice-President Director of the Company since 2nd October 2015. At this moment she also serves as Director of the Hotel Ozone Eatery at Pantai Indah Kapuk since 2013. Previously served as Independent Commissioner of the Company from 2013 to 2014, as Commissioner of the Company from 2012 to 2013, Executive Director of Ivy Boutique from 2006 to 2011, Co-Founder of Twinkle Twinkle, Fashion Editor for Dewi Magazine from 2004 to 2006, Promotion and Marketing for Dewi – Femina Magazine Group and Assistant Brand Manager of PT Indofood Fritolay in 2004.



**SUARMIN TIONIWAR**

**DIREKTUR INDEPENDEN**

*Independent Director*

Berusia 49 tahun, menjabat sebagai Direktur Independen sejak 19 Desember 2016. Saat ini menjabat pula sebagai Komisaris Utama PT Citra Karya Jabar Tol sejak 30 Januari 2017, Komisaris Utama PT Citra Marga Lintas Jabar sejak tahun 2015, Direktur Utama PT Citra Margatama Surabaya sejak tahun 2014, Komisaris Utama PT Citra Waspphutowa sejak tahun 2012, Direktur Utama PT Girder Indonesia sejak tahun 2012, Komisaris PT Elemen Gili Indonesia sejak tahun 2011, Komisaris PT Aneka Food Tatarasa Industri sejak tahun 2011, Komisaris Utama PT Rama Dinamika Raya sejak tahun 2010, Komisaris PT Pulau Kencana Raya sejak tahun 2010, Direktur PT Mitra International Resources Tbk sejak tahun 2009.

Pernah menjabat sebagai Direktur PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk pada tahun 2012 sampai tahun 2016, Komisaris PT Citra Margatama Surabaya pada tahun 2013, Direktur Keuangan PT Apexindo Pratama Duta Tbk pada tahun 2008 sampai tahun 2012, President Director of UOB Life pada tahun 2002 sampai tahun 2003, Senior Manager Mashill Securities pada tahun 1994 sampai tahun 2000.

Age 49 years old, serves as Independent Director since 19th December 2016. Currently also serves as President Commissioner of PT Citra Karya Jabar Toll since 30th January 2017, President Commissioner PT Citra Margatama Surabaya since 2014, President Commissioner PT Citra Waspphutowa since 2012, Commissioner PT Aneka Food Tatarasa Industri since 2011, President Commissioner PT Rama Dinamika Raya since 2010, Commissioner PT Pulau Kencana Raya since 2010, Director of PT Mitra International Resources Tbk since 2009.

Previously served as Director at PT Citra Marga Nusaphala Persada from 2012 to 2016, Commissioner PT Citra Margatam Surabaya in 2013, Financial Director of PT Apexindo Pratama Duta Tbk from 2008 to 2012, President Director of UOB Life from 2002 to 2003, Senior Manager of Mashill Securities from 1994 to 2000.

## Profil Komite Audit Eksternal

### External Audit Committee Member Profile



#### SUWARNA SENDJAJA

Berusia 81 tahun, diangkat sebagai anggota Komite Audit Perseroan sejak 16 Oktober 2016. Saat ini menjabat sebagai Auditor di Internal Holding Company dan Anak-anak Perusahaan pada PT Daya Besar Agung Corporation sejak tahun 1983. Sebelumnya pernah bekerja sebagai Auditor Keuangan Internal pada PT Daya Besar Timber pada tahun 1965 sampai tahun 1983, sebagai Auditor Keuangan di White Tiger Trading Co pada tahun 1957 sampai tahun 1965.

Menyelesaikan pendidikan Bond A di Jayasan Gabungan Pengajaran Perniagaan (Gabungan Perkumpulan Pengajaran Dagang) pada tahun 1962.

*Age 81 years old, appointed as a member in Audit Commission of the Company since 16 October 2016. He is currently serving as Auditor of Internal Holding Company and Affiliates for PT Daya Besar Agung Corporation since 1983. Previously, he was the Internal Financial Auditor for PT Daya Besar Timber from 1965 to 1983, and as Financial Auditor for White Tiger Trading Company from 1957 to 1965.*

*Graduated Bond A from the Institute of Joint Trading Education (Joint Trading Education Association) in 1962.*



#### RACHMAT ARIFIN

Berusia 69 tahun, sebagai anggota Komite Audit Perseroan sejak 16 Oktober 2016. Saat ini sebagai Direktur Utama PT Daya Besar Agung Corporation sejak tahun 2003, Direktur Utama PT Batara Tabaraka (Pemilik Golden Boutique Hotel Jl. Angkasa No. 1 Jakarta) dan Direktur Utama di PT Jade Global Development Tbk (Golden Boutique Hotel Melawai, Jakarta) sejak tahun 2011. Sebelumnya pernah menjabat sebagai Komisaris Utama di PT Batara Tabaraka pada tahun 2008 sampai tahun 2011. Menyelesaikan pendidikan di Fakultas Kedokteran Universitas Trisakti pada tahun 1969 sampai tahun 1978.

*Age 69 years old, serves as a member in Audit Committee of the Company since 16 October 2016. Currently served as President Director of PT Daya Besar Agung Corporation since 2003, President Director of PT Batara Tabaraka (Owner of Golden Boutique Hotel Jl. Angkasa No. 1 Jakarta) and President Director of PT Jade Global Development Tbk (Golden Boutique Hotel Melawai, Jakarta) since 2011. Previously, he was President Commissioner of PT Batara Tabaraka from 2008 to 2011. Graduated from the Faculty of Medicine of Trisakti University from 1969 to 1978.*

## Profil Komite Manajemen Risiko dan Investasi Investment And Risk Management Committee Member Profile



### Dipl.-Ing. TINNE RATULANGI

Berusia 59 tahun, menjabat sebagai Komite Manajemen Risiko dan Investasi sejak Tahun 2015. Saat ini menjabat sebagai Direktur PT Ratu Teknik Birawa dan Pemilik "TR Architect & Builder" sejak tahun 1990. Sebelumnya pernah menjabat sebagai Komisaris Perseroan pada tahun 2014 sampai tahun 2015, Manager Operasional PT Ratu Teknik Birawa pada tahun 1986 sampai tahun 1990. Menyelesaikan pendidikan terakhir Architektuur der Technische Universitaet Berlin, Jerman-Barat pada tahun 1985.

*Age 59 years old, serves as member in Risk Management and Investment Committee of the Company since 2015. She is currently a Director of PT Ratu Teknik Birawa and Owner of "TR Architect & Builder" since 1990. Previously served as Commissioner of the Company from 2014 to 2015, Operations Manager of PT Ratu Teknik Birawa from 1986 to 1990. Graduated from Architektuur der Technische Universitaet Berlin, West Germany in 1985.*

## Profil Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary Profile



### SOFIA KATILI

Menjabat sebagai Corporate Secretary Perseroan sejak tanggal 1 Oktober 2016. Mulai bergabung di Perseroan pada tahun 2014 sebagai Manajer Divisi Umum, saat ini juga merangkap sebagai Manajer di anak Perusahaan PT Citra Marga Nusantara Propertindo (CMNPro) sejak bulan Juni 2016. Sebelum bergabung dengan Perseroan pernah bekerja di Bank Mega dengan jabatan terakhir sebagai Deputy Branch Manager pada tahun 2008 sampai tahun 2014. Menyelesaikan pendidikan Sarjana di Universitas Atmajaya Fakultas Hukum.

*Serves as Corporate Secretary of the Company since 1st October 2016. Joined the Company in 2014 as Manager for General Affair Division, at the moment doubles as Manager at its Subsidiary PT Citra Marga Nusantara Propertindo (CMNPro) since June 2016. Prior to joining the Company, she worked at Bank Mega, her last position being Deputy Branch Manager from 2008 to 2014. Graduated from Faculty of Law of Atmajaya University.*

## Profil Manajer Satuan Pengawas Internal Internal Audit Unit Manager Profile



### ALI BASYA

Berusia 54 tahun, menjabat sebagai Manajer Satuan Pengawasan Internal sejak tahun 2016. Bergabung dengan Perseroan sejak tahun 1990 dan mulai menjalani karir di Divisi Manajemen Gerbang Tol sebagai Pengawas Pengumpul Tol dan Staf Perencanaan, diangkat sebagai Kepala Seksi Evaluasi dan Pengembangan pada tahun 1994. Pernah menjabat sebagai Junior Auditor Divisi Satuan Pengawas Internal pada tahun 2007, diangkat sebagai Kepala Departemen Pengendalian Pengumpulan Tol Divisi Pengumpulan Tol pada tahun 2008, serta sebagai Kepala Departemen Pengawasan Transaksi & Sarana Gerbang Tol pada tahun 2015.

Sebelumnya pernah bekerja di PT Branta Mulia pada tahun 1987 sampai tahun 1988, di Konsorsium Pembangunan NS-Link pada tahun 1988 sampai tahun 1990. Menyelesaikan pendidikan Sarjana jurusan Fakultas Teknik Sipil di Universitas Ibnu Khaldun pada Tahun 1993.

*54 Years of old, serves as Internal Audit Unit Manager since 2016. Joined the Company since 1990 and started his career in the Toll Gate Management Division as Toll Collection Supervisor and Planning Staff, appointed position as Head of Evaluation and Development in 1994. Previously, he held the position of Junior Auditor in the Division of Internal Audit Unit in 2007, appointed as Head of Department of Toll Collection Control in 2008, and also as Department Head of Transaction Monitoring & Toll Gate Facility in 2015.*

*Previously, he worked at PT Branta Mulia from 1987 to 1988, at the Development Consortium NS-Link from 1988 to 1990. Achieved his Bachelor's Degree in Civil Engineering from Ibnu Khaldun University in 1993.*







## Profil Anak Perusahaan Dan Afiliasi

### Profile Of Subsidiaries And Affiliated Companies

## Entitas Anak Langsung

### Direct Subsidiaries

|   |   |
|---|---|
| Entitas Anak - Subsidiary   | PT Citra Margatama Surabaya   |
| Alamat - Address  | Jl. Wisata Menanggal No.21, Surabaya 60234  |
| Tahun Berdiri - Year established                                    | 1996  |
| Bidang Usaha - Field of operations                                  | Penyelenggara ruas jalan tol Simpang Susun Waru—Bandara Juanda di Surabaya<br>Operator of Simpang Susun Waru – Juanda Airport toll road, Surabaya               |
| Dewan Komisaris dan Direksi<br>Board of Commissioners and Directors | Dewan Komisaris<br>Board of Commissioners<br>Komisaris Utama - <i>President Commissioner</i> : Agung Salim<br>Komisaris - <i>Commissioner</i> : Fitria Yusuf    |
| Status Operasi - Operational Status                                 | Dewan Direksi<br><i>Board of Directors</i><br>Direktur Utama - <i>President Director</i> : Suarmin Tioniwar<br>Direktur - <i>Director</i> : Arief Budhy Hardono |
| Komposisi Pemegang Saham<br>Composition of shareholders             | Sudah beroperasi - <i>In Operation</i><br>PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk 94,74%<br>PT Jasa Marga 5,26%<br>Total 100,00%                                   |

|   |  |
|---|--|
| Entitas Anak - Subsidiary   | PT Citra Persada Infrastruktur   |
| Alamat - Address  | Jl. Yos Sudarso Kav.28, Jakarta Utara 14350  |
| Tahun Berdiri - Year established                                    | 2002   |
| Bidang Usaha - Field of operations                                  | Perdagangan, pembangunan, pemeliharaan jalan tol dan non tol, serta<br>Trading, construction, maintenance of toll and non-toll roads and<br>fasilitas infrastruktur lainnya<br>other infrastructure facilities |
| Dewan Komisaris dan Direksi<br>Board of Commissioners and Directors | Dewan Komisaris- Board of Commissioners<br>Komisaris Utama - <i>President Commissioner</i> : Agung Salim<br>Komisaris - <i>Commissioner</i> : Lukman Efendy  |
| Status Operasi - Operational Status                                 | Dewan Direksi - Board of Directors<br>Direktur Utama - <i>President Director</i> : Indrawan Sumantri<br>Direktur - <i>Director</i> : Imam Santoso<br>Direktur - <i>Director</i> : M. Hidayat Umar              |
| Komposisi Pemegang Saham<br>Composition of shareholders             | Sudah Operasi<br>In operation<br>PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk 99,95%<br>Hari Sasongko 0,05%<br>Total 100,00%   |

Entitas Anak - Subsidiary  
 Alamat - Address  
 Tahun Berdiri - Year established  
 Bidang Usaha - Field of operations

PT Citra Waspphutowa  
 Jl. Mandala II - Cilandak Jakarta Selatan  
 2006  
 Penyelenggara ruas jalan tol Depok—Antasari di Jakarta  
 Operator of Depok-Antasari Toll Road Section in Jakarta

Dean Komisaris dan Direksi  
 Board of Commissioners and Directors

Dewan Komisaris  
 Board of Commissioners  
 Komisaris Utama - President Commissioner : Suarmin Tioniwar  
 Komisaris - Commissioner : Indrawan Sumantri  
 Komisaris - Commissioner : Feisal Hamka  
 Komisaris - Commissioner : Y. Ariandi Siregar  
 Komisaris - Commissioner : Nyoman Wirya Adnyana

Direksi  
 Board of Directors  
 Direktur Utama - President Director : Tri Agus Riyanto  
 Direktur - Director : Hari Sasongko  
 Direktur - Director : Jaka Suprihana

Status Operasi - Operational Status

Belum beroperasi  
 Pre-operational

Komposisi Pemegang Saham  
 Composition of shareholders

|  |         |
|--|---------|
| PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk   | 62,50%  |
| PT Waskita Karya (Persero) Tbk         | 12,50%  |
| PT Waskita Toll Road                   | 12,50%  |
| PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk | 12,50%  |
| Total                                  | 100,00% |

Entitas Anak - Subsidiary  
 Alamat- Address  
 Tahun Berdiri - Year established  
 Bidang Usaha - Field of operations

PT Citra Marga Nusantara Propertindo  
 Jl. Yos Sudarso Kav.28, Jakarta Utara  
 03 Juni 2014  
 Pengembangan Kawasan  
 Aerial development

Dewan Komisaris dan Direksi  
 Board of Commissioners and Directors

Dewan Komisaris  
 Board of Commissioners  
 Komisaris Utama - President Commissioner : Agung Salim

Direksi  
 Board of Directors  
 Direktur Utama - President Director : Indrawan Sumantri

Status Operasi  
 Operational Status

Sudah beroperasi  
 Operational

Komposisi Pemegang Saham  
 Composition of Shareholders

|                                      |         |
|--------------------------------------|---------|
| PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk | 99,90%  |
| PT Citra Persada Infrastruktur       | 0,10%   |
| Total                                | 100,00% |

|  |   |  |
|--|---|--|
| Entitas Anak - Subsidiary<br>Alamat - Address                          | PT Citra Marga Lintas Jabar<br>Kopo Mas Regency 9, S-T RT.01, RW.02, Margasuka, Babakan Ciparay, Bandung 40225<br>8 Juli 2015 |  |
| Tahun Berdiri - Year established<br>Bidang Usaha - Field of operations | Pengusahaan Jalan Tol ruas Soreang-Pasirkoja (Soroja)<br>Operation of Soreang-Pasirkoja Section Toll Road                     |  |
| Dewan Komisaris dan Direksi<br>Board of Commissioners and Directors    | Dewan Komisaris<br>Board of Commissioners   |  |
|  | Komisaris Utama- President Commissioner<br>Komisaris - Commissioner<br>Komisaris - Commissioner                               | : Suarmin Tioniwar<br>: Feisal Hamka<br>: Mulyadi                |
|  | Direksi<br>Directors  |  |
|  | Direktur Utama - President Director<br>Direktur - Director<br>Direktur - Director   | : R Bagus Medi Suarso<br>: Agus Winarso<br>: Harangan P Sianipar |
| Status Operasi - Operational Status                                    | Belum beroperasi<br>Pre-operational   |  |
| Komposisi Pemegang Saham<br>Composition of shareholders                | PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk  | 65,00%   |
|  | PT Wijaya Karya (WIKA)  | 25,00%   |
|  | PT Jasa Sarana  | 10,00%   |
|  | Total   | 100,00%  |

|  |   |   |
|--|---|---|
| Entitas Anak - Subsidiary<br>Alamat - Address                          | PT Citra Karya Jabar Tol*<br>Jl. Raya Jatinangor No. 333 Dusun Margamekar RT. 003 RW 012<br>Desa Hegarmanah Kecamatan Jatinangor, Kabupaten Sumedang<br>30 Januari 2017 |   |
| Tahun Berdiri - Year established<br>Bidang Usaha - Field of operations | Pengusahaan Jalan Tol ruas Cileunyi-Sumedang-Dawuan (Cisumdawu)<br>Operation of Cileunyi-Sumedang-Dawuan Toll Road  |   |
| Dewan Komisaris dan Direksi<br>Board of Commissioners and Directors    | Dewan Komisaris<br>Board of Commissioners   |   |
|  | Komisaris Utama- President Commissioner<br>Komisaris - Commissioner<br>Komisaris - Commissioner   | : Suarmin Tioniwar<br>: Ir. Sapto Santoso<br>: Hermawan   |
|  | Direksi<br>Directors  |   |
|  | Direktur Utama - President Director<br>Direktur - Director<br>Direktur - Director   | : Fitria Yusuf<br>: Faisal Hamka<br>: Ir. Satya Priambodo |
| Status Operasi - Operational Status                                    | Belum beroperasi<br>Pre-operational   |   |
| Komposisi Pemegang Saham<br>Composition of shareholders                | PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk  | 51,00%  |
|  | PT Waskita Toll Road  | 15,00%  |
|  | PT Pembangunan Perumahan (Perseroan)  | 14,00%  |
|  | PT Brantas Abipraya (Perseroan)   | 10,00%  |
|  | PT Jasa Sarana  | 10,00%  |
|  | Total   | 100,00%   |

\*) Pada saat Laporan Tahunan 2016 diterbitkan, Perseroan telah membentuk Entitas Anak baru yaitu PT Citra Karya Jabar Tol  
 \*) At the time Annual Report 2016 is published, the Company has formed a new subsidiary PT Citra Karya Jabar Tol

## Entitas Anak Tidak Langsung Indirect Subsidiaries

|  |  |   |
|--|--|---|
| Entitas Anak - Subsidiary<br>Alamat - Address                          | PT Girder Indonesia<br>Jl. Yos Sudarso Kav.28, Jakarta Utara 14350   |   |
| Tahun Berdiri - Year established<br>Bidang Usaha - Field of operations | 2003<br>Perdagangan, kontraktor, pengolahan lahan, pengadaan barang, perindustrian, dan jasa lainnya<br>Trading, contractors, land management, procurement, industrial, and other services |   |
| Dewan Komisaris dan Direksi<br>Board of Commissioners and Directors    | Dewan Komisaris<br>Board of Commissioners<br>Komisaris Utama - President Commissioner<br>Komisaris - Commissioner  | : Agung Salim<br>: Feisal Hamka                                 |
|  | Dewan Direksi<br>Board of Directors<br>Direktur Utama - President Director<br>Direktur - Director<br>Direktur - Director   | : Suarmin Tioniwar<br>: Djoko Sapto M. Mulyo<br>: Budi Prasetyo |
| Status Operasi - Operational Status                                    | Sudah beroperasi<br>Operating  |   |
| Komposisi Pemegang Saham<br>Composition of shareholders                | PT Citra Persada Infrastruktur<br>Budi Prasetyo<br>Resti Merdeka Sari<br>Total   | 89.80%<br>10,00%<br>0,20%<br>100,00%                            |

|  |   |  |
|--|---|--|
| Entitas Anak - Subsidiary<br>Alamat - Address                          | PT Citra Persada Service<br>Jl. Yos Sudarso Kav.28, Jakarta Utara 14350   |  |
| Tahun Berdiri - Year established<br>Bidang Usaha - Field of operations | 2011<br>Bergerak di bidang jasa<br>Service  |  |
| Dewan Komisaris dan Direksi<br>Board of Commissioners and Directors    | Dewan Komisaris<br>Board of Commissioners<br>Komisaris - Commissioner<br>Direksi<br>Director<br>Direktur - Director | : Suarmin Tioniwar<br>: Djoko Sapto M. Mulyo |
| Status Operasi - Operational Status                                    | Tidak Aktif<br>Inactive   |  |
| Komposisi Pemegang Saham<br>Composition of shareholders                | PT Citra Persada Infrastruktur<br>Moh. Jusuf Hamka<br>Total   | 99,95%<br>0,05%<br>100,00%                   |

## Investasi Perseroan Company Investment

|   |   |   |
|---|---|---|
| Perusahaan - Company  | PT Jasa Sarana  |   |
| Alamat - Address  | Jl. Tubagus Ismail Depan No.1A Lt.3, Bandung 40134  |   |
| Tahun Berdiri - Year established                                    | 2004  |   |
| Bidang Usaha - Field of operations                                  | Bergerak di bidang infrastruktur<br>Infrastructure  |   |
| Dewan Komisaris dan Direksi<br>Board of Commissioners and Directors | Dewan Komisaris<br>Board of Commissioners<br>Komisaris Utama - President Commissioner<br>Komisaris - Commissioner<br>Komisaris - Commissioner | : Thahir Sastrodiningrat<br>: Sutan Maizon Rusdi<br>: Mohamad Jusuf Hamka |
|   | Direksi<br>Board of Directors<br>Direktur Utama - President Director<br>Direktur - Director<br>Direktur - Director                            | : Mulyadi<br>: Hermawan<br>: Adli   |
| Status Operasi<br>Operational Status                                | Sudah beroperasi<br>Operating   |   |
| Komposisi Pemegang Saham<br>Composition of Shareholders             | Pemerintah Provinsi Jawa Barat<br>PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk<br>PT Bakrie Infrastructure<br>PT Indec Internusa<br>Total             | 79,11%<br>15,41%<br>3,76%<br>0,18%<br>100,00%                             |

|   |   |  |
|---|---|--|
| BUJT - TRC  | PT Marga Sarana Jabar   |  |
| Alamat - Address  | Plaza Tol Sentul Barat Jl. Tol Lingkar Luar Bogor<br>Bogor - Jawa Barat 16710   |  |
| Tahun Berdiri - Year established                                    | 2008  |  |
| Bidang Usaha - Field of operations                                  | Pengelola dan Operator Jalan Tol Lingkar Bogor (Bogor Ring Road)<br>Manager and Operator of Bogor Ring Road Toll                          |  |
| Dewan Komisaris dan Direksi<br>Board of Commissioners and Directors | Dewan Komisaris<br>Board of Commissioners<br>Komisaris Utama - Chief Commissioner<br>Komisaris - Commissioner<br>Komisaris - Commissioner | : Aggi Tjetje<br>: Sarwono Oetomo<br>: Mulyadi                   |
|   | Direksi<br>Directors<br>Direksi Utama - President Director<br>Direktur - Director<br>Direktur - Director                                  | : Hendro Atmojo<br>: Tita Paulina Purbasari<br>: Muhdor Nurohman |
| Status Operasi<br>Operational Status                                | Sudah beroperasi<br>Operational   |  |
| Komposisi Pemegang Saham<br>Composition of Shareholders             | PT Jasa Marga<br>PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk<br>PT Jasa Sarana<br>Total  | 55,00%<br>30,00%<br>15,00%<br>100,00%                            |



## Lembaga Dan Profesi Penunjang Pasar Modal

### Capital Market Supporting Institutions and Professions

| Nama Lembaga Profesi Penunjang<br><i>Name of Supporting Professional Institutions</i>   | Alamat<br><i>Address</i>  | Jenis Pekerjaan<br><i>Type of Work</i>  |
|---|---|---|
| PT Raya Saham Registra  | Gedung Plaza Central Lt.2,<br>Jl. Jendral Sudirman Kav.47-48,<br>Jakarta 12930                          | Melakukan pemeliharaan data saham<br><br><i>Maintenance of stock data</i>   |
| Konsultan Hukum Nurjadin Sumono<br>Mulyadi & Partner (NSMP)<br><br><i>Legal Consultant Nurjadin Sumono<br/>Mulyadi &amp; Partner (NMSP)</i>                               | Indonesia Stock Exchange Building Tower I<br>Lt.26 & 28, Jl. Jend. Sudirman Kav.52-53,<br>Jakarta 12190 | Sebagai Konsultan Hukum pendamping<br>Perseroan sebagai penasehat hukum dalam<br>RUPST dan RUPSLB Perseroan dan Pembuatan<br>pendapat hukum (legal opinion) terkait<br>langkah-langkah yang diambil oleh Perseroan<br><br><i>As Legal Consultant and Legal Counsel at<br/>EGSM and forming legal opinions related to<br/>measures taken by the Company.</i> |
| Konsultan Hukum Soemarjono, Herman<br>& Rekan<br><br><i>Legal Consultant Soemarjono, Herman<br/>&amp; Partners</i>  | Jl. Sultan Agung No.62<br>Jakarta   | Sebagai Konsultan Hukum dalam proses<br>perubahan Anggaran Dasar Perseroan<br><br><i>As Legal Consultant in the process of<br/>modification of Articles of Association</i>  |
| Notaris Edwar, SH   | Jl. Kemanggisan Ilir III Komplek Textil No. D/25<br>007/013 Palmerah, Jakarta Barat 11480               | Sebagai Notaris dalam RUPST dan RUPSLB<br>Perseroan dan membuat Akta Berita Acara<br>Rapat dan Akta Pernyataan Keputusan Rapat.<br><br><i>As Notary at Company AGSM and EGSM and<br/>documenting minutes of the Meeting, and<br/>Deed of Resolutions of the Meeting.</i>  |
| Kantor Akuntan Publik Kosasih,<br>Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan<br><br><i>Public Accountant Office Kosasih<br/>Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahyono &amp;<br/>Partners</i> | Indonesia Stock Exchange Building Tower 2<br>Lt.7, Jl. Jendral Sudirman Kav.52 - 53,<br>Jakarta 12190   | Memeriksa Laporan Keuangan Tahun Buku<br>2016<br><br><i>Audits of Financial Report Year Ended 2016</i>  |

# Analisa dan Pembahasan Manajemen

## Management's Discussions And Analysis





- Ir Wiyoto Wiyono MSc  
Operasi / Operation
- Depok-Antasari  
Konstruksi / Construction
- Bogor Ring Road  
Operasi / Operation

- Soreang-Pasir Koja  
Konstruksi / Construction
- Cisumdawu  
Pra Konstruksi / Pre-construction

- SS Waru-Bandara Juanda  
Operasi / Operation

### 3 Kota Raya

Perseroan menyadari bahwa bisnis jalan tol adalah bisnis interkoneksi arus barang dan jasa, yaitu semakin terkoneksi akan semakin terbentuk arus lalu-lintasnya. Karena itulah Perseroan terus berupaya menambah panjang jalan tol khususnya di sekitar 3 wilayah Metropolitan yaitu Jakarta, Surabaya, dan Bandung. Di sisi lain Perseroan juga terus berupaya mengembangkan interkoneksi antar ruas-ruas jalan tol Perseroan dan ruas-ruas jalan tol sekitarnya. Potensi bisnis interkoneksi pada ketiga wilayah tersebut mempunyai proyeksi pertumbuhan lalu-lintas yang tinggi dan akan bertahan dalam jangka panjang.

### 3 Greater Cities

*The Company understands that the toll road business is the business of interconnectivity of goods and services, that is the more connected an area is, the more defined its traffic flow will be. That is why the Company is always trying to expand its toll roads particularly in the 3 Metropolitan areas of Jakarta, Surabaya, and Bandung. On the other hand, the Company also constantly attempts to expand interconnectivity between the Company's toll road sections and the surrounding toll road sections. The potential of business interconnectivity in the three regions has a high projected traffic growth and will remain that way for a long time.*

## Proyek Strategis Nasional

Saat ini Perseroan telah mengoperasikan 2 ruas Jalan Tol sepanjang 46,8 kilometer, dan sedang melaksanakan konstruksi 2 ruas jalan tol sepanjang 33 kilometer, serta mempersiapkan konstruksi 1 ruas jalan tol sepanjang 59 kilometer. Ke 3 ruas jalan tol sepanjang total 92 kilometer yang sedang/segera melaksanakan konstruksi tersebut masuk di dalam daftar Proyek Strategis Nasional sesuai dengan Perpres nomor 3 tahun 2016. Program Pemerintah adalah membangun 1.050 kilometer jalan tol baru dalam kurun waktu 2015-2019, dan dengan 3 ruas tersebut Perseroan berkontribusi sebesar 8,8% atau sepanjang 92 kilometer.

## National Strategic Projects

The Company is currently operating 2 toll road sections of 46.8 kilometers in length, and is constructing 2 toll road sections of 38 kilometers in length, and is preparing the construction of 1 toll road section of 59 kilometers in length. The 3 toll road sections totaling 92 kilometers that are being/soon to be constructed are included in the list of National Strategic Projects according to Presidential Decree number 3 of 2016. The Government program is to build 1,050 kilometers of new toll roads within the time period of 2015-2019, and with for the 3 sections, the Company contributes as much as 8.8% or a length of 92 kilometers.



## Masa Konsesi Jaringan Jalan Tol

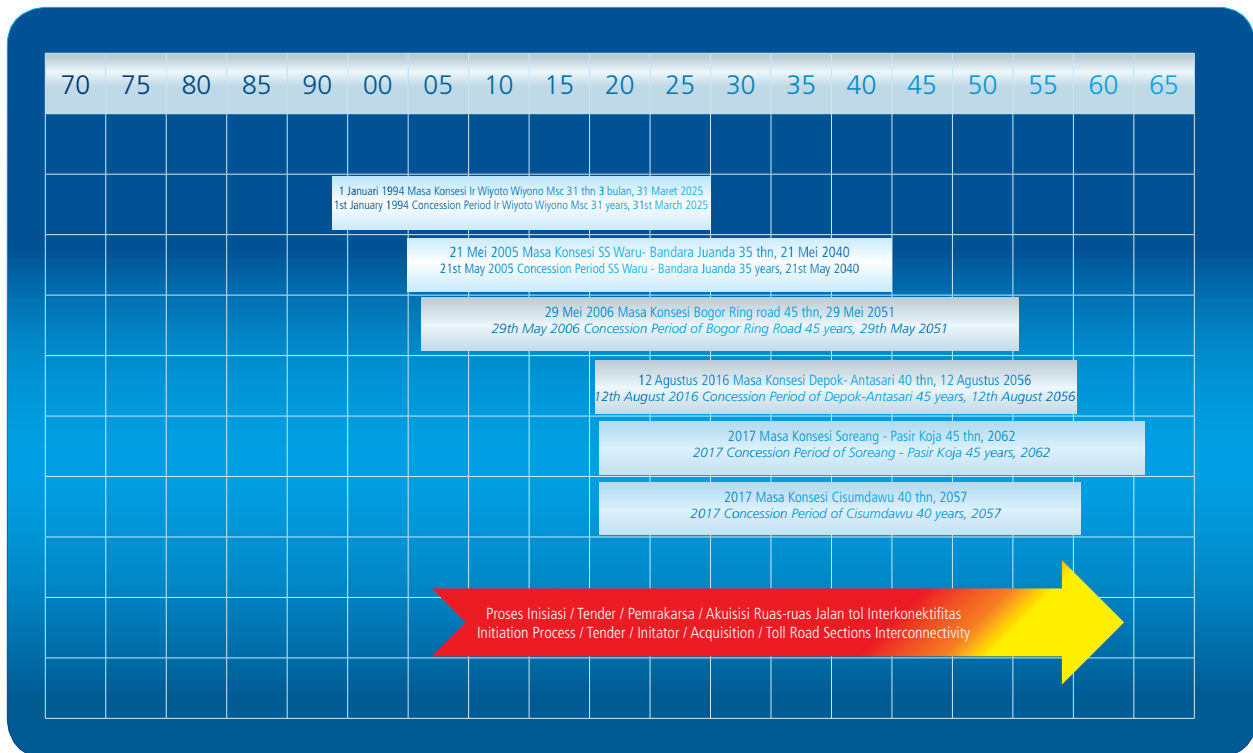
Jalan Tol beroperasi (konsesi Perseroan atau Entitas Anak atau Afiliasi) sepanjang total 54,6 kilometer tersebut bervariasi seperti ditunjukkan oleh ilustrasi di bawah ini. Kombinasi masa konsesi ini menjamin kondisi keberlanjutan usaha Perseroan. Di sisi lain, pada 5 tahun mendatang, Perseroan meyakini akan mampu menambah pengoperasian ruas jalan tol baru hingga 150 kilometer yang diantaranya diperoleh dari beberapa ruas baru yang sedang dalam proses tender atau inisiasi/pemrakarsa/penambahan lingkup, atau bahkan akuisisi. Di antara 150 kilometer tersebut adalah 3 ruas jalan tol sepanjang 92 kilometer yang dalam tahap konstruksi dan pra konstruksi sebagaimana disampaikan sebelumnya.

## Toll Road Network Concession Period

Toll Roads operation (Company concession or Subsidiary or Affiliated) for 54.6 kilometers varies as is shown in the illustration below. The combination of concession periods guarantees the continuity of the Company's enterprise. On the other hand, in the next 5 years, the Company is confident of being able to add to the operation of toll roads up to 150 kilometers some of which will be acquired from several new sections now in the process of tender or initiation/instigation/addition of scope, or even acquisition. Among the 150 kilometers mentioned are 3 toll road sections of 92 kilometers at the construction and pre-construction stage as was mentioned earlier.

## Masa Konsesi Ruas-Ruas Jalan Tol CMNP Group

### Concession Periods of CMNP Group's Toll Road Sections

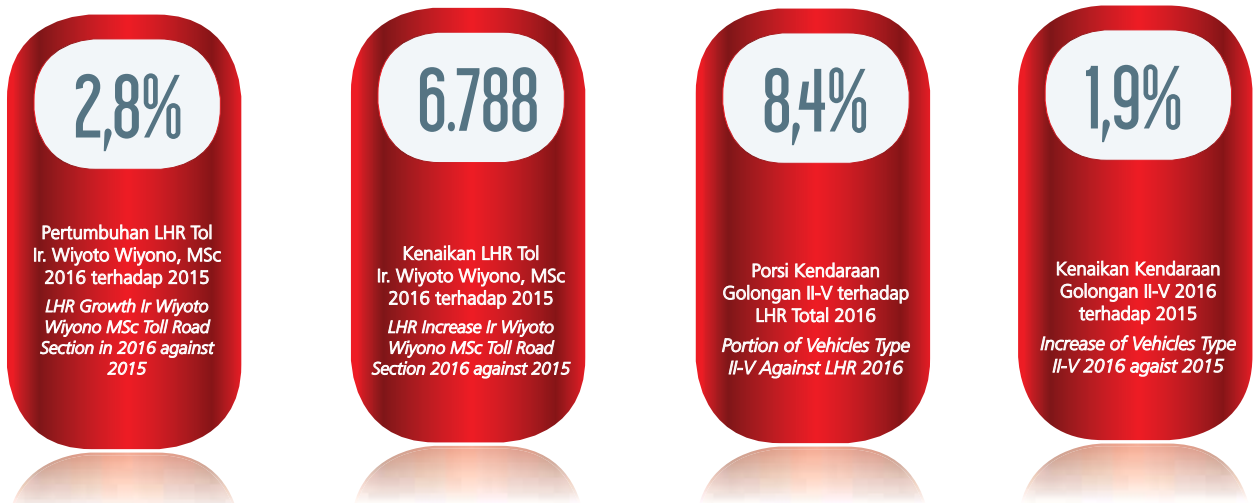


## Kinerja Operasional Per Segmen Usaha

### Operational Performance Per Business Segment

#### Volume Transaksi

#### Transaction Volume



a. Ruas Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit (Ir. Wiyoto Wiyono, MSc)  
Ruas Jalan Tol Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit (Ir. Wiyoto Wiyono, MSc) merupakan jaringan primer yang menghubungkan pusat-pusat kegiatan ekonomi nasional termasuk bandara Internasional Soekarno Hatta maupun pelabuhan Tanjung Priok.

a. Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur -Jembatan Tiga/Pluit (Ir. Wiyoto Wiyono, MSc) Section  
The Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit (Ir. Wiyoto Wiyono, MSc) Toll Road Section is a primary network connecting the national centers of economic activity including Soekarno-Hatta International Airport as well as the port of Tanjung Priok.



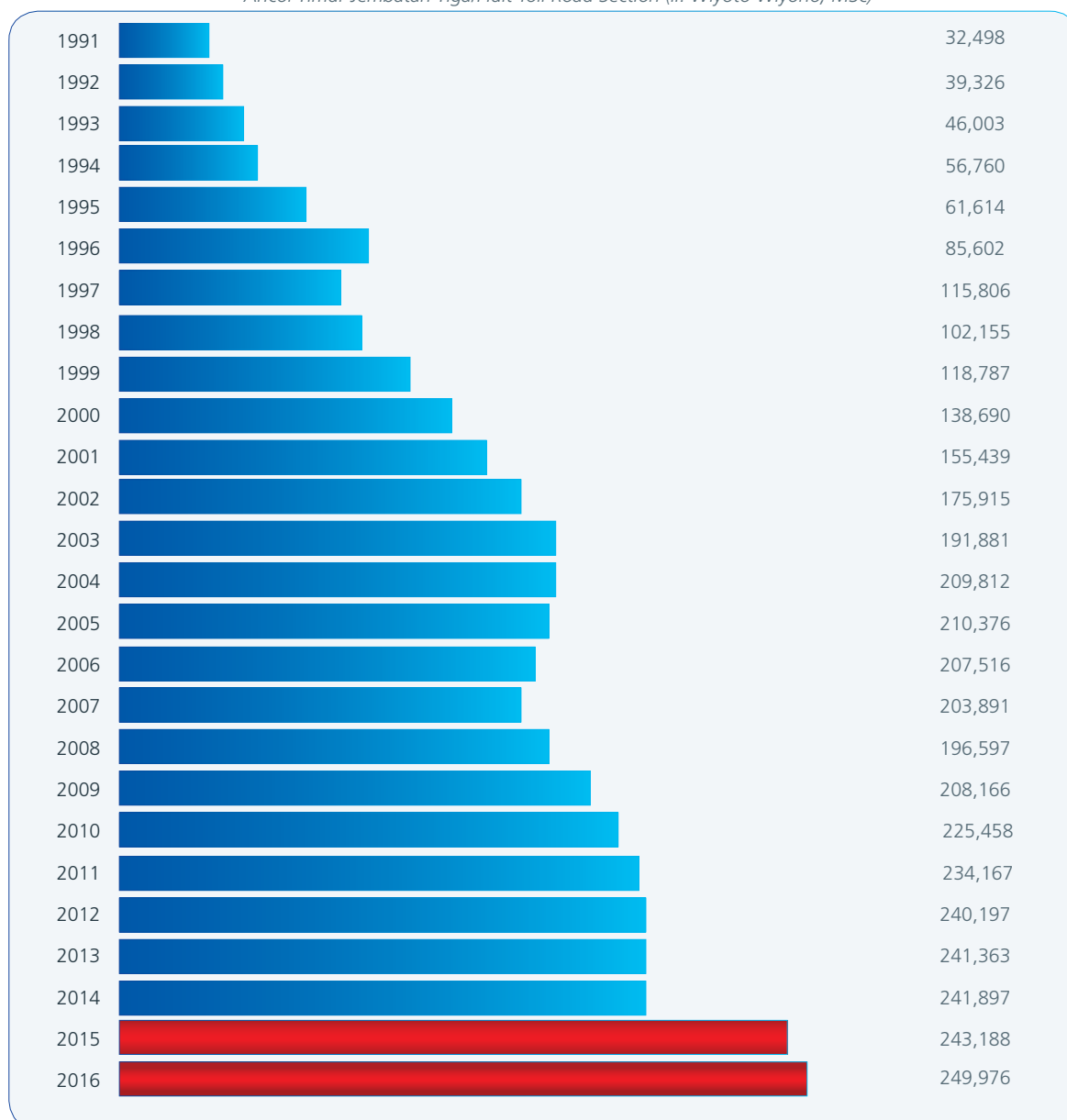
Setiap hari kendaraan yang melewati jalan tol Ruas Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit terbagi dalam 5 (lima) Golongan dengan 5 (lima) tarif yang berbeda yaitu Golongan I untuk kendaraan penumpang dan kendaraan umum, sedangkan Golongan II sampai dengan Golongan V merupakan kendaraan yang dikategorikan berdasarkan jumlah gandar. Mayoritas kendaraan yang melewati ruas jalan tol Ir. Wiyoto Wiyono, MSc adalah yang berasal dari Golongan I, IV dan V atau kendaraan besar dengan jumlah gandar lebih dari 3 (tiga) sedangkan selebihnya adalah jenis kendaraan niaga.

*Every day, the vehicles that pass along toll road Section Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit can be categorized into 5 (five) Types with 5 (five) different tariffs, which are: Type I for passenger vehicles and public transportation, meanwhile, Types II to V are vehicles categorized on the basis of the number of axles. The majority of vehicles that pass along Ir. Wiyoto Wiyono, MSc toll road belong to Types I, IV and V or big vehicles with more than 3 (three) axles, and the rest are commercial-type vehicles.*

Selama tahun 2016 peningkatan Lalu Lintas Harian Rata-rata (LHR) mencapai 249,976 kendaraan per hari atau meningkat 2,8 % dari 243,188 kendaraan per hari di tahun 2015. Kenaikan tersebut membuktikan masih tumbuhnya volume LHR Rata-rata meskipun secara jaringan banyak hambatan “bottlenecking” yang menahan pertumbuhan LHR lebih tinggi pada jalan tol ruas Ruas Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit.

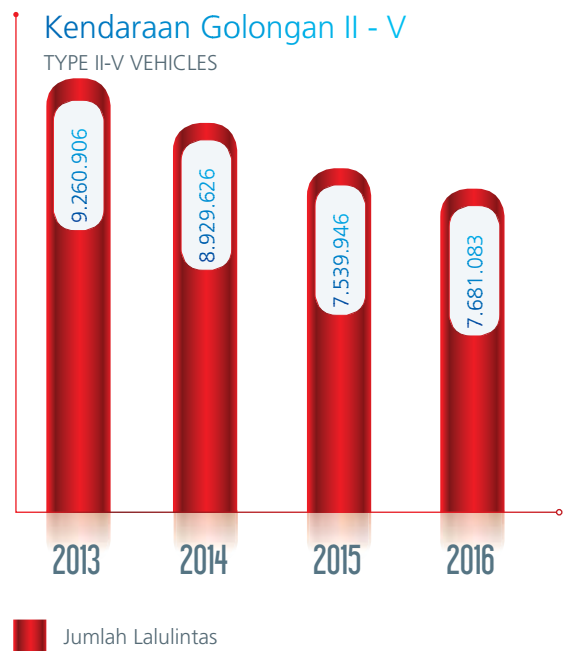
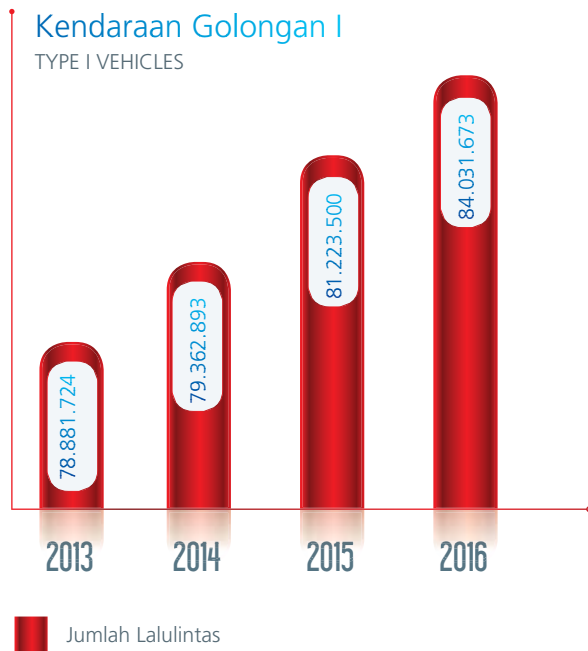
*Throughout 2016, the growth in the Average Daily Traffic (LHR) reached 249,976 vehicles per day or an increase of 2.8% from 243,188 vehicles per day in 2015. This growth proves the constant increase of LHR volume (Average Daily Traffic), although network-wise, there still exists many obstacles such as “bottlenecking” that restricts a higher growth of LHR on the Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit Toll Road section.*

Kurva Pertumbuhan Transaksi Sepanjang Tahun 1991 hingga Tahun 2015 dan 2016 Pada Ruas Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit (Ir. Wiyoto Wiyono, MSc)  
Growth Curve Transactions From 1991 to 2015 and 2016 on the Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit Toll Road Section (Ir. Wiyoto Wiyono, MSc)



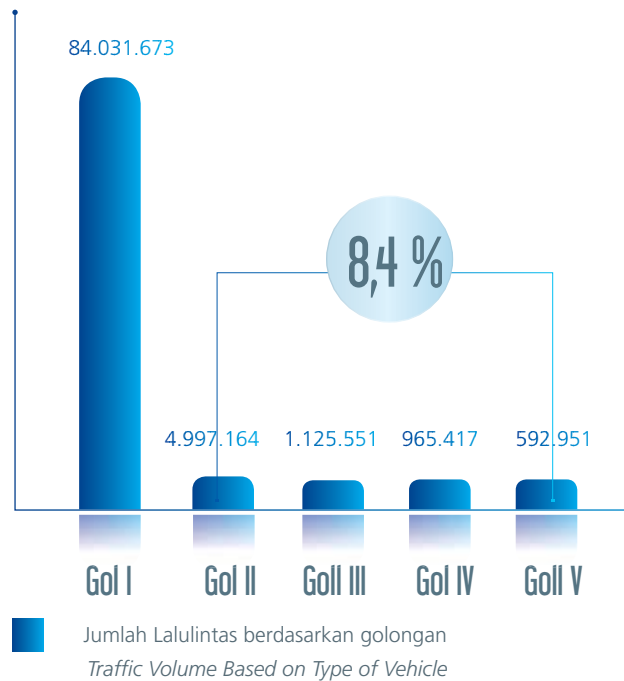
Kurva Transaksi Berdasarkan Golongan Kendaraan Ruas Cawang - Tanjung Priok - Ancol Timur - Jembatan Tiga/Pluit (Ir. Wiyoto Wiyono, MSc)

Transactions Curve Based on Class of Vehicles on the Cawang - Tanjung Priok - Ancol Timur- Jembatan Tiga/ Pluit Toll Road Section (Ir. Wiyoto Wiyono, MSc)



Kurva Transaksi Traffic Tahun 2016 berdasarkan Golongan Pada Ruas Cawang - Tanjung Priok - Ancol Timur - Jembatan Tiga / Pluit

Curve Based on Vehicle Type on the Cawang - Tanjung Priok - Ancol Timur- Jembatan Tiga / Pluit Toll Road Section



Tabel Transaksi Berdasarkan Gerbang Tol Ruas Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit (Ir. Wiyoto Wiyono, MSc)  
 Table of Transactions Based on Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit (Ir. Wiyoto Wiyono, MSc) Toll Road Section

|                  |  |           |
|------------------|--|-----------|
| Kebon Nanas      |  | 2.313.982 |
|                  |  | 2.277.382 |
| Pedati           |  | 2.153.646 |
|                  |  | 2.357.472 |
| Jatinegara       |  | 2.026.423 |
|                  |  | 2.079.936 |
| Rawamangun       |  | 6.809.684 |
|                  |  | 6.930.363 |
| Pulomas          |  | 2.273.983 |
|                  |  | 2.272.780 |
| Cempaka Putih    |  | 6.594.260 |
|                  |  | 6.731.685 |
| Sunter           |  | 3.489.563 |
|                  |  | 3.515.861 |
| Podomoro         |  | 4.292.371 |
|                  |  | 4.210.692 |
| Tanjung Priok 2  |  | 5.717.573 |
|                  |  | 6.084.330 |
| Tanjung Priok 1  |  | 3.210.311 |
|                  |  | 3.305.315 |
| Kemayoran        |  | 6.989.832 |
|                  |  | 7.007.093 |
| Ancol Timur      |  | 4.053.042 |
|                  |  | 4.331.579 |
| Ancol Barat      |  | 4.857.901 |
|                  |  | 5.029.311 |
| Gedong Panjang 2 |  | 2.759.865 |
|                  |  | 2.894.666 |
| Gedong Panjang 1 |  | 1.810.124 |
|                  |  | 1.828.613 |
| Jembatan Tiga 2  |  | 1.548.778 |
|                  |  | 1.487.510 |
| Jembatan Tiga 1  |  | 912.194   |
|                  |  | 1.004.113 |
| Pluit            |  | 2.918.632 |
|                  |  | 2.983.814 |

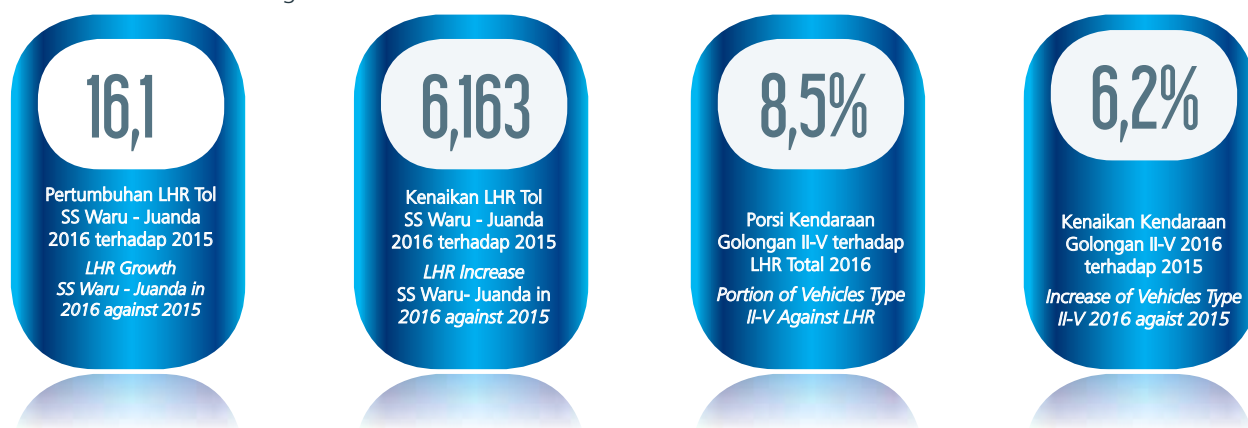
Tahun / Year

2015

2016

## b. Ruas Simpang Susun Waru-Juanda

### Waru-Juanda Interchange Section



Ruas Jalan Tol Simpang Susun Waru-Juanda menghubungkan Bundaran Waru, Sidoarjo, selatan Kota Surabaya dengan Bandar Udara Internasional Juanda dikelola dan dioperasikan oleh PT Citra Margatama Surabaya (CMS).

Kinerja lalu lintas di tahun 2016 menunjukkan peningkatan yang cukup baik jika dibandingkan dengan kinerja lalu lintas tahun 2015. Jumlah Lalu Lintas Harian Rata-rata (LHR) tahun 2016 mencapai 44.513 kendaraan per hari atau meningkat 16,07 % dari sebesar 38.350 kendaraan per hari tahun 2015.

Perseroan bersama dengan Entitas Anak PT CMS terus berusaha agar lalu lintas dapat terus meningkat, salah satunya adalah dengan dibukanya akses penghubung dari Terminal 1 ke Terminal 2 Bandara Juanda untuk umum serta tersambungny akses MERR 2.

Pada tahun 2016 ruas jalan tol Simpang Susun Waru-Juanda telah memperoleh penyesuaian tarif tol sesuai dengan Surat Keputusan nomor 474/KPTS/M/2016 Menteri Pekerjaan Umum & Perumahan Rakyat tanggal 1 Juli 2016 tentang Besaran Tarif Tol Pada Jalan Tol Simpang Susun Waru-Juanda dan efektif berlaku sejak tanggal 09 Juli 2016. Sosialisasi atas penyesuaian tarif tol tersebut telah dilakukan oleh Entitas Anak CMS secara rutin kepada pengguna jalan.

*The Susun Interchange Waru-Juanda Toll Road Section connects the Waru Roundabout, Sidoarjo, south of Surabaya City to Juanda International Airport is managed and operated by PT Citra Margatama Surabaya (CMS).*

*Traffic performance in 2016 shows a satisfactory increase when compared with traffic performance in 2015. The amount of Average Daily Traffic (LHR) for 2016 reached 44,513 vehicles per day or a growth of 16.07% from 38,350 vehicles per day in 2015.*

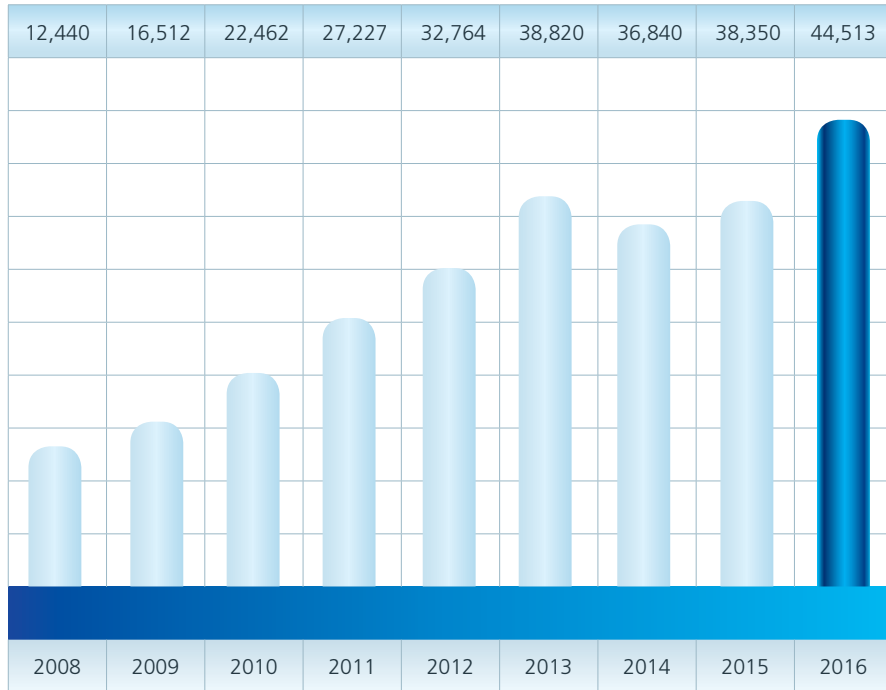
*The Company and its Subsidiary PT CMS always make an effort so that traffic will continue to grow, one way is by the inauguration of connecting access from Terminal 1 to Terminal 2 of Juanda Airport for the public and the connecting link of access to MERR 2.*

*In 2016 the Interchange Waru-Juanda toll road section has acquired an adjustment of toll tariffs according to Decision Paper number 474/KPTS/M/2016 of the Minister for Public Works & Housing dated 1st July 2016 regarding the Amount of Toll Tariffs at Interchange Waru-Juanda Toll Road and effective from 09th July 2016. Socialization of the toll tariff adjustment has been routinely carried out by Subsidiary CMS to road users.*

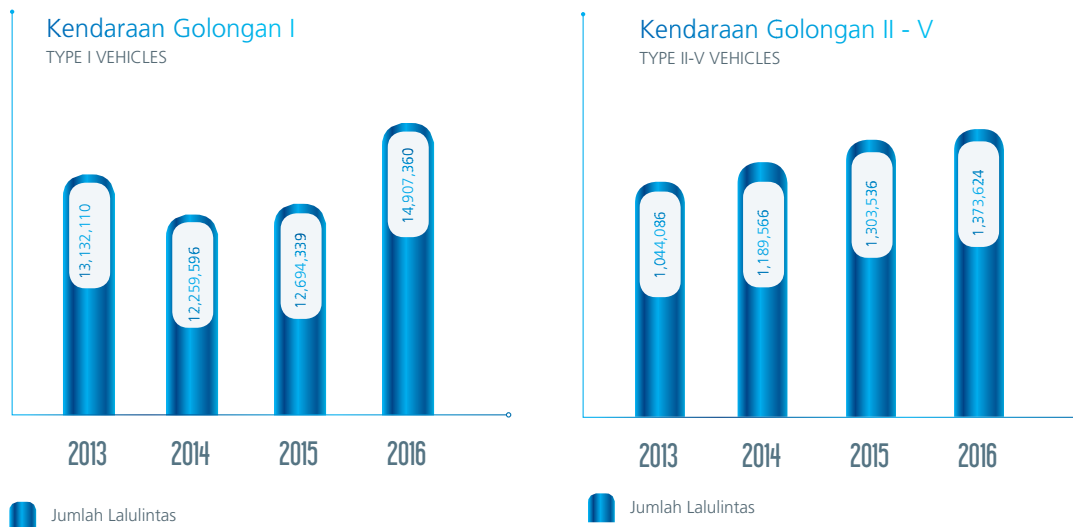
Tarif Tol jalan tol Simpang Susun Waru-Juanda menjadi :  
*Toll Tariffs for Interchange Waru-Juanda becomes:*

| Golongan Kendaraan<br><i>Class Of Vehicle</i> | Besar Tarif Kendaraan<br><i>Great Rate Vehicles</i> |                   |  |
|---|---|-------------------|--|
|   | Tahun / Year 2016                                   | Tahun / Year 2014 | Catatan - Notes  |
| Golongan I                                    | 7.500   | 7.000             | Berdasar Surat Keputusan nomor 474/KPTS/M/2016 Menteri Pekerjaan Umum & Perumahan Rakyat tanggal 1 Juli 2016<br><br><i>Based on Decision Paper number 474/KPTS/M/2016 of the Minister for Public Works &amp; Housing dated 1st July 2016</i> |
| Golongan II                                   | 11.000  | 10.000            |  |
| Golongan III                                  | 15.000  | 13.500            |  |
| Golongan IV                                   | 18.500  | 17.000            |  |
| Golongan V                                    | 22.500  | 20.500            |  |

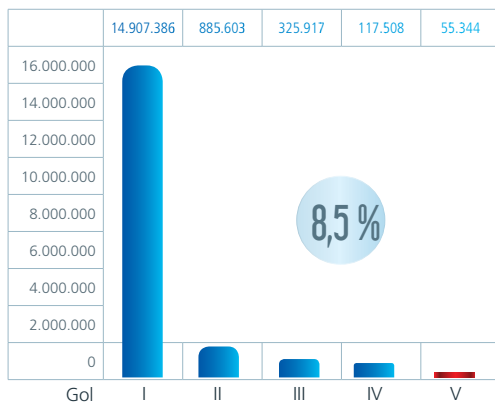
Kurva Pertumbuhan Transaksi Sepanjang Tahun 2008 hingga Tahun 2015 dan 2016 pada Ruas Simpang Susun Waru-Juanda  
Transaction Growth Curve from 2008 to 2015 and 2016 at Interchange Waru-Juanda Section



Kurva Transaksi Berdasarkan Golongan Kendaraan Pada Ruas Simpang Susun Waru-Juanda  
Transaction Curve Based on Vehicle Type on the Interchange Waru-Juanda Section



Kurva Transaksi Traffic Tahun 2016 Berdasarkan Golongan Kendaraan Pada Ruas Simpang Susun Waru-Juanda  
Transaction Curve Based on Vehicle Type on the Interchange Waru-Juanda Section





Tabel Transaksi Berdasarkan Gerbang Tol Pada Ruas Simpang Susun Waru- Juanda  
Transaction Table Based on the Interchange Waru-Juanda Section Toll Gate



## Smart Gates

Sejak tahun 2014 Bank Indonesia ("BI") telah mencanangkan Gerakan Nasional Non Tunai (GNNT). Badan Pengatur Jalan Tol ("BPJT") sebagai regulator jalan tol Indonesia juga mendukung GNNT dengan mengarahkan semua BUJT agar transaksi tol non tunai (e-payment) dapat diterapkan di seluruh jalan tol di Indonesia.

Perseroan melalui Entitas Anak PT Citra Persada Infrastruktur telah melakukan inovasi modernisasi teknologi peralatan tol berbasis smartcard reader multi bank. Pada tahun 2015 Smartcard reader telah diterapkan di ruas jalan tol Simpang Susun Waru-Juanda yang menjadi contoh pilot project sebagai satu-satunya jalan tol di Indonesia yang sukses melaksanakan E-Payment Multibank yaitu Bank BCA, Bank BRI dan Bank Mandiri yaitu kombinasi Bank BUMN dengan Bank Swasta Nasional.

Pada ruas jalan tol Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit (Ir. Wiyoto Wiyono, MSc), Perseroan juga melakukan inovasi modernisasi peralatan tol, pada gerbang tol dengan nama smart gate. Sama halnya dengan Smartcard Reader, Smart Gate merupakan produk unggulan dari Entitas Anak yaitu PT Citra Persada Infrastruktur, yaitu karena sifatnya yang mampu melakukan transaksi e-payment multi bank, baik Bank BUMN maupun Bank Swasta Nasional. Untuk mendukung smart gate tersebut Perseroan telah bekerjasama dengan Himpunan Bank Negara (Himbara) yaitu Bank Negara Indonesia, Bank Rakyat Indonesia dan Bank Tabungan Negara selain Bank Mandiri yang telah lebih awal terjun ke bisnis e-payment untuk transaksi jalan tol.

## Smart Gates

Since 2014 Bank Indonesia ("BI") has launched the National Cashless Movement (GNNT). The Toll Road Regulatory Agency ("BPJT") as the Indonesia's toll road regulator also supports GNNT by directing all BUJT that all cashless transactions (e-payment) might be applied in all the toll roads of Indonesia.

The Company through its Subsidiary PT Citra Persada Infrastruktur have carried out innovative technological modernization of toll equipment based on multi-bank smartcard reader. In 2015 Smartcard Reader have been in use at Interchange Waru-Juanda Section as a pilot project example as the only toll road in Indonesia to successfully apply Multibank E-Payment involving BCA, BRI, and Bank Mandiri, ie. A combination State-Owned Banks (BUMN) and National Private Banks.

On the Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit (Ir. Wiyoto Wiyono, MSc) Toll Road Section, the Company has also carried out innovative modernization of toll equipment at toll gates namely; smart gate. Same as the Smartcard Reader, Smart Gate is a superior product from Subsidiary PT Citra Persada Infrastruktur, due to its characteristic of able to perform multi-bank e-payment transactions, through the State-Owned Banks (BUMN) as well as National Private Banks. In support of smart gates, the Company cooperates with the Associated National Banks (Himbara) ie. Bank Indonesia, Bank Rakyat Indonesia and Bank Tabungan Negara other than Bank Mandiri who had earlier taken the plunge into the e-payment business for toll road transactions.



Tahun 2016, Perseroan telah memasang 5 (lima) unit Smart Gate yaitu:

1. Gerbang Cempaka Putih
2. Gerbang Rawamangun
3. Gerbang Tanjung Priok 2
4. Gerbang Kemayoran
5. Gerbang Pluit.

Program pemasangan Smart gate akan terus berlanjut di tahun 2017, dengan penambahan pemasangan sebanyak 13 (tiga belas) unit Smart Gate dan 1 (satu) unit Gerbang Tol Otomatsi (GTO) dan kemungkinan akan bertambah lagi untuk mendukung pencapaian target pemerintah yaitu 100% transaksi non tunai di tol/cashless. Prosentase transaksi e-payment di ruas jalan tol Ir. Wiyoto Wiyono, MSc, dari tahun ke tahun selalu mengalami peningkatan, dan di tahun 2016 mencapai 27.82% terhadap total lalu lintas. Dan prosentase transaksi e-payment di ruas jalan tol Simpang Susun Waru-Juanda juga mengalami peningkatan mencapai 3,04% terdapat total lalu lintas.

*In 2016, the Company have installed 5 (five) Smart Gate units at:*

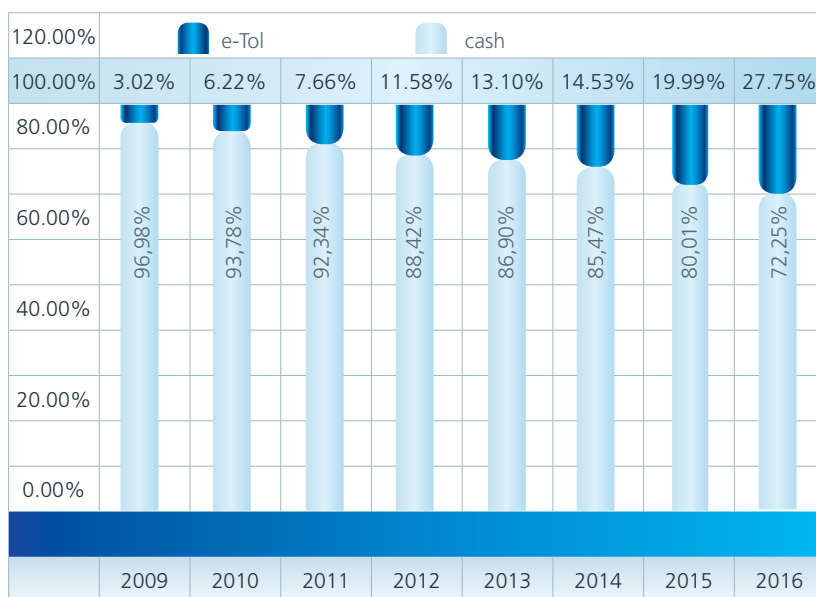
- 1. Cempaka Putih Gate*
- 2. Rawamangun Gate*
- 3. Tanjung Priok Gate*
- 4. Kemayoran Gate*
- 5. Pluit Gate.*

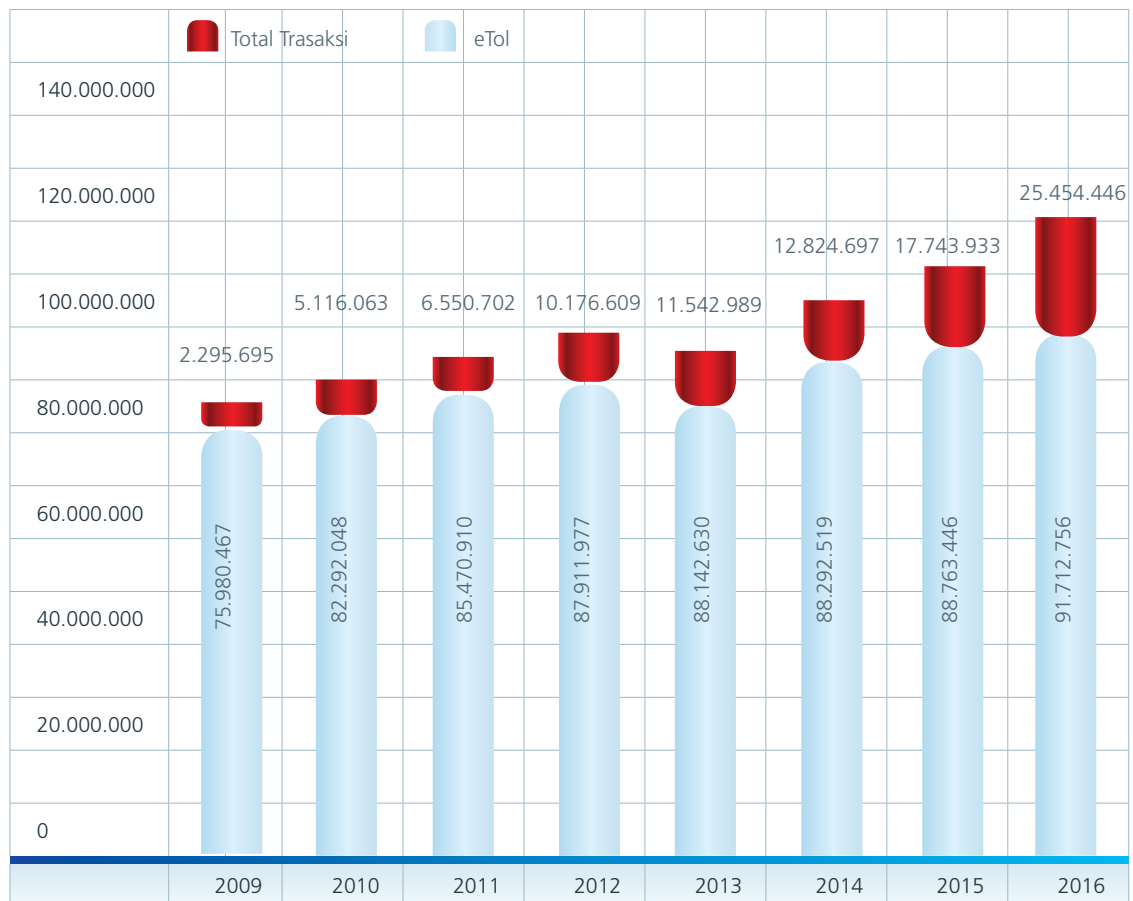
*The program of Smart Gate installation will keep continuing in 2017, by the additional installation of 13 (thirteen) Smart Gate units and 1 (one) unit of Automatic Toll Gate (GTO) and will possibly add more in support of the government's targeted achievement of 100% cashless transactions. .*

*The percentage of e-payments in the Ir. Wiyoto Wiyono, MSc Toll road section has always increased from year to year, and in 2016 reached 27.82% out of the total traffic flow. And the percentage of e-payment transactions in the Interchange Waru-Juanda toll road section has also increased to 3.04% out of the total traffic flow.*

Data traffic E-Payment sejak tahun 2009 sd 2016 Pada Ruas Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit (Ir. Wiyoto Wiyono, MSc)  
Traffic E-Payment data from 2009 to 2016 on the Cawang-tanjung Priok- Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit (Ir. Wiyoto Wiyono, MSc) Section

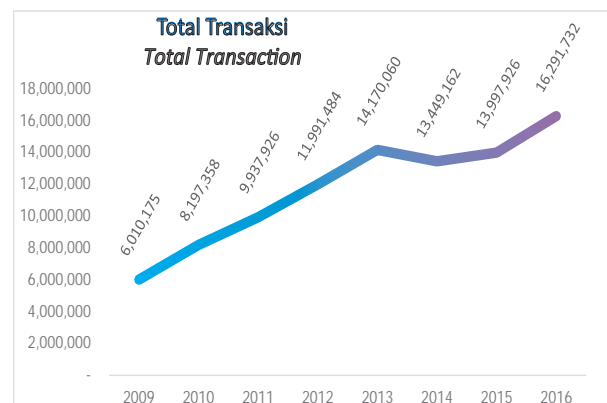
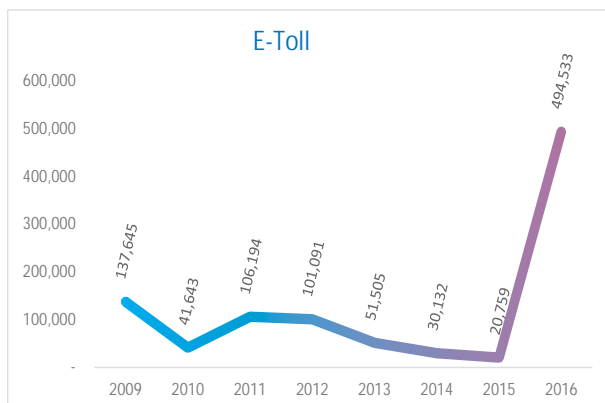
| Tahun           | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| eToll           | 2.295.695  | 5.116.063  | 6.550.702  | 10.176.609 | 11.542.989 | 12.824.697 | 17.743.933 | 25.454.446 |
| Total Transaksi | 75.980.467 | 82.292.048 | 85.470.910 | 87.911.977 | 88.142.630 | 88.292.519 | 88.763.446 | 91.712.756 |
| % Cash          | 96,98 %    | 93,78 %    | 92,34 %    | 88,42 %    | 86,90 %    | 85,47 %    | 80,01 %    | 72,25 %    |
| % eToll         | 3,02 %     | 6,22 %     | 7,66 %     | 11,58 %    | 13,10 %    | 14,53 %    | 19,99 %    | 27,75 %    |





Data Traffic E-Payment sejak tahun 2009 sd 2016 Pada Ruas Simpang Susun Waru-Juanda  
*Traffic E-Payment data from 2009 to 2016 on Waru-Juanda Cross Section*

| Tahun                                       | 2009      | 2010      | 2011      | 2012       | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       |
|---|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| E-Toll                                      | 137,645   | 41,643    | 106,194   | 101,091    | 51,505     | 30,132     | 20,759     | 494,533    |
| Total Transaksi<br><i>Total Transaction</i> | 6,010,175 | 8,197,358 | 9,937,926 | 11,991,484 | 14,170,060 | 13,449,162 | 13,997,926 | 16,291,732 |





## Traffic Management

### MENINGKATKAN PELAYANAN LALU LINTAS

Kondisi lalu-lintas yang lancar, tertib, aman dan nyaman bagi pengguna jalan tol, selalu menjadi concern besar Perseroan. Melalui kerjasama yang baik antara Dinas Perhubungan, Polda Metro Jaya dan Perseroan, sejumlah petugas lapangan (Dishub, PJR, Patroli, Unit Reaksi Cepat, Paramedis, Rescue, Derek, Ambulance dan Crane) yang didukung sejumlah armada, perangkat Global Positioning System (GPS) dan peralatan pendukung lainnya, siap siaga 24 jam setiap hari dan 7 hari setiap minggu untuk melakukan pengaturan dan pengamanan lalu-lintas, termasuk memberikan pertolongan darurat seperti kendaraan mogok dan penanganan kecelakaan lalu-lintas. Pentingnya keselamatan pengguna jalan dan kelaikan struktur jalan, juga didukung oleh kegiatan Operasi Penertiban Kendaraan Overload, dengan memberikan sanksi yang tegas bagi setiap pelanggaran muatan sumbu terberat dan jumlah berat yang diijinkan. Kegiatan yang dilakukan rutin berkelanjutan ini merupakan bagian dari program peningkatan layanan pada pengguna jalan tol.

Peningkatan pelayanan lalu lintas bertujuan untuk mewujudkan kondisi lalu lintas yang lancar, aman dan nyaman. Untuk mewujudkan hal tersebut Perseroan telah melakukan penyediaan layanan Sentral Komunikasi, CCTV, Variable Message System (VMS), serta Armada Pelayanan Lalu Lintas.

#### a. Sentral Komunikasi (Senkom)

Senkom merupakan unit pelayanan yang dimiliki Perseroan dalam memberikan kemudahan akses informasi secara real time 24 jam sehari kepada pengguna jalan mengenai kondisi lalu lintas. Pengguna jalan dapat menyampaikan pertanyaan, keluhan saran serta kebutuhan pelayanan informasi lalu lintas secara langsung. Senkom juga berperan besar dalam penyampaian informasi pelayanan kepada para petugas tol

## Traffic Management

### IMPROVING TRAFFIC SERVICE

*Traffic conditions that are smooth, orderly, safe and convenient for road users is always of major concern to the Corporation. With good coordination with the Department of Transportation, Greater Metropolitan Police and the Company, a number of field personnel (Department of Transport, PJR, Highway Patrol, Rapid Reaction Unit, Paramedics, Rescue, Towing Service, Ambulance and Crane) reinforced by Global Positioning System (GPS) and other supporting equipment, ready 24 hours each day, 7 days a week to coordinate and secure traffic, including emergency aid in the case of a vehicle breaking down, and to handle road accidents. The importance of road-user safety and the worthiness of the road structure is also supported by Overloaded Vehicle Control Operation, executing firm sanctions for every breach of the heaviest axle load and the permitted load amount. Such continuous and routine operations form part of the program to improve service for toll road users.*

*Improving traffic service is aimed at creating traffic conditions that is smooth, safe and convenient. Towards the creation of which the Company have services such as ; Central Communications, CCTV, Variable Message System (VMS), and Traffic Service Armada.*

#### a. Central Communications (Senkom)

*Senkom is a service unit belonging to the Company in order to provide real-time information access 24 hours a day to road users regarding traffic conditions. Road users can directly ask questions, complaints, suggestions, and other traffic service needs. Senkom also has an important role in spreading service*



agar penanganan gangguan lalu lintas dapat diantisipasi serta ditangani secara cepat dan tepat. Dengan adanya senkom kecepatan penanganan hambatan lalu lintas mulai dari penerimaan informasi sampai ketempat kejadian membutuhkan waktu +/- 15 menit bagi patroli sedangkan untuk penanganan kendaraan mogok dapat diselesaikan dalam waktu +/- 30 menit oleh kendaraan derek.

Untuk mendukung pelayanan informasi pelanggan, Senkom dapat diakses melalui :

Hotline : 021-651.8350  
 Twitter : @senkomcmnp  
 Radio : Elshinta 90.0FM  
 Website : www.pelayanan@citramarga.com

#### b. Closed Circuit Television (CCTV)

Melalui jaringan Fiber Optic (FO) yang menunjang Fasilitas CCTV, Perseroan telah memasang sebanyak 34 unit CCTV di median jalan tol dan 18 unit CCTV di Gerbang Tol sehingga mampu memantau kondisi lalu lintas, kamtibmas serta aset dan sarana jalan tol secara real time. Informasi tersebut menjadi dasar bagi Senkom dalam memantau arus lalu lintas, termasuk pelaksanaan tugas patroli dan pelayanan lainnya di jalan tol, maupun dalam memberikan informasi kondisi lalu lintas terkini.

#### c. Variable Message Sign (VMS)

VMS merupakan salah satu media informasi alternatif yang mampu menyampaikan informasi kondisi lalu lintas terkini atau himbauan tertib berlalu lintas di jalan tol dalam bentuk papan elektronik yang mudah dibaca. VMS tersebut dioperasikan oleh petugas Senkom sesuai dengan informasi yang dihimpun dari jaringan CCTV.

Pada setiap pintu masuk gerbang tol terdapat VMS yang berfungsi memberikan informasi kondisi lalu lintas di jalan tol. Pada tahun 2016 dilakukan penambahan unit VMS di gerbang tol sebanyak 10 unit yaitu di gerbang tol Kebon Nanas, Pulomas, Sunter, Tanjung Priok 1, Tanjung Priok 2, Gedong Panjang 1, Gedong Panjang 2, Jembatan tiga 1, Jembatan tiga 2, Pluit. Dengan demikian total asset VMS gerbang tol yang semula 13 unit menjadi 23 unit.

*information to toll personnel so that any road disturbance can be anticipated and handled quickly and appropriately. With the presence of Senkom the speed in handling traffic congestion starting from the time information is received to the site of the accident takes +/- 15 minutes for highway patrol, and a broken-down vehicles can be taken care of in +/- 30 minutes by a tow truck.*

*In support of customer information service, Senkom can be accessed by:*

*Hotline : 021-651.8350  
 Twitter : @senkomcmnp  
 Radio : Elshinta 90.0FM  
 Website : www.pelayanan@citramarga.com*

#### b. Closed Circuit Television (CCTV)

*Using a Fiber Optic (FO) network that supports CCTV Facilities, the Company have installed as many as 34 CCTV units at toll road medians and 18 CCTV units at Toll Gates so as to be to monitor traffic situations, internal security and toll road assets and facilities in real time. This information becomes the basis for Sekom in monitoring traffic, including the job of highway patrol and other toll road services, as well as providing the latest information on traffic situation.*

#### c. Variable Message Sign (VMS)

*VMS is an alternate information media which is able to pass on information on the latest traffic situation or advice on orderly toll road usage in the form of electronic signboards that can be read easily. VMS is operated by Senkom personnel according to the information gathered from the CCTV network.*

*At every toll gate entry can be found VMS which functions to provide information on toll road conditions. In 2016, an addition of 10 VMS units have been installed at toll gates, they are: Kebon Nanas, Pulo Mas, Sunter, Tanjung Priok 1, Tanjung Priok 2, Gedong Panjang 1, Gedong Panjang 2, Jembatan Tiga 1, Jembatan Tiga 2, Pluit. Making the total VMS toll gate assets from previously 13 units to become 23 units.*



#### d. Armada Pelayanan Lalu Lintas

Perseroan menyediakan 29 unit armada yang meliputi : 6 unit armada Patroli Zebra, 9 unit armada Polisi Jalan Raya (PJR), 1 unit armada Rescue, 7 unit Derek, 2 unit ambulance, 2 unit armada Patroli Satgas Kamtib dan 2 unit armada Patroli Reaksi Cepat (Satgas Storing). Seluruh armada yang beroperasi 24 jam sehari tersebut dilengkapi dengan perangkat Global Positioning System (GPS) serta peralatan pendukung lainnya. Demimemberikan pelayanan terbaik bagi pengguna jalan. Perseroan juga membangun Pos Pantau pada lokasi-lokasi tertentu dimana terdapat armada standby yang siap memberikan tenaga bantuan sesuai dengan standar Kecepatan Penanganan Hambatan lalu lintas yang ditetapkan dalam SPM.

#### e. Revitalisasi Posko Derek

Dalam rangka peningkatan pelayanan kepada pengguna jalan tol untuk mendukung kegiatan operasional pelayanan penderekan, PT CMNP melaksanakan revitalisasi Posko Derek dengan meremajakan bangunan dan penyediaan lahan parkir untuk penempatan sementara kendaraan bekas kecelakaan maupun parkir kendaraan Operasional Derek.

Pelaksanaan pekerjaan sesuai dengan desain rencana teknik yang dibagi dalam tahapan proses, sebagai berikut:

1. Tahap pengumpulan data dan persiapan
2. Tahap survey lapangan
3. Tahap analisis data lapangan
4. Tahap desain dan perencanaan : penggambaran, perkiraan volume dan spesifikasi
5. Pelaksanaan pembangunan

#### f. Penertiban Kendaraan Overload

Operasi penertiban kendaraan overload telah dilaksanakan oleh Perseroan pada ruas Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit (Ir. Wiyoto Wiyono, MSc) sejak tahun 2014 secara rutin 1 (satu) minggu 2 kali yang berlokasi di Gerbang Tol Tanjung Priok 1 dan di jalan tol KM 15. Operasi penertiban ini merupakan wujud pelayanan kepada pengguna jalan tol dengan memberikan keamanan dan kenyamanan. Perseroan bekerja sama dengan Dinas Perhubungan dan Polda Metro Jaya dalam melaksanakan kegiatan operasi penertiban terhadap kendaraan overload.

#### Operasi penertiban kendaraan overload bertujuan untuk:

1. Meningkatkan kelancaran serta kecepatan tempuh rata-rata jalan tol dalam kota, pelaksanaan penertiban kepada Kendaraan yang overloading cenderung berjalan dibawah kecepatan standar yaitu 40 km/jam.
2. Melakukan pencegahan terhadap kendaraan overload yang dapat membahayakan pengguna jalan tol.

Hasil operasi penertiban kendaraan overload yang dilakukan oleh Perseroan sebagai berikut :

#### d. Traffic Service Armada

*The Company has prepared an armada of 29 units covering: 6 units of Patroli Zebra armada, 9 units of Highway Police armada (PJR), 1 unit Rescue armada, 7 units of Towtrucks, 2 units of ambulance, 2 units Patroli Satgas Kamtib (Internal Security) armada, and 2 units of Rapid Reaction Patrol (Satgas Storing). The whole armada, which operate 24 hours a day are equipped with Global Positioning System (GPS) and other ancillary equipment. In order to provide the best service for road users, the Company has also built Monitoring Posts at certain locations where can be found an armada on standby, ready to give help according to the Quick Handling of Traffic Obstacles as set out in the SPM.*

#### e. Revitalization of Tow Truck Command Post

*In the scheme to improve service to toll road users in order to support towing operations, PT CMNP has revitalized the Tow Truck Command Post by renovating the building and setting up parking lots for temporary parking of vehicles damaged in accidents, as well as for the parking of Towing Trucks in operation.*

*The work is carried out according to the engineering design plans and divided into process phases as follows:*

1. *Data collection preparation phase.*
2. *Field surveying phase.*
3. *Analysis of field data phase.*
4. *Design and planning phase; drawing, volume estimation and specification.*
5. *Building phase.*

#### f. Overload Vehicles Control

*Operations to control overloaded vehicles have been conducted by the Company on the Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit (Ir. Wiyoto Wiyono, MSc) Section routinely since 2014 twice (2x) a week located at the Tanjung Priok Toll Gate 1 and on toll road KM 15. This controlling operation is done as a service to provide safety and comfort to road users. The Company cooperates with the Transportation Agency and the Polda Metro Jaya in conducting the control of overload vehicles.*

#### Vehicle overload control operations aim to:

1. *Enhance traffic smoothness and average travel speed in urban toll roads, and imposing control on overloaded vehicles with a tendency to drive under the 40 km/hour speed standard.*
2. *Preventive actions towards overloaded vehicles that could endanger Toll road users.*

*The results of overloaded vehicle control as carried out by the Company are as follows:*

## OPERASI OVERLOAD TAHUN 2016

### Operation Overlord YEAR 2016

| NO | TANGGAL - DATE       | OVERLOAD | SAMPEL- SAMPLE | JUMLAH SAMPEL<br>AMOUNT of SAMPLE | PERSENTASE OVERLOAD<br>PERCENTAGE OF OVERLOAD |
|----|----------------------|----------|----------------|-----------------------------------|---|
| 1  | 10-Februari/February | 20       | 29             | 49                                | 40.82%  |
| 2  | 16-Februari/February | 15       | 15             | 30                                | 50.00%  |
| 3  | 18-Februari/February | 13       | 8              | 21                                | 61.9%   |
| 4  | 23-Februari/February | 14       | 26             | 40                                | 35.00%  |
| 5  | 2-Maret/March        | 17       | 5              | 22                                | 77.27%  |
| 6  | 3-Maret/March        | 15       | 25             | 40                                | 37.5%   |
| 7  | 4-Maret/March        | 12       | 10             | 22                                | 54.55%  |
| 8  | 8-Maret/March        | 17       | 3              | 20                                | 85.00%  |
| 9  | 10-Maret/March       | 14       | 12             | 26                                | 53.85%  |
| 10 | 15-Maret/March       | 16       | 9              | 25                                | 64.00%  |
| 11 | 16-Maret/March       | 6        | 17             | 23                                | 26.09%  |
| 12 | 24-Maret/March       | 19       | 17             | 36                                | 52.78%  |
| 13 | 26-April/April       | 12       | 22             | 34                                | 35.29%  |
| 14 | 28-April/April       | 12       | 12             | 24                                | 50.00%  |
| 15 | 4-Mei/May            | 15       | 15             | 30                                | 50.00%  |
| 16 | 10-Mei/May           | 16       | 24             | 40                                | 40.00%  |
| 17 | 12-Mei/May           | 24       | 12             | 36                                | 66.67%  |
| 18 | 13-Mei/May           | 13       | 9              | 22                                | 59.09%  |
| 19 | 16-Mei/May           | 11       | 21             | 32                                | 34.38%  |
| 20 | 18-Mei/May           | 16       | 10             | 26                                | 61.54%  |
| 21 | 25-Mei/May           | 8        | 9              | 17                                | 47.06%  |
| 22 | 1-Juni/ June         | 16       | 15             | 31                                | 51.61%  |
| 23 | 2-Juni/ June         | 27       | 20             | 47                                | 57.45%  |
| 24 | 22-Juli/July         | 3        | 12             | 15                                | 20.00%  |
| 25 | 27-Juli/July         | 10       | 7              | 17                                | 58.82%  |
| 26 | 28-Juli/July         | 4        | 8              | 12                                | 33.33%  |
| 27 | 4-Austus/August      | 11       | 19             | 30                                | 36.67%  |
| 28 | 10-Austus/August     | 11       | 11             | 22                                | 50.00%  |
| 29 | 16-Austus/August     | 12       | 51             | 63                                | 19.05%  |
| 30 | 18-Austus/August     | 4        | 9              | 13                                | 30.77%  |
| 31 | 23-Austus/August     | 12       | 23             | 35                                | 34.29%  |
| 32 | 25-Austus/August     | 6        | 8              | 14                                | 42.86%  |
| 33 | 30-Austus/August     | 6        | 10             | 16                                | 37.50%  |
| 34 | 1-September          | 11       | 43             | 54                                | 20.37%  |
| 35 | 7-September          | 9        | 35             | 44                                | 20.45%  |
| 36 | 8-September          | 15       | 31             | 46                                | 32.61%  |
| 37 | 13-September         | 8        | 29             | 37                                | 21.62%  |
| 38 | 15-September         | 6        | 10             | 16                                | 37.50%  |
| 39 | 20-September         | 12       | 25             | 37                                | 32.43%  |
| 40 | 22-September         | 13       | 25             | 38                                | 34.21%  |
| 41 | 27-September         | 14       | 28             | 42                                | 33.33%  |
| 42 | 6-Oktober/October    | 8        | 17             | 25                                | 32.00%  |
| 43 | 16 November          | 8        | 39             | 47                                | 17.02%  |
| 44 | 17 November          | 12       | 33             | 45                                | 26.67%  |
| 45 | 22 November          | 9        | 21             | 30                                | 30.00%  |
| 46 | 23 November          | 7        | 25             | 32                                | 21.88%  |
| 47 | 24 November          | 17       | 49             | 66                                | 25.76%  |
| 48 | 29 November          | 15       | 29             | 44                                | 34.09%  |
| 49 | 30 November          | 16       | 36             | 52                                | 30.77%  |
| 50 | 1-Desember/December  | 14       | 22             | 36                                | 38.89%  |
| 51 | 6-Desember/December  | 15       | 25             | 40                                | 37.50%  |
| 52 | 7-Desember/December  | 9        | 58             | 67                                | 13.43%  |
| 53 | 8-Desember/December  | 20       | 47             | 67                                | 29.85%  |
|    | Total                | 665      | 1130           | 1795                              | 37.05%  |

## Kualitas Pemeliharaan Konstruksi

### Quality Of Maintenance of Construction

Jalan tol ruas Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit yang dioperasikan oleh Perseroan merupakan satu-satunya jalan tol dalam bentuk jembatan layang di Indonesia yang telah berusia lebih dari 26 tahun. Perseroan senantiasa melakukan pemeliharaan konstruksi jembatan layang, baik pemeliharaan rutin, pemeliharaan berkala maupun pemeliharaan khusus. Berbagai program pemeliharaan tersebut mampu menjaga kondisi jembatan layang tetap kokoh dan kuat. Sehingga perseroan dapat memberi keamanan, kelancaran dan kenyamanan bagi pengguna jalan tol.

Beberapa program pemeliharaan jalan yang dilakukan oleh Perseroan sepanjang tahun 2016, antara lain:

### Pemeliharaan Rutin

#### 1 Patching Aspal

*Tujuan dari pekerjaan Patching Aspal adalah untuk menambal perkerasan aspal jalan yang mengalami lubang / pothole yang dapat mengganggu kenyamanan, kelancaran dan keamanan pengguna jalan tol sebagai bagian dari pemenuhan substansi SPM tidak ada lubang / zero Pothole.*

#### 2. Scrapping Filling Aspal

Pekerjaan Scrapping Filling dilakukan oleh Perseroan dengan tujuan memperbaiki perkerasan aspal yang rusak (deformasi, bleeding, retak-retak, aus dan gelombang) dengan cara mengupas perkerasan aspal yang lama (Scrapping) dan dilakukan penutupan dengan menggunakan aspal baru (Filling) agar sesuai dengan standar performa yang ditetapkan dalam Standar Pelayanan Minimal Jalan Tol.

#### 3. Expansion Joint

Pekerjaan Expansion Joint adalah mengganti / merekonstruksi sambungan siar muai (expansion Joint) yang mengalami kerusakan (berlubang, deformasi, lapisan waterproofing yang sudah aus dan berkurangnya tingkat elastisitas). Expansion Joint berfungsi untuk meredam dan mereduksi vibrasi pada sambungan jembatan.

#### 4. Marka Jalan rutin

Pekerjaan Marka Jalan adalah melaksanakan kegiatan pengecatan ulang marka jalan yang hilang, mengalami aus atau kusam untuk mengembalikan tingkat reflektifitas marka jalan > 80% sesuai standar yang ditetapkan dalam Standar Pelayanan Minimal Jalan Tol.

#### 5. Pembersihan Ruas Jalan tol

Pembersihan ruas jalan tol bertujuan untuk menciptakan kondisi jalan tol yang bersih dan nyaman bagi pengguna jalan tol yang melintas dan sesuai dengan pemenuhan SPM substansi lingkungan dengan indikator kebersihan jalan tol tidak ada sampah

*The Cawang-Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga/Pluit toll section which had been operated by the Company is the only toll road on a flyover in Indonesia which is over 26 years old. The Company always keeps the flyover in good shape with regular maintenance, periodical maintenance, as well as special maintenance. The various maintenance programs are able to keep the flyover in a solid and strong condition, in order that the Company may provide safety, accessibility and comfort to toll road users.*

*Some of the road maintenance programs conducted by the Company in 2016 include:*

### Regular Maintenance

#### 1. Asphalt patching

*Asphalt Patching work is aimed at hardening the asphalt and the patching of potholes that would disturb the comfort, convenience and safety of the road user as part of compliance to the Minimum Service Standard of zero potholes*

#### 2. Scrapping Filling Asphalt

*Scrapping Filling work is done by the Company with the aim of repairing damaged asphalt (deformed, bleeding, cracking, eroded and wavy) by scrapping the old asphalt (Scrapping) and refilling it with fresh asphalt (Filling) to comply with the performance standard as set out in the Minimum Service Standard for toll roads.*

#### 3. Expansion joint

*Expansion Joint work is replacing/reconstructing damaged expansion joints (perforated, deformed, worn-out waterproofing layers and reduced levels of elasticity). Expansion Joints functions as dampener and reduces vibration on bridge connections.*

#### 4. Routine Road Marking

*The work of Road marking is repainting road markings that are lost, eroded or dull in order to restore the reflectiveness of road markings >80% according to the standards set down in the Minimum Service Standard for Toll Roads.*

#### 5. Cleaning of Toll Road section

*Cleaning of the toll road section is aimed at creating toll road conditions that are clean and comfortable for toll road users that pass by and in order to fulfill the substance of SPM regarding the environment indicating toll road cleanliness with no rubbish.*



#### 6. Perawatan Taman

Perawatan Taman bertujuan untuk menciptakan lingkungan Jalan tol yang nyaman bagi pengguna jalan tol yang melintas dan bagian dari penerapan amdal serta sesuai dengan pemenuhan SPM substansi lingkungan dengan indikator tanaman tidak mengganggu fungsi jalan tol

#### 6. Park Maintenance

*Park Maintenance is aimed at creating a toll road environment that is comfortable for toll road users who pass by, and part of applied EIA and according to fulfill SPM regarding the environment with the indication that the plants do not disturb toll road functions.*

#### 7. Perawatan Drainase

Pekerjaan perawatan Drainase dilakukan dalam rangka merawat sarana drainase dengan melaksanakan kegiatan pembersihan dan perbaikan sarana drainase agar disaat hujan tidak terjadi genangan air di permukaan jalan yang dapat mengganggu pengguna jalan tol

#### 7. Drainage Maintenance

*Drainage Maintenance work is done to maintain drainage facilities by cleaning up and repairing drainage facilities so that when it rains no puddles occur on the road surface which could disturb toll road users.*

#### 8. Perawatan Sarana & Prasarana Jalan Tol dan Pemeliharaan Rambu

Perawatan sarana dan prasarana jalan tol bertujuan untuk memberikan keselamatan bagi pengguna jalan sesuai dengan substansi SPM yang meliputi Perambuan, Reflektor, Patok KM, Anti Silau dan lain sebagainya yang mempunyai fungsi dan manfaat serta keberadaan 100%

#### 8. Toll Road Infrastructure and Road Signs Maintenance

*Toll Road Infrastructure maintenance is aimed to provide safety for road users according to SPM regarding Road Signs, Reflectors, KM Markers, Anti Glare and others to be 100% functional and beneficial.*

#### 9. Perawatan Lampu PJU

Perawatan lampu PJU bertujuan untuk memberikan kenyamanan dan keselamatan bagi pengguna jalan pada kondisi malam hari sesuai dengan substansi SPM indikator Penerangan Jalan Umum (PJU) Wilayah Perkotaan yang mempunyai fungsi dan manfaat dengan lampu menyala 100%

#### 9. Street Lighting (PJU) Maintenance

*The Maintenance of PJU lamps is aimed at providing comfort and safety for road users during night time according to SPM standards indicating Public Street lighting (PJU) in Urban Areas having 100% functional and beneficial when turned on.*

#### 10. Perkuatan struktur dengan Steel Plat Bonding

Kondisi jalan tol Ir. Wiyoto Wiyono, MSc yang sering dilintasi oleh kendaraan yang melebihi kapasitas (overload) dengan beban MST diatas 10 ton perlu dilakukan perkuatan untuk menjaga kekuatan struktur dengan menambah plat baja sesuai pedoman perbaikan dan perkuatan struktur beton pada jembatan yang direkomendasikan oleh Puslitbang Jalan dan Jembatan.

#### 10. Structural Reinforcement with Steel Plate Bonding

*The condition of Ir. Wiyoto Wiyono, MSc toll road which is often used by overloaded vehicles weighing over 10 tons needs reinforcement to maintain structural strength by adding steel plates according to guidelines of repair and reinforcement of concrete structures of bridges as recommended by Puslitbang (Research and Development Center) for Roads and Bridges.*

## Pemeliharaan Berkala

### Periodic Maintenance

Pemeliharaan berkala dilakukan 1 (satu) segmen setiap tahunnya secara siklus bergantian. Untuk tahun 2016 pekerjaan pemeliharaan berkala dilaksanakan di segmen 2 yaitu ruas Rawamangun – Cempaka Putih (KM 05+040 ~ KM 09+200)

Adapun pekerjaan pemeliharaan berkala yang telah dilakukan adalah sebagai berikut :

#### 1. Scrapping Filling Aspal Periodik

Sesuai dengan siklus pemeliharaan berkala perkerasan aspal yang sudah ditetapkan, permukaan aspal yang mengalami kerusakan berupa rutting, bleeding, retak-retak, pelepasan butir (aus) dan bergelombang akibat melebihi umur rencana > 6 tahun, perlu dilaksanakan penggantian aspal dengan metode pengupasan (scrapping) dan penghamparan aspal baru (filling) sesuai dengan standar performa yang ditetapkan dalam Standar Pelayanan Minimal Jalan Tol.

#### 2. Expansion Joint Periodik

Perbaikan Expansion Joint Periodik dilakukan pada segmen yang sama dilokasi pekerjaan Scrapping Filling Aspal Periodik, perbaikan juga dilaksanakan karena kerusakan yang terjadi pada expansion joint yang mengalami deformasi / cekung, merekah dan aus pada lapisan waterproofing dengan mengganti sambungan siar muai / expansion joint untuk mengembalikan kondisi expansion joint sesuai dengan standar performa yang ditetapkan dalam Standar Pelayanan Minimal Jalan Tol.

#### 3. Marka Jalan Periodik.

Perbaikan Marka Jalan Periodik dilakukan pada segmen yang sama dilokasi pekerjaan Scrapping Filling Aspal dan Expansion Joint Periodik akibat pembongkaran Aspal yang berakibat hilangnya marka jalan dipermukaan jalan ruas tersebut. Pelaksanaan pekerjaannya adalah dengan pengecatan marka jalan menggunakan material cat thermoplastic pada permukaan aspal yang telah diperbaiki agar reflektifitasnya sesuai dengan standar performa yang ditetapkan dalam SPM.

*Periodic maintenance is done 1 (one) segment annually in alternating cycles. For 2016 periodic maintenance is carried out on segment 2, which is Rawamangun – Cempaka Putih Section (KM 05+040 ~ KM 09+200).*

*The work of periodic maintenance that has been done is as follows:*

#### 1. Periodic Asphalt Scrapping Filling

*In accordance with the periodic predefined maintenance of asphalt hardening, the damaged asphalt surface such as rutting bleeding, cracking, rough, and bumpy due to exceeding the expected design > 6 years old, need a asphalt replacement with scrapping method and filling in accordance with performance in Standard Minimum Service Toll Roads.*

#### 2. Periodic Expansion Joint

*Periodic Expansion Joint Repair is done on the same segment at the location of Periodic Asphalt Scrapping and Filling, repair work is also done because of damage to the expansion joint such as deformation / concave, chapped and worn out waterproofing layer, by replacing the expansion joint according to the performance standards set down in the Minimum Service Standard for Toll Roads.*

#### 3. Periodic Road Markings Maintenance

*Periodic Road Markings Maintenance is done at the same segment at the location of Scrapping and Filling and Expansion Joint Periodic Maintenance due to dismantling of the asphalt which results in the loss of road markings on the surface of the same road. The work is done by painting road markings using thermoplastic paint material on the asphalt surface that has been repaired so that its reflectivity is in accordance with the performance standards set down in SPM.*

## Penelitian Kondisi Perkerasan Aspal

Pada tahun 2016 telah dilaksanakan penelitian kondisi perkerasan aspal untuk mengetahui tingkat kekesatan dan ketidakrataan. Hal ini sesuai dengan ketentuan SPM Jalan Tol, dimana setiap pengelola jalan tol diwajibkan untuk melakukan pemeriksaan terhadap kondisi jalan tol minimal dilakukan 1 kali dalam setahun. Penelitian dilaksanakan oleh Balai Bahan dan Perkerasan Jalan, Pusat Penelitian dan Pengembangan Jalan dan Jembatan (PUSJATAN) Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat, dengan hasil sebagai berikut ;

1. Nilai kekesatan untuk ruas Cawang – Tanjung Priok – Jembatan Tiga – Pluit, modus dan nilai rata-rata kekesatan yang diperoleh adalah sebesar 0,56  $\mu\text{m}$ , masih berada diatas nilai kekesatan minimum yang ditentukan yaitu > 0,33  $\mu\text{m}$

## Research On Asphalt Hardening Conditions

*In 2016 the research on the condition of asphalt hardening was done to assess the levels of durability and roughness according to the Toll Road SPM where every road toll operator is obliged to inspect toll road conditions at least annually.*

*Research is carried out by the Institute for Road Materials and Hardening ( Balai Bahan dan Perkerasan Jalan), the Center for Research and Development of Roads and Bridges (PUSJATAN) of the Ministry for Public Works and Housing, with the following results:*

1. *Roughness grade for the Cawang – Tanjung Priok – Jembatan Tiga - Pluit Section, modus and median roughness grade obtained was 0.56  $\mu\text{m}$ , still above the minimum fixed roughness grade which is >0.33  $\mu\text{m}$ .*



2. Nilai ketidakrataaan untuk ruas Cawang – Tanjung Priok – Jembatan Tiga – Pluit masih memiliki tingkat kerataan yang cukup baik dengan modulus dan nilai rata-rata IRI (International Roughness Index) adalah sebesar 2,73 m/km, masih lebih kecil dari nilai IRI maksimum yang ditentukan yaitu  $\leq 4$  m/km

2 *Durability grade for the Cawang – Tanjung Priok – Jembatan Tiga – Pluit Section is still quite good with modulus and average value of IRI (International Roughness Index) of 2.73 m/km, still than the maximum IRI grade which is set at  $\leq 4$  m/km.*

## Pemenuhan Standar Pelayanan Minimum Fulfilling The Toll Road Standard Minimum Services

Sebagai upaya dalam memberikan pelayanan terbaik bagi pengguna Jalan Tol, Perseroan dan Entitas Anak CMS berusaha untuk meningkatkan dan mempertahankan pemenuhan Standar Pelayanan Minimum (SPM) yang ditetapkan berdasarkan Peraturan Menteri Pekerjaan Umum No. 395/PRT/M/2005 tanggal 31 Agustus 2005 tentang Standar Pelayanan Minimal Jalan Tol yang telah mengalami perubahan menjadi No. 16/PRT/M/2014 tanggal 17 Oktober 2014. Pemenuhan SPM memegang peranan penting dalam hal pelayanan sebagai indikator telah terpenuhinya hak pengguna jalan tol.

*In an effort to provide the best service for Toll Road users, the Company and its Subsidiary CMS attempts to enhance and maintain the Minimum Service Standard (SPM) which was set down based on the Regulations of the Minister for Public Works No. 395/PRT/M/2005 dated 31st August 2005 Minimum Service Standard for Toll Roads which was amended to become No. 16/PRT/M/2014 dated 17th October 2014. Fulfilling the SPM holds an important role in terms of service as an indicator that the rights of the road user have been met.*

| Substansi pelayanan SPM<br><i>Substance of SPM service</i>   |   |
|--|---|
| Peraturan Menteri Pekerjaan Umum No. 16/PRT/M/2014 sebagai berikut:  | <i>The Minister for public Works' Regulations No. 16/PRT/M/2014 is as follows:</i>  |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kondisi jalan tol;</li> <li>2. Kecepatan tempuh rata-rata;</li> <li>3. Aksesibilitas;</li> <li>4. Mobilitas;</li> <li>5. Keselamatan;</li> <li>6. Unit Pertolongan/Penyelamatan dan bantuan layanan;</li> <li>7. Lingkungan;</li> <li>8. Tempat Istirahat (TI), dan Tempat Istirahat dan Pelayanan (TIP);</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Condition of the toll road;</i></li> <li>2. <i>Average travelling speed;</i></li> <li>3. <i>Accessibility;</i></li> <li>4. <i>Mobility;</i></li> <li>5. <i>Safety;</i></li> <li>6. <i>Aid/Rescue Unit and service;</i></li> <li>7. <i>Environment;</i></li> <li>8. <i>Rest Area (TI), and Rest and Service Area (TIP)</i></li> </ol> |

Adapun untuk pedoman pemantauan dan pengukuran SPM, BPJT mengeluarkan Keputusan Kepala BPJT No. 03/KPTS/ BPJT/2006 tanggal 23 Mei 2006 tentang Pedoman Pemantauan dan Penilaian Pemenuhan Standar Pelayanan Minimal Jalan Tol yang mengatur tentang pedoman pengukuran pemenuhan SPM. Pengawasan dan evaluasi SPM dilaksanakan oleh BPJT dengan mewajibkan BUJT untuk menyampaikan laporan pemenuhan SPM yang dilakukan dua kali setahun ( 2 semester ) yaitu Periode Januari – Juni dan Periode Juli – Desember, serta dilaksanakannya pemeriksaan secara rutin yang dilaksanakan oleh BPJT pada setiap awal bulan.

*As for the guidelines for monitoring and measuring SPM, BPJT has issued Head of BPJT Decree No. 03/KPTS/BPJT/2006 dated 23 May 2006 regarding Guidelines for Monitoring and Evaluation of SPM Fulfillment for Toll Roads which regulates the guidelines to evaluate the fulfillment of SPM. SPM monitoring and evaluation is conducted by BPJT by requiring BPJT to submit reports on fulfillment of SPM which is implemented twice annually (2 semesters) for the Period of January – June and the Period of July – December, and routine examinations are carried out by BPJT at the beginning of each month.*

## Keselamatan Berkendara Driving Safety

Perseroan senantiasa melakukan upaya peningkatan pelayanan lalu lintas kepada pengguna jalan demi menjaga keamanan dan keselamatan dalam berkendara. Namun demikian beberapa faktor penyebab kecelakaan di jalan tol tidak dapat dihindari, umumnya penyebab kecelakaan dikarenakan faktor kelalaian pengemudi seperti lalai menjaga jarak aman maupun kondisi fisik pengemudi yang tidak prima atau mengantuk yang mencapai hingga 94,57%.

The Company constantly attempts to improve traffic services to road users in order to maintain driving security and safety. Although various factors that cause accidents are unavoidable, generally, accidents are caused by driver carelessness such as neglecting to keep a safe distance, or that the driver is not in prime physical condition, or sleepiness, all of which reach a factor of 94.57%.

Berikut adalah data kecelakaan yang terjadi selama tahun 2016

*The following data is of accidents that occur during 2016.*

| Data Kejadian / Kecelakaan Lalu Lintas Tahun 2016 Ruas Jalan Tol Cawang - Tanjung Priok - Pluit<br>Data Events / Traffic Accidents Year 2016 Cawang Toll Roads - Tanjung Priok - Pluit |                           |            |            |            |            |            |             |            |            |             |            |            |            |                                     |
|--|---------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|-------------------------------------|
| No   | URAIAN<br>Description     | JAN<br>JAN | FEB<br>FEB | MAR<br>MAR | APR<br>APR | MEI<br>MAY | JUN<br>JUNE | JUL<br>JUL | AGT<br>AUG | SEP<br>SEPT | OKT<br>OCT | NOV<br>NOV | DES<br>DEC | S/D BULAN INI<br>TOTAL FOR<br>MONTH |
| HARI - DAY   |                           |            |            |            |            |            |             |            |            |             |            |            |            |                                     |
| 1  | Senin - Monday            | 2          | 1          | 2          | 2          | 1          | 3           | 2          | 1          | 2           | 2          | 5          | 4          | 27                                  |
| 2  | Selasa - Tuesday          | 1          | 3          | 0          | 1          | 0          | 0           | 1          | 3          | 0           | 0          | 1          | 0          | 10                                  |
| 3  | Rabu - Wednesday          | 1          | 4          | 0          | 3          | 1          | 4           | 0          | 3          | 2           | 0          | 5          | 2          | 25                                  |
| 4  | Kamis - Thursday          | 2          | 1          | 2          | 2          | 1          | 3           | 0          | 1          | 1           | 1          | 1          | 1          | 16                                  |
| 5  | Jumat - Friday            | 3          | 1          | 5          | 1          | 2          | 2           | 2          | 0          | 2           | 3          | 3          | 2          | 26                                  |
| 6  | Sabtu - Saturday          | 1          | 2          | 2          | 2          | 4          | 2           | 1          | 2          | 2           | 6          | 1          | 3          | 28                                  |
| 7  | Minggu - Sunday           | 0          | 0          | 1          | 2          | 1          | 0           | 2          | 2          | 2           | 1          | 1          | 1          | 13                                  |
|  | Jumlah - Amount of        | 10         | 12         | 12         | 13         | 10         | 14          | 8          | 12         | 11          | 13         | 17         | 13         | 145                                 |
| WAKTU - TIME   |                           |            |            |            |            |            |             |            |            |             |            |            |            |                                     |
| 1  | 00:00 - 06:00             | 0          | 3          | 3          | 3          | 4          | 8           | 2          | 3          | 0           | 2          | 3          | 3          | 34                                  |
| 2  | 06:00 - 12:00             | 4          | 4          | 2          | 3          | 3          | 2           | 3          | 5          | 4           | 5          | 4          | 2          | 41                                  |
| 3  | 12:00 - 24:00             | 6          | 5          | 7          | 7          | 3          | 4           | 3          | 4          | 7           | 6          | 10         | 8          | 70                                  |
|  | Jumlah - Amount of        | 10         | 12         | 12         | 13         | 10         | 14          | 8          | 12         | 11          | 13         | 17         | 13         | 145                                 |
| CUACA - WEATHER  |                           |            |            |            |            |            |             |            |            |             |            |            |            |                                     |
| 1  | Cerah -Sunny              | 7          | 6          | 11         | 13         | 7          | 11          | 7          | 11         | 8           | 13         | 13         | 11         | 118                                 |
| 2  | Mendung -Cloudy           | 0          | 1          | 0          | 0          | 1          | 1           | 1          | 0          | 1           | 0          | 3          | 1          | 9                                   |
| 3  | Kabut - Foggy             | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0                                   |
| 4  | Hujan gerimis -Light Rain | 2          | 2          | 1          | 0          | 0          | 1           | 0          | 0          | 2           | 0          | 1          | 1          | 10                                  |
| 5  | Hujan lebat-Heavy Rain    | 1          | 3          | 0          | 0          | 2          | 1           | 0          | 1          | 0           | 0          | 0          | 0          | 8                                   |
| 6  | Tidak tahu-Unknown        | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0                                   |
|  | Jumlah - Amount of        | 10         | 12         | 12         | 13         | 10         | 14          | 8          | 12         | 11          | 13         | 17         | 13         | 145                                 |

Waktu Kecelakaan dengan Korban Luka Berat  
Table of Time Accident with Severe Injuries

| Tipe Kecelakaan<br>Type of Severe Injuries |            |            |            |            |            |             |            |            |             |            |            |            |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
| TIPE KECELAKAAN<br>TYPE OF ACCIDENT        | JAN<br>JAN | FEB<br>FEB | MAR<br>MAR | APR<br>APR | MEI<br>MAY | JUN<br>JUNE | JUL<br>JUL | AGT<br>AUG | SEP<br>SEPT | OKT<br>OCT | NOV<br>NOV | DES<br>DEC |
| TUNGGAL- SOLITARY                          | 3          | 9          | 6          | 6          | 6          | 9           | 5          | 5          | 4           | 6          | 4          | 7          |
| GANDA-MULTIPLE                             | 2          | 2          | 5          | 7          | 2          | 5           | 2          | 4          | 4           | 2          | 7          | 5          |
| BERUNTUN- PILE-UP                          | 5          | 1          | 1          | 0          | 2          | 0           | 1          | 3          | 3           | 5          | 6          | 1          |

Waktu kecelakaan dengan korban meninggal dunia  
Time of accident with fatalities

| Korban Meninggal Dunia / Death                     |            |            |            |            |            |             |            |            |             |            |            |            |               |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|---------------|
| KORBAN MENINGGAL DUNIA<br>accident with fatalities | JAN<br>JAN | FEB<br>FEB | MAR<br>MAR | APR<br>APR | MEI<br>MAY | JUN<br>JUNE | JUL<br>JUL | AGT<br>AUG | SEP<br>SEPT | OKT<br>OCT | NOV<br>NOV | DES<br>DEC | RATA-<br>RATA |
| 2015   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0             |
| 2016   | 0          | 1          | 1          | 0          | 1          | 0           | 1          | 0          | 0           | 1          | 0          | 0          | 0.42          |

## Analisa Mengenai Dampak Lingkungan (AMDAL) Analysis On Environmental Impact (AMDAL)

Secara rutin Perseroan melaksanakan Rencana Pengelolaan Lingkungan (RKL) dan Rencana Pemantauan Lingkungan (RPL) sebagai salah satu bentuk kepedulian dan tanggung jawab terhadap masalah lingkungan. Kualitas udara dan kebisingan yang diakibatkan oleh kendaraan yang melintas di jalan tol menjadi objek penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan kedua parameter yang diuji masih dibawah baku mutu dan batas toleransi yang ditentukan. Pelaksanaan penelitian dilakukan 2 kali dalam 1 tahun ( 2 semester) dan hasilnya disampaikan ke BPLHD dalam bentuk laporan pelaksanaan RKL dan RPL.

The Company routinely carries out an Environmental Management Plan (RKL) and Environmental Monitoring Plan (RPL) as a matter of concern and responsibility towards environmental problems. Air quality and noise pollution caused by vehicles passing on the toll roads becomes the object of research.

The research results show that the parameters tested are still below specified limits of quality tolerance. The research was carried out twice annually (2 semesters) and the results delivered to BPLHD as RKL and RPL reports.



| No | Parameter                      | Watu Pengamatan<br>Time of<br>Observation | Baku Mutu<br>Quality<br>Standard | Tabel Hasil Penelitian Kualitas Udara / Air Quality Research Table of Results |      |                  |      |           |      |            |      |                       |      |                      |      |                 |      |                |      |                      |      |                      |      |                 |       |                           |       |     |     |   |    |
|----|--------------------------------|---|----------------------------------|---|------|------------------|------|-----------|------|------------|------|-----------------------|------|----------------------|------|-----------------|------|----------------|------|----------------------|------|----------------------|------|-----------------|-------|---------------------------|-------|-----|-----|---|----|
|    |                                |   |                                  | GT Gedong Panjang   |      | GT Jembatan Tiga |      | GT Pedati |      | GT Pulomas |      | Off Ramp Atas Pulomas |      | Off Ramp Kebon Nanas |      | Off Ramp Pedati |      | Kantor PT CMNP |      | Masjid Jami Al-Bahri |      | Off Ramp Rawaman-gun |      | Hiperkes dan K3 |       | Kantor RW 09 Sungai Bambu |       |     |     |   |    |
|    |                                |   |                                  | Sem   | Sem  | Sem              | Sem  | Sem       | Sem  | Sem        | Sem  | Sem                   | Sem  | Sem                  | Sem  | Sem             | Sem  | Sem            | Sem  | Sem                  | Sem  | Sem                  | Sem  | Sem             | Sem   | Sem                       | Sem   | Sem | Sem |   |    |
|    |                                |   |                                  | .   | ..   | .                | ..   | .         | ..   | .          | ..   | .                     | ..   | .                    | ..   | .               | ..   | .              | ..   | .                    | ..   | .                    | ..   | .               | ..    | .                         | ..    | .   | ..  | . | .. |
|    |                                |   |                                  |   |      |                  |      |           |      |            |      |                       |      |                      |      |                 |      |                |      |                      |      |                      |      |                 |       |                           |       |     |     |   |    |
| 1  | Sulfur Diaoksida (SO2) ug/ Nm3 | 24 jam                                    | 260                              |   |      |                  |      |           |      | 48         | 72   | 48                    | 68   | 38                   | 80   | 44              | 73   | 32             | 68   | 39                   | 72   | 40                   | 77   | 33              | 62    | 42                        | 61    |     |     |   |    |
|    |                                |   |                                  | 34  | 72   | 41               | 78   | 42        | 73   |            |      |                       |      |                      |      |                 |      |                |      |                      |      |                      |      |                 |       |                           |       |     |     |   |    |
| 2  | Nitrogen Dioksida (NO2)        |   |                                  |   |      |                  |      |           |      | —          | 80.7 | —                     | 78.6 | —                    | 85.7 | —               | 76.7 | —              | 78.5 | —                    | 73.8 | —                    | 78.2 | —               | 69.2  | —                         | 66.1  |     |     |   |    |
|    |                                | 24 jam                                    | 92.5                             | —   | 83.7 | —                | 84.1 | —         | 82.2 |            |      |                       |      |                      |      |                 |      |                |      |                      |      |                      |      |                 |       |                           |       |     |     |   |    |
| 3  | Oksidan (O3) ug/Nm3            |   |                                  |   |      |                  |      |           |      | —          | 59   | —                     | 70   | —                    | 60   | —               | 53   | —              | 64   | —                    | 57   | —                    | 54   | —               | 49    | —                         | 51    |     |     |   |    |
|    |                                | 1 jam                                     | 200                              | —   | 58   | —                | 71   | —         | 69   |            |      |                       |      |                      |      |                 |      |                |      |                      |      |                      |      |                 |       |                           |       |     |     |   |    |
| 4  | Debu (TSP) ug/Nm3              | 24 jam                                    | 230                              | 144   | 144  | 74               | 149  | 120       | 104  | 198        | 111  | 198                   | 138  | 187                  | 120  | 203             | 129  | 58             | 82   | 143                  | 119  | 199                  | 108  | 69              | 72    | 81                        | 68    |     |     |   |    |
| 5  | Timbal (Pb) ug/Nm3             | 24 jam                                    | 2                                | 0.02  | 0.02 | 0.01             | 0.02 | 0.05      | 0.02 | 0.1        | 0.02 | 0.08                  | 0.01 | 0.09                 | 0.03 | 0.1             | 0.02 | 0.05           | 0.01 | 0.07                 | 0.01 | 0.1                  | 0.02 | 0.04            | <0,01 | 0.04                      | <0,01 |     |     |   |    |
| 6  | Karbon Monoksida (CO) ug/ Nm3  | 1 jam                                     | 260000                           | 1665  | 1665 | 4651             | 1788 | 5258      | 1795 | 5086       | 1675 | 5843                  | 1598 | 4983                 | 1850 | 5396            | 1530 | 4594           | 1482 | 5373                 | 1425 | 5100                 | 1750 | 4800            | 1427  | 5018                      | 1390  |     |     |   |    |
| 7  | Hidrokarbon (HC) ug/ Nm3       | 3 jam                                     | 160                              | 32  | 32   | 38               | 38   | 35        | 35   | 32         | 32   | 28                    | 28   | 39                   | 39   | 32              | 32   | 26             | 26   | 28                   | 28   | 34                   | 34   | 24              | 24    | 19                        | 19    |     |     |   |    |
| 8  | PM 2,5 ug/ Nm3                 | 24 jam                                    | 65                               | —   | 36   | —                | 38   | —         | 24   | —          | 28   | —                     | 32   | —                    | 34   | —               | 30   | —              | 18   | —                    | 24   | —                    | 32   | —               | 16    | —                         | 14    |     |     |   |    |
| 9  | PM 10 ug/ Nm3                  | 24 jam                                    | 150                              | —   | 66   | —                | 76   | —         | 48   | —          | 46   | —                     | 64   | —                    | 54   | —               | 60   | —              | 40   | —                    | 48   | —                    | 48   | —               | 36    | —                         | 30    |     |     |   |    |

Tabel Hasil Penelitian Kualitas Udara - Air Quality Research Table of Results

Keterangan Baku Mutu : Keputusan Gubernur Provinsi DKI Jakarta No 551 Tahun 2001 (Lampiran I) tentang Baku Mutu Udara Ambien

Note Quality Standard: Decree of Governor of DKI Jakarta Province No. 551 year 2001 (Addendum 1) on Ambient Air Quality Standards.

\*) Data Sekunder, Laporan Pelaksanaan RKL-RPL Semester I 2016

\*\*) Data Primer, 28 November 2016

\*) Secondary Data, Report on RRL-RPL Semester I 2016

\*\*) Primary data, 28th November 2016

| Tabel Hasil Penelitian Tingkat Kebisingan<br>Table of Noise Level Research Results |   |  |                |   |   |
|--|---|--|----------------|---|---|
| No   | Lokasi Pemantauan<br>Location of Observation                        | Waktu Pengukuran(WIB)<br>Time of Measurement | Satuan<br>Unit | Kebisingan Semester 1 2016<br>Noise Level I 21016 | Kebisingan Semester 1 2016<br>Noise Level I 21016 |
| 1.   | K.13 Gerbang Tol Gedong Panjang<br>K.13 Gedung Panjang Toll Gate    | 10.15 -10.25                                 | dB (A)         | 68  | 70  |
| 2.   | K. 14 Gerbang Tol Jembatan Tiga<br>K. 14 Jembatan Tiga Toll Gate    | 11.40 - 11.50                                | dB (A)         | 67  | 65  |
| 4.   | K.16 Gerbang Tol Pulomas<br>K.16 Pulomas Toll Gate                  | 13.40 - 13.50                                | dB (A)         | 79  | 79  |
| 5.   | K.17 Off Ramp Atas Pulomas<br>K.17 Pulomas Upper Off Ramp           | 14.15 - 14.25                                | dB (A)         | 80  | 78  |
| 6.   | K.18 Off Ramp Kebon Nanas<br>K.18 Kebon Nanas Off Ramp              | 13.55 - 14.05                                | dB (A)         | 79  | 79  |
| 7.   | K.19 Off Ramp Pedati<br>K.19 Pedati Off Ramp                        | 14.40 - 14.50                                | dB (A)         | 69  | 71  |
| 8.   | K.20 Kantor CMNP.Tbk<br>K.20 CMNP TBK Office                        | 12.20 - 12.30                                | dB (A)         | 70  | 62  |
| 9.   | K.21 Masjid Jami Al-Bahri<br>K.21 Al Bahri Jami Mosque              | 13.00 - 1310                                 | dB (A)         | 79  | 78  |
| 10.  | K.22 Off Ramp Rawamgun<br>K.22 Rawamangun Off Ramp                  | 14.30 -14.40                                 | dB (A)         | 68  | 65  |
| 11.  | K.23 Hiperkes dan K3<br>K.23 Hiperkes and K.3                       | 10.05 -10.15                                 | dB (A)         | 68  | 65  |
| 12.  | K. 24 Kantor RW 09 Sungai Bambu<br>K. 24 RW 09 Sungai Bamboo Office | 10.55 - 1105                                 | dB (A)         | 65  | 65  |

Sumber : Data Primer 28 November 2016

Source: Primary Dat, 28th November 2016





# Kinerja Keuangan

## Financial Review

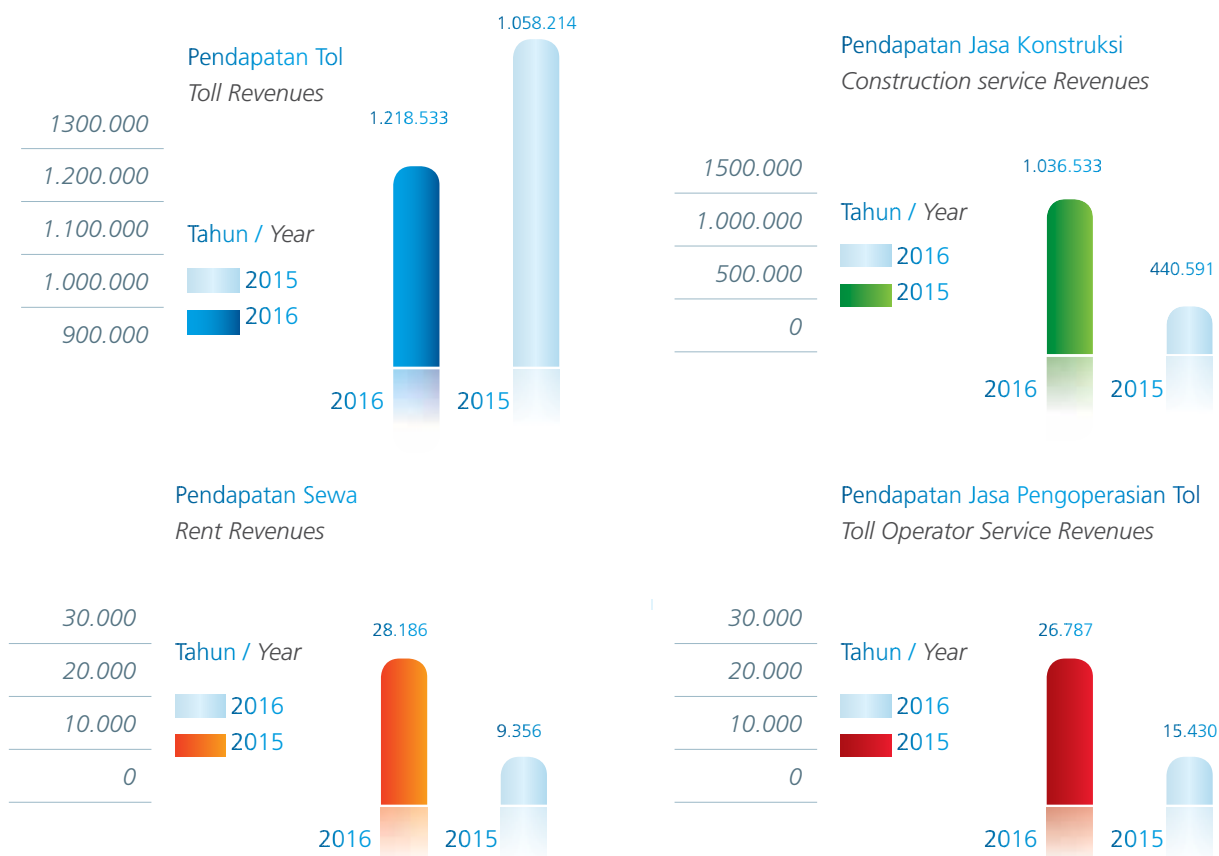


| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 Year period ended on December 31 |           |           |
|--|-----------|-----------|
| Keterangan / Description   | 2015      | 2016      |
| Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah  |           |           |
| Pendapatan Tol / Toll Revenues   | 1.218.533 | 1.058.214 |
| Pendapatan Sewa / Rent Revenues  | 28.186    | 9.356     |
| Pendapatan Jasa Konstruksi / Construction Service Revenues                           | 1.036.533 | 440.591   |
| Pendapatan Jasa Pengoperasian Tol / Toll Operator Service Revenues                   | 26.787    | 15.430    |
| Jumlah / Total   | 2.310.039 | 1.523.591 |

Pendapatan Perseroan mengalami kenaikan sebesar Rp 787 miliar atau 51,62% dari Rp 1.523 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi Rp 2.310 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Peningkatan disebabkan karena adanya peningkatan pendapatan jasa konstruksi sebesar Rp 596 miliar, pendapatan tol sebesar Rp 160 miliar dan peningkatan pendapatan jasa pengoperasian tol pada Entitas Anak sebesar Rp 11 miliar.

The Company's Revenues increased by Rp. 787 billion or 51.62% from Rp 1.523 billion in the year ending on December 31, 2015 to Rp 2,310 billion for the year ending on December 31, 2016. The increase was caused by inclining from construction services revenue of Rp 596 billion, toll revenues of Rp 160 billion and increase in revenues from toll operations service of Subsidiaries of Rp 11 billion.

Grafik Pendapatan Usaha Perseroan (Dalam Jutaan Rupiah)  
Graphic of Revenues (in millions of Rupiah)



## Pendapatan Tol

### Toll Revenues

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period ending on December 31 |   |                  |
|---|---|------------------|
| Keterangan / Description  | 2016                                    | 2015             |
|   | Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah |                  |
| Ruas Lingkar dalam Kota Jakarta<br><i>Jakarta Intra Urban Toll Road (JIUT)*</i>         | 1.093.198                               | 954.739          |
| Ruas Simping Susun Waru-Juanda<br><i>Interchange Waru-Juanda</i>                        | 125.335                                 | 103.475          |
| <b>Jumlah / Total</b>   | <b>1.218.533</b>                        | <b>1.058.214</b> |

\* Pendapatan dalam tabel di atas merupakan pendapatan JIUT untuk porsi CMNP saja

\* The revenues in the table above are for JIUT revenues for the CMNP portion only.

Pendapatan tol Perseroan mengalami kenaikan sebesar Rp 160 miliar atau sebesar 15,15% dari Rp 1.058 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi Rp 1.218 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Peningkatan pendapatan tol tersebut karena adanya kenaikan tarif tol JIUT dan peningkatan volume lalu lintas harian rata-rata ruas JIUT sebesar Rp. 138 miliar atau sebesar 14,50% dari Rp 955 miliar menjadi Rp 1.093 miliar pada tahun 2016 dan adanya kenaikan tarif tol Ruas Simping Susun Waru-Juanda pada bulan Juni 2016 serta peningkatan volume lalu lintas harian rata-rata ruas Simping Susun Waru-Juanda sebesar Rp 22 miliar atau sebesar 21,13% dari Rp 103 miliar menjadi Rp 125 miliar pada tahun 2016.

The Company's toll revenues increased by Rp 160 billion or as much as 15.15% from Rp 1,058 billion in the year ending on December 31, 2015 to Rp1.218 billion for the year ending on December 31, 2016. The increase in toll revenue is due to increase in JIUT toll tariffs and increase in average daily traffic volume on JIUT section amounting of Rp 138 billion or as much as 14.50% from Rp 955 billion to Rp 1,093 billion in 2016 and an increase of toll tariffs at Waru Interchange-Juanda Section in June 2016 and an increase in average daily traffic volume of the Waru Interchange-Juanda Section of Rp 22 billion or as much as 21.13% from Rp 103 billion to Rp 125 billion in 2016.

## Pendapatan Sewa, Jasa Konstruksi Dan Jasa Pengoperasian Tol

### Rental Revenues, Construction Service And Toll Operations Service Revenue

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31 |   |                |
|---|---|----------------|
| Keterangan / Description  | 2016                                    | 2015           |
|   | Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah |                |
| Pendapatan Sewa<br><i>Rental Revenue</i>  | 28.186                                  | 9.356          |
| Pendapatan Jasa Konstruksi<br><i>Construction Service revenue</i>                       |   |                |
| Pendapatan Jasa Konstruksi GI<br><i>GI Construction Service Revenue</i>                 | 150.019                                 | 79.888         |
| Pendapatan Jasa Konstruksi CW<br><i>CW Construction Service Revenue</i>                 | 270.623                                 | 350.962        |
| Pendapatan Jasa Konstruksi CMLJ<br><i>CMLJ Constructon Service Revenue</i>              | 615.891                                 | 9.741          |
| Total Pendapatan Jasa Konstruksi<br><i>Total Construction Service Revenue</i>           | 1.036.533                               | 440.591        |
| Pendapatan Jasa Pengoperasian Tol<br><i>Toll Operations Service Revenue</i>             | 26.786                                  | 15.430         |
| <b>Jumlah<br/>Total</b>   | <b>1.091.505</b>                        | <b>465.377</b> |

Pendapatan sewa Perseroan mengalami kenaikan sebesar Rp 19 miliar atau sebesar 201,26% dari Rp 9 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi Rp 28 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Meningkatnya pendapatan sewa didapat dari pendapatan pemanfaatan lahan milik jalan tol untuk pipanisasi dengan PT Pertamina Gas.

*The Company's rental revenues increased by Rp 19 billion or as much as 201.26% from Rp 9 billion in the year ending on December 31, 2015 to Rp 28 billion in the year ending on December 31, 2016. The increase in rental revenue comes from the rental of toll road land for the installation of pipes with PT Pertamina Gas.*

Pendapatan Jasa konstruksi mengalami peningkatan sebesar Rp 596 miliar atau sebesar 135,26% dari Rp 441 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi Rp 1.037 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Meningkatnya pendapatan jasa konstruksi karena adanya peningkatan progress konstruksi jalan tol Depok-Antasari dan proyek jalan Tol Soreang-Pasir Koja.

*Construction Services Revenue increased by Rp 596 billion or 135.26% from Rp 441 billion in the year ending on December 31, 2015 to Rp 1,037 billion in the year ending on December 31, 2016. The increase in construction services revenue is due to increasing progress of road construction at Depok-Antasari Section and the Soreang-Pasir Koja toll road project.*

Pada tahun 2016 Pendapatan jasa pengoperasian tol mengalami kenaikan sebesar Rp 11 miliar atau sebesar 73,60% dari Rp 15 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi Rp 26 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 karena adanya pengembangan usaha *operation & maintenance* yang dilakukan Entitas Anak CPI.

*In 2016 the revenue from toll road operation service increased by Rp 11 billion or 73.60% from Rp 15 billion in the year ending on December 31, 2015 to Rp 26 billion in the year ending on December 31, 2016 due to business expansion in operations & maintenance conducted by Subsidiary CPI.*

## Beban Pendapatan Dan Beban Umum & Administrasi Revenue Costs And General & Administrative Expenses

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31 |   |                  |
|---|---|------------------|
| Keterangan / Description  | 2016                                    | 2015             |
|   | Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah |                  |
| <i>Beban Pendapatan</i><br><i>Revenue Costs</i>   |   |                  |
| Beban Pengumpulan Tol<br><i>Toll Collection Expenses</i>                                | 222.638                                 | 201.192          |
| Beban Pelayanan dan Pemeliharaan<br><i>Service and Maintenance Expenses</i>             | 145.539                                 | 135.353          |
| Beban Jasa Konstruksi<br><i>Construction Service Expenses</i>                           | 976.065                                 | 411.079          |
| Jumlah Beban Pendapatan<br><i>Total Revenue Costs</i>                                   | 1.344.242                               | 747.624          |
| Beban Umum dan Administrasi<br><i>General and Administrative Expenses</i>               | 270.427                                 | 279.373          |
| <b>Jumlah</b><br><b>Total</b>   | <b>1.614.669</b>                        | <b>1.026.997</b> |

Beban Pendapatan dan Beban Umum & Administrasi mengalami kenaikan sebesar Rp 587 miliar atau sebesar 57,22% dari Rp 1.027 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi Rp 1.614 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Peningkatan tersebut disebabkan oleh meningkatnya beban jasa konstruksi pada entitas anak sebesar Rp 564 miliar, beban pengumpulan tol sebesar Rp 14 miliar dan beban pelayanan dan pemeliharaan tol sebesar Rp 10 miliar.

*Revenue Costs and General & Administrative Expenses increased by Rp 587 billion or 57.22% from Rp 1,027 billion in the year ending on December 31, 2015 to Rp 1,614 billion in the year ending on December 31, 2016. The increase is caused by an increasing of construction service costs of subsidiaries amounting to Rp 564 billion, toll collection expenses amounting Rp 14 billion and service and maintenance expenses amounting Rp 10 billion.*

## Beban Pengumpulan Tol

### Toll Collection Expenses

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31         |   |                |
|---|---|----------------|
| Keterangan / Description  | 2016                                    | 2015           |
|   | Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah |                |
| Amortisasi Aset Hak Pengusahaan Jalan Tol<br><i>Amortization Of Toll Road Concession Rights</i> | 113.214                                 | 107.868        |
| Gaji Dan Kesejahteraan Karyawan<br><i>Employees' Salaries And Welfare</i>                       | 43.734                                  | 43.089         |
| Jasa Pengumpul Tol<br><i>Toll Collection Service</i>  | 37.705                                  | 23.963         |
| Pajak Bumi Dan Bangunan<br><i>Land And Building Taxes</i>                                       | 21.346                                  | 20.177         |
| Listrik, Telepon Dan Air<br><i>Electricity, Telephone And Water</i>                             | 2.059                                   | 2.446          |
| Perbaikan Dan Pemeliharaan<br><i>Repairs And Maintenance</i>                                    | 1.741                                   | 1.958          |
| Penyusutan Aset Tetap<br><i>Depreciation Of Fixed Assets</i>                                    | 703                                     | 541            |
| Sewa Dan Asuransi<br><i>Rent And Insurance</i>  | 699                                     | 131            |
| Bahan Bakar Dan Pelumas<br><i>Fuel And Lubricants</i>   | 415                                     | 432            |
| Lain-Lain<br><i>Others</i>  | 1.022                                   | 587            |
| <b>Jumlah<br/>Total</b>   | <b>222.638</b>                          | <b>201.192</b> |

Beban Pengumpulan tol mengalami kenaikan sebesar Rp 21 miliar atau sebesar 10,66% dari Rp 201 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi Rp 222 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Kenaikan beban pengumpul tol tersebut terutama berasal dari meningkatnya kontrak jasa pengumpul tol yang dikelola oleh Entitas anak CPI seperti: Ruas Jakarta Lingkar Barat Satu dan Ruas Cikampek Palimanan, serta kenaikan Pajak Bumi dan Bangunan (PBB).

*Toll Collection Expenses increased by Rp 21 billion or 10.66% from Rp 201 billion in the year ending on December 31, 2015 to Rp 222 billion in the year ending on December 31, 2016. The increase in Toll Collection Expenses is primarily due to the increased in contract of toll collectors' services that managed by subsidiary CPI for namely: Jakarta Lingkar Barat Satu Section and Cikampek Palimanan Section, also increase in Land and Building Taxes.*

## Beban Pelayanan dan Pemeliharaan

### Service and Maintenance Expenses

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31 |   |                |
|---|---|----------------|
| Keterangan / Description  | 2016                                    | 2015           |
|   | Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah |                |
| Perbaikan Dan Pemeliharaan<br><i>Repair And Maintenance</i>                             | 87.384                                  | 77.252         |
| Gaji Dan Kesejahteraan Karyawan<br><i>Employees' Salaries And Welfare</i>               | 29.756                                  | 29.702         |
| Pengembangan Usaha<br><i>Business Development</i>                                       | 13.213                                  | 15.500         |
| Sewa Dan Asuransi<br><i>Rent And Insurance</i>  | 4.710                                   | 5.400          |
| Penyusutan Aset Tetap<br><i>Depreciation Of Fixed Assets</i>                            | 4.534                                   | 1.529          |
| Listrik, Telepon Dan Air<br><i>Electricity, Telephone And Water</i>                     | 3.503                                   | 3.034          |
| Bahan Bakar Dan Pelumas<br><i>Fuel And Lubricants</i>                                   | 1.377                                   | 1.605          |
| Lain-Lain<br><i>Others</i>  | 1.061                                   | 1.330          |
| <b>Jumlah<br/>Total</b>   | <b>145.538</b>                          | <b>135.352</b> |



Beban pelayanan dan pemeliharaan Perseroan mengalami peningkatan sebesar Rp 10 miliar atau sebesar 7,53% dari Rp 135 miliar pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 menjadi Rp 145 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Kenaikan beban pelayanan dan pemeliharaan tersebut terutama berasal dari kenaikan biaya perbaikan dan pemeliharaan sebesar Rp 10 miliar.

*The Company's service and maintenance expenses increase by Rp 10 billion or 7.53% from Rp 135 billion in the year ending on December 31, 2015 to Rp 145 billion in the year ending on December 31, 2016. The increase in service and maintenance expenses came primarily from the increase in repairs and maintenance amounting of Rp 10 billion.*

## Beban Konstruksi Construction Expenses

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31 |   |         |
|---|---|---------|
| Keterangan / Description  | 2016                                    | 2015    |
|   | Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah |         |
| Beban Konstruksi GI<br><i>GI Construction Expenses</i>                                  | 88.276                                  | 49.454  |
| Beban Konstruksi CW dan CMLJ<br><i>CW and CMLJ Construction Expenses</i>                | 886.514                                 | 360.703 |
| Penyusutan Properti Investasi<br><i>Depreciation of Investment Property</i>             | 1.275                                   | 922     |
| Jumlah<br><i>Total</i>  | 976.065                                 | 411.079 |

Beban Jasa Konstruksi mengalami peningkatan sebesar Rp 565 miliar dari Rp 411 miliar pada tahun 2015 menjadi Rp 976 miliar pada tahun 2016. Peningkatan tersebut disebabkan kenaikan beban konstruksi Entitas Anak CW dan CMLJ sebesar Rp 526 miliar.

*Construction Service Expenses increased by Rp 565 billion from Rp 411 billion in the year 2015 to Rp 976 billion in the year 2016. The increase was caused by a rise in construction expenses of CW and CMLJ of Rp 526 billion.*

## Beban Umum Dan Administrasi General And Administrative Expenses

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31 |   |         |
|---|---|---------|
| Keterangan / Description  | 2016                                    | 2015    |
|   | Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah |         |
| Gaji Dan Kesejahteraan Karyawan<br><i>Employees' Salaries And Welfare</i>               | 165.218                                 | 169.606 |
| Konsultan<br><i>Consultant Fee</i>  | 21.571                                  | 18.088  |
| Penyusutan Aset Tetap<br><i>Depreciation Of Fixed Assets</i>                            | 20.369                                  | 17.915  |
| Representasi<br><i>Representation</i>   | 16.024                                  | 23.056  |
| Rumah Tangga Dan Peralatan Kantor<br><i>Household And Office Equipment</i>              | 10.581                                  | 15.117  |
| Administrasi<br><i>Administration</i>   | 7.026                                   | 6.392   |
| Perbaikan Dan Pemeliharaan<br><i>Repairs And Maintenance</i>                            | 5.654                                   | 5.395   |
| Sewa Dan Asuransi<br><i>Rent And Insurance</i>  | 4.312                                   | 3.492   |
| Perjalanan Dinas<br><i>Business Travel</i>  | 3.864                                   | 1.947   |
| Telepon, Listrik Dan Air<br><i>Telephone, Electricity And Water</i>                     | 3.277                                   | 3.119   |
| Sumbangan<br><i>Donation</i>  | 2.948                                   | 4.869   |
| Pajak Bumi Dan Bangunan<br><i>Land And Building Taxes</i>                               | 2.877                                   | 2.063   |
| Bahan Bakar Dan Pelumas<br><i>Fuel And Lubrication</i>                                  | 2.371                                   | 2.425   |
| Promosi Dan Publikasi<br><i>Promotion And Publication</i>                               | 2.293                                   | 2.431   |
| Beban Imbalan Kerja<br><i>Employee Benefits</i>   | 1.708                                   | 3.053   |
| Lain-Lain<br><i>Others</i>  | 334                                     | 405     |
| Jumlah<br><i>Total</i>  | 270.427                                 | 279.373 |

Beban umum dan administrasi mengalami penurunan sebesar Rp 9 miliar atau sebesar 3,20% dari Rp 279 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi Rp 270 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Penurunan beban umum dan administrasi tersebut terutama disebabkan oleh penurunan beban gaji & kesejahteraan karyawan, beban rumah tangga & peralatan kantor serta representasi dan sumbangan.

General and administrative expenses decreased by Rp 9 billion or as much as 3.20% from Rp 279 billion in the year ending on December 31, 2015 to Rp 270 billion in the year ending on December 31, 2016. The decrease in general and administrative expenses is primarily caused by decrease in employees' salary and welfare, household and office equipment expenses and representation and donations.

## Laba usaha

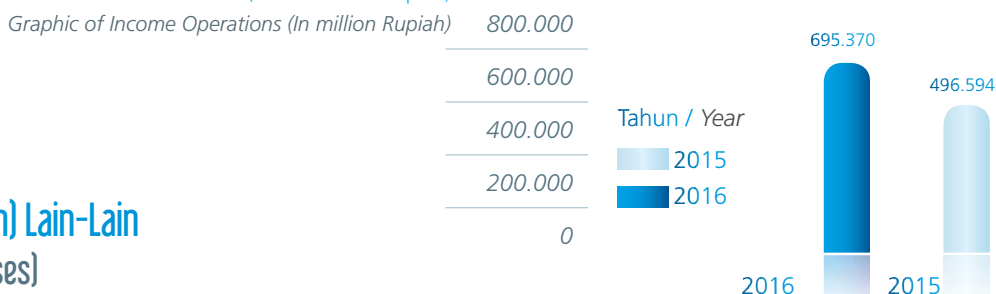
### Income From Operations

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31 |   |         |
|---|---|---------|
| Keterangan / Description  | 2016                                    | 2015    |
|   | Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah |         |
| Laba Usaha<br>Income From Operations  | 695.370                                 | 496.594 |

Laba Usaha mengalami peningkatan sebesar Rp 199 miliar atau 40,03% dari Rp 496 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi Rp 695 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Peningkatan Laba Usaha disebabkan oleh adanya peningkatan pendapatan tol, peningkatan pendapatan konstruksi entitas anak GI, peningkatan pendapatan sewa dan jasa pengoperasian jalan tol entitas anak CPI. Marjin Laba Usaha Perseroan pada tahun 2016 adalah sebesar 30.10% mengalami penurunan sebesar 2.49% dari tahun 2015 yang mencapai 32.59%. Hal ini disebabkan oleh adanya peningkatan pencatatan pendapatan dan beban jasa konstruksi akibat progress konstruksi pada entitas anak.

Income from Operations increased by Rp 199 billion or 40.03% from Rp 496 billion in the year ending on December 31, 2015 to Rp 695 billion in the year ending on December 31, 2016. Increasing in Income from Operation is caused by an increase in toll revenue, an increase in income of Subsidiary GI construction, an increase in rental income and service operation of the toll road Subsidiary CPI. Operating Profit Margin of the Company in 2016 amounted to 30.10%, decreased by 2.49% from 2015, which reached 32.59%. It is caused by an increase in the recording of revenues and expenses of construction services due to construction progress in subsidiaries.

Grafik Laba Usaha Perseroan (Dalam Jutaan Rupiah)



## Penghasilan (Beban) Lain-Lain

### Other Icomes (Expenses)

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31 |   |          |
|---|---|----------|
| Keterangan / Description  | 2016                                    | 2015     |
|   | Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah |          |
| Pendapatan Keuangan<br>Financial Income   | 86.437                                  | 152.496  |
| Pendapatan Klaim<br>Claim Income  | 971                                     | 5.244    |
| Pendapatan Dividen<br>Dividend Income   | -                                       | 1.297    |
| Laba Penjualan Aset Tetap<br>Gain on Sale of Fixed Assets                               | 92                                      | 1.613    |
| Beban Keuangan<br>Finance Cost  | (104.731)                               | (82.930) |
| Bagian Atas Rugi Neto Entitas Asosiasi<br>Share In Net Loss Of An Associate             | (1.959)                                 | (6.957)  |
| Kerugian Selisih Kurs Mata Uang Asing-Netto<br>Loss On Foreign Exchange-Net             | (1.955)                                 | (129)    |
| Lain-Lain<br>Others   | (1.327)                                 | 2.049    |
| Jumlah<br>Total   | (22.472)                                | 72.683   |

Penghasilan lain-lain Perseroan mengalami penurunan sebesar Rp 95 miliar atau 130,92% dari penghasilan sebesar Rp 73 miliar pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 menjadi beban sebesar Rp 22 miliar pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2016. Penurunan penghasilan lain-lain terutama disebabkan oleh penurunan pendapatan keuangan sebesar Rp 66 miliar dan kenaikan beban keuangan sebesar Rp 22 miliar.

*The Company's other Income decreased by Rp 95 billion or 130.92% from an income of Rp 73 billion in the year ending on December 31, 2015 to expenses of Rp 22 billion in the year ending on December 31, 2016. The decrease in other income is mainly caused by a decrease in financial income of Rp 66 billion and an increase of financial expenses of Rp 22 billion.*

## Laba Sebelum Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan Income Before Income Tax Benefits (Expense)

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31               |   |         |
|---|---|---------|
| Keterangan - Description  | 2016                                    | 2015    |
|   | Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah |         |
| Laba Sebelum Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan<br><i>Profits Before Income Tax Benefits (Expense)</i> | 672.898                                 | 569.277 |

Laba sebelum pajak penghasilan Perseroan mengalami peningkatan sebesar Rp 104 miliar atau sebesar 18,20% dari Rp 569 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi Rp 673 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Peningkatan disebabkan oleh kenaikan pendapatan tol dan pendapatan jasa pengoperasian tol

*The Company's profits before income tax increased of Rp 104 billion or 18.20% from Rp 569 billion in the year ending on December 31, 2015 to Rp 673 billion in the year ending on December 31, 2016. The increase is caused by a raise in toll revenues and toll operations service revenue.*

## Pajak Penghasilan Income Tax

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31 |   |           |
|---|---|-----------|
| Keterangan - Description  | 2016                                    | 2015      |
|   | Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah |           |
| Pajak Kini<br><i>Current Taxes</i>  | (177.473)                               | (123.965) |
| Pajak Tangguhan<br><i>Deferred Tax</i>  | 13.093                                  | 8.032     |
| Jumlah Pajak Penghasilan<br><i>Total Income Taxes</i>                                   | (164.380)                               | (115.933) |

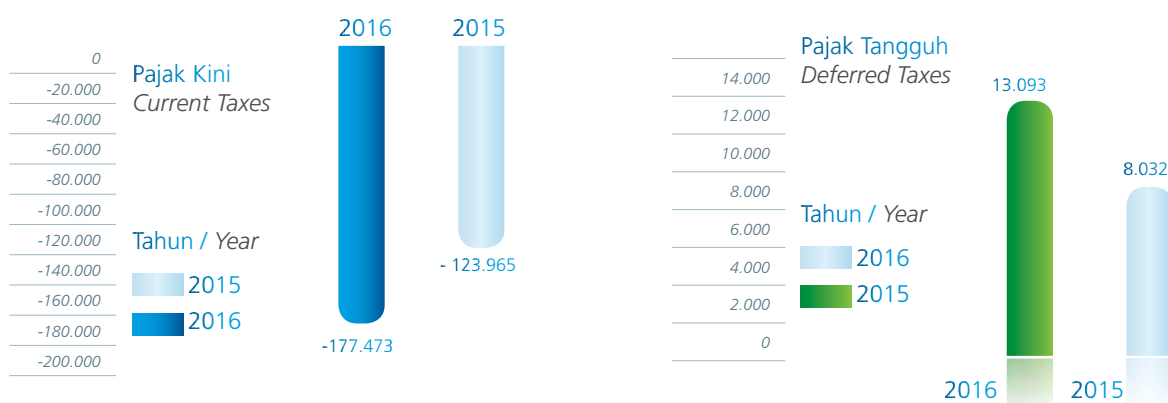
Beban Pajak penghasilan Perseroan pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 mengalami peningkatan sebesar Rp 48 miliar atau 41,79% dibandingkan pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016.

Pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016, pajak penghasilan Perseroan terdiri dari pajak kini sebesar Rp 177 miliar dan manfaat pajak tangguhan sebesar Rp 13 miliar, sedangkan pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015, pajak penghasilan Perseroan terdiri dari pajak kini sebesar Rp 124 miliar dan beban pajak tangguhan sebesar Rp 8 miliar. Kenaikan pajak penghasilan pada tahun 2016 disebabkan karena Perseroan tidak mendapatkan insentif pengurangan pajak penghasilan sebesar 5%.

*The Company's income tax in the year ending on December 31, 2016 increased by Rp 48 billion or 41.79% compared to the year ending on December 31, 2016.*

*In the year that ended on December 31, 2016, the Company's income tax consisted of current taxes of Rp 177 billion and deferred taxes of Rp 13 billion, meanwhile in the year ending on December 31, 2015, the Company's income tax consists of current taxes of Rp 124 billion and deferred tax of Rp 8 billion. The increase in income tax in 2016 because the Company did not receive the incentive of 5% in income tax reduction.*

Grafik Pajak Penghasilan (Dalam Jutaan Rupiah)  
Graphic of Income Tax (in million Rupiah)



## Laba Neto Net Income

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31 |         |         |
|---|---------|---------|
| Keterangan - Description  | 2016    | 2015    |
| Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah   |         |         |
| Laba Neto<br>Net Income   | 508.517 | 453.344 |

Laba Neto Perseroan mengalami peningkatan sebesar Rp 55 miliar atau 12,17% dari Rp 453 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi Rp 508 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Peningkatan Laba Neto disebabkan oleh adanya peningkatan pendapatan tol, peningkatan pendapatan konstruksi entitas anak GI, peningkatan pendapatan sewa dan jasa pengoperasian jalan tol entitas anak CPI. Marjin laba tahun berjalan Perseroan pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 adalah sebesar 22,01%, mengalami penurunan sebesar 7,74% dibandingkan pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 yang mencapai 29,75%. Hal ini disebabkan oleh peningkatan pencatatan pendapatan jasa konstruksi dan beban jasa konstruksi akibat progress konstruksi pada entitas anak.

The Company's Net Income increased by Rp 55 billion or 12.17% from Rp 453 in the year that ended on December 31, 2015 to Rp 508 billion in the year that ended on December 31, 2016. Increased in net income is caused by increase in toll revenue, increase in construction revenue of Subsidiary GI, increase in rental income and service operation of the toll road of Subsidiary CPI. The profit margin of the Company in the year ended December 31, 2016 is 22.01%, decreased by 7.74% compared to the year ended December 31, 2015, which reached 29.75%. It is caused by an increase in the recording of income and expenses of construction services, construction services due to construction progress in subsidiaries.

## Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Incomes

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31    |         |         |
|--|---------|---------|
| Keterangan / Description   | 2016    | 2015    |
| Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah  |         |         |
| Pengukuran Kembali Liabilitas Imbalan Kerja<br>Remeasurement Of Employee Benefit Liability | 4.011   | (1.697) |
| Pajak Penghasilan Terkait<br>Related Income Tax  | (1.014) | 293     |
| Penghasilan Komprehensif Lain<br>Other Comprehensive Incomes                               | 2.997   | (1.404) |

Penghasilan Komprehensif lain timbul sehubungan dengan penerapan PSAK No. 24 (Revisi 2013) "Imbalan Kerja" yang diterapkan Perseroan efektif 1 Januari 2015.

Other Comprehensive Income emerged in connection with the implementation of PSAK No. 24 (Revised 2013) "Employee Benefits" which was implemented by the Company effective from January 1, 2015.

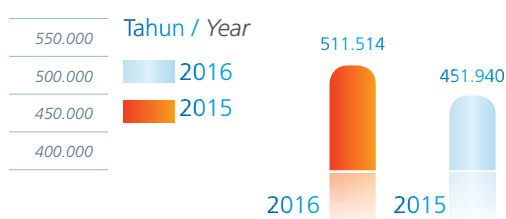
## Laba Komprehensif Comprehensive Income

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31 |   |         |
|---|---|---------|
| Keterangan / Description  | 2016                                    | 2015    |
|   | Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah |         |
| Laba Komprehensif<br>Comprehensive Income   | 511.514                                 | 451.940 |

Laba Komprehensif Perseroan mengalami peningkatan sebesar Rp 59 miliar atau 13,18% dari Rp 452 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi Rp 511 miliar pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Hal ini disebabkan karena adanya peningkatan pendapatan tol, peningkatan pendapatan konstruksi entitas anak GI, peningkatan pendapatan sewa dan jasa pengoperasian jalan tol entitas anak CPI.

The Company's Comprehensive Income increased by Rp 59 billion or 13.18% from Rp 452 billion in the year ending on December 31, 2015 to Rp 511 billion in the year ending on December 31, 2016. This is caused by an increase in toll revenue, an increase in construction income of Subsidiary GI, an increase in rental income and service operation of toll roads of Subsidiary CPI.

Grafik Laba Komprehensif (Dalam Jutaan Rupiah)  
Graphic of Comprehensive Income (in million Rupiah)



## Aset Assets

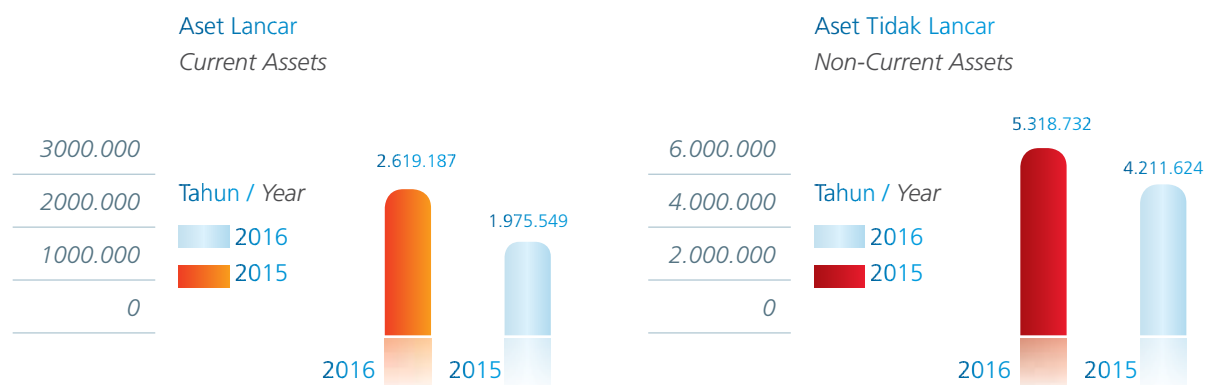
| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31 |   |           |
|---|---|-----------|
| Keterangan / Description  | 2016                                    | 2015      |
|   | Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah |           |
| Aset Lancar<br>Current Assets   | 2.619.187                               | 1.975.460 |
| Aset Tidak Lancar<br>Non-Current Assets   | 5.318.732                               | 4.211.623 |
| Jumlah Aset<br>Total Assets   | 7.937.919                               | 6.187.083 |

Jumlah Aset Konsolidasi Perseroan pada tanggal 31 Desember 2016 meningkat sebesar Rp 1.751 miliar atau 28,30% menjadi Rp 7.937 miliar jika dibandingkan dengan tanggal 31 Desember 2015 sebesar Rp 6.187 miliar. Peningkatan ini terjadi karena bertambahnya aset lancar sebesar Rp 644 miliar atau sebesar 32,59% dari Rp 1.976 miliar pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi Rp 2.619 miliar pada tanggal 31 Desember 2016, meliputi peningkatan Piutang Kepada Pemerintah atas dana talangan tanah untuk proyek jalan tol entitas anak sebesar Rp 670 miliar dan peningkatan dana yang dibatasi penggunaannya sebesar Rp 82 miliar. Bertambahnya aset tidak lancar sebesar Rp 1.107 miliar atau sebesar 26,29% dari Rp 4.211 miliar pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi Rp 5.318 miliar pada tanggal 31 Desember 2016, meliputi peningkatan Uang Muka kepada Kontraktor atas proyek jalan tol entitas anak sebesar Rp 49 miliar dan peningkatan Hak Pengusahaan Jalan Tol Entitas Anak sebesar Rp 1.001 miliar.

The Company's Total Consolidated Assets on December 31, 2016 increased by Rp 1,751 billion or 28.30% to Rp 7,937 billion in comparison to December 31, 2015 of Rp 6,187 billion. This increase happened due to the addition of Rp 644 billion in Current Assets or 32.59% from Rp 1,976 on December 31, 2015 to Rp 2,619 billion on December 31, 2016, including Government Receivables for Subsidiaries of toll road projects of Rp 670 billion and an increase in Restricted Time Deposits of Rp 82 billion. The increase in Non-Current Assets of Rp 1,107 billion or 26.29% from Rp 4,211 billion on December 31, 2015 to Rp 5,318 billion on December 31, 2016, consists of an increase in Down Payments to Contractors for Subsidiary toll road projects of Rp 49 billion and increased in Toll Road Operation Concessions for Subsidiary toll road projects of Rp 1,001 billion.



Grafik Aset (Dalam Jutaan Rupiah)  
Graphic of Asset (in million Rupiah)



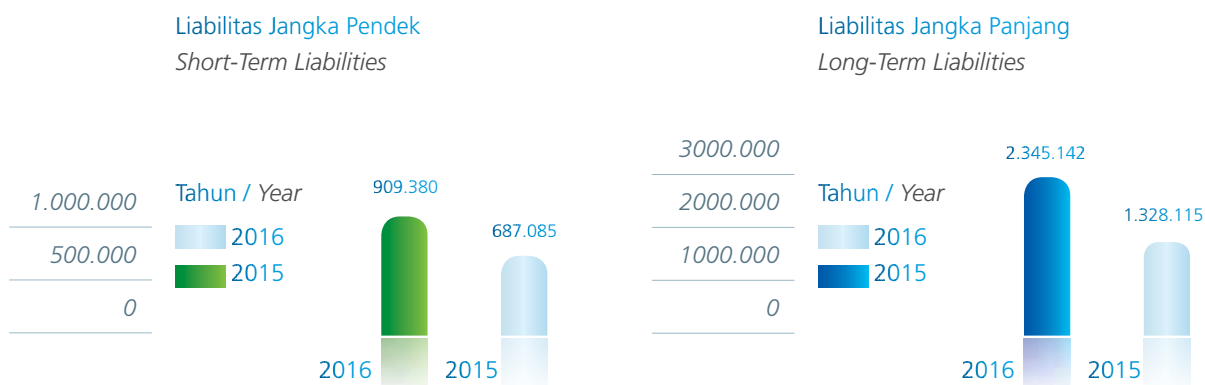
## Liabilitas Liabilities

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1- year Period Ending on December 31 |           |           |
|--|-----------|-----------|
| Keterangan / Description   | 2016      | 2015      |
| Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah  |           |           |
| Liabilitas Jangka Pendek<br>Short-Term Liabilities                                     | 909.380   | 687.085   |
| Liabilitas Jangka Panjang<br>Long-Term Liabilities                                     | 2.345.142 | 1.328.115 |
| Jumlah<br>Total  | 3.254.522 | 2.015.200 |

Jumlah liabilitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2016 meningkat sebesar Rp 1.239 miliar atau sebesar 61,50% menjadi Rp 3.254 miliar jika dibandingkan dengan tanggal 31 Desember 2015 sebesar Rp 2.015 miliar. Kenaikan liabilitas tersebut terutama disebabkan adanya peningkatan Liabilitas Bruto kepada Pemberi Kerja atas kontrak konstruksi yang dilakukan oleh Entitas Anak sebesar Rp 134 miliar, peningkatan Utang Pemegang Saham atas pinjaman dana talangan tanah entitas anak kepada para Pemegang Saham sebesar Rp 375 miliar, peningkatan Pinjaman Bank untuk proyek jalan tol entitas anak sebesar Rp 666 miliar dan peningkatan kewajiban pajak sebesar Rp 39 miliar.

The Company's total liabilities on December 31, 2016 increased by Rp 1,239 or 61.50% to Rp 3,254 billion when compared to December 31, 2015 of Rp 2,015 billion. The increase in liabilities was mainly caused by an increase of Gross Amount Due to Customers on construction contracts which was carried out by Subsidiaries of Rp 134 billion, increase in Loan to Shareholder for Subsidiaries land acquisition of Rp 375 billion, increase in bank Loans for Subsidiary toll road projects of Rp 666 billion and increase in Tax Payable of Rp 39 billion.

Grafik Liabilitas (Dalam Jutaan Rupiah)  
Graphic of Liabilities (in million Rupiah)



| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31 |   |           |
|---|---|-----------|
| Keterangan / Description  | 2016                                    | 2015      |
|   | Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah |           |
| Ekuitas<br>Equity   | 4.683.397                               | 4.171.883 |

Jumlah ekuitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2016 meningkat sebesar Rp 511 miliar atau sebesar 12,26% menjadi Rp 4.683 miliar jika dibandingkan dengan tanggal 31 Desember 2015 sebesar Rp 4.172 miliar. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh kenaikan kinerja Perseroan selama tahun 2016 yang tercermin dalam Saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya sebesar Rp 493 miliar dan kenaikan kepentingan non pengendali sebesar Rp 18 miliar.

*The Company's equity, as of December 31, 2016, increased by Rp 511 billion or 12.26% to Rp 4,683 billion compared to December 31, 2015 of Rp 4,172 billion. This increase is caused by improved Company performance during 2016 which is reflected in Retained Earnings-unappropriated of Rp 493 billion and the increase of Non-controlling Interests of Rp 18 billion.*

**Arus Kas**  
Cash Flow

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31        |   |           |
|--|---|-----------|
| Keterangan / Description   | 2016                                    | 2015      |
|  | Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah |           |
| Kas Bersih Diperoleh Dari Aktivitas Operasi<br><i>Net Cash From Operating Activities</i>       | 971.892                                 | 716.331   |
| Kas Bersih Digunakan Untuk Aktivitas Investasi<br><i>Net Cash Used In Investing Activities</i> | (2.024.853)                             | (883.644) |
| Kas Bersih Diperoleh Dari Aktivitas Pendanaan<br><i>Net Cash From Financing Activities</i>     | 957.128                                 | (69.161)  |

Arus kas yang diperoleh dari aktivitas operasi Perseroan pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 adalah sebesar Rp 972 miliar meningkat sebesar Rp 255 miliar atau sebesar 35,68% dibandingkan pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 sebesar Rp 716 miliar. Hal ini terjadi terutama akibat kenaikan penerimaan kas dari pendapatan tol dan jasa sebesar Rp 188 miliar serta kenaikan pendapatan konstruksi sebesar Rp 99 miliar.

*Cash flow received from the Company's operating activities during the year ending on December 31, 2016 was Rp 972 billion increasing by Rp 255 billion or 35.68% compared to the year ending on December 31, 2015 of Rp 716 billion. This is caused by an increase in cash received from toll operations of Rp 188 billion and an increase in income from constructions of Rp 99 billion.*

Arus kas yang digunakan untuk pengeluaran aktivitas investasi Perseroan pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 adalah sebesar Rp 2.024 miliar meningkat Rp 1.140 miliar atau sebesar 129.03% dibandingkan pengeluaran pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 sebesar Rp 883 miliar. Hal ini terjadi karena adanya peningkatan pembayaran untuk penambahan hak pengusahaan jalan tol sebesar Rp 893 miliar, pembayaran uang ganti kerugian pengadaan tanah Rp 356 miliar.

*The cash flow which was used for the Company's expenditure for investment activities for the year ending on December 31, 2016 was Rp 2,024 up by Rp 1,140 billion or 129.03% compared to the expenditure for the year ending on December 31, 2015 of Rp 883 billion. This is caused by an increase in payments for additional toll road concession rights of Rp 893 billion, and payments in compensation for land acquisition of Rp 356 billion.*

Arus kas yang digunakan untuk aktivitas pendanaan Perseroan pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 adalah sebesar Rp 957 miliar meningkat Rp 1.026 miliar atau sebanyak 1.483,91% dibandingkan pengeluaran pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 sebesar Rp 69 miliar. Hal ini disebabkan adanya penerimaan utang bank jangka panjang sebesar Rp 599 miliar dan penerimaan utang dari pemegang saham sebesar Rp 375 miliar dan penurunan pembayaran angsuran utang bank entitas anak sebesar Rp 61 miliar.

*The cash flow used for the Company's funding activities for the year ending on December 31, 2016 was Rp 957 billion up Rp 1.026 billion or as much as 1,483.91% compared to the expenditure for the year ending on December 31, 2015 of Rp 69 billion. This is caused by the receipt of long-term bank loans of Rp 599 billion and loans received from shareholders of Rp 375 billion and a reduction in installment payments for Subsidiary's Bank Loans of Rp 61 billion.*

Grafik Arus Kas (Dalam Jutaan Rupiah)  
Graphic of Cash Flow (In million Rupiah)



## Kemampuan Membayar Utang Dan Kolektibilitas Piutang

### Ability To Pay Debts And Collectibility Of Recievables

## Kemampuan Membayar Utang

### Ability To Pay Debts

Kemampuan Perseroan untuk membayar kewajiban jangka pendek  
The Company's ability to pay its short-term obligations

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31 |           |           |
|---|-----------|-----------|
| Keterangan / Description  | 2016      | 2015      |
| Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah   |           |           |
| Kas dan Setara kas<br>Cash and cash Equivalent  | 1.689.777 | 1.787.565 |
| Aset lancar<br>Current Assets   | 2.619.187 | 1.975.460 |
| Liabilitas Jangka Pendek<br>Short-Term Liability  | 909.380   | 687.085   |
| Rasio Kas<br>Cash ratio   | 1,86X     | 2,60X     |
| Rasio Lancar<br>Current ratio   | 2,88X     | 2,88X     |

Tingkat likuiditas mencerminkan kemampuan Perseroan dalam memenuhi liabilitas jangka pendeknya, yang dapat dihitung dengan beberapa cara, yaitu: (i) rasio lancar (ii) rasio kas.

Rasio lancar Perseroan, yang dihitung dengan cara membandingkan jumlah aset lancar dengan jumlah liabilitas jangka pendek pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2016 adalah 2,88x.

Rasio kas Perseroan, yang dihitung dengan cara membandingkan jumlah kas dan setara kas dengan jumlah liabilitas jangka pendek pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2016 masing-masing adalah 2,60x dan 1,86x mengalami penurunan sebesar 0,74x.

Penurunan Rasio Likuiditas Perseroan terutama dikarenakan oleh penurunan aset lancar terutama kas dan setara kas akibat peningkatan aktivitas investasi. Namun demikian, struktur keuangan Perseroan masih menunjukkan tingkat likuiditas yang sangat tinggi.

*Liquidity level reflects the Company's ability to meet its short-term liabilities, which can be calculated in several methods, namely: (i) current ratio, and (ii) cash ratio.*

*The Company's current ratio, which is calculated by comparing the total current assets with total short-term liabilities on December 31, 2015 and is 2.88x.*

*The Company's cash ratio which is calculated by comparing total cash and cash equivalent with the total short-term liabilities on December 31, 2015 and 2016 are respectively 2.60x and 1.86x decreasing by 0.74x.*

*Decrease in the Company's Liquidity Ratio was mainly caused by a reduction in current assets, especially cash and cash equivalent due to increasing in investment activities. However the Company's financial structure still shows a very high level of liquidity*

## Solvabilitas Solvency

### Kemampuan Perseroan untuk memenuhi seluruh kewajiban

*The Company's ability to serve Total Liabilities*

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31 |   |           |
|---|---|-----------|
| Keterangan / Description  | 2016                                    | 2015      |
|   | Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah |           |
| Liabilitas<br><i>Liabilities</i>  | 3.254.522                               | 2.015.200 |
| Ekuitas<br><i>Equity</i>  | 4.683.397                               | 4.171.883 |
| Aset<br><i>Assets</i>   | 7.937.919                               | 6.187.083 |
| Rasio Kewajiban Terhadap Ekuitas<br><i>Debt to Equity Ratio</i>                         | 0,69X                                   | 0,48X     |
| Rasio Kewajiban Terhadap Aset<br><i>Debt to Asset Ratio</i>                             | 0,41X                                   | 0,33X     |

Tingkat solvabilitas adalah kemampuan Perseroan untuk memenuhi seluruh liabilitasnya dengan menggunakan seluruh aset yang dimiliki dan modal sendiri, yang diukur dengan perbandingan seluruh liabilitas dengan ekuitas atau dengan seluruh aset.

Tingkat Solvabilitas Perseroan dengan cara membandingkan jumlah liabilitas dengan jumlah ekuitas untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2016 masing-masing adalah 0,48x dan 0,69x, meningkat sebesar 0,21x. Sedangkan tingkat solvabilitas dengan cara membandingkan liabilitas dengan seluruh aset untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2016 masing-masing adalah 0,33x dan 0,41x meningkat sebesar 0,08x.

Angka-angka di atas menunjukkan rata-rata solvabilitas yang stabil sehingga risiko Solvabilitas Perseroan menjadi relatif kecil karena seluruh aset Perseroan memiliki kualitas dan struktur kapital yang kuat.

*Solvency ratio is the Company's ability to meet all its liabilities by using all of its own assets and capital, calculated by comparing all liabilities with equity or with all its assets.*

*The Company's Solvency level is calculated by comparing total liability with total equity for the years ending on December 31, 2015 and 2016 respectively are 0.48x and 0.69x, up 0.21x. Whereas the the solvency level calculated by comparing liabilities with all assets for the years ending on December 31, 2015 and 2016 are respectively 0.33x and 0.41x up by 0.08x.*

*The numbers above show a stable average of solvency so that the Company's Solvency risk becomes relatively small because all Company assets have good quality and strong capital structure.*

## Kolektibilitas Piutang Debt Collection

Pada tahun 2016, Piutang Usaha merupakan tagihan kepada pihak ketiga di entitas anak. Seluruh Piutang Usaha berumur kurang dari 90 hari.

*In 2016, Trade Receivables was in the form of Trade Receivables to Third Parties on Subsidiaries. All Trade Receivables are less than 90 days.*

## Profitabilitas Profitability

Kemampuan Aset dan Ekuitas untuk menghasilkan Keuntungan  
The Company's Asset and Equity to generate Income

| Periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember<br>1 - year Period Ending on December 31 |   |           |
|---|---|-----------|
| Keterangan - Description  | 2016                                    | 2015      |
|   | Dalam Jutaan Rupiah / in million Rupiah |           |
| Laba Neto<br>Net Income   | 508.517                                 | 453.344   |
| Ekuitas<br>Equity   | 4.683.397                               | 4.171.883 |
| Aset<br>Assets  | 7.937.919                               | 6.187.083 |
| Return On Equity (ROE)  | 10,86%                                  | 10,87%    |
| Return On Asset (ROA)   | 6,41%                                   | 7,33%     |

Imbal Hasil Ekuitas atau Return On Equity (ROE) adalah kemampuan Perseroan untuk menghasilkan laba netto dari ekuitas yang ditanamkan, yang diukur dari perbandingan antara laba netto dengan ekuitas.

*Return on Equity is the Company's ability to generate net income from the equity invested, which is measured by the comparison of net income with equity.*

Imbal Hasil Ekuitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2016 masing-masing adalah 10,87% dan 10,86%.

*The Company's Return on Equity on December 31, 2015 and 2016 are respectively 10.87% and 10.86%.*

Imbal Hasil Investasi atau Return On Asset (ROA) adalah kemampuan Perseroan untuk menghasilkan laba netto dari aset yang dimiliki, yang diukur dari perbandingan antara laba netto dengan jumlah aset.

*Return on Asset is the Company's ability to generate net income from the assets that it owns, calculated by the comparison between net income and total assets.*

Imbal Hasil Investasi Perseroan pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2016 masing-masing adalah 7,33% dan 6,41%, menurun sebesar 0,92%.

*The Company's Return on Assets on December 31, 2015 and 2016 are respectively 7.33% and 6.41%, down 0.92%.*

Secara keseluruhan Imbal Hasil Ekuitas dan Aset Perseroan mengalami penurunan terutama disebabkan oleh peningkatan asset sehubungan dengan penambahan asset konsesi dalam pengerjaan di Entitas Anak.

*As a whole, the Company's return on Assets and Equities decreased mainly caused by increase in assets in relation to the increasing concession assets in progress in Subsidiaries.*

## Aspek Pemasaran

Perseroan tidak memerlukan pemasaran dan tidak memiliki strategi pemasaran. Hal tersebut dikarenakan Perseroan bergerak dibidang jalan tol yang merupakan kebutuhan alternatif bagi pengguna jalan, sehingga pengguna jalan memiliki pilihan untuk menggunakan jalan alternatif berupa jalan tol atau jalan arteri tanpa dipengaruhi oleh proses pemasaran.

## Marketing Aspect

*The Company has no need for marketing and has no marketing strategy. This is because the Company's business is in toll roads which is an alternative need for road users, so the road users have the choice to use an alternative route such as toll roads or arterial roads without being influenced by the marketing process.*

## Belanja Modal

Model bisnis Perseroan adalah membangun dan mengoperasikan jalan tol. Perseroan mengeluarkan belanja modal dalam rangka pembangunan jalan tol hanya diakui pada periode sejak dibangun sampai selesainya jalan tol tersebut. Setelah selesai, biaya pemeliharaan jalan tol dibebankan pada tahun berjalan.

## Capital Expenditure

*The Company Business Model is to build and operate toll roads. The Company has spent Capital Expenditure in order to build toll roads that is realized in the period from construction up to the end of concession. After the completion of construction, maintenance expense is recorded yearly.*

Realisasi belanja modal pada tahun 2016 mencapai Rp 1.238 miliar. Belanja modal tahun 2016 diperuntukkan untuk penambahan Hak Pengusahaan Jalan Tol pada Entitas Anak sebesar Rp 1.192 miliar, penambahan aktiva tetap dan tanah sebesar Rp 46 miliar.

*Realization of Capital Expenditure in 2016 reached Rp 1,238 billion. Capital Expenditure in 2016 is used for adding Toll Road Concession Rights in Subsidiaries amounting Rp 1,192 billion, adding Fixed Assets and Land amounting Rp 46 billion.*



## Perbandingan Target 2016 Dan Realisasi 2016 Comparison Between Targets And Realizations 2016

| Uraian<br>Description                | Rencana 2016<br>Target for 2016  | Realisasi 2016<br>Realization 2016 |
|--------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Pendapatan Tol<br>Toll income        | Rp 1.183 miliar / billion        | Rp 1.219 miliar / billion          |
| Pendapatan Lainnya<br>Other Income   | Rp 634 miliar / billion          | Rp 204 miliar / billion            |
| Total Pendapatan<br>Total Income     | Rp 1.817 miliar / billion        | Rp 1.422 miliar / billion          |
| Laba Bersih<br>Net profits           | Rp 521 miliar / billion          | Rp 512 miliar / billion            |
| Volume Lalu Lintas<br>Traffic Volume | 221.700.268 kendaraan / vehicles | 231.025.709 kendaraan / vehicles   |

## Target / Proyeksi Yang Ingin Dicapai Tahun Depan Target / Projection For Next Year

| Uraian<br>Description                | Rencana 2017<br>Target for 2017  |
|--------------------------------------|----------------------------------|
| Pendapatan Tol<br>Toll Income        | Rp 1.304 miliar / billion        |
| Pendapatan Lainnya<br>Other Income   | Rp 607 miliar / billion          |
| Total Pendapatan<br>Total Income     | Rp 1,911 miliar / billion        |
| Laba Neto<br>Net Income              | Rp 596 miliar / billion          |
| Volume Lalu Lintas<br>Traffic Volume | 229.360.835 kendaraan / vehicles |

## Ikatan Material Untuk Investasi Barang Modal

Di tahun 2016 Perseroan tidak melakukan ikatan material atas investasi barang modal.

## Material Relations For Capital Goods Investment

In 2016 The Company did not establish any material relations for capital goods investment.

## Peristiwa Setelah Periode Pelaporan

1. Berdasarkan Akta Notaris Dessi, S.H.,M.Kn., No.18 tanggal 30 Januari 2017, Perusahaan bersama PT Waskita Toll Road, PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk, PT Brantas Abipraya (Persero) dan PT Jasa Sarana mendirikan PT Citra Karya Jabar Tol. PT Citra Karya Jabar Tol bergerak di bidang pembangunan dan pengoperasian jalan tol ruas Cileunyi-Sumedang-Dawuan.
2. Pada 27 Januari 2017 Perusahaan membagikan deviden saham sejumlah 599.831.944 lembar saham. Dengan demikian, jumlah saham beredar meningkat dari 2.750.000.000 lembar saham menjadi 3.345.831.944 lembar saham.

## Subsequent Events After Reporting Period

1. Based on the certificate of legal Notary Dessy, SH.,M.,Kn., No.18 of 30th January 2017, the Company and PT Waskita Toll Road, PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk, PT Brantas Abipraya (Persero) and PT Jasa Sarana established PT Citra karya Jabar Tol. PT Citra Karya Jabar Tol to conduct the construction and operation of toll roads on the Cileunyi-Sumedang-Dawuan Section.
2. On January 27, 2017 the Company disbursed share dividends amounting to 599,831,944 shares. Therefore, the amount of shares in circulation increased from 2,750,000,000 shares to 3,345,831,944 shares.

## Perjanjian Penting, Ikatan Dan Kontijensi

1. Pada tanggal 2 Mei 2016, CPI telah mendapatkan kuasa dari CMS untuk melakukan Pemanfaatan Rumaja Diluar Rumaja untuk penempatan iklan pada Jalan Tol Ruas Simpang Susun Waru-Bandara Juanda Surabaya. CPI menandatangani perjanjian penataan dan pengelolaan reklame media luar griya di ruas jalan tol Simpang Susun Waru - Bandara Juanda Surabaya dengan PT Rainbow Asia Posters (Rainbow), CPI berkewajiban membantu memfasilitasi dan berkoordinasi dengan CMS terkait dengan perijinan. CPI menerima kompensasi sebesar Rp 16.504.053.696 untuk jangka waktu 5 tahun. Jangka waktu perjanjian mulai tanggal 16 Januari 2016 sampai dengan 15 Januari 2021.
2. Pada tanggal 12 Juli 2016, Perseroan telah menandatangani pernyataan perjanjian konsorsium proyek ruas jalan tol Cileunyi-Sumedang-Dawuan dengan PT Waskita Toll Road, PT Pembangunan Perumahan (Persero), PT Brantas Abipraya (Persero) dan PT Jasa Sarana sehubungan dengan keikutsertaan konsorsium dalam lelang proyek ruas jalan tol Cileunyi-Sumedang-Dawuan. Konsorsium telah di tetapkan sebagai pemenang tender proyek ruas jalan tol Cileunyi-Sumedang-Dawuan.
3. Pada tanggal 9 September 2016, CMLJ telah memperoleh Surat persetujuan Pemberian Fasilitas Pembiayaan Sindikasi Line Facility – Al Murabahah dari PT Bank Muamalat Indonesia Tbk dan Assosiasi Bank Daerah sebesar komitmen Rp 834.000.000.000 untuk pembelian material untuk pembangunan jalan tol Soreang - Pasir Koja.

## Kebijakan Dividen

Perseroan mempunyai kebijakan dalam pemberian dividen minimal 20%, namun sejak tahun 2009 Perseroan telah mencanangkan ekspansi usaha sehingga Laba Bersih Perseroan akan digunakan untuk kebutuhan tersebut. Besaran persentase pemberian dividen diputuskan dalam mekanisme Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan berdasarkan usulan dari pengurus Perseroan.

Dalam rangka memberikan manfaat maksimal kepada pemegang saham atas kepercayaannya untuk berinvestasi dan mendukung langkah-langkah ekspansi Perseroan untuk menambah ruas jalan tol dalam portfolio Perseroan. Perseroan sejak tahun 2015 dan dilanjutkan pada tahun 2016 telah menempatkan laba bersih semaksimal mungkin dalam laba ditahan, untuk merealisasikan komitmen kepada pemegang saham dalam memberikan nilai tambah atas investasi pemegang saham tersebut.

## Significant Agreements, Commitments And Contingencies

1. On May 2, 2016, CPI was authorized by CMS to implement the Use of Exterior Toll Road Soace for the placement of advertisements along the Waru Interchange - Juanda Airport Surabaya Toll Road. CPI signed the agreement to organize and develop outdoor advertising media along the Waru Interchange - Juanda Airport Surabaya Toll Road with PT Rainbow Asia Posters (Rainbow), CPI is mandated to help facilitate and coordinate with CMS regarding permits. CPI recieved compensation of RP 16,504,053,696 for a period of 5 years. The period of the agreement began on January 16, 2016 up tp January 15, 2021.
2. On July 12, 2016, the Company signed a statement of agreement for a consortium project on the Cileunyi-Sumedang-Dawuan toll road section with PT Waskita Toll Road, PT Pembangunan Perumahan (Persero), PT Brantas Abipraya (Persero) and PT Jasa Sarana in relation with the participation of the consortium in the auction for the Cileunyi-Sumedang-Dawuan toll road section project. The consortium was granted as as the winner of the Cileunyi-Sumedang-Dawuan toll road section tender.
3. On September 9, 2016, CMLJ received Line Facility - Al Murabahah Syndication Financing from PT Bank Muamalat Indonesia Tbk and Association of Local Banks amounting commitment of Rp 834,000,000,000 for construction Soreang - Pasir Koja Toll Road.

## Dividend Policy

The Company has a dividend disbursement of a minimum of 20%, but since 2009 the Company had planned to expand its enterprise so that the Company's Net Profits will be used for that requirement. The size of the dividend percentage was decided in the machanism of the Annual General Meeting of Shareholders based on the suggestion of the Company executives.

In order to give a miximum benefit to the shareholders for their trust to invest and support the measures of expansion of the Company for adding toll road section in the Company portfolio. The Company, in 2015 and 2016, has placed maximumly the Net Profit into Retained Earnings, to show commitment to Shareholders in providing added value on investments.

## Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Akuisisi Dan Restrukturisasi Utang/Modal

Di tahun 2016 Perseroan tidak memiliki Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi dan Akuisisi, tetapi Perseroan telah melakukan investasi dan penambahan modal pada entitas anak yaitu:

| Entitas Anak<br><i>Subsidiary</i> | Penambahan Modal<br><i>Capital Increase</i> |
|-----------------------------------|---|
| PT Citra Marga Lintas Jabar       | Rp 243.386.300.000                          |
| PT Jasa Sarana                    | Rp 25.607.140.000                           |

## Material Information On Investment, Expansion, Divestation, Acquisition And Debt/Capital Restructurization

*In 2016 the Company had no Material Information on Investment, Expansion, Divestation, Acquisition Debt/Capital Restrurization, but the Company had invested and increased capital at subsidiaries as follows:*

## Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Ditahun 2016 tidak ada corporate action yang dilakukan oleh Perseroan, sehingga tidak ada realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum.

## Realization Of Fund Use From Initial Public Offering

*In 2016 there was no corporate action conducted the Company, so there was no realization of funds from the results of initial public offering.*

## Informasi Transaksi Material Yang Mengandung Benturan Kepentingan Dan/ Atau Transaksi Dengan Pihak Afiliasi

Di tahun 2016 Perseroan tidak memiliki Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan dan/atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi, tetapi Transaksi Dengan Pihak Afiliasi terjadi di Entitas Anak, yaitu sebagai berikut :

## Information On Material Transactions Containing Conflicts Of Interest And/Or Transactions With Affiliated Parties

*In 2016, the Company had no Information on Material Transactions Containing Conflicts of Interest and/or Transactions with Affiliated Parties, but Transactions with Affiliated Parties occurred in Subsidiaries as follows :*

| Pihak Berelasi<br><i>Related Parties</i> | Sifat Transaksi<br><i>Relationship</i>  |
|--|---|
| PT Jasa Marga (Persero) Tbk              | Pemegang saham CMS<br>CMS's shareholder |
| Budi Prasetyo Utomo                      | Pemegang saham GI<br>GI's shareholder   |
| Jaka Suprihana                           | Direksi CW<br>CW's Director             |
| PT Waskita Karya (Persero) Tbk           | Pemegang saham CW<br>CW's shareholder   |
| PT Waskita Toll Road                     | Pemegang saham CW<br>CW's shareholder   |
| PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk   | Pemegang saham CW<br>CW's shareholder   |
| PT Wijaya Karya (Persero) Tbk            | Pemegang saham CW<br>CW's shareholder   |

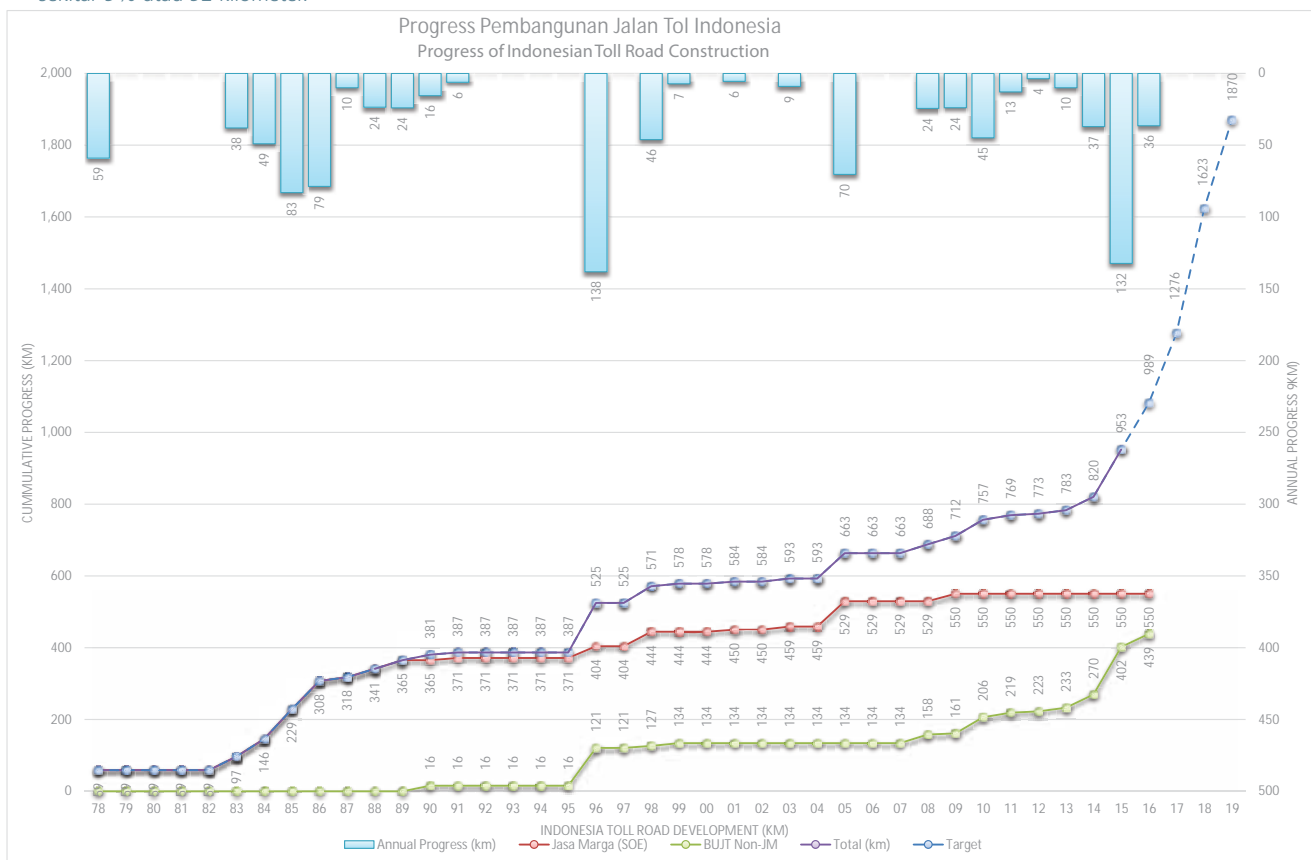
## Prospek Usaha Business Prospects

Prospek usaha Perseroan sangat didukung oleh fokus percepatan pembangunan infrastruktur yang cukup masif pada periode 2015-2019 khususnya jalan tol baru sepanjang 1.050 kilometer dengan diantaranya adalah 3 ruas jalan tol yang dibangun Perseroan melalui entitas anak sepanjang 92 kilometer.

Rencana Tata Ruang Wilayah Nasional merupakan acuan Rencana Struktur Ruang, mencakup kebutuhan pembangunan infrastruktur yang kemudian diturunkan lagi menjadi kebutuhan pembangunan prasarana jalan termasuk jalan tol. Perencanaan Pengembangan Wilayah Nasional tersebut diterjemahkan menjadi tahap Perancangan melalui paket program secara berjenjang sejak RPJM Nasional oleh Bappenas, Sistradar oleh Ditjen Perhubungan Darat, Renja Ditjen Bina Marga, hingga masterplan jalan tol nasional yang dilaksanakan oleh BPJT. Pada periode 2015-2019 Pemerintah mencanangkan pembangunan jalan tol baru sepanjang 1.050 kilometer dan bersifat sebagai Proyek Strategis Nasional. Sumberdaya nasional difokuskan untuk realisasi percepatan pembangunan jalan tol, membalik sejarah pembangunan jalan tol 1978-2014 yang hanya 20 km per tahun menjadi 250 km per tahun di era 2015-2019. Jelas, ini kesempatan besar bagi Perseroan untuk memberikan kontribusi sesuai kompetensi yang dibangun selama 3 dekade tiada henti. Kontribusi minimal Perseroan adalah sekitar 9% atau 92 kilometer.

*The Company's business prospects are strongly supported by the focus on accelerated infrastructure expansion which is quite massive for the period of 2015-2019, especially in new toll roads of 1,050 kilometers in length, among which 3 toll road sections are built by the Company through its subsidiaries of a length of 92 kilometers.*

*The National Plan for Regional Layout refers to the Spatial Structure Design, involving the need for infrastructure-building which was later modified as the need for infrastructure development including toll roads. The National Plan for Regional Development was translated into the Design stage through program packages in stages since the National RPJM by Bappenas, Sistradar by the Ground transportation Authority, Renja Ditjen Bina Marga, up to the toll road masterplan designed by BPJT. During the period of 2015-2019 the government plans to build 1,050 kilometers of toll roads as part of a National Strategic Project. National resources are focused on the rapid construction of toll roads, reversing the history of toll road construction during 1978-2014 from only 20 km per year to 250 km per year. Obviously, this is a great opportunity for the Company to contribute according to the competence ceaselessly built up over 3 decades. The Company will contribute a minimu of about 9% or 92 kilometers.*



Pada tahun 2016, angka penjualan mobil (kendaraan roda empat ke atas) yaitu penjualan wholesale (dari pabrik ke dealer) mencapai 1.061.015 unit atau meningkat sekitar 4,7 % dari angka penjualan mobil tahun 2015 yang mencapai 1.013.291 unit. Data tersebut bersumber dari Gaikindo. Di sisi lain pertumbuhan panjang jalan masih sangat lambat dibandingkan dengan pertumbuhan kendaraan tersebut. Hal ini tercermin dari perkembangan daya saing prasarana jalan nasional menurut Global Competitiveness Index yang masih menjadi tantangan dalam hal daya saing. Peningkatan menjadi sangat marginal pada saat tingkatannya masih kalah dibandingkan dengan negara lainnya.

*In 2016 car sales figures (vehicles with four wheels and over) wholesale (from factory to dealer) reached 1,061,015 units or up about 4.7% from 2015 figures which reached 1,013,291 units. The data was supplied by Gaikindo. On the other hand, road expansion was still very slow compared to the growth in cars. This is reflected in the development of competitiveness of national roads according to the Global Competitiveness Index which becomes a challenge in the matter of competitiveness. The increase becomes very marginal when it is still lagging far behind compared to other countries.*



Pembangunan jalan bertujuan untuk melancarkan arus perpindahan fisik guna memajukan perekonomian nasional dan daerah, oleh karena itu pengembangan jaringan transportasi darat khususnya moda jalan raya merupakan sebuah keharusan untuk perkembangan suatu wilayah. Guna meningkatkan konektivitas antar pulau dan di dalam pulau Pemerintah telah menargetkan pencapaian target pembangunan infrastruktur untuk mendorong pertumbuhan jalan tol di Indonesia.

*Toll road construction is aimed at facilitating physical movement towards national and regional economic development, and therefore the development of ground transportation especially in the mode of highways have become a necessity for the development of a region. In order to improve connectivity among islands and inland, the Government aims to achieve infrastructure targets to boost the growth of toll roads in Indonesia.*

Untuk mencapai target tersebut Pemerintah telah merangkul pihak swasta dalam berinvestasi di bisnis jalan tol. Banyaknya tender-tender ruas jalan tol yang dibuka oleh Pemerintah telah membuktikan banyaknya minat pihak swasta untuk turut berpartisipasi dalam pembangunan infrastruktur di Indonesia dan agar pihak swasta lebih berminat perlu diciptakan mekanisme yang tepat dalam proses privatisasi infrastruktur jalan agar hal tersebut dapat memberikan hasil yang optimal.

*To achieve such target the Government has recruited the private sector to invest in the toll road business. The large number of toll road section tenders offered by the Government is proof of the private sector's great desire to participate in building infrastructures in Indonesia and so that the private sector becomes more interested, a precise mechanism needs to be created in the process of privatization of road infrastructure to provide maximum results.*



| Provinsi<br>Province                      | Luas Wilayah<br>Area<br>(km <sup>2</sup> ) | Penduduk (ribu Jiwa)<br>Population (in thousands) | Kendaraan Bermotor (Unit)<br>Number of Motor Vehicles (units) |
|---|--|---|---|
| Sumatra                                   | 480.793.28                                 | 53.539.00   | 26.02352.00   |
| Jawa                                      | 129.436                                    | 141985  | 53.353.720.00   |
| Bali dan Nusa Tenggara                    | 73.070.48                                  | 13.721.10   | 6.895.138.00  |
| Kalimantan                                | 544.150.07                                 | 14.751.40   | 8.194.335.00  |
| Sulawesi                                  | 188.522.36                                 | 18.216.90   | 8.292.170.00  |
| Maluku dan Maluku Utara                   | 78.896.53                                  | 2.743.30  | 649.966.00  |
| Papua dan Papua Barat                     | 416.060.32                                 | 3.860.80  | 721.288.00  |
| Indonesia                                 | 1.910.931.32                               | 248.818.10  | 104.118.969   |
| Sumber : Statistik Indonesia 2014, BPS RI |  |   |   |

| Provinsi<br>Province    | Rasio                |                        |  |
|-------------------------|----------------------|------------------------|--|
|                         | Area<br>Luas Wilayah | Penduduk<br>Population | Kendaraan Bermotor<br>Number of Motor Vehicles |
| Sumatra                 | 0.37                 | 0.30                   | 148.06   |
| Jawa                    | 0.81                 | 1.36                   | 510.96   |
| Bali dan Nusa Tenggara  | 0.48                 | 0.39                   | 198.26   |
| Kalimantan              | 0.10                 | 0.26                   | 143.85   |
| Sulawesi                | 0.39                 | 0.25                   | 113.37   |
| Maluku dan Maluku Utara | 0.19                 | 0.19                   | 44.31  |
| Papua dan Papua Barat   | 0.05                 | 0.18                   | 33.45  |
| Indonesia               | 0,25                 | 0,52                   | 216,37   |

Untuk lebih memberikan kenyamanan bagi pihak swasta dalam melakukan investasi pada bisnis pembangunan jalan tol, Pemerintah telah berkomitmen penuh dengan melakukan penyempurnaan regulasi yang lebih kondusif. Regulasi tersebut adalah Undang-Undang No.38 tahun 2004 tentang Jalan (revisi terhadap Undang-Undang No. 13 tahun 1980), dan Peraturan Pemerintah No.15 tahun 2005 tentang Jalan Tol (revisi terhadap Peraturan Pemerintah No. 8 tahun 1990).

Selain penyempurnaan regulasi di atas Pemerintah juga telah menyempurnakan regulasi tentang pengadaan tanah dengan diterbitkannya Undang-Undang No. 2 tahun 2012 tentang Pengadaan Tanah Bagi Pembangunan untuk Kepentingan Umum termasuk jalan tol, maka tersedia aturan dasar, pokok-pokok, mekanisme dan prosedur pengadaan tanah yang tidak bertentangan dengan hukum tentang hak asasi manusia, kepentingan umum dan pribadi, tanah adat, ketentuan tata ruang dan lain-lain. Hal mendasar lainnya adalah Badan Pertanahan Nasional (BPN) sebagai instansi yang bertanggung jawab penuh secara permanen, tidak lagi bergantung kepada Panitia Pengadaan Tanah (P2T) yang bersifat sementara (ad hoc). Regulasi yang demikian diharapkan bisa memberikan landasan yang lebih kuat bagi kepastian waktu penyelesaian pengadaan tanah jalan tol.

*In order to provide further convenience to the private sector in investing in the business of toll road development, the Government shows it is fully committed by refining more conducive regulations. The regulation in question is Regulation No. 38 of 2004 regarding roads (revision of Regulations No. 13 of 1980), and Government Regulations No. 15 of 2005 regarding toll roads (revision of Regulations No. 8 of 1990).*

*Besides refining the above regulations the Government has also refined the regulations regarding the acquisition of land by the publication of Regulations No. 2 of 2012 regarding Land Acquisition for the Developments in the Public Interest including toll roads, therefore the preparing basic rules, principles, mechanism and procedures for land acquisition that do not go against human rights, public and private interests, traditional land, spacing provisions etc. another fundamental matter is that the National lands Authority (BPN) as the agency fully and permanently responsible, is no longer dependent on the adhoc character of the Committee for Land Provision (P2T). Such regulations are expected to a stronger foundation for certainty in the time frame of land requisition for toll roads.*

## Land Acquisition for Development for Public Interest

- 1) Provides the basic rules, principles, procedures and mechanisms for land acquisition so that:
  - No longer intersect with fundamental issues such as human rights law, public vs private interest, etc.
  - No longer any dispute related to customary rights / indigenous peoples (article 40 of Law 2/2012).
  - No longer just only based on the regulation level of the presidential decree / regulation.
- 2) Establish institutionalizing of land acquisition / BPN (so far undertaken by the P2T) so that:
  - No longer be only ad hoc committee(only for a specific project, with successive official).
  - No longer part time (double duty as a government bureaucracy, difficult to have a definite schedule).
- 3) Establish special rules for the financing of land acquisition for public interest so that:
  - No longer hampered by the discontinuity of the budget the Government / Local Government.
- 4) Clarify the criteria that can be categorized as activities of public interest so that:
  - No longer bias the procurement of land for private and for infrastructure development.
- 5) Confirm compliance with the "RTRW/Renbangnas/da, Renstra Kementerian/Lembaga" so that:
  - No longer a sudden plans that do not go through the process of socialization to the community.
  - No longer a plans / land acquisition which is inconsistent with Masterplan/previous plans.
- 6) Community plays an active role and be given the opportunity to object to the stage so that:
  - No longer an impression of coercion in the determination of the location or the compensation

Dengan rekam jejak lebih dari 28 tahun, Perseroan semakin diperkuat oleh mitra strategis yang siap menyongsong tahun infrastruktur dengan menambah panjang jalan yang dimiliki. Perseroan juga melihat dan membangun bisnis yang tidak hanya mengoptimasi peluang volume lalu-lintas pada ruas jalan tol, tetapi juga mengoptimasi bisnis terkait pada koridor jalan tol yang bersangkutan. Skema pengembangan bisnis terpadu meliputi sebagai berikut :

### 1) JARINGAN

Bisnis inti jaringan adalah aspek interkoneksi, sehingga upaya Perseroan adalah mengembangkan jaringan jalan dengan meningkatkan interkoneksi melalui aksesibilitas yang tepat untuk melayani mobilitas yang lebih baik.

### 2) INTEGRASI

Bisnis lain di dalam koridor jalan tol mencakup a) Bisnis Substitusi (termasuk sistem pembayaran), b) Bisnis Suplementer, dan c) Bisnis Komplementer. Dengan demikian Perseroan akan melakukan integrasi sektor usaha jalan tol untuk memaksimalkan pelayanan dan meningkatkan manfaat pemegang saham.

### 3) MULTI MODA

Perseroan juga mempunyai peluang mengembangkan Multi Moda Transportasi untuk semua jenis traveler meliputi : jalan tol, guided bus / LRT, frontage jalan (umum), dan moda transportasi lainnya. Prospek usahanya adalah mengembangkan dan mengintegrasikan berbagai moda transportasi untuk memaksimalkan pelayanan publik dengan mengoptimalkan ruang yang tersedia.

*With a track record of over 28 years, the Corporation is further reinforced by strategic partners who are prepared to welcome the infrastructure year by extending the length of the toll road in its possession. The Company also observes and develops businesses that are not dependent on the opportunities from the traffic flow along the toll road sections, but also takes full advantage of related businesses in relevant toll road corridors. The integrated business development plans include the following :*

### 1) NETWORK

*At the core of the business network is interconnectivity, so the Company's efforts is in developing road networks by upgrading interconnectivity through accurate accessibility to provide better mobility.*

### 2) INTEGRATION

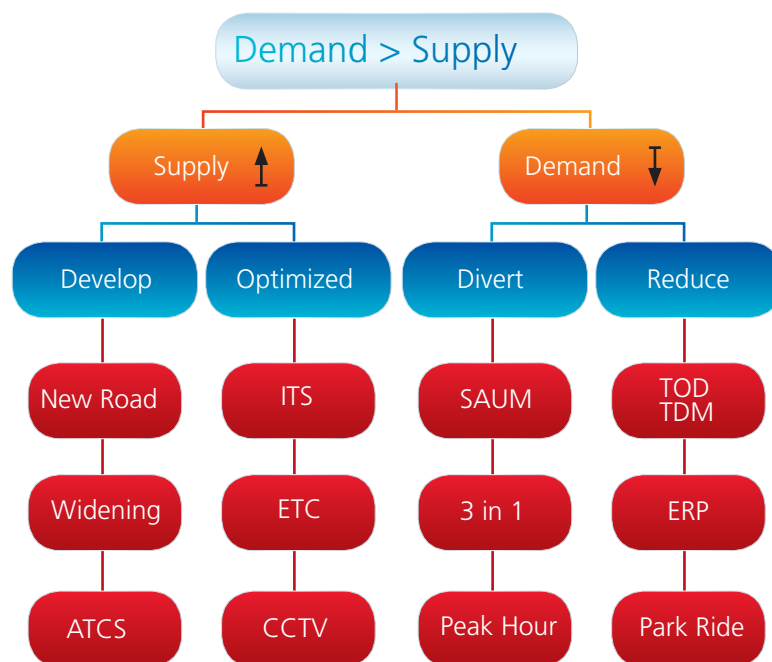
*Alternative businesses in the toll road corridor cover a) Substitution Business (including payment systems), b) Supplementary Business, and c) Complementary Business. Therefore the Company will conduct an integrated toll road business sector to maximize service and increase the shareholders' benefits.*

### 3) MULTI MODES

*The Company also has the opportunity to develop Multi Mode Transportation for all types of travellers including : toll roads, guided buses/LRT, frontage road (public), and other modes of transportation. The business prospect is in developing and integrating various modes of transportation to maximize public service by optimizing available space.*

Pengembangan koridor tersebut memunculkan peluang bisnis lain yang akan memberikan pengaruh positif pada bisnis inti Perseroan, yaitu bisnis properti (perumahan, perkantoran, apartemen), Manajemen Perkantoran (Building Management) dan pengembangan kawasan khususnya di sekitar Jalan Tol, Operation & Maintenance, modernisasi peralatan tol dan konstruksi. Program pengembangan usaha CMNPro tidak semata berorientasi property tetapi mengkaitkannya dengan transportasi dalam bentuk program TOD (Transit Oriented Development) atau TDM (Transport Demand Management).

*The development of the corridor creates further business opportunities which will have a positive influence on the Company's core business, which is property business (housing, offices, apartments), Office Building management, and areal development especially in the vicinity of Toll Roads, Operations & Maintenance, modernization of toll equipment and construction. CMNPro's business development program is not simply property-oriented but connected to transportation in the form of TOD program (Transport Oriented Development) or TDM (Transport Demand Management).*



## Perubahan Peraturan Perundang-Undangan Change in Legislation

Pada tahun 2016, Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat telah menetapkan Peraturan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Republik Indonesia Nomor: 18/PRT/M/2016 tertanggal 4 Mei 2016 tentang Penetapan dan Tata Cara Penggunaan Dana Talangan Badan Usaha untuk Pengadaan Tanah Jalan Tol ("Permen PUPR No.18/2016"), dengan ditetapkan Permen PUPR No.18/2016, Anak Perusahaan Perseroan yaitu PT Citra Wassphutowa ("CW") dan PT Citra Marga Lintas Jabar ("CMLJ") telah melakukan Amandemen Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol dengan Badan Pengatur Jalan Tol ("Amandemen PPJT"). Sesuai Amandemen PPJT tersebut, CW maupun CMLJ telah mengajukan pinjaman dana kepada masing-masing pemegang sahamnya. CMNP sebagai pemegang saham mayoritas dalam CW dan CMLJ telah memberikan pinjaman dana talangan kepada CW dan CMLJ untuk keperluan pengadaan tanah sesuai Amandemen PPJT.

*In 2016, the Ministry of Public Works and Public Housing had implemented the Regulations of the Minister for Public works and Public Housing of Indonesia Number: 18/PRT/M/2016 dated 4th may 2016 regarding the Confirmation and Procedure of Corporate Bailout Fund for the Procurement of Land for Toll Roads ("Ministerial Decree PUPR no.18/2016"), with the confirmation of Ministerial Decree PUPR no.18/2016, the Company's Subsidiary, PT Citra Wassphutowa ("CW") and PT Citra Marga Lintas Jabar ("CMLJ"), have executed the Amendment to the Toll Road Concession Agreement with the Toll Road Regulatory Agency ("Amendment PPJT"). According to the PPJT Amendment, both CW and CMLJ have applied for loan funds to their respective shareholders. CMNP as the major shareholder of CW and CMLJ have granted Bailout Fund Loans to CW and CMLJ to be used in the procurement of land in accordance with the PPJT Amendment.*

## Perubahan Kebijakan Akuntansi Changes In Accounting Policy

Selama tahun 2016 tidak terdapat perubahan kebijakan akuntansi baru, Perseroan telah menerapkan seluruh kebijakan akuntansi sesuai dengan PSAK yang berlaku.

*Throughout 2016 there were no changes in new accounting policies, the Company has implemented all accounting policies according to PSAK that apply.*

# Pengelolaan Sumber Daya Manusia

Human Capital Development





## Pengelolaan Sumber Daya Manusia

### Human Capital Development

Perseroan merupakan perusahaan jalan tol swasta pertama di Indonesia yang eksistensinya hingga saat ini masih diperhitungkan di industri jalan tol. Perkembangan Perseroan menjadi salah satu barometer pertumbuhan industri jalan tol di Indonesia. Pertumbuhan usaha yang berkelanjutan menjadi strategi Perseroan, agar tetap menjadi leader dan berdaya saing di industri jalan tol baik tingkat regional maupun nasional.

Untuk mendukung maksud tersebut, Perseroan secara konsisten mengoptimalkan pendayagunaan Sumber Daya Manusia (SDM). Jumlah karyawan sebanyak 512 orang, menjadi salah satu modal penting untuk mendukung kinerja Perseroan. Namun demikian, untuk mempertahankan dan meningkatkan kinerja Perseroan, berbagai upaya terus dilakukan, diantaranya melalui peningkatan kualitas SDM, pengembangan organisasi, peningkatan hubungan kemitraan manajemen dan karyawan secara harmonis dan saling mendukung.

Untuk memacu proses pengembangan SDM agar selaras dengan tuntutan dan pertumbuhan usaha, Perseroan menerapkan praktik Corporate Human Capital Management System (CHCM). Dengan panduan CHCM, pengelolaan SDM di CMNP Group mengacu pada sistem dan kebijakan tingkat korporasi yang diturunkan dan diaplikasikan sesuai dengan kebutuhan organisasi di masing-masing entitas anak Perseroan.

Untuk menjadikan CMNP sebagai "high performance organization" dengan didukung oleh "high performance people" terdapat 3 (tiga) pilar utama yang mendasari strategi human capital yaitu :

1. Transformasi Budaya Perusahaan menuju Budaya Berkinerja Tinggi (High Performance Culture) dan menjadikan karyawan sebagai keunggulan perusahaan.
2. Pengelolaan talenta yang akan memastikan tersedianya para kader dan pemimpin perusahaan di masa depan (future cadres & leaders)
3. Penerapan prinsip "Pay for Performance" dimana kompetensi, kinerja dan kontribusi karyawan akan menentukan remunerasi.

Sepanjang tahun 2016 penyempurnaan praktik Human Capital Management difokuskan pada hal-hal sebagai berikut :

#### 1. Penataan Organisasi

Dalam rangka mengantisipasi perkembangan bisnis dan memudahkan dalam pencapaian visi, misi dan sasaran bisnis Perseroan, secara berkala Perseroan melakukan pembaharuan dan penataan struktur organisasi sesuai dengan kebutuhan.

*The Company is the first privately-owned toll road operator Indonesia whose existence is still highly regarded in the toll road industry. The Company's development has become a barometer for the growth of the toll road industry in Indonesia. Sustainable business growth is the Company's strategy, so as to remain as the leader and competitive in the toll road Industry, at the regional as well as national level.*

*To support such an intention, the Company has consistently optimized Human Resources (HR). Our employees, numbering 512 people, are an important basic capital to support the Company's performance. However, in order to maintain and improve Company performance, various efforts are carried out, among them being enhancing HR quality, organization development, and cultivating an employee-management partnership that is harmonious and mutually supporting.*

*In order to accelerate the process of Human Resources Development so as to be in line with the demands and growth of business, the Company has implementing the practice of Corporate Human Capital Management System (CHCM). Guided by CHCM, Human Resources Management at CMNP Group refers to the systems and policies at the corporate level set down and applied according to the needs of the organization in each of the Company's subsidiaries.*

*In order to turn CMNP into a "high performance organization" supported by "high performance people", there are 3 (three) major pillars that form the foundation of our "human capital" strategy, and they are:*

1. *To transform the Corporate Culture towards a High Performance Culture dan turning employees into symbols of corporate excellence.*
2. *Talent management to ensure the availability of future corporate cadres & leaders.*
3. *To implement the principles of "Pay for Performance" where competence, performance and employee contribution will determine remuneration.*

*Throughout 2016 the practice of perfecting Human Capital Management is focused on the following matters:*

#### 1. Structuring The Organization

*In order to anticipate business developments and to facilitate the achievement of the Company's vision, mission, and business targets, the Company periodically updates and renews the organization's structure according to requirements.*

Filosofi dasar Perseroan dalam proses penataan organisasi diantaranya adalah menempatkan produktivitas organisasi yang unggul sebagai tolok ukur keberhasilan dalam memenangkan persaingan, merancang fleksibilitas organisasi sebagai kunci utama untuk merespon perubahan yang ada dalam bisnis serta merancang organisasi yang dapat memenuhi kebutuhan bisnis masa kini dan masa yang akan datang.

## 2. Perencanaan SDM Dan Rekrutmen

Perseroan telah menyusun *Human Capital Master Plan* untuk mengoptimalkan potensi human capital yang ada di CMNP Group. Penyusunan *Human Capital Master Plan* dilakukan secara terpadu, dengan merujuk kepada perencanaan korporasi jangka panjang maupun tahunan, strategi bisnis dari masing-masing perusahaan yang tergabung dalam CMNP Group serta rencana pensiun karyawan.

Penyusunan *Human Capital Master Plan* CMNP Group yang terpadu, membantu Perseroan dalam memproyeksikan kebutuhan human capital yang tepat, baik dari sisi jumlah tenaga kerja maupun dari segi kompetensi yang dibutuhkan, menyusun rencana pengalokasian karyawan dan rencana pengembangan karir serta mengukur produktivitas human capital yang ada.

Strategi pengelolaan SDM menekankan pada harmonisasi jumlah dan kompetensi SDM yang searah dengan portofolio bisnis Perseroan, disamping menyusun rencana pengalokasian karyawan untuk lima tahun kedepan dan rencana ketenagakerjaan setiap tahun, agar dapat memberikan informasi yang lebih akurat. Rencana pengalokasian karyawan disusun pada triwulan keempat setiap tahun dan berlaku selama satu tahun ke depan. Rencana pengalokasian karyawan berisi berbagai informasi, diantaranya nama posisi yang sudah atau sedang dan akan dijabat oleh karyawan, layer posisi, job stream, lokasi kerja, jumlah formasi, rencana pengaturan karyawan tiap bulan termasuk promosi, mutasi masuk dan keluar dan status penugasan (berjangka waktu/ tidak berjangka waktu).

Rencana ketenagakerjaan disusun dengan mengidentifikasi kebutuhan karyawan yang mengacu pada *Human Capital Plan* atau *Rolling Human Capital Plan* CMNP Group dan mencakup penjelasan mengenai profil sumber daya yang dihitung berdasarkan aktivitas bisnis dari tiap perusahaan di jajaran CMNP Group serta penjelasan berdasarkan pendidikan, posisi dan umur. Fokus dari rencana ketenagakerjaan adalah pada peningkatan produktivitas dan efisiensi yang merujuk pada acuan yang kompetitif.

Pemenuhan kebutuhan SDM serta infrastruktur terkait di jajaran CMNP Group dilakukan dengan berdasarkan pada prinsip sinergi, penggunaan sumber daya manusia yang efektif dan efisien serta dalam koridor rasio efisiensi dan produktivitas yang diharapkan. Untuk pemenuhan SDM jangka pendek, Perseroan berupaya mengoptimalkan dan mengembangkan sumber daya dari lingkungan internal Perseroan melalui sinergi di jajaran CMNP Group, sebelum mencari dan mendapatkan dari sumber eksternal Perseroan.

*The Company's basic philosophy in the process of restructuring the organization is in placing the high productivity of the organization as a measure of success in winning the competition, designing organizational flexibility as the primary key to respond to business changes and conceiving an organization that will fulfill business needs today and in the future.*

## 2. HR Planning And Recruitment

*The Company has devised a Human Capital Master Plan to optimize the human capital potential in the CMNP Group. The Human Capital Master Plan is prepared integrally, referring to long-term as well as yearly corporate planning, business strategy from every company under the CMNP Group and employee pension plan.*

*The integrated development of the Human Capital Master Plan helps the Company in projecting exactly human capital needs, in the number of workforce as well as in terms of competence required, in planning the allocation of employees and career development plans and measuring the productivity of existing human capital.*

*The strategy of HR development emphasizes harmonization in the number of and competence of human resources in line with the Company's business portfolio, in addition to employee allocation for the next five years and yearly employment plans, in order to be able to provide more accurate information. Employee allocation plans are drawn on the fourth trimester every year and valid until the next year. Employee allocation plans contain various information, among them the position the employee has held, or is holding, and will hold, position hierarchy, job stream, work location, and the number of formations. The monthly arrangement of employees include promotion, transferring in and out, and assignment status (periodic/non periodic).*

*The employment scheme is drafted by identifying employee needs and referring to the Human Capital Plan or Rolling Human Capital Plan of the CMNP Group, and covers an elaboration of the resource's profile, this is calculated based on business activity from every company in the CMNP Group and an explanation based on education, position and age. The focus of the employment scheme is to increase productivity and efficiency that refers to the competitive benchmark.*

*Filing the needs of HR and infrastructure in the CMNP Group is done based on the principles of synergy, effective and efficient use of human resources and within the corridors of the expected ratio of efficiency and productivity. To meet short-term HR needs, the Company tries to optimize and develop human resources from within the Company's internal circles through synergy in the CMNP Group, before seeking and finding resources from outside of the Company.*

Sinergi tersebut bertujuan untuk mengedepankan efisiensi pembiayaan rekrutmen dan pergantian SDM di masing-masing Perusahaan serta untuk mendapatkan kandidat terbaik sesuai dengan kualifikasi yang dibutuhkan di CMNP Group. Selain itu, sinergi ini dengan sendirinya juga memfasilitasi pengembangan karir setiap karyawan di jajaran CMNP Group. Jika dimungkinkan, kebutuhan karyawan akan dipenuhi oleh kandidat yang berasal dari dalam.

Pemenuhan SDM dalam jangka panjang, terutama untuk pekerjaan-pekerjaan yang kompetensinya tidak dimiliki oleh Perseroan, akan dilakukan melalui eksternal rekrutmen, baik rekrutmen untuk SDM yang sudah berpengalaman maupun fresh graduate dari universitas terkemuka baik lokal maupun internasional untuk dididik dan dikembangkan lebih lanjut oleh Perseroan.

Seiring dengan dinamika Perseroan dan agar Perseroan mendapatkan SDM yang tepat dari sisi kualitas maupun kuantitas, maka dalam proses rekrutmen Perseroan selalu menekankan pentingnya penilaian atas potensi, kompetensi dan karakter yang dimiliki oleh setiap calon karyawan. Untuk menjaga independensi dari hasil penilaian, dalam proses rekrutmen, Perseroan bekerjasama dengan konsultan independen yang profesional

Perseroan juga berupaya menjembatani dunia pendidikan dengan dunia kerja dengan menyediakan kesempatan magang bagi pelajar dan mahasiswa.

Sampai dengan Desember 2016, komposisi Sumber Daya Manusia Perseroan dapat dilihat sebagai berikut :

*Such synergy is aimed to prioritize the efficiency in payment, recruitment and replacement of HR in each Company and in order to get the best candidate according to the qualifications as required in the CMNP Group. Furthermore, such synergy also facilitates the career development of each employee within the CMNP Group. Whenever possible, employment needs will be filled by an internal candidate.*

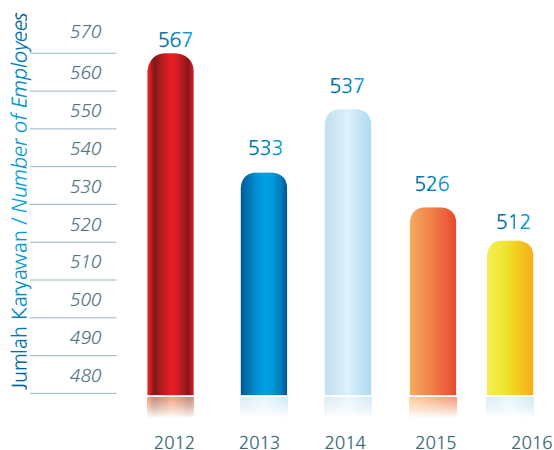
*Filling HR needs in the long term especially for jobs whose competence is not available within the Company, will be done by external recruitment, for experienced HR as well as fresh graduates from an eminent university, local or international, to be trained and further developed by the Company.*

*Simultaneous with the Company's dynamics and in order that the Company can get suitable HR in quality and quantity, during the recruitment process, the Company always stresses the importance of evaluating the potential, competence and character of every prospective employee. To maintain the independence of evaluation results during the recruitment process, the Company collaborates with professional independent consultants.*

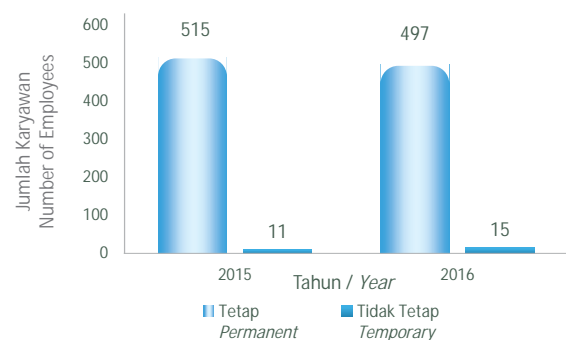
*The Company also as a connecting the world of education with the professional by providing internships for students.*

*As of December 2016, the composition of the Company's Human Resources can be seen as follows:*

**Jumlah Karyawan Tetap Tahun 2012 - 2016**  
Number of Permanent Employees 2012 - 2016



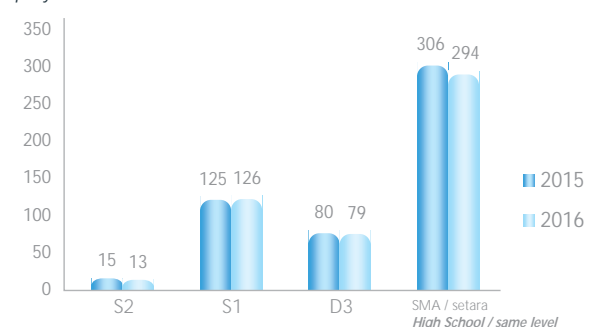
**Profil Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian Tahun 2015 - 2016**  
Employee Profile Based on Employment Status 2015 - 2016

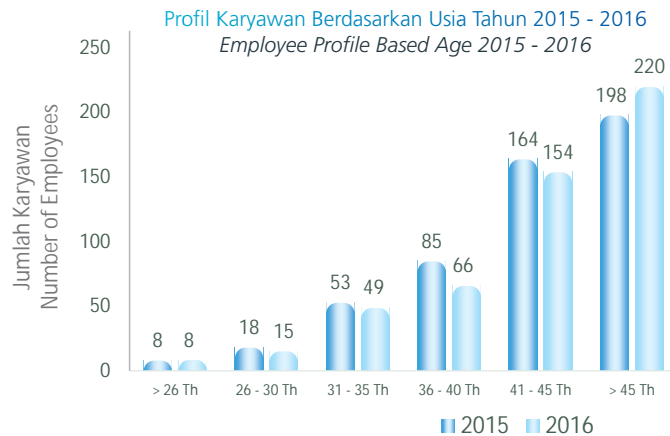


**Profil Karyawan Berdasarkan Posisi Jabatan Tahun 2015 - 2016**  
Employee Profile Based on Position 2015 - 2016



**Profil Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2015 - 2016**  
Employee Profile Based on Education Level 2015 - 2016





### 3. Penilaian Kinerja Karyawan

Perseroan berkomitmen untuk senantiasa mencapai kinerja efisien melalui penyediaan SDM yang unggul. Untuk menjadikan karyawan sebagai keunggulan perusahaan, beberapa upaya komprehensif telah dan sedang dilakukan Perseroan, baik melalui pemberian target kerja yang jelas bagi masing-masing karyawan, peningkatan standar kinerja, meminimalkan kinerja yang buruk, maupun mendorong karyawan untuk keluar dari zona nyaman, agar mereka tertantang dan berjuang untuk mencapai kinerja terbaiknya. Sejak tahun 2011 Perseroan telah menerapkan Sistem Manajemen Berbasis Kinerja (Performance Based System). Melalui implementasi sistem tersebut diharapkan dapat tercapai pengelolaan kinerja yang obyektif, adil, transparan serta dapat dipertanggung jawabkan.

Pelaksanaan sistem ini telah dilakukan secara online terhadap sejumlah indikator perilaku yang ditunjukkan oleh karyawan pada saat mereka bekerja (demonstrated behavior). Penilaian kinerja masing-masing karyawan diukur dalam 2 (dua) aspek. Aspek pertama yaitu aspek hasil kerja berdasarkan sasaran kerja individu yang dirumuskan melalui Indikator Keberhasilan Kinerja atau Key Performance Indicator (KPI). Sedangkan aspek kedua adalah aspek kompetensi yaitu pengetahuan dan keahlian yang dibutuhkan serta proses yang dilakukan dalam mencapai hasil kerja yang diharapkan. Hasil penilaian kompetensi selanjutnya akan dikaitkan juga dengan proses-proses lainnya antara lain untuk kepentingan peningkatan kompetensi dan kinerja, pengembangan karir dan pemberian penghargaan.

Perseroan juga menerapkan kebijakan reward and punishment yang menjadi komitmen bersama antara karyawan dan Perseroan dalam mencapai hasil. Bagi karyawan yang sudah memberikan upaya yang lebih dan terbukti memberikan kontribusi kepada keberhasilan unit kerja atau perusahaan, akan diberikan penghargaan (reward) di dalam penilaian kinerjanya. Sedangkan bagi karyawan yang tidak dapat mencapai target akan mendapatkan sanksi (punishment).

### 4. Pengelolaan Talenta

Perseroan telah menetapkan kerangka "House of Expert (HOE)" yang menjadi dasar untuk membangun kebutuhan expert track di lingkungan CMNP Group, melalui penyelenggaraan Management

### 3. Employee Performance Evaluation

*The Company is committed to achieve performance efficiency by the provision of excellent human resources. In having an employee represent the Company's excellence, the Company is carrying out various comprehensive efforts, by setting clear work targets for every employee, enhancing professional standards, minimizing unsatisfactory performance, as well as motivating the employee out of the comfort zone, so that they would be challenged and strive to achieve their best performance. Since 2015, the Company has implemented a Performance-Based System. By the implementation of this system, that is hoped to achieve performance management that is objective, fair, transparent and accountable.*

*Implementation of this system has been made online to point towards a number of behavior indicators exhibited by the employees at work (demonstrated behavior). Every employee's performance assessment is based on two aspects. The first aspect is based on an individual's work target which is formulated by Key Performance Indicator (KPI). Whereas the second aspect is the aspect of competence such as the knowhow and expertise required and executed to achieve the expected professional result. The results of the following competency assessment will be related to other processes, among which is to enhance competence and performance, career development and awards presentation.*

*The Company also applies the policy of reward and punishment as a shared commitment between the employees and the Company in achieving goals. Employees who have given extra effort and attained proven results in their work units or to the company will be rewarded in their performance assessment. As for employees who fail in reaching their targets, they will receive sanctions (punishment).*

### 4. Talent Management

*The Company has set down a framework of "House of Expert" (HOE) which is the basis to build up the need for "expert track" in the CMNP Group, by implementing Management Development*

Development Program (MDP). Hal ini dilakukan sehingga proses transformasi dapat berjalan dengan maksimal dan dalam upaya mempertahankan karyawan potensial, memastikan peluang bagi karyawan berpotensi tinggi, memperoleh calon pengganti untuk posisi-posisi utama, mengembangkan tim unggulan terbaik dan melahirkan leader-leader masa depan dan kader yang unggul dalam berbagai bidang keahlian dan level yang diharapkan.

Sebagai kerangka "House of Expert (HOE)" dan menjadi pondasi dasar untuk pembangunan infrastruktur expert track pada berbagai bidang keahlian yang dibutuhkan Perseroan saat ini dan yang akan datang, MDP memiliki tujuan utama yaitu :

- 1) **Creating Great Cadres**  
MDP diselenggarakan untuk menghasilkan kader-kader yang berkualitas tinggi dan tangguh yang mampu menjadi inisiator dan motor penggerak dalam berbagai bidang keahlian dan level yang diharapkan.
- 2) **Creating Great Leadership**  
MDP diselenggarakan untuk melahirkan pemimpin-pemimpin masa depan yang semakin berkualitas dan secara berkesinambungan mampu melakukan estafet kepemimpinannya sesuai dengan perkembangan bisnis Perseroan. Dengan demikian diharapkan melalui MDP akan terjadi kaderisasi yang sukses.

Secara garis besar, mekanisme penyelenggaraan MDP melalui kegiatan sebagai berikut :

1. Identifikasi kebutuhan talenta untuk mendapatkan kandidat terbaik (Top Talent);
2. Seleksi talenta dengan menggunakan Human Asset Value (HAV) Map. HAV Map adalah pemetaan atau pengelompokan para karyawan yang ada berdasarkan pada kinerja dan potensi yang dimiliki oleh masing-masing karyawan (performance vs potensi);
3. Untuk menjamin ketersediaan karyawan, Perseroan akan menyediakan tabel data calon-calon pengganti untuk posisi-posisi utama. Data dalam tabel ini kemudian dipantau validitasnya setiap tahun dengan melakukan people review. Secara sistematis, Perseroan juga akan menyelenggarakan pertemuan dengan Entitas Anak guna membahas dan memetakan kebutuhan tenaga eksekutif di CMNP Group;
4. Penetapan Kandidat;
5. Pengembangan kompetensi;
6. Pelaksanaan program mentoring dan coaching oleh para pembimbing dan pejabat eksekutif di lingkungan CMNP Group;
7. Pelaksanaan evaluasi dan seleksi kandidat Tahap II;
8. Pendalaman materi;
9. Persiapan Penempatan.

*Program (MDP). This is done so that the process of transformation can run maximally in the effort to maintain employee potential, to ensure opportunities for high-potency employees, grooming replacement candidates for key positions, developing the best teams and producing future leaders and cadres who excel in various areas of expertise and the expected levels thereof.*

*As the "House of Expert" (HOE) frame work, and as the foundation on which to build an expert track infrastructure in the areas of expertise that the Company needs now and in the future, MDP has the primary objectives of:*

- 1) **Creating Great Cadres**  
*MDP is conducted to be able to produce high-quality and resilient cadres who will be able to be initiators and a driving force in various areas of expertise and the levels expected.*
- 2) **Creating Great Leadership**  
*MDP is conducted to be able to create qualified future leaders and continually able to relay their leadership according to the Company's business development. Thus it is hoped that MDP will result in successful kaderization.*

*The machination of MDP is conducted by the following activities:*

1. *Identifying the required talent in order to get the best candidate (Top talent);*
2. *Talent selection by Human Asset Value (HAV) Map. HAV Map is mapping or employee classification based on performance and the potential of each employee (performance vs Potential);*
3. *To ensure employee loyalty, the Company will prepare a data table of replacement candidates for key positions. The validity of data from this table will be monitored annually by a "people review". The Company will also systematically arrange meetings with Subsidiaries to discuss and map out executive requirements at CMNP Group;*
4. *Candidate selection;*
5. *Developing competence;*
6. *Implementation of monitoring and coaching program by supervisors and executives in the CMNP Group;*
7. *Phase II of candidate selection and evaluation;*
8. *Deepening of the material;*
9. *Placement Preparation.*



## 5. Pelatihan Dan Pengembangan Karyawan

Seiring dengan pertumbuhan dan tuntutan bisnis Perseroan, ketersediaan SDM yang kompetitif sangat diperlukan. Untuk memenuhi kebutuhan tersebut berbagai upaya telah dilakukan Perseroan melalui pembinaan dan pengembangan karyawan secara komprehensif dan terprogram dengan mensinergikan antara kekuatan strategi Perseroan dengan potensi yang dimiliki karyawan. Sinergi yang menjadi modal utama keunggulan Perseroan dalam menghadapi persaingan di industri dan bisnis yang digeluti.

Salah satu upaya untuk mendukung hal tersebut, Perseroan telah membentuk Citra Marga Learning Center (CMLC). Sebagai pusat pembelajaran, CMLC bertanggung jawab atas penyelenggaraan berbagai program pelatihan dan pengembangan karyawan dengan menggunakan metoda dan kurikulum yang telah teruji. Melalui CMLC, dapat diberdayakan potensi karyawan-karyawan yang memiliki bakat sebagai trainer, untuk dipersiapkan sebagai Tim Internal Trainer CMNP. Melalui Tim ini, tidak hanya dapat mendorong peningkatan efisiensi dan efektifitas pelatihan, tetapi sekaligus dapat memperkaya dan melengkapi sistem pelatihan di lingkungan Perseroan yang selama ini ada, termasuk penyelenggaraan in-house maupun public training, bekerjasama dengan lembaga-lembaga pelatihan terkemuka.

Program pelatihan dan pengembangan karyawan, diberikan dalam beberapa bentuk pelatihan, yaitu seminar / workshop / diskusi / kursus / pelatihan. Program pelatihan dan pengembangan karyawan, didesain dan dikembangkan berdasarkan training need analysis, sehingga dapat diketahui kebutuhan pelatihan yang tepat bagi setiap karyawan. Secara umum terdapat tiga kelompok program pelatihan yang diselenggarakan dan difasilitasi Perseroan yaitu:

### 1. Pelatihan Pengembangan Kompetensi

Pelatihan ini bertujuan untuk meningkatkan dan mengembangkan kompetensi, kemampuan teknis dan profesionalisme karyawan sesuai dengan kebutuhan unit kerja atau bidang pekerjaannya masing-masing maupun untuk meningkatkan dan mengembangkan kemampuan atau potensi sesuai dengan kebutuhan individu karyawan.

Berbagai program pelatihan tahun 2016 yang dilaksanakan diantaranya Pembekalan K3 bagi Pengawas HSE, Fundamental Supervisory Training, Seminar "Peraturan Pengupahan Terbaru PP.78 Th.2016 terhadap keberlangsungan Perusahaan & Peningkatan Kesejahteraan Pekerja Sesuai Kebutuhan Hidup Layak (KHL)", Seluk Beluk Perjanjian Kredit dan Hukum Jaminan dalam Perbankan, Seluk Beluk Permasalahan dan Solusi Hukum Holding Company, Want to be a Successful and Effective In House Counsel, Document Control & Filing System, Diklat Kompetensi Pengurus dan Pengawas Koperasi, Microsoft Office Professional, Desain Grafis Professional, Bilingual Contract Drafting serta Electrical System Maintenance and Safety.

## 5. Employee Training And Development

*Along with the Company's growth and demands of business, the availability of competitive human resources indispensable. For those needs, various efforts have been carried out by the Company by training and developing employees in a comprehensive and programmed way through the synergy of strong Company strategy with the employee's potential. Synergy is the main capital of the Company's superiority in facing the competition in industry and business.*

*In support of such effort, the Company has established the Citra Marga Learning Center (CMLC). As a learning center, CMLC is responsible for implementing various programs in employee training and development using previously tested methods and curricula. In joining CMLC, the employees who have the potential to be trainers may be groomed to be part of CMNP's Internal Trainer Team. Joining this team will not only boost the program's efficiency and effectiveness, but at the same time could enrich and complement the existing training system in the Company, including arranging in-house as well as public training, in cooperation with leading training institutions.*

*Employee's training and development programs are given in several shapes, such as seminar / workshop / discussions / courses / training. Employee training and development program is designed and developed based on an analysis of training needs, so as to find out the exact training needed for every employee. In general there are three groups of training programs, arranged and facilitated by the Company, which are:*

### 1. Competency Development Training

*This training aims to improve and develop competence, technical capability and professionalism of the employee according to the needs of the work unit or each one's area of work, as well as improving and developing their ability or potential according to the particular needs of each employee.*

*Various training programs were carried out in 2016 among them K3 training for HSE Observer, Fundamental Supervisory Training, Seminar on "Latest Remuneration Regulations PP.78 Th. 2016 on Company Sustainability and Workers Welfare Improvement accordance Decent Living Needs", the Intricacies of Credit Promise, and Collateral Law in Banking, Problematic Intricacies, Legal Solutions for Holding Companies, Want to be Successful in House Counsel, Document Control and Filing System, Competency Training for Cooperation Management and Supervisor, Microsoft Office Professional, Professional Graphic Design, Bilingual Contract Drafting, and Electrical System Maintenance and Safety.*

## 2. Pelatihan Pembekalan Tata Nilai, Etika dan Budaya Perusahaan

Pelatihan ini bertujuan untuk meningkatkan dan mengembangkan kompetensi inti dalam rangka efektivitas organisasi, mengembangkan karakter dan sikap kerja positif, meningkatkan motivasi serta pembentukan tata nilai, etika dan budaya kerja perusahaan. Program pelatihan yang diberikan adalah Orientasi Kerja Karyawan Baru (Outsourcing) yang meliputi Petugas Rescue, Petugas Patroli Jalan Tol (PPJT), Petugas Senkom, Petugas Pengamanan Tol dan Sosialisasi Amnesti Pajak.

## 2. Corporate Values, Ethics And Culture Training

*This training aims to enhance and develop core competence in organizational effectiveness, developing a positive character and work attitude, improving motivation and the creation of corporate values, ethics and culture. The training programs presented are: New Employee's Work Orientation (Outsourcing) involving Rescue Personnel, Toll Road Patrol Officer (PPJT), Senkom Personnel, Security Guards Toll and Tax Amnesty Socialization.*

### Orientasi Karyawan Baru (Outsourcing) New Employees' Orientation (Outsourcing)



### Sosialisasi Amnesti Pajak Tax Amnesty Socialization





### 3. Pelatihan dalam rangka Pemenuhan Standarisasi Profesi

Pelatihan ini bertujuan untuk meningkatkan dan mengembangkan kompetensi teknis karyawan agar sesuai dengan Standarisasi Profesi. Program pelatihan yang tercakup didalamnya adalah Ahli K3 Umum, Perpanjangan Surat Kewenangan (SK) Ahli K3 Umum, Fraud Auditing II, Fraud Auditing I, Bimbingan Persiapan dan Ujian Sertifikasi CFrA, Internal Audit ISO 9001, Metodologi Teknik Investigasi dan Pengungkapan Kasus-kasus Fraud.

Dalam setiap proses pembelajaran selalu dilengkapi dengan sesi umpan balik, yang dilakukan setelah sesi pembelajaran berakhir. Terhadap setiap peserta akan dilakukan evaluasi mengenai manfaat program serta perubahan positif dalam pengetahuan, ketrampilan dan sikap yang diraih, untuk memberi gambaran mengenai efektivitas program yang telah berjalan serta informasi berharga untuk pengembangan program ke depan.

### 3. Training in Professional Standard Compliance

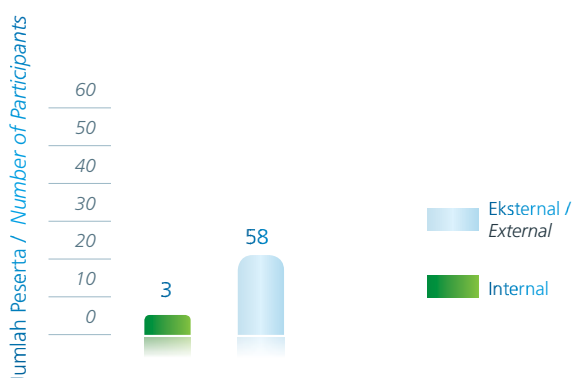
*This training aims to develop and improve employees' technical competence to match Professional standards. The training programs included are K3 General Expert, Extension of Letter of Empowerment, (SK) K3 General Expert, Fraud Auditing II, Fraud Auditing I, Preparation and Examination Guide CFrA Certificate, Internal Audit ISO 9001, Methods of Investigative Techniques, and Exposure of Fraud Cases.*

*Every learning process is always completed with a feedback session, conducted after the end of every session. Each participant would be evaluated on the benefits of the program and positive changes in knowledge, skills and attitudes that has been learned, to give a picture of the effectiveness of the program that they have participated in, and as valuable information for the future development of the program.*

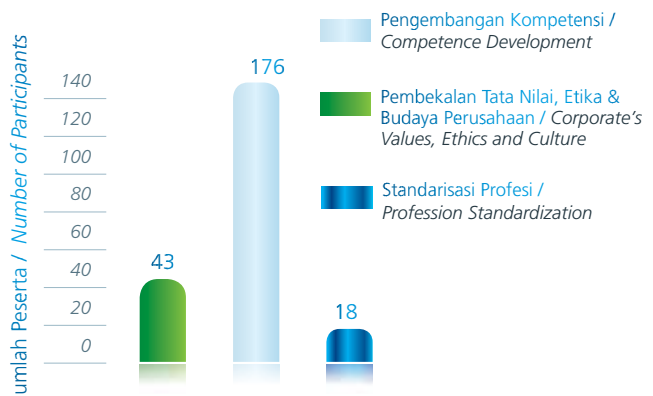
## 6. Penugasan Karyawan Pada Entitas Anak

## 6. Assignment Of Employee In Subsidiary

Jumlah Peserta Berdasarkan Jenis Pelatihan Tahun 2016  
Number of Participants by type of Training 2016



Jumlah Peserta Berdasarkan Kelompok Program Pelatihan Tahun 2016  
Number of Participants by Group Training Program 2016





Dalam rangka mendukung pengembangan bisnis Perseroan, maka sebagai bagian upaya peningkatan jenjang karir serta pemerayaan jabatan Karyawan di lingkungan CMNP Group, telah dilakukan penugasan Karyawan untuk mengisi posisi jabatan selaku Pengurus serta Manajemen di lingkungan Entitas Anak. Penugasan Karyawan pada Entitas Anak melalui proses seleksi dan disesuaikan dengan kompetensi individu Karyawan.

Pada tahun 2016, Perseroan telah menugaskan 2 Karyawan Perseroan yang ditugaskan pada Entitas Anak untuk mengisi jabatan Struktural di PT Citra Waspphutowa, dan terdapat 3 Karyawan Perseroan yang telah selesai melaksanakan penugasan pada Entitas Anak karena memasuki masa usia pensiun. Sampai dengan tahun 2016 tercatat sebanyak 31 Karyawan telah ditempatkan untuk mengisi posisi jabatan selaku Pengurus dan Pejabat struktural di Lingkungan Entitas Anak.

## 7. Program Reward Management

Perseroan telah menerapkan sistem Pay for Performance sejak tahun 2011. Penerapan sistem ini dengan memperhatikan pada prinsip internally fair dan external competitiveness serta didasarkan pada ukuran jabatan, yang meliputi keselarasan antara input (pengetahuan dan keahlian yang dibutuhkan untuk menyelesaikan pekerjaan), proses (upaya untuk menyelesaikan pekerjaan) dan output (tingkat tanggung jawab terhadap hasil dalam bentuk biaya dan distribusi kewajiban). Hingga tahun 2016, implementasi program ini secara bertahap mampu memotivasi karyawan untuk terus produktif, berkinerja tinggi dan berkontribusi maksimal.

Persoran secara periodik juga melakukan salary survey, mulai dari tingkat karyawan sampai dengan top management. Upaya ini dimaksudkan agar remunerasi karyawan dapat dijamin tingkat kompetitifnya. Bagi karyawan yang menunjukkan pencapaian kinerja dan kontribusi positif, Perseroan memberikan bonus yang besarnya ditetapkan berdasarkan pencapaian performa Perseroan.

*In support of the Company's business development, as part of the effort of career improvement and enrichment of the Employee's position in the CMNP Group, Employees have been assigned to fill positions as Administrators and Management in Subsidiary. The Assignment of Employees in Subsidiary goes through a selection process fitted to the individual Employee's competence.*

*In 2016, the Company has assigned 2 Employees to Subsidiary to fill structural positions at PT Citra Waspphutowa and there are 3 Company Employees that have completed their assigned duties at Subsidiary because they are of retirement age. By mid-2016, it was noted that 31 Employees have been assigned to fill positions as Administrator and Structural Officer in the Subsidiary.*

## 7. Management Reward Program

*The Company has implemented a Pay for Performance system since 2011. This is done with consideration to the principles of internally fair and external competitiveness and based on the level of position, including harmony between input (knowledge and skills needed to complete the job) and output (level of responsibility toward results in the form of costs and allocation of duties). Until 2016, the implementation of this program in gradual stages was able to motivate employees to stay productive, perform well and provide maximum contribution.*

*The Company also conducts periodic salary surveys, starting from staff level to top management. This effort is intended so that the employees' remuneration can be guaranteed to remain competitive. To employees that achieve positive performance and contribution, the Company awards a bonus, the sum of which is determined based on the Company's performance achievements.*





## Penghargaan Karyawan Frontliners Terbaik

Perseroan senantiasa memberikan perhatian besar terhadap keberadaan para frontliner sebagai mitra strategis dalam memberikan pelayanan kepada pelanggan, sekaligus dapat merepresentasikan citra Perseroan di mata publik. Untuk mendukung kepentingan tersebut, Perseroan memberikan penghargaan atas prestasi dan kontribusi para frontliners. Selain dapat meningkatkan motivasi kerja, penghargaan ini juga dinilai dapat memelihara iklim kerja yang kompetitif dan sehat di lingkungan Perseroan.

Sistem penghargaan diberikan berdasarkan atas penilaian kinerja berkala serta kontribusi mereka dalam memberikan pelayanan terbaik, terutama kelayakannya sebagai teladan teman sejawat di lingkungan kerja.

Kategori dalam pemberian Penghargaan Frontliner Terbaik terdiri dari Best Service Leader Pelayanan & Pemeliharaan (P & P), Best Service Leader Manajemen Gerbang Tol (MGT), Best Service Ambassador P & P, Best Service Ambassador MGT - HBR, Best Service Ambassador MGT - NSL dan Best Service Ambassador Petugas Pengamanan Gerbang Tol (PPGT).

## Best Frontliners Employee Award

*The Company always pays great attention to the presence of frontliners as strategic partners in providing service to customers, at the same time they also represent the Company's image in the public's. To support these interests, the Company presents awards for the accomplishments and contributions of the frontliners. Besides improving job motivation, the awards are considered to maintain a healthy and competitive professional atmosphere in the Company.*

*The award system is given based on periodic performance evaluation and their contribution in providing the best service, especially their example as exemplary colleagues in the working environment.*

*Categories in the Best Frontliner Award are; Best Service Leader Service and Maintenance (P & P), Best Service Leader Toll Gate Management (MGT), Best Service Ambassador MGT – HBR, Best Service Ambassador MGT – NSL and Best Service Ambassador Toll Gate Security Officer (PPGT).*



## 8. Pengelolaan Hubungan Industrial

Perseroan meyakini bahwa penerapan pola hubungan kerja yang harmonis dan terbuka, merupakan salah satu faktor yang dapat mendukung pencapaian tujuan dan kesinambungan usaha Perseroan. Berikut ini adalah beberapa bentuk program yang dijalankan sehubungan dengan pengelolaan hubungan dengan karyawan di dalam Perseroan.



### Pemberian Pin Emas

Penghargaan Pin Emas merupakan wujud apresiasi Perseroan atas dedikasi dan loyalitas bagi Karyawan yang telah bekerja selama 15 tahun. Pada tahun 2016 Perseroan telah memberikan penghargaan ini kepada 27 orang karyawan. Secara akumulasi, sejak 2002 jumlah Karyawan yang telah menerima penghargaan Pin Emas sebanyak 610 orang.

### Program Undian Haji

Perseroan memiliki concern besar terhadap kehidupan beragama yang diwujudkan melalui pemberian apresiasi kepada Karyawan yang telah bekerja selama 10 tahun dengan kinerja "BAIK" melalui Program Undian Haji atas biaya Perseroan. Pada 2016 Perseroan telah memberangkatkan ibadah haji sebanyak 5 orang karyawan. Pembiayaan program haji meliputi: Ongkos Naik Haji, bantuan Uang Saku serta pembekalan dari instansi terkait. Sejak digulirkan Program Undian Haji pada tahun 2002, jumlah karyawan yang tercatat mendapatkan kesempatan menunaikan ibadah haji sebanyak 83 orang karyawan.

### Program Haji / Umroh Khusus Karyawan Pensiunan

Pada tahun 2016 Perseroan menetapkan pemberian Program Umroh Khusus kepada 5 orang karyawan yang memiliki dedikasi khusus. Pemberian penghargaan diprioritaskan untuk karyawan yang akan memasuki usia pensiun. Pembiayaan Program Umroh Khusus berupa bantuan biaya pelaksanaan ibadah umroh yang nilainya ditetapkan oleh Direksi Perseroan. Program Umroh Khusus Karyawan Pensiunan menggantikan program yang sebelumnya berupa Program Haji khusus Karyawan Pensiunan yang telah digulirkan sejak tahun 2012. Jumlah karyawan yang mendapatkan Program Haji/Umroh Khusus sampai dengan tahun 2016 sebanyak 25 orang.

## 8. Management Of Industrial Relations

*The Company believes that the application of an open and harmonious working relationship is one of the factors that can support the accomplishment of the Company's goals and business sustainability. Below are some of the programs carried out to maintain relations among employees within the Company.*



### Golden Pin Award

*The Golden Pin Award represents the Company's appreciation for the dedication and loyalty of Employees who have worked for 15 years. In 2016 the Company have given this award to 27 employees. In accumulation, since 2002 the number of Employees who have received the Golden Pin Award are 610 persons.*

### Haji Program

*The Company is greatly concerned with religious life that is materialized by awarding appreciations to Employees who have worked for 10 years with "GOOD" performance with the Hajj Program at the Company's expense. In 2016 the Company has sent 5 employees on the hajj program. Financing for this program include: Hajj Expenses, Pocket Money assistance and guidance from related institutions. Since the Hajj Program's inauguration in 2002, the number of employees recorded as having recieved the opportunity of going on the pilgrimage are 83 employees.*

### Special Hajj / Umroh Program for Retired Employees

*In 2016 the Company has set down a Special Umroh Program for 5 employees who had shown special dedication. The award is prioritized for employees of retirement age. Financing for the Special Umroh Program or Umroh financial aid is decided by Directors of the Company. The Special Umroh Program for Retired Employees replaced the previous program which was the Special Hajj Program for Retired Employees that been run since 2012. There are 25 employees who have received the Special Hajj/Umroh Program up to 2016.*



### Program Ibadah Umroh & Perjalanan Religi

Perseroan juga memberikan perhatian kehidupan beragama bagi karyawan dengan kinerja "BAIK" melalui Program Perjalanan Religi bagi karyawan non-muslim atas biaya Perseroan. Pada tahun 2016 telah terpilih sebanyak 2 karyawan mendapatkan kesempatan melaksanakan perjalanan religi melalui kunjungan ziarah ke tempat suci menurut agama masing-masing. Pembiayaan Program Perjalanan religi dari Perseroan yang nilainya ditetapkan oleh Direksi Perseroan. Sejak digulirkan Program Perjalanan Religi pada tahun 2013, jumlah karyawan yang tercatat mendapatkan Program Perjalanan Religi sebanyak 7 orang karyawan.

### Umroh and Religious Journeys Program

*The Company shows its concern for the religious life of employees who have shown a "GOOD" performance through the Religious Journeys Program for non-Muslim employees financed by the Company. In 2016 two employees were chosen to go on a religious pilgrimage to places considered holy according to their religious beliefs. The Company's financing for the Religious Journeys Program is determined by the Directors. Since the inauguration in 2013 of the Religious Journeys Program, 7 employees are recorded as having received the Religious Journeys Program.*



## 9. Program Kesejahteraan Karyawan

### Program Medical Check-Up

Perseroan menyelenggarakan Program Medical Check-Up yang dilaksanakan secara berkala setiap tahun bekerjasama dengan rumah sakit yang berpengalaman menangani Medical Check-Up korporat. Program ini bertujuan untuk memfasilitasi dan mempertahankan kualitas kesehatan karyawan. Hasil Medical Check-Up ini akan dijadikan rujukan Manajemen untuk tindakan

## 9. Employees' Welfare Program

### Medical Check-Up Program

*The Company's Medical Check-up Program is arranged periodically every year in cooperation with hospitals that are experienced in handling Corporate Medical Check-ups. This program's purpose is to facilitate and maintain the Employees' quality of health. The results of the Medical Check-up will serve as the Management's reference to prevent health problems (preventive) through medical*



pencegahan gangguan kesehatan (preventif) melalui konsultasi medis serta imunisasi/vaksinasi, serta tindakan pengobatan bagi Karyawan yang memerlukan, agar gangguan kesehatan yang idap dapat ditanggulangi lebih dini.

### Poliklinik

Untuk menjamin tersedianya layanan kesehatan bagi karyawan pada saat dinas, Perseroan menyelenggara-kan Poliklinik melalui penyediaan tenaga dokter, tenaga perawat serta obat-obatan. Melalui Poliklinik diharapkan dapat dilakukan preventif medis bagi Karyawan, terutama Karyawan Operasional yang bekerja di jalan tol yang mempunya risiko gangguan kesehatan akibat polusi lingkungan (suara, udara) serta risiko lain dalam melaksanakan tugas di lapangan.

### Beasiswa dan Biaya Pendidikan Sekolah

Sebagai wujud kepedulian Perseroan dalam upaya meningkatkan taraf pendidikan anak, serta sebagai bentuk apresiasi Perseroan kepada Karyawan yang memberikan kontribusi dan kinerja dalam kegiatan Perseroan, telah diselenggarakan Program Bantuan Pendidikan Bagi Anak Karyawan Yang Berprestasi. Program Bantuan Pendidikan Prestasi diberikan kepada 10 Anak Karyawan yang mempunyai prestasi pendidikan pada tingkat SD, SMP, SMA dan Perguruan Tinggi. Pada tahun 2016, Perseroan telah merealisasikan pemberian Bantuan Pendidikan Prestasi kepada 40 anak karyawan yang berprestasi. Bantuan Pendidikan Sekolah diberikan pula kepada anak karyawan dari Karyawan yang meninggal dunia, dan telah diberikan kepada 6 anak karyawan dari 3 karyawan Perseroan yang meninggal dunia.

*consultation and immunization/vaccination, and medical treatment for employees who need it, so that detected health problems can be addressed earlier.*

### Policlinic

*To ensure the availability of health services for employees during periods of duty, the Company provides Ployclinis service with doctors, nurses, and medication. The polyclinic is expected to provide preventive medical treatment for Employees, particularly Operational Employees who work on toll roads with possible health hazards due to environmental pollution ( air, noise,) and other risks in performing their duties.*

### Scholarship and School Education Costs

*As an expression of the Company's concern to enhance child education, and as a form of the Company's appreciation to Employees who have given contributions and shown their performance in the Company's activities, the Educational Aid Program for Prestigious Employees' Children is arranged. The Educational Aid Program for Prestigious Employees' Children was handed to 10 employees' children who have achieved prestige in education at the level of Primary School, Middle School, High School, and Higher Education. In 2016, the Company has given Prestigious Educational Aid to 40 high-achieving employees' children. Educational Aid was also given to children of employees who have passed away, and also to 6 employees' children out of 3 Company employees who have passed away.*



# Proyek Dalam Pengembangan

## PROJECTS DEVELOPMENT

### Proyek Jalan Tol Antasari-Depok-Bogor ("Depok-Antasari") Antasari-Depok-Bogor Toll Road Project

#### The Business Model Canvas



#### Profil Bisnis

##### Sisi Pelanggan

Sekitar 95% dari *customer segments* Jalan Tol Depok-Antasari merupakan kendaraan yang termasuk dalam Golongan I. Berdasarkan hasil survei pada tahun 2010, pengguna jalan tol dari kendaraan Golongan I mempunyai tingkat willingness to pay (WTP) yang cukup tinggi hingga sedikit melebihi Rp 1.200 per km untuk tahun mulai operasi 2014. WTP dan volume transaksi yang tinggi menjadi andalan proyek jalan tol Depok-Antasari. Program *customer relationship* dari perusahaan jalan tol disusun dengan menetapkan bahwa BPJT adalah the sole customer dari penyediaan infrastruktur jalan tol. BPJT melakukan monitoring baik pada masa pelaksanaan konstruksi maupun pada masa O&M. Pelaksanaan konstruksi harus memberikan jaminan pemenuhan Tepat BMW (Biaya Mutu Waktu) sedangkan pelaksanaan O&M harus memberikan jaminan pemenuhan SPM (Standar Pelayanan Minimum). Kebutuhan BPJT yang diwujudkan dalam pelayanan prima kepada pengguna jalan tol, dipenuhi melalui *channel* komunikasi pelanggan yang terintegrasi, on-line dan real-time sebagai hasil kolaborasi office team (senkom, dll) dan field team (patroli, dll). Ketiga building blocks tersebut menjadi landasan value proposition berupa layanan quality highway dalam bentuk aman,

#### Business Profile

##### Customer Side

Mostly, 95% of the customer segment that use the Depok – Antasari Toll Road section are Type I Vehicles. Based on the survey conducted in 2010, Toll users of Type I Vehicles have a high level of willingness to pay (WTP) of just over Rp 1,200 per km for the operational year beginning in 2014. WTP and a high transaction volume is the mainstay of the Depok - Antasari Toll Road Project. The Customer Relationship program launched by the toll road operator was designed by determining that BPJT is the sole customer in providing toll road infrastructure. BPJT monitors its construction as well as operations and maintenance. Construction must ensure the precise fulfillment of BMW (Cost Quality Time), meanwhile the O&M must ensure the fulfillment of SPM (Minimum Service Standard. BPJT requirements are represented by prime service to toll road users and are realized by customer communication channels that are integrated, online, and in real time as a result of the collaboration of the office team (Senkom etc.) and field team (patrols etc.). There are three building blocks that become the foundation for the value proposition in highway service in the form of: safe, convenient and unobstructed. Part of the benefits received by toll road users or BKBOK (Vehicle Operating Cost Saving) is partly presented to

nyaman, dan lancar. Sebagian dari nilai manfaat yang diterima oleh pengguna jalan tol, atau BKBOK – Besar Keuntungan Biaya Operasi Kendaraan, sebagian dibagi kepada penyedia jasa sebagai Tarif Tol. Sumber pendapatan dari pemungutan tol merupakan *revenue stream* atau sumber pendapatan utama, yang dilengkapi dengan sumber pendapatan tambahan dari media luar ruang, dan pendapatan non-tol lainnya.

## Sisi Podusen

*Key partner* dalam mencapai target melalui pemenuhan *key success factor* terdiri atas *project sponsor* yaitu pemegang saham pendiri Perseroan, *project developer* mencakup kontraktor dan konsultan dalam skema kontrak harga satuan, serta *project lender* yaitu Bank BRI dalam skema single deal. Mengingat bahwa sebagian besar pendanaan pengadaan tanah bersumber dari Government Support, maka Pemerintah beserta kompetensi pendanaannya menjadi *key partner* yang sangat menentukan keberhasilan proyek. Dari sini mudah dipahami bahwa *key activities* adalah pengadaan tanah sepanjang 21 kilometer, yang bersifat multi dimensi kompleks. *Key activities* ini sesuai dengan definisi baku dari proyek, yaitu rangkaian kegiatan yang sangat intensif dalam batasan Biaya-Mutu-Waktu (BMW) yang tertentu. Pengadaan Tanah masih merupakan ketidakpastian yang sangat sulit dimitigasi, sedangkan pelaksanaan konstruksi memang harus bisa dikelola risiko terukurnya. Mengingat lokasi pekerjaan ada di kota besar, maka *key resources* paling utama karena paling terbatas adalah biaya dan waktu pengadaan tanah, yang akan berimbas kepada waktu pelaksanaan konstruksi, dan berujung kepada waktu penarikan kredit. Dengan alur business model canvas seperti itu, maka cost structure menjadi sangat rentan dengan *cost escalation* serta *cost overrun*. Untuk inilah diterapkan motto tepat Biaya Investasi, tepat BMW konstruksi dan tepat Manfaat Investasi (BBM) untuk meminimalisasi realisasi biaya dan memaksimalkan proyeksi pendapatan.

## Strategi Manajemen Proyek Investasi

Strategi manajemen proyek investasi pada prinsipnya berpedoman pada pencapaian “tepat BBM” yaitu tepat BMW konstruksi, tepat Biaya investasi, dan tepat Manfaat investasi; dengan demikian tepat BBM bermakna menjaga Koridor Investasi BBM dengan tepat.

- Tepat BMW Konstruksi: Biaya-Mutu-Waktu pelaksanaan konstruksi sesuai jadwal investasi, meskipun ada kendala ketidakpastian jadwal pengadaan tanah dengan menerapkan manajemen risiko konstruksi sesuai kaidah yang baku.

*the service provider as Toll Tariffs. The income received from toll collecting is called revenue stream, or primary revenue source, with additional revenue from outdoor media, and other non-toll revenues.*

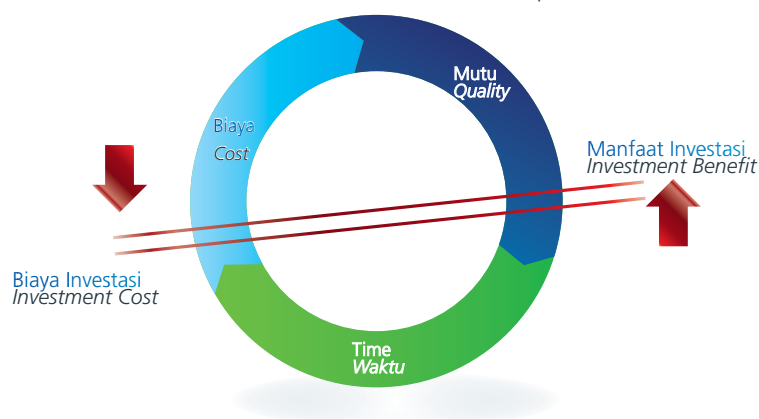
## Producer's Side

*The key partner in target achievement by fulfilling the key success factor is made up of project sponsor who is the shareholder that sets up the Company, project developer includes the contractor and consultant in the single price contract scheme, and project lender which is BRI bank in single deal scheme. Bearing in mind that a large part of the funding for land acquisition comes from Government Support, therefore the Government and its funding competence becomes the key partner that determines the project's success. From this point, it is easy to understand that key activities is the acquisition of 21 kilometers of land, with multi-dimensional complexities. These key activities are in accordance with the literal definition of the project, which is a series of intense activities within certain boundaries of Cost-Quality-Time (BMW). Land acquisition is still an uncertainty which is very difficult to mitigate, whereas construction is a process whose calculated risk must be managed. Bearing in mind that the location of the work is in a big city, then the most important key resource because it is most limited is the cost and schedule of land acquisition, which will impact the construction schedule, and influence the credit withdrawal schedule. With this sort of business model, then the cost structure becomes vulnerable to cost escalation and cost overrun. For this purpose we have the motto of accurate Investment cost, accurate BMW construction and accurate Investment Benefits (BBM) to minimize cost realizations and maximize projected revenues.*

## The Strategy of Managing Project Investments

*The strategy of managing Project Investment is in principle guided by the aim of “tepat BBM” which is right BMW construction, correct investment coats, and correct investment benefits, therefore the right BBM means watching the right BBM of the Investment Corridor.*

- *Right BMW Construction: Cost-Quality-Time of construction according to the investment schedule, although there is a problem of unpredictability in the schedule of land acquisition by implementing construction risk management according to standard procedures.*





- **Tepat Biaya Investasi:** Pengendalian biaya investasi khususnya cost overrun dan biaya finansial serta jadwal investasi dengan menerapkan manajemen risiko investasi sesuai kaidah yang baku.
- **Tepat Manfaat Investasi:** Pencapaian proyeksi lalu-lintas dengan mencermati pengembangan jaringan dan tata ruang yang diasumsikan dengan menerapkan manajemen risiko investasi sesuai kaidah yang baku.
- *Right Investment Costs: Controlling investment costs especially cost overrun and financial costs and investment schedule by implementing investment risk management according to standard procedures.*
- *Right Investment Benefits: Achieving traffic projections by observing network expansion and layout assumed by implementing investment risk management according to standard procedures.*

## Strategi Membangun Interkonektivitas

Koridor jalan bebas hambatan Jadebori atau Jakarta (Antasari) - Depok - Bogor - Ciawi (Caringin) akan membentuk jaringan transportasi utama Utara-Selatan sepanjang sekitar 55 kilometer, tidak termasuk jalan layang non-tol Antasari sepanjang sekitar 5 km, yang bahkan akan lebih panjang dari Jalan Tol Jagorawi sepanjang sekitar 45 km. Koridor Jadebori akan terbangun penuh, melalui terobosan program percepatan dan berkolaborasi dengan beberapa BUMN, sebelum tahun 2020, dan bisa berfungsi optimal melalui pengembangan wilayah dengan konsep TOD / *Transit Oriented Development* yang juga bisa didukung oleh konsep TDM / *Transport Demand Management*.

Pembangunan Jalan Tol Depok-Antasari atau Antasari-Depok-Bogor adalah bagian dari pengembangan koridor Jadebori secara penuh, yang telah diawali dengan pembangunan Jalan Layang Non Tol Antasari oleh Pemerintah Provinsi DKI Jakarta. Koridor Jadebori akan terdiri dari 1 jalan layang non tol dan 5 Jaringan Jalan Tol yaitu sebagai berikut :

1. JORR-1 (terdiri dari seksi E, S, dan W);
2. JORR-2 (sejak Cilincing, Cibitung, Cimanggis, Cinere, Serpong, Kunciran, hingga Cengkareng);
3. JORR-3 (antara lain koridor Citeureup-Bojong Gede-Legok yang diprakarsai oleh konsorsium yang dipimpin Perseroan);
4. BORR (dari Sentul Selatan hingga Salabenda);
5. Bocimi (yang akan berlanjut hingga Ciranjang dan Padalarang), selain;
6. Jalan Tol Depok-Antasari sendiri yang digenapi panjangnya dari Bojong Gede hingga Salabenda-Dramaga-Caringin (Ciawi).

## Proyek Strategis Nasional 2016

Pada tahun 1998 untuk pertama kalinya Pemerintah menerbitkan regulasi berupa Keppres yang mengatur Kerjasama Pemerintah dengan Badan Usaha Swasta dalam Penyediaan Infrastruktur. Regulasi ini kemudian terus mengalami perbaikan demi perbaikan untuk semakin menyempurnakan kerjasama Public-Private-Partnership tersebut. Perubahan besar seiring masuknya era reformasi adalah melalui penerbitan Perpres 67 tahun 2005. Regulasi ini kemudian diubah hingga terakhir adalah yang ke 4 kalinya, yaitu berturut-turut Perpres 13 tahun 2010, Perpres 56 tahun 2011, Perpres 66 tahun 2013, serta terakhir Perpres 38 tahun 2015. Untuk lebih mendukung sifat percepatan di tengah berbagai kendala konvensional, kemudian Pemerintah menerbitkan Perpres 3 tahun 2016 berisi daftar Proyek Strategis Nasional. Perpres 3 tahun 2016 ini, ruas jalan tol Depok-Antasari sepanjang 21 kilometer termasuk.

## The Strategy of Establishing Interconnectivity

*Corridor Jadebori Highway or Jakarta (Antasari) – Depok – Bogor – Ciawi (Caringin) will be the primary transportation network North-South corridor of 55 kilometers, not including the elevated Antasari non-toll highway of about 5 kilometers in length, which would be even longer than the Jagorawi Toll Road which is about 45 km. the Jadebori Corridor will be fully constructed, by the breakthrough acceleration program and in collaboration with several BUMN, before 2020, and will function optimally through areal development with TOD concept / Transit Oriented Development which can also be supported by the TDM concept / Transit Demand Management.*

*Construction of the Depok – Antasari Toll Road or Antasari – Depok – Bogor is part of the full development of the Jadebori corridor, which began with the construction of the Antasari Non-Tol elevated roadway by the DKI Jakarta Province Government. The Jadebori corridor will consist of 1 elevated non-toll highway and 5 Toll Road Network as follows:*

1. *JORR-1 (made up of sections E, S, and W);*
2. *JORR-2 (from Cilincing, Cibitung, Cimanggis, Cinere, Serpong, Kuningan, on to Cengkareng) ;*
3. *JORR-3 (among which the Citeureup - Bojong Gede - Legok which was initiated by the consortium led by the Company);*
4. *BORR (from south Sentul to Salabenda);*
5. *Bocimi (which will continue to Ciranjang and Padalarang), besides;*
6. *The Depok-Antasari Toll Road whose length was completed from Bojong Gede to Salabenda-Dramaga-Caringin (Ciawi).*

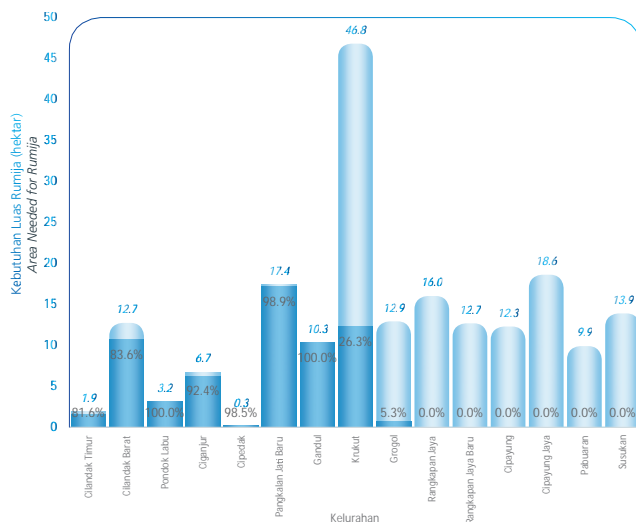
## National Strategic Projects 2016

*In 1998 for the first time the Government issued a decree in the form of regulations that regulates Cooperation between Government with Private Enterprises in infrastructure provision. This Regulation continued to be amended to further refine the Public-Private-Partnership. The major change that took place with the dawning of the era of reformation was the issuance of Presidential Decree 67 of 2005. The regulation was amended for the fourth and last time, one after the other as Perpres 13 of 2010, Perpres 56 of 2011, Perpres 66 of 2013, and the last one Perpres 38 of 2015. To further support acceleration in the midst of conventional obstructions, the government then issued Perpres 3 of 2016, including the Antasari – Depok toll road section of 21 kilometers.*

## Progress Pengadaan Tanah 2016

Presiden Joko Widodo pada saat kunjungan lapangan tanggal 22 Juni 2016 meyakini bahwa proses pengadaan tanah untuk Seksi-1, Seksi-2, dan Seksi-3 dari Antasari sampai dengan Bojong Gede sepanjang sekitar 21 kilometer akan tuntas pada akhir 2017. Hingga akhir 2016 luas kebutuhan Ruang Milik Jalan (Rumija) yang sudah dibebaskan mencapai 62,3 hektar dari 195,7 hektar yang dibutuhkan atau 31,8%. Pencapaian pengadaan tanah ini berarti hampir sepertiga dari total kebutuhan luas lahan yang disebutkan Presiden di atas untuk koridor sepanjang sekitar 21 kilometer.

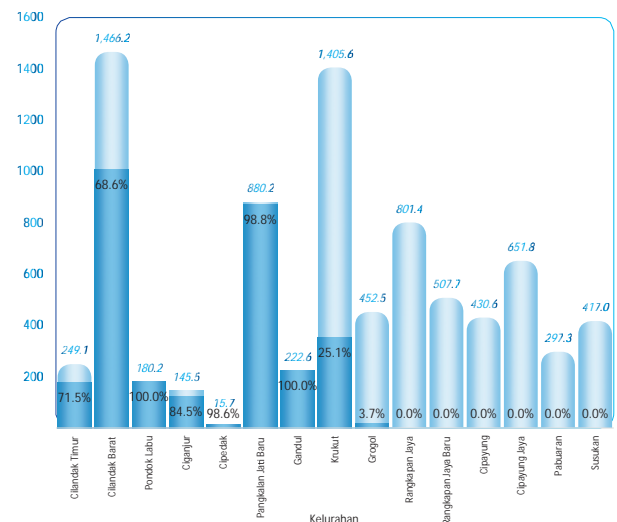
**Total Kebutuhan dan Luas Lahan Yang Sudah Dibebaskan**  
Total Land Required and Land Area That Has Been Freed



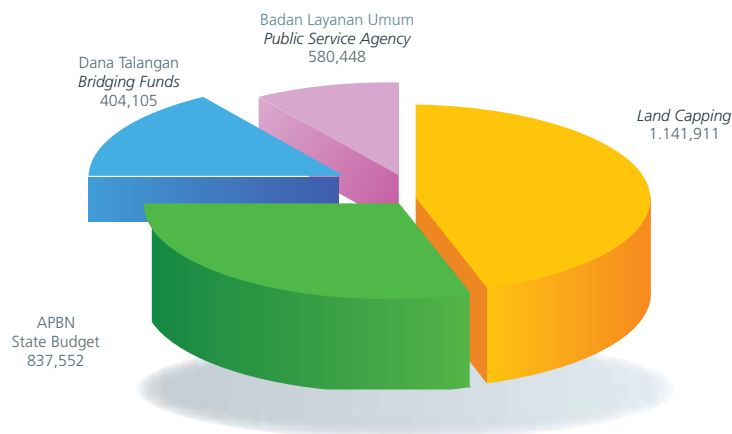
## Land Acquisition Progress 2016

President Joko Widodo on his field trip on 22nd June 2016 was convinced that land acquisition for Section-1, Section-2, and Section-3 from Antasari to Bojong Gede of 21 kilometers will be completed by the end of 2017. Until the end of 2016 the area needed for Road-Owned Space (Rumija) that had been liberated was 62.3 hectares from 195.7 hectares that was needed, or 31.8%. The result of the land acquisition means almost one-third of the total land requirement as mentioned above by the President for a corridor of about 21 kilometers.

**Total Prediksi Nilai UGK (2016) dan Nilai UGK Yang Sudah Dibayarkan**  
Total Predicted Value of UGK (2016) and UGK Value Paid



**Komposisi Sumber Pendanaan UGK Yang Sudah Dibayarkan (Rp 2,694 Triliun)**  
Composition of UGK Fund Sources Paid Up (Rp 2.694 Trillion)



Dari nilai Uang Ganti Kerugian (UGK) hingga akhir nilai UGK yang sudah dibayarkan mencapai Rp 2,694 Triliun dari kebutuhan UGK senilai total Rp 8,123 Triliun yang diprediksikan (status akhir 2016) atau 36,5%. Pencapaian pengadaan tanah ini berarti lebih sepertiga dari total kebutuhan nilai UGK hingga Bojong Gede. Persentase yang lebih tinggi untuk nilai UGK terhadap nilai luas berarti harga lahan sisi Utara / Jakarta memang lebih tinggi dibandingkan dengan sisi Selatan / Depok dan Bogor.

Komposisi sumber dana UGK yang telah direalisasikan tersebut terdiri atas sumber dana BLU 20% atau Rp 580 Miliar, sumber dana Land Capping 39% atau Rp 1,142 Triliun, sumber dana APBN

The Compensation Fund (UGK) paid amounted to Rp 2.692 trillion from the UGK requirement of a total sum of Rp 8.123 Trillion that was predicted (at end of 2016) or 36.5%. The achievement of this land acquisition means more than one-third of the total UGK value required up to Bojong Gede. The higher percentage for UGK value towards the section's value means that the price of land in North side of Jakarta is higher compared to the South side/Depok and Bogor.

Composition of UGK fund source that has been realized was made up of BLU funds 20% or Rp 580 Billion, funds from land Capping 39% or Rp 1.142 Trillion, funds from APBN 28% or Rp 838 Billion,

28% atau Rp 838 Miliar, dan sumber dana talangan Pemegang Saham 14% atau Rp 404 Miliar. Sumber dana yang masih tersedia dan aktif pada awal tahun 2017 hanyalah sumber dana talangan Pemegang Saham.

and deferred Shareholder funds of 14% or Rp 404 Billion. Fund sources still available and active at the beginning of 2017 is only the deferred fund of Shareholders.

## Progress Pelaksanaan Konstruksi 2016

Pada tahun 2016 Perseroan perlu melakukan konsolidasi menyeluruh untuk menjaga keberlanjutan pelaksanaan konstruksi Paket-1. Penandatanganan kontrak jasa konstruksi Paket-1 dan Paket-2 dilakukan pada September 2014, yang kemudian disusul dengan dimulainya pelaksanaan konstruksi Paket-1 di penghujung tahun 2014 yaitu bulan Desember 2014. Kontrak Paket-1 berlaku 20 bulan (termasuk 2 bulan perpanjanganw aktu) hingga Juli 2016. Sedangkan kontrak Paket-2 batal demi hukum sejak bulan Februari 2015 karena sudah lebih dari 120 hari kalender sejak penandatanganan perjanjian, PT CW belum juga menerbitkan SPMK.

Pencapaian progress konstruksi Paket-1 selama tahun 2015 adalah sebesar 21,743%. Untuk tahun 2016 adalah sebesar 24,474%. Dengan demikian pencapaian progress kumulatif konsorsium kontraktor utama "KSO" (Kerja Sama Operasi) hingga pengakhiran pada Desember 2016 adalah sebesar 46,217%. Di sisi lain PT Girder Indonesia sebagai kontraktor utama yang melanjutkan pelaksanaan konstruksi Paket-1, hingga akhir Maret 2017 sudah mencapai progress kelanjutan Paket-1 sebesar KSO 5,204%. Dengan demikian progress kumulatif pelaksanaan konstruksi Paket-1 hingga awal triwulan 1 2017 adalah sebesar 51,421%. Dengan volume pekerjaan sisa adalah sebesar 48,579%, maka apabila target penyelesaian adalah Juli 2017 diperlukan pencapaian progress bulanan sebesar sekitar 12% per bulan. Apabila diperpanjang hingga akhir tahun 2017, diperlukan pencapaian progress bulanan sebesar sekitar 5% per bulan. Progress cut-off sebesar 46,217% tersebut adalah terhadap Paket-1, sehingga terhadap Tahap-I menjadi 30,32%.

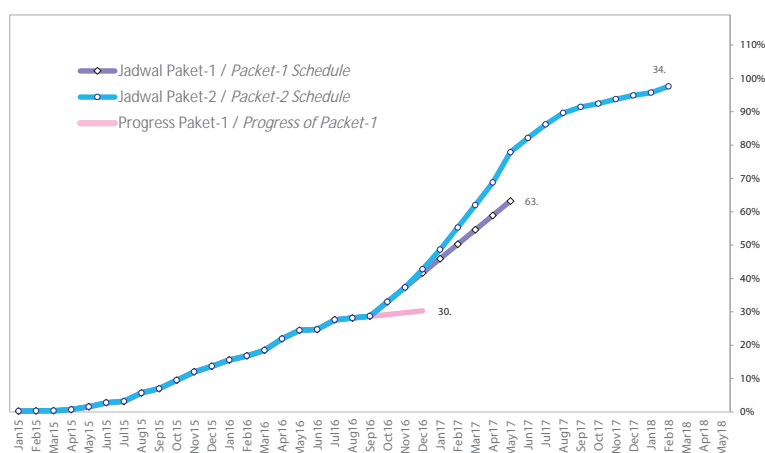
## Construction Progress 2016

In 2016 the Company needed to carry out an a complete consolidation to maintain the continuation of construction packet 1. The signing of construction contract Packet-1 and Packet-2 was done in September 2014, and was later followed by the start of Packet-1 construction in December 2014. The Packet-1 contract has an effective period of 20 months (including 2 months extension) until July 2016. The Packet -2 contract however, was legally cancelled as of February 2015 because 120 days after the signing of the contract, PT CW had not yet issued a SPK (work agreement contract).

Progress achieved for construction Packet 1 in 2015 was 21.743%. For 2016 the ratio was 24.474%. Therefore the cumulative progress achieved by the primary contracting consortium "KSO" (Operational Cooperation) until the end of December 2016 was 46.217%. on the other hand, PT Girder Indonesia as the primary contractor continued the construction of Packet-1, until the end of March 2017, work had reached the continued progress of Packet-1 of KSO 5.204%. With the volume of the remaining work at 48.579%, then, if the completion target is in July 2017, the monthly progress to be achieved must be about 12% per month. If this is extended to the end of 2017, then the progress that needs to be achieved would be about 5% per month. The project cut-off at 46.217% was for Packet-1, so that it becomes 30.32% for Stage 1.

## Pendanaan Proyek

## Project Funding

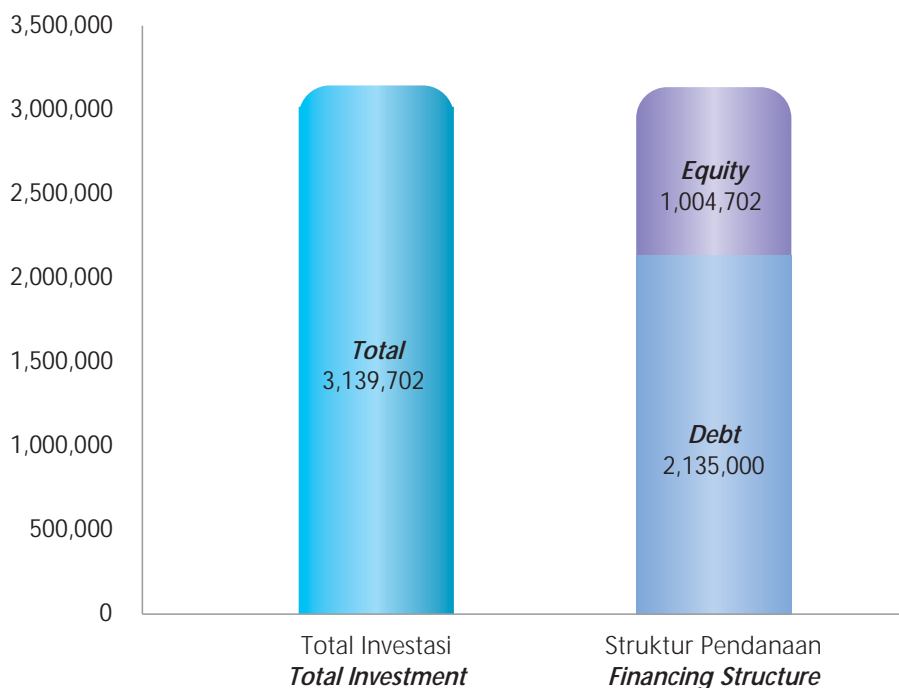


Struktur pendanaan proyek merupakan kesepakatan para pihak yang terdiri atas pihak investor atau pemegang saham CW, pihak bank sebagai kreditor, dan pihak CW sebagai debitur. Struktur yang telah disepakati dalam bentuk dokumen Perjanjian Kredit, dan dokumen persetujuan pemegang saham melalui RUPSLB, merupakan acuan bagi penyusunan anggaran maupun kegiatan keuangan lainnya.

*The structure of project funding is by consensus of the parties involved which are: the party of the investors, or CW Shareholders, the party of banks as creditors, and the party of CW as debtor. The structure that was agreed upon was in the form of Credit Agreement Document, the document of shareholders' agreement through rups/b (extraordinary shareholders general meeting), as reference in fund allocation as well as other financial activities.*

Pada akhir tahun 2016 masa penarikan kredit menyelesaikan masa triwulan ke 5 atau bulan ke 15 dari total 24 bulan masa penarikan, di dalam 36 bulan masa ketersediaan atau availability period.

*At the end of 2016 the credit withdrawal period for the 5th quarter or 15th out of 24 months of withdrawal period, in the 36 months of the availability period. According to the schedule*



Sesuai jadwal maka seharusnya penarikan kredit sudah mencapai sebesar Rp 1,41 Triliun dan CW berhasil menarik 40% dari besaran tersebut meskipun di tengah kondisi harus melakukan konsolidasi pelaksanaan konstruksi di lapangan.

*then the credit withdrawn has reached Rp 1.41 Trillion and CW succeeded in withdrawing 49% of the amount although in a state of construction consolidation at the work site.*

Pada prinsipnya proyek akan tetap mengacu kepada batasan waktu dan batasan nilai struktur pendanaan yang telah disepakati tersebut di atas. Revisi rencana bisnis memang dimungkinkan dan untuk itu CW akan melakukan koordinasi untuk mendapatkan kesepakatan para pihak, baik pihak pemegang saham CW, pihak BPJT maupun pihak kreditor.

*In principle, the project will always refer to time limits and the limits of the funding structure as agreed upon above, CW will coordinate to obtain the consensus of all the parties concerned, the party of CW shareholders as well as BPJT and the creditors.*

## O&M Planning

CPI sebagai kandidat operator satu-satunya perlu melakukan analisa integrasi pengoperasian ruas jalan tol CW dengan ruas jalan tol yang bersambungan, sehingga bisa didapatkan biaya O&M yang paling minimum. Integrasi tersebut akan semakin kompetitif dengan dukungan sistem transaksi non-tunai yang bersifat multi-bank dan multi-operator atau multi-ruas jalan tol.

## O&M Planning

*CPI as the single candidate for operator needs to analyze the integration of CW toll road section operator with continuous toll road sections, in order to procure the minimum of O&M funding. The integration will be more competitive with the support of cashless transactions having the characteristics of being multi-bank and multi-operator or multi toll road sections.*







## Proyek Tol Soreang – Pasir Koja Soreang – Pasir Koja Toll Road Project

Perseroan melalui Entitas Anak, PT Citra Marga Lintas Jabar ("CMLJ"), telah menandatangani Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol Soreang – Pasir Koja ("Soroja") pada 4 September 2015 dan melakukan ground breaking atas tol tersebut pada 9 September 2015 oleh Menteri Pekerjaan Umum Dan Perumahan Rakyat. Jalan tol Soroja sepanjang 8,15 km terbagi menjadi tiga seksi yaitu seksi 1 Pasir Koja-Marga Asih, seksi 2 Marga Asih-Ketapang dan seksi 3 Ketapang-Soreang. Jalan tol Soreang – Pasir Koja terhubung dengan jalan tol Padalarang – Cilunyu ("Padaleunyi") yang telah beroperasi sehingga memberikan kemudahan dan membantu mempersingkat waktu perjalanan dari Bandung menuju Soreang atau sebaliknya bagi warga disekitar Soreang.

Sepanjang tahun 2016, CMLJ berupaya untuk mengakselerasi progres pembangunan jalan tol Soroja ditengah kondisi iklim El Nino dimana intensitas curah hujan yang lebih tinggi dari tahun-tahun biasa pada wilayah pembangunan jalan tol Soroja. Hingga Desember 2016, progres konstruksi yang dicapai adalah sebesar 58,1% sementara pembebasan lahan adalah sebesar 99,1%. Pekerjaan konstruksi Ruas Soreang – Pasir Koja hingga akhir tahun 2016 adalah Timbunan Borrow Material, Struktur Jembatan, Aggregate Base A dan Lean Concrete & Persiapan Perkerasan Rigid.

*The Company, through its the Subsidiary; PT Citra Marga Lintas Jabar ("CMLJ") have signed the Concession Agreement Soreang-Pasir Koja Toll Road ("Soroja") on 4th September 2015 and ground breaking of the toll road on 9th September 2015 which was attended by the Minister of Public Works and Municipal Housing. Soroja toll road with a distance of 8.15 km is divided into three sections, namely: section 1; Pasir Koja-Marga Asih, section 2; Marga Asih-Ketapang, and section 3: Ketapang-Soreang. The Soreang-pasir Koja Toll Road is connected to the Padalarang-Cileunyi ("Padaleunyi") Toll Road which is already in operation so as to provide ease of access and helps to shorten travelling time from Bandung to Soreang or otherwise for the citizen around Soreang.*

*Throughout 2016, CMLJ strives to accelerate the building progress of the Soroja tol road in the midst of El Nina climate conditions where the intensity of rainfall is higher than the usual years in the construction area of the Soroja toll road. As of December 2016, the progress of the construction project achieved was 51.8%, whereas the land acquisition reached 99.1%. Construction work on the Soreang – Pasir Koja Section as of the end of 2016 have reached the stage of Piling of Borrow Material, Bridge Structure, Aggregate Base A, and Lean Concrete and the Preparation of Rigid Pavement.*



Dengan kondisi konstruksi yang masih belum terbangun penuh tersebut, CMLJ berhasil memberikan kontribusi berupa aksesibilitas jalan sub-base dari Bandung ke Stadion Jalak Harupat - Ketapang pada acara Pekan Olahraga Nasional (PON) Jawa Barat di bulan September 2016 dimana salah satu fasilitas stadium olahraga terletak di wilayah Ketapang, di dekat pintu keluar Ketapang jalan tol Soroja. Di sisi lain, CMLJ menargetkan untuk menyelesaikan seluruh konstruksi jalan tol Soroja hingga akhir bulan Mei 2017 sehingga jalan tol Soroja bisa dioperasikan penuh pada pertengahan tahun 2017.

*Although under such conditions where construction has not been fully realized, CMLJ succeeded in providing accessibility of sub-base road from Bandung to Jalak Harupat Stadium - Ketapang on the occasion of the National Sports Event (PON) in West Java in September 2016 where one sports stadium facility was in the Ketapang region, near the Ketapang exit gate of the Soroja toll road. On top of that, CMLJ has targeted the total completion of the Soroja toll road construction at the end of May 2017, so that the Soroja toll road would be fully operational by mid-2017.*



## Pendanaan

Jumlah biaya investasi untuk pembangunan jalan tol Soroja adalah sekitar Rp. 1,4 triliun dimana CMLJ telah mendapatkan pendanaan dari perbankan atau Financial Close pada tanggal 22 September 2016 sebesar Rp. 834 miliar sedangkan sisanya akan bersumber dari Ekuitas. Bentuk pendanaan dari perbankan pada jalan tol Soroja adalah sepenuhnya dengan konsep Syariah, Al Murabahah, yang merupakan pembiayaan murni sindikasi Syariah pertama untuk jalan tol di Indonesia dengan periode pinjaman yang cukup panjang, selama 14 tahun. Pendanaan Sindikasi Syariah ini dipimpin oleh PT Bank Muamalat Indonesia Tbk dan PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah dengan partisipan yang berasal dari Asosiasi Bank Daerah (Asbanda).

## Funding

*Total investment cost for the construction of the Soroja toll road is around Rp.1.4 trillion where CMLJ raised funds from banks or from Financial Close on 22nd September 2016 to the amount of Rp. 834 billion, and the rest will come from equity. The funding and banking system for the Soroja toll road is fully in accord with the concept of Syariah, Al Murabahah, which is the first purely Syariah-syndicated toll road funding concept in Indonesia, with a sufficiently lengthy lending period of 14 years. This Syndicated Syariah Funding is led by PT Bank Muamalat Indonesia Tbk and PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah (The Central Java Regional Development Bank) with participants originating from the Association of Regional Banks (Asbanda).*



### PT Citra Persada Infrastruktur

PT Citra Persada Infrastruktur merupakan perusahaan penyedia solusi operasi/pemeliharaan jalan tol maupun non-tol serta infrastruktur lainnya yang andal dan terpercaya. Berada di bawah naungan kelompok bisnis Perseroan, yang merupakan perusahaan jalan tol terkemuka di Indonesia, strategi korporasi maupun bisnis CPI terutama difokuskan untuk mendukung kebutuhan layanan operasi/pemeliharaan di dalam lingkungan bisnis Perseroan maupun memberikan solusi bagi kebutuhan operasi/pemeliharaan pada bisnis di luar Group Perseroan.

Berpengalaman selama lebih dari satu dekade, CPI yang didirikan pada tahun 2002 ini membangun kompetensinya dan mengoptimalkan kapabilitasnya secara profesional pada kegiatan bisnis substitusi perusahaan inti dan bisnis penunjangnya yang meliputi Operation & Maintenance, Collection System, Expansion Joint, Billboard Management, Building Management, dan Precast Concrete. Cakupan bidang bisnis yang luas ini didukung oleh teknologi informasi yang memadai, sumber daya manusia yang berpengalaman dan kompeten di bidangnya serta jaringan bisnis yang kuat yang didukung penuh oleh sinergi antara CPI dan anak-anak perusahaannya. Pelaksanaan operasi/pemeliharaan sangat berbeda dengan pelaksanaan proyek pada masa pengadaan tanah dan konstruksi, karena lebih mengarah kepada aspek efisiensi dalam jangka waktu yang panjang.

CPI juga senantiasa mampu memenuhi komitmennya untuk menyediakan service excellence yang memuaskan para pelanggannya sesuai dengan standar pelayanan terbaik. Pencapaian ini terbukti tidak hanya menumbuhkan kepercayaan dan loyalitas dari para pelanggan seiring terus meningkatnya volume kontrak pekerjaan operasi/pemeliharaan, namun juga pengakuan dari berbagai lembaga terpercaya dan bereputasi internasional berupa diraihnya Sertifikasi OHSAS 18001:2007 mengenai Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), Sertifikasi ISO 14001:2004 mengenai Standar Pengelolaan Lingkungan, dan Sertifikasi ISO 9001:2008 mengenai Standar Sistem Manajemen Mutu.

Dengan kapabilitas yang dimilikinya, CPI siap memberikan kontribusi terbaik terhadap pembangunan infrastruktur di berbagai wilayah di Indonesia, khususnya melalui penyediaan solusi yang andal bagi kegiatan pemeliharaan dan pengoperasian infrastruktur jalan tol maupun non tol. Pemerintah mematok target pembangunan jalan tol baru sepanjang 1.050 kilometer pada periode 2015-2019, dan ini memberikan peluang besar bagi CPI apalagi pada saat ini dimana kompetisi bisnis operasi/pemeliharaan jalan tol masih belum banyak di tengah maraknya pembangunan jalan tol dengan berbagai skema perusahaan dan pendanaannya.

*PT Citra Persada Infrastruktur is a company that provides reliable and dependable solutions for toll roads and non-toll road operations/maintenance and other infrastructures. Member of the Company business group, which is the foremost toll road company in Indonesia, both corporate strategy and CPI's business is primarily focused to support the need for operations/maintenance service in the Company's business circle as well as providing solutions for operational/maintenance requirements for businesses other than the Company.*

*With more than a decade's experience, CPI was founded in 2002 which builds its competence and optimizes its professional capability in the pursuit of core business activities and its supporting businesses including Operations & Collection System, Joint Expansion, Billboard Management, Building Management, and Precast Concrete. The scope of this far-reaching business is supported by an adequate information technology, and experienced human resources that is also competent in the field, and a strong business network fully supported by the synergy between CPI and its subsidiaries. In practice, operations/maintenance is very different from managing the project during the time of land acquisition and construction, because it is more directed towards the aspect of efficiency in the long term.*

*CPI is also able to continue to fulfill its commitment to provide service excellence that satisfies its customers according to the best standards of service. This achievement is proven not only to implant customer trust and loyalty in time with the expanding volume of operational/maintenance work contracts, but also the recognition from various reliable institutions with international reputations with the achievement of OHSAS Certificate 18001:2007 for Health and Safety management System (K3), ISO Certificate 14001:2004 for Environmental Management Standard, and ISO Certificate 9001:2008 for Quality Management System Standard.*

*With its capability, CPI is ready to contribute its best towards infrastructure development in various regions in Indonesia, in particular through the provision of reliable solutions for the maintenance and operation of toll as well as non-toll road infrastructure. The Government targets the development of 1,500 kilometers of new toll roads for the 2015-2019 period, and this opens up a great opportunity for CPI especially at the present time where business competition in toll road operations/maintenance is still favorable in the midst of toll road construction boom with various schemes of enterprise and funding.*

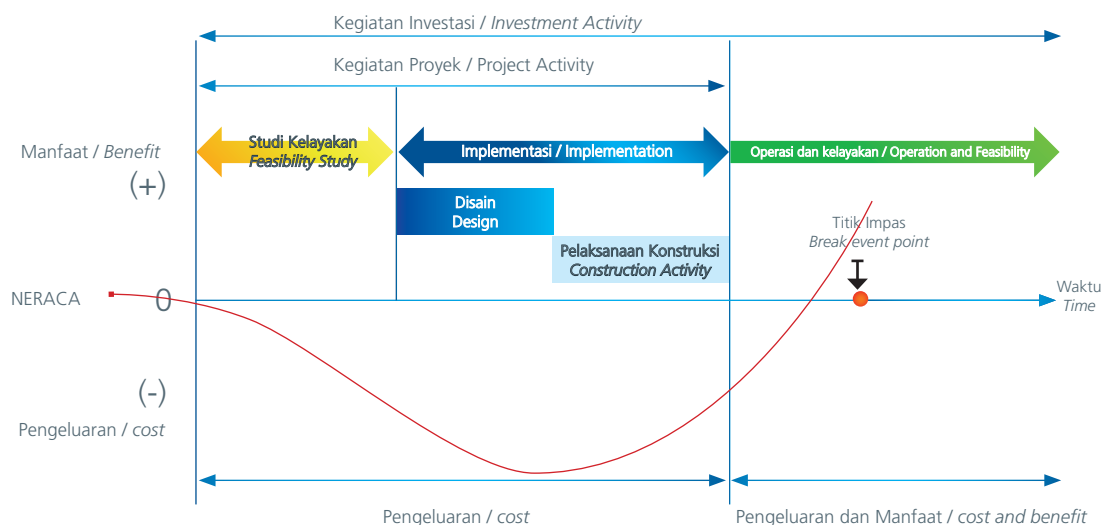


## Bidang Keahlian CPI

CPI beserta Entitas Anaknya memberi layanan yang efisien, terintegrasi dan terjangkau melalui penyelenggaraan sejumlah kegiatan usaha, sebagai berikut :

## CPI's Expertise

CPI and its Subsidiaries provide services that are efficient, integrated and affordable by the implementation of numerous business activities, such as:



### a. Operasi dan Pemeliharaan

Menyediakan layanan pengoperasian dan pemeliharaan jalan tol dan non tol serta infrastruktur lainnya.

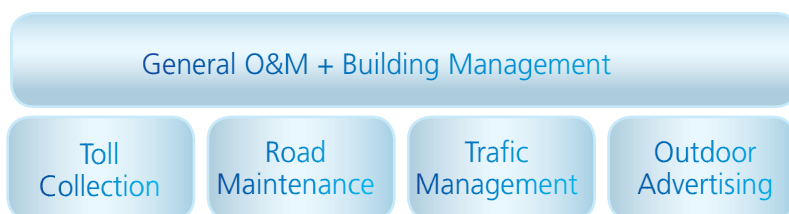
Termasuk dalam lingkup bidang usaha ini adalah:

- Man Power Service, berupa jasa penyediaan dan pengelolaan tenaga kerja pengumpul tol, satpam gerbang tol, pengemudi, petugas patroli, petugas kebersihan, dan lain-lain.

### a. General Operation & Maintenance

Providing operational and maintenance services for toll and non-toll roads and other infrastructure. This business scope includes:

- Man Power Service, in the form of manpower supply and training as toll collectors, toll gate security personnel, drivers, patrol officers, janitorial services etc.



- Cleaning Service, berupa jasa kebersihan gerbang tol, kebersihan sarana gerbang tol, kebersihan ruas jalan tol, kebersihan drainase jalan tol dan lain-lain.
- Landscape Service, berupa jasa perawatan taman jalan tol.
- Road Marking and Signed Service, berupa jasa penyediaan marka dan perambuan jalan tol.
- Toll Collecting System Service, berupa jasa perancangan dan pengembangan sistem pengumpulan hasil tol.

- Cleaning Service, in the form of toll gate cleaning services, toll gate sanitation, toll road section clean up service, etc.
- Landscape Service, to service toll road gardens.
- Road marking and Signed Service, providing services such as lane markings and toll road signs.
- Toll Collecting Systems Service, design and development of toll road collection system.

### b. Collection System

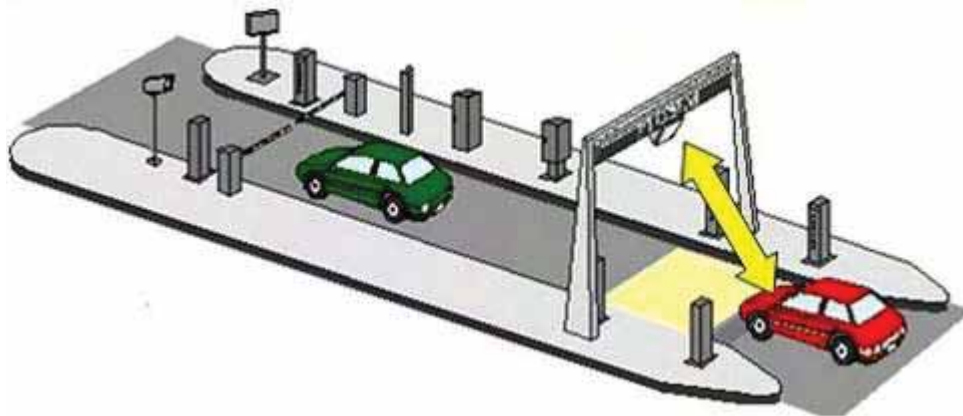
Merupakan penyediaan layanan untuk mengumpulkan pendapatan dari pengoperasian jalan tol dan parkir berbasis sistem komputerisasi yang terintegrasi. Termasuk dalam lingkup bidang usaha ini adalah:

- Toll Collection Terminal (TCT), berupa penyediaan sistem pengumpulan hasil tol yang mengintegrasikan komponen, sensor dan perangkat kartu elektronik (e-Toll).
- Parking Collection Terminal (PCT), berupa sistem pengumpulan hasil parkir yang mengintegrasikan komponen, sensor dan perangkat kartu elektronik (e-Parking).

### b. Collection System

This system provides collection services from toll road and operations and parking based on an integrated computerized system. The scope of this business include:

- Toll Road Collection terminal (TCT), is a toll collecting system integrating components, sensors and electronic cards (e-Toll).
- Parking Collection Terminal (PCT), is a collection system for parking fees integrating components, sensors, and electronic cards (e-Parking).



#### c. Expansion Joint

Menyediakan produk untuk mengatasi deformasi arah longitudinal dan transversal pada bangunan dan jembatan. Termasuk dalam lingkup bidang usaha ini adalah jasa perakitan untuk keamanan menyerap panas akibat terjadinya kontraksi dan bahan bangunan, menyerap getaran, menahan bagian bersama-sama atau untuk segala kemungkinan gerakan karena penyelesaian tanah atau gempa bumi.

#### d. Manajemen Billboard

Merupakan jasa penyediaan dan pengelolaan iklan billboard sebagai media promosi di luar ruang dan terpampang di ruas jalan tol untuk kebutuhan penyediaan informasi jalan tol ataupun komersial. Termasuk dalam lingkup bidang usaha ini adalah optimalisasi Ruang Milik Jalan (RUMIJA) di sepanjang jalan tol dalam bentuk penyediaan space display iklan sesuai standar keamanan dan kenyamanan bagi pengguna jalan tol dan pembangunannya diawasi secara ketat. RUMIJA merupakan lokasi strategis dan efektif untuk mempromosikan ragam produk dan layanan suatu perusahaan, dengan target "pasang-mata" yang sangat eksklusif yaitu pengguna jalan tol dari masyarakat ekonomi menengah-atas.

#### e. Manajemen Gedung

Merupakan jasa pengelolaan dan pemeliharaan gedung dan perkantoran berbasis sistem manajemen gedung terpadu. Termasuk dalam lingkup bidang usaha ini adalah:

- House Keeping, berupa penyediaan tenaga kerja Cleaning Service dan pertamanan (Landscape).
- Engineering, berupa penyediaan tenaga kerja Mechanical, Electrical dan Civil Engineering.
- Security and Parking, berupa pengelolaan ruang dan parkir. Komitmen CPI untuk menyediakan tenaga pengamanan yang profesional diperkuat dengan bergabungnya CPI ke dalam wadah Asosiasi Badan Usaha Jasa Pengamanan Indonesia sejak tahun 2012.

#### f. Precast Concrete

Menyediakan produk konstruksi yang dihasilkan dari pengecoran beton dan dalam bentuk cetakan (Precast Concrete) yang dapat digunakan dan diangkut ke lokasi pembangunan konstruksi. Produk ini terdiri dari concrete element atau Precast Concrete (PC) seperti concrete barrier, concrete curb, concrete median, dan elemen non-structural concrete untuk kebutuhan traffic management and safety, dan pelengkap badan jalan lainnya.

#### c. Expansion Joint

*This product addresses the longitudinal and transversal directional deformity in building and bridges. The scope of this business includes installation service for the equipment to absorb the heat due to contraction and building materials, to absorb vibrations, to hold up the parts jointly or for any possibilities of movement due to ground settling or earthquake.*

#### d. Billboard Management

*The provision and management of billboard advertising as an outdoor promotional media and installed on toll roads to fulfill the need for toll road information as well as commercial. Included in the scope of this business is the optimization of Road Advertising Space (RUMIJA) along toll roads by providing advertising display space according to the standards of safety and convenience for toll road users and whose construction is closely monitored. RUMIJA means strategic and effective locations to promote a company's various products and services, targeting very exclusive "pair of eyes" which are toll road users from middle-to-upper status of society.*

#### e. Building Management

*Property management and maintenance of buildings and offices based on an integrated building management system. The scope of this business include:*

- *House Keeping, supplying the labor force for Cleaning Service and gardening (Landscape).*
- *Engineering, supplying labor force for Mechanical, Electrical, and Civil Engineering works.*
- *Security and Parking, managing area and parking area. CPI's commitment to supply a professional security personnel is strengthened by CPI's having joined the membership of Indonesian Association of Security Services Enterprise since 2012.*

#### f. Precast Concrete

*This service provides construction products resulting the casting of concrete and in the form of Precast Concrete that could be used and transported to the construction site. This product consists of a concrete element or Precast Concrete (PC) such as concrete barrier, concrete curb, concrete median, and the element of non-structural concrete for the needs of traffic management and safety, and other roadside supplements.*



Dalam kapasitas CPI sebagai penyedia jasa pelaksana konstruksi, CPI memiliki kualifikasi yang telah teruji dan diakui dengan diperolehnya Sertifikat Badan Usaha Jasa Pelaksana Konstruksi, sehingga memastikan kualitas layanan yang disediakan oleh CPI. CPI meraih sertifikat untuk bidang berikut ini:

- Sertifikat Pekerjaan Penyiapan & Pematangan Tanah/Lokasi.
- Sertifikat Pekerjaan Tanah, Galian & Timbunan.
- Sertifikat Pekerjaan Lansekap/Pertamanan.
- Sertifikat Jasa Pelaksana untuk Konstruksi Saluran Air, Pelabuhan, DAM dan Prasarana Sumber Daya Air lainnya.
- Sertifikat Jasa Pelaksana untuk Konstruksi Jalan Raya (kecuali Jalan Layang), Jalan, Rel Kereta Api, dan Landas Pacu Bandara.
- Sertifikat Jasa Pelaksana untuk Konstruksi Pekerjaan Jembatan, Jalan Layang Terowongan, & Subways.
- Sertifikat Jasa Pelaksana untuk Konstruksi Bangunan Hunian Tunggal dan Koppel.
- Sertifikat Jasa Pelaksana untuk Konstruksi Bangunan Multi atau Banyak Hunian.
- Sertifikat Jasa Pelaksana untuk Konstruksi Bangunan Komersial.
- Sertifikat Jasa Pelaksana untuk Konstruksi Bangunan Gedung Lainnya.
- Sertifikat Jasa Pelaksana untuk Konstruksi Pemasangan Pendingin Udara (Air Conditioner), Pemanas dan Ventilasi.
- Sertifikat Jasa Pelaksana untuk Konstruksi Pemasangan Lift dan Tangga Berjalan.

*In its capacity as service provider to the contractors, CPI has qualifications that have been tested and recognized by the award of Certificate of Construction Services Enterprise, to ensure the quality of service provided by CPI. CPI has achieved certification in the following areas:*

- *Certificate for Work Preparation & Land/Location Maturation.*
- *Certificate for Earthworks, Excavations and Landfill.*
- *Certificate for Landscaping/Gardening.*
- *Certificate for Drainage Construction Service, Ports, DAM, and other Water Resources Infrastructure.*
- *Certificate for Highway Construction Service (except for Overpass), Roads, Railways, and Airport Runways.*
- *Certificate for the Construction Services of Bridges, Overpasses, Tunnels & Subways.*
- *Certificate for Construction Services of Single Residential Buildings and Koppel.*
- *Certificate for the Construction Services of Multi Residential Buildings.*
- *Certificate for the Construction Services of Commercial Buildings.*
- *Certificate for the Construction Services of Other Buildings.*
- *Certificate for the Construction Services and Installment of Air Conditioners, Heaters and Ventilation.*
- *Certificate for the Construction and Installation Services of Elevators and Escalators.*

PT. Girder Indonesia (GI) merupakan Entitas Anak Perseroan yang bergerak dalam bidang konstruksi jalan dan jembatan beton dengan spesialisasi precast concrete, yang memiliki pengalaman sejak tahun 2000 serta memiliki kompetensi dan sumber daya di bidang jembatan. GI berkomitmen menjadi penyedia jasa girder fabricator termasuk prestressing dan erection serta engineering value yang mampu memberikan solusi teknis di lapangan dan bahkan sampai dengan efisiensi design engineering.

Dengan berkembangnya teknologi dan kebutuhan akan pelaksanaan konstruksi yang lebih praktis dan efisien, pemakaian beton pracetak adalah pilihan paling tepat dan bahkan terus berkembang. Kegiatan infrastruktur yang merupakan bagian dari pembangunan nasional pun kembali menjadi prioritas utama pemerintah sejak tidak meratanya pertumbuhan ekonomi di berbagai wilayah Indonesia. Pemerintah menyadari bahwa dengan pembangunan infrastruktur yang merata di berbagai daerah Indonesia merupakan solusi yang paling tepat untuk mengatasi kesenjangan sosial dan dapat menunjang perekonomian khususnya untuk daerah tertinggal.

Kehandalan personil yang telah berpengalaman dan kompeten di bidangnya dan siap untuk memberikan yang terbaik bagi Perseroan. Saat ini G memiliki beberapa sumber daya untuk menunjang kebutuhan proyek yang dilaksanakan antara lain :

- Workshop di Rorotan (dalam tahap pengembangan) dan Cibubur
- Hyap Crane kap. 3 ton
- Mobile Crane kap. 20 ton
- Bar Bender & Cutter, Genset 17.5/30/60 Kva.
- Hydraulic Jack kap. 100 tons + Accesories
- Stressing Abutment
- Alat Ukur GTS 255N & Auto level AT-B4
- Concrete Bucket & Concrete Vibrator
- Formwork PC-I Girder, PC-U Girder
- Office & Storage Container 20 Feet
- Shumersibel Pump
- Tangki BBM

*PT. Girder Indonesia (GI) is a Subsidiary of the Company active in the construction of roads and concrete bridges specializing in precast concrete, having such experience since 2000 and having competence and resources in bridge building. GI is committed to become girder fabricator service provider, including prestressing, erection and engineering value furthermore able to provide technical solutions on site and therefore attain design engineering efficiency.*

*With the development of technology and demand for a more practical and efficient construction, the use of prefabricated concrete is the perfect choice and is continuously growing. The quest for infrastructure which forms a part of national development once more becomes the government's priority, taking into account the uneven economic growth in various parts of Indonesia. The Government realizes that a consistent infrastructure development in various regions of Indonesia is the most appropriate solution to overcome social inequality and could support the economy especially in under-developed areas.*

*Our personnel are experienced and competent experts in their field and ready to do their best for the Company. At the moment, GI has several resources to support the requirements of projects in progress, among which are:*

- Workshop at Cibubur and Rorotan (under construction).
- Hyap Crane with 3-ton capacity
- Mobile Crane 20-ton capacity
- Bar Bender & Cutter, Genset 17.5/30/60 Kva.
- Hydraulic Jack 100-ton capacity + Accessories
- Stressing Abutment
- Measuring instrument GTS 255N & Auto level AT-B4
- Concrete Bucket & Concrete Vibrator
- Formwork PC-I Girder, PC-U Girder
- 20 Feet Office & Storage Container
- Submersible Pump
- Fuel Oil Tank

## Visi / Vision

Menjadi perusahaan terbaik di Indonesia yang berskala Internasional, tangguh, handal inovatif dan berdaya saing tinggi serta mampu berkembang dengan sehat dan mandiri.

*To be the best company in Indonesia on an International scale, tough, reliable, innovative, and highly competent and able to grow sustainably and independently.*

## Misi / Mission

Menjadikan perusahaan konstruksi spesialis yang mengutamakan kepuasan pelanggan melalui produk yang bermutu, tepat waktu dengan harga yang bersaing.

*Becoming a specialized construction company that prioritize customer satisfaction through product quality, punctuality, and competitive pricing.*

Menjadikan perusahaan konstruksi spesialis yang dikelola secara profesional dan mampu berkompetisi.

*Becoming a specialized construction company, managed professionally and able to compete.*

Memberikan nilai tambah bagi pemegang saham, seluruh karyawan, pelanggan dan mitra perusahaan serta masyarakat dalam meraih kesuksesan bersama.

*Delivering added value to the shareholders, employees, customers, company partners, and public to achieve joint success.*

## Pembuatan Girder Langsung Dilapangan

Pada saat melakukan pekerjaan proyek, GI memproduksi dan memproses pembuatan Girder langsung dilapangan, hal ini agar pekerjaan konstruksi dapat lebih efisien. Adapun persiapan dan proses pekerjaan yang dilakukan, antara lain :

Persiapan dan Mobilisasi : melakukan persiapan dan pengiriman moulding set, bar bender dan cutter, concrete vibrator, genset, service crane dan membuat concrete bed di casting yard lokasi proyek.

Fabrikasi Girder: melakukan pekerjaan bongkar pasang moulding set, potong bengkok dan pasang besi beton, pemasangan prestress tendon, pengecoran dan finishing.

Prestressing: melakukan penarikan kabel prategang dan grouting.

Delivery & Erection: melakukan pengiriman girder baik segmental maupun monolit dan melakukan pemasangan girder sampai di letakan di atas bearing pad.

Selain memproduksi PC Girder, PT. Girder Indonesia juga dapat memproduksi material precast lainnya seperti Voided Slab, U-Ditch, Sheet Pile, Square Pile, PC Plate, dll.

## Cast In Situ Girder Fabrication

*During work on the project, GI produces and fabricates girders directly on-site, this creates a more efficient construction operation. Some of the preparation and fabrication process are:*

*Preparation and Mobilization : preparation and delivery of moulding set, bar bender and cutter, concrete vibrator, gensets, service cranes and the making of concrete beds at the casting yard of the project site.*

*Girder Fabrication: unloading and assembling the moulding set, cutting, bending and installing of metal posts, installing pre-stress tendon, pouring of the concrete and finishing.*

*Pre-stressing: binding pre-stressed cables and grouting.*

*Delivery & Erection : delivering the girders, in segments as well as monolithic and installing the girder onto the bearing pad.*

*Besides producing PC Girders, GI can also produces other pre-cast materials such as Voided Slabs, U-Ditch, Sheet Pile, PC Plate, etc.*

## PROYEK – PROYEK TAHUN 2016 Projects in 2016

| Nama Proyek<br><i>Project Name</i>  | Jangka Waktu Pelaksanaan<br><i>Work Schedule</i>                  |
|---|---|
| Jalan Tol Depok-Antasari (Girder only)<br><i>Depok-Antasari Toll Road (Girder only)</i>   | Apr 2015 s/d Nov 2016<br><i>Apr 2015 until Nov 2016</i>           |
| Jalan Tol Depok-Antasari (Jemb. Krukut 1&2 dan Penambahan Girder)<br><i>Depok-Antasari Toll Road (Bridge Krukut 1&amp;2 and Additional Girders)</i> | Dec 2016 (in progress)<br><i>Dec 2016 (in progress)</i>           |
| Jalan Tol Soreang-Pasir Koja<br><i>Sorang-Pasir Koja Toll Road</i>  | Dec 2015 (in progress)<br><i>Dec 2015 (in progress)</i>           |
| Kota Deltamas, Cikarang<br><i>Deltamas City, Cikarang</i>   | Jan 2016 s/d (on progress)<br><i>Jan 2016 until (in progress)</i> |
| Jemb. Royal Tajur Residence<br><i>Royal Tajur Residence Bridge</i>  | Okt 2015 s/d Okt 2016<br><i>Oct 2015 until Oct 2016</i>           |
| Jemb. Univ. Gunadarma<br><i>Gunadarma University Bridge</i>   | Okt 2016 s/d Dec 2016<br><i>Oct 2016 until Dec 2016</i>           |

## PROYEK JALAN TOL DEPOK - ANTASARI DEPOK – ANTASARI TOLL ROAD PROJECT





PROYEK JALAN TOL SOREANG – PASIR KOJA  
SOREANG – PASIR KOJA TOLL ROAD PROJECT



INFRASTRUKTUR JALAN DAN SALURAN KOTA DELTAMAS - CIKARANG  
ROAD INFRASTRUCTURE AND DELTAMAS-CIKARANG CITY LINE



JEMBATAN ROYAL TAJUR RESIDENCE - BOGOR  
ROYAL TAJUR RESIDENCE BRIDGE - BOGOR





## JALAN TOL CIKAMPEK PALIMANAN CIKAMPEK –PALIMANAN TOLL ROAD



## JEMBATAN UNIVERSITAS GUNADARMA - DEPOK GUNADARMA UNIVERSITY BRIDGE - DEPOK



## SERTIFIKASI YANG DIMILIKI PT. GIRDER INDONESIA PT GIRDER INDONESIA CERTIFICATIONS

### 1. Sertifikasi Sistem Manajemen Mutu ISO 9001 :2015 ISO 9001:2015 Certification of Quality Management System

Kebijakan Mutu : Manajemen dan personil GI bertekad untuk bekerja tepat waktu dengan mutu yang baik untuk mencapai kepuasan pelanggan melalui penerapan Sistem Manajemen Mutu ISO 9001 – 2015. Mematuhi semua ketentuan peraturan dan persyaratan yang terkait dalam peningkatan berkesinambungan terhadap penerapan sistem Manajemen Mutu dengan berusaha untuk meningkatkan kemampuan sumber daya manusia secara berkelanjutan.

*Quality Policy : The Management and Personnel of GI are determined to work punctually and of superior quality to earn customer satisfaction by the implementation of the ISO Quality Management System 9001 – 2015. Complying with all protocols and conditions inherent therein to enhance the continuous application of Quality Management System by striving to perpetually boost human resources capability.*



## 2. Sertifikasi Manajemen Lingkungan ISO 14001 : 2015

### *Environmental Management Certificate ISO 14001 - 2015*

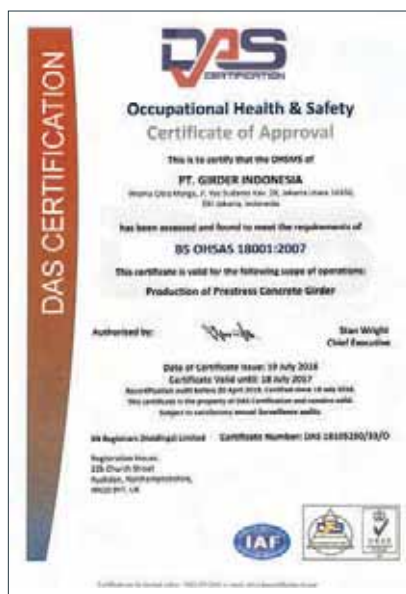
GI mematuhi peraturan perundang-undangan terkait lingkungan hidup yang diberlakukan untuk pencegahan polusi, menjaga keseimbangan ekosistem lingkungan dan terus meningkatkan sistem manajemen di sekitar PT. Girder Indonesia secara berkesinambungan melalui penerapan Sistem Manajemen Lingkungan ISO 14001 : 2015.

*GI complies with regulations regarding the environment which is enacted to prevent pollution, maintain the balance of the ecosystem, and continually enhancing environmental management in the vicinity of PT. Girder Indonesia by regularly implementing the ISO Environmental Management System 14001 : 2015.*



## 3. Sertifikasi Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja BS OHSAS 18001 : 2007 dan SMK3

### *Occupational Health and Safety Management System Certificate BS OHSAS 18001 : 2007 and SMK3*



GI menerapkan Sistem Manajemen Kesehatan & Keselamatan Kerja BH OHSAS 18001:2007 dan SMK3 sesuai peraturan perundang-undangan pemerintah yang berlaku dan persyaratan lainnya dengan tujuan membangun lingkungan kerja yang aman, sehat dan produktif bagi seluruh karyawan dan orang lain di tempat kerja. Mencapai tujuan dan target “zero accident”.

*GI has implemented the Occupational Health and Safety Management System BS OHSAS 18001:2007 and SMK3 according to effective government regulations and other stipulations with the aim to create a safe working environment that is healthy and productive for all employees and other persons in the workplace, to accomplish the goal and target of “zero accident”.*

## PT Citra Marga Nusantara Propertindo

PT Citra Marga Nusantara Propertindo merupakan Entitas Anak Perseroan yang khusus bergerak pada bisnis properti (perumahan, perkantoran, apartemen), Manajemen Perkantoran (Building Management) dan pengembangan kawasan di kota-kota besar prestisius antara lain di Jakarta, Surabaya, Bandung dan lainnya. Selain menyediakan properti operasional kantor (office building) dan perumahan/mess karyawan guna kepentingan Operasional Kantor juga mendukung kebutuhan Operasional dan Pemeliharaan sarana dan prasarana pada CMNP Group dan Mitra Usaha.

Dengan perencanaan dan implementasi yang tepat, PT Citra Marga Nusantara Propertindo adalah partner terbaik untuk bisnis properti dan investasi sekaligus siap menjadi icon baru di dunia bisnis properti dan pengembangan kawasan terpadu yang dapat diandalkan. Dari sisi kebijakan transportasi seiring pengembangan wilayah dan jaringan, akan menghadapi tantangan membangun kawasan sesuai dengan prinsip Transit Oriented Development (TOD) yaitu pembangunan kawasan sekaligus pembangunan prasarana transportasinya. Pengembangan Kawasan berupa real estate, Commercial Area dan Theme Park yang berlokasi di daerah sekitar trase jalantol bertujuan untuk Optimalisasi Koridor jaringan jalan tol dan Optimalisasi Manajemen Perkantoran CMNP Group dan Mitra Usaha

Penggunaan konsep mix-used yang didukung oleh koridor jaringan jalan tol dan transportasi darat yang telah dan akan dibangun CMNP Group, membuat bisnis PT Citra Marga Nusantara Propertindo akan memiliki prospek yang sangat cerah dan menjanjikan. Dukungan penyediaan aksesibilitas jaringan tersebut, bukan hanya sebatas keunggulan dan strategi pemasaran semata, melainkan akan mampu meningkatkan nilai komersial investasi jauh lebih cepat, termasuk dalam menyediakan manfaat sosial dan ekonomi bagi pengembangan kawasan setempat.

*PT Citra Marga Nusantara Propertindo is a Subsidiary of the Company with activities especially in the property business (homes, offices, apartments), Building Management and aerial development in great and prestigious cities, among them; Jakarta, Surabaya, Bandung. Besides providing operational property, office buildings and housing / employee dormitories for Operational needs, it also supports Operational and Maintenance of the facilities and infrastructure at CMNP Group and Business Partners.*

*With precise planning and implementation, PT Citra Marga Nusantara Propertindo is the best partner in the business of property and investment and is further ready to be the new icon in the world of property business and consolidated regional developer that can be relied on. Transportation policies together with regional and network developments will face the challenges of regional development according to the principles of Transit Oriented Development (TOD) which is regional development along with developing its transportation facilities. Regional Development in the form of real estate, Commercial Area, and Theme Park located in the vicinity of toll roads with the aim of Toll Road Network Corridor Optimization and Optimizing Office Management of CMNP Group and its Business Partners.*

*With the concept of mixed-use supported by the network of toll road corridors and ground transportation that has been built and to be built by CMNP Group, causing the business of PT Citra Marga Nusantara Propertindo has a very bright and promising prospect. With the support of network accessibility, it is not simply expertise and marketing strategy, but will be able to raise the value of commercial investment much faster, including in providing social and economic benefits for the development of the region.*



# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

Sebagai perusahaan publik serta ketatnya persaingan bisnis saat ini menuntut Perseroan untuk meningkatkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan (Good Corporate Governance/GCG) dalam setiap langkah pengawasan dan pengelolaan Perseroan. Tata kelola perusahaan merupakan kunci keberhasilan Perseroan dalam menjaga keberlanjutan bisnis usahanya, manajemen senantiasa menerapkan dan meningkatkan praktik-praktik GCG terbaik yang meliputi transparansi, keadilan, akuntabilitas dan tanggung jawab yang dapat dilaksanakan sebagai bagian fundamental dari pelaksanaan tanggung jawabnya kepada Perseroan dan para pemangku kepentingan

Kebijakan Tata Kelola Perusahaan serta peningkatan prinsip-prinsip GCG tidak terlepas dari usaha seluruh pihak terkait di lingkungan Perseroan. GCG sebagai arah dan pedoman dalam setiap penyusunan strategi Perseroan telah memberikan manfaat dalam menjalankan fungsi pengawasan dan fungsi pengelolaan Perseroan. Perseroan berkomitmen dan konsisten dalam menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan (Good Corporate Governance/ GCG) baik di seluruh jajaran manajemen maupun pada lini usaha Perseroan.

Untuk mewujudkan perusahaan yang berdaya saing tinggi dan terus tumbuh berkembang, Perseroan senantiasa meningkatkan penerapan GCG di lingkungan Perseroan yang terintegrasi dengan pengelolaan kepatuhan, manajemen risiko dan pengendalian internal sesuai ketentuan dan peraturan serta best practice dan didukung oleh integritas dan komitmen yang tinggi serta peran aktif dari seluruh manajemen dan karyawan Perseroan.

Sebagai Perusahaan publik yang patuh pada peraturan otoritas pasar modal, baik Otoritas Jasa Keuangan (OJK) maupun Bursa Efek Indonesia, Perseroan menerapkan dan menjunjung tinggi kebijakan serta nilai-nilai yang terkandung dalam praktik tata kelola Perusahaan serta dapat meningkatkan kepercayaan investor.

Perseroan menyadari bahwa penerapan prinsip-prinsip GCG di lingkungan Perseroan belum sepenuhnya dapat dilaksanakan oleh karena itu Perseroan akan melakukan perbaikan dan penyesuaian GCG secara terus menerus. Dengan demikian, Perseroan dapat menciptakan sumber daya manusia (SDM) yang handal dan mampu memberikan nilai tambah bagi kelangsungan usaha Perseroan secara keseluruhan.

*As a public company, the current rigorous business competition demands that the Company uphold the principles of Good Corporate Governance (GCG) in each step of Corporate evaluation and management. Good Corporate Governance is the key to the Company's success in keeping the continuity of its business enterprise, management is constantly executing and elevating the best practices of GCG encompassing transparency, fair play, accountability, and responsibility to the Company and vested interests.*

*The policy of Good Corporate Governance and the promotion of GCG principles are inseparable from the efforts of all parties involved in the Company's environment. GCG is the aim and guideline in every Company strategy planning. The Company is committed and consistent in executing the principles of Good Corporate Governance (GCG) in all ranks of Management as well as in all lines of Company enterprise.*

*In creating a company with a high level of competence and in constant progress, the Company is always advancing the implementation GCG in the Company environment integrated with the implementation of compliance, risk management, and internal control in accordance with rules and regulations and best practice, supported by integrity and high commitment plus the active participation of all of Company management and employees.*

*As a public Company that is subject to the regulations of the capital market authority, from the Financial Services Authority as well as Indonesian Stock Exchange, the Company executes and highly upholds the policies and values inherent in the practices of Good Corporate Governance which will promote the investors' faith.*

*The Company realizes that the principles of GCG in the Company environment had not been fully implemented, which is why the Company will constantly refine and adapt GCG. Thereby, the Company will be able to create human resources (HR) that is skilled and able to fully provide extra merit to the perpetuity of the Company's business continuity.*

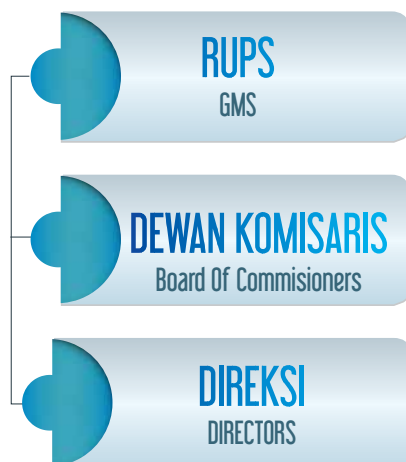


## Struktur Tata Kelola Perusahaan

### Good Corporate Governance Structure

Sesuai dengan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas ('Undang-Undang Perseroan') dan Anggaran Dasar Perseroan kami, Perseroan memiliki tiga organ pokok korporasi : Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris dan Direksi.

*In compliance to Government Regulations No. 40 of the year 2007 regarding Limited Companies (Corporate Regulations) and the Company's Articles of Association, the Company has three principle organs : General Shareholders' Meeting (GSM), the Board of Commissioners and the Board of Directors.*



### Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

#### General Meeting Of Shareholders (GMS)

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), baik RUPS Tahunan maupun RUPS Luar Biasa merupakan hirarki tertinggi dalam tata kelola perusahaan, mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris dalam batas yang ditentukan dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

*The General Shareholders' Meeting (GSM), whether the Annual GSM as well as the Extraordinary GSM forms the highest level of the Company's management, having authority not granted to the Directors or the Board of Commissioners within the boundaries stated in the Articles of Association and the regulations that are in effect.*

RUPS merupakan bentuk pertanggungjawaban Dewan Komisaris dan Direksi kepada Pemegang Saham dalam melakukan pengawasan dan pengelolaan Perseroan selama tahun berjalan. RUPS juga merupakan forum bagi pemegang saham dalam menggunakan hak dan wewenangnya terhadap manajemen Perseroan. Melalui RUPS, pemegang saham berhak mengambil keputusan atas berbagai masalah penting yang berkaitan dengan bisnis dan operasional Perseroan.

*The GSM embodies the Board of Commissioners and Directors' accountability to the Shareholders in looking after and operating the Company in the past year. The GSM is also the forum for shareholders to using their rights and privileges towards Company management. By way of the GSM the shareholder has the right to make decisions on important matters involving Company business and operations.*

Pada tahun 2016, Perseroan menyelenggarakan 2 (dua) kali RUPS, yakni RUPS Tahunan pada tanggal 31 Mei 2016 dan RUPS Luar Biasa pada tanggal 19 Desember 2016.

*In 2016, the Company convened 2 (two) sessions of GSM, the Annual GSM on 31st May 2016 and the Extraordinary GSM on 19th December 2016.*

### Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST)

#### Annual General Meeting Of Shareholders (AGMS)

RUPS Tahunan 2016 Perseroan diselenggarakan pada tanggal 31 Mei 2016 dengan tingkat kehadiran pemegang saham sebesar 2.679.718.783 atau 97,444%.

*The Annual GSM of the Company was convened on 31st May 2016 with the presence of 2,679,718,783 shareholders, or as much as 97,444%.*



Mekanisme penyelenggaraan RUPS sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No.32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan RUPS Perusahaan Terbuka dan Anggaran Dasar Perseroan. Rencana dan pelaksanaan RUPS Tahunan tersebut telah tertuang dalam surat Perseroan yang telah disampaikan ke OJK. Pengumuman, Pemanggilan RUPS dan Ringkasan Risalah Hasil RUPST telah diumumkan masing-masing pada 1 (satu) surat kabar berbahasa Indonesia yang berperedaran Nasional serta situs web Bursa Efek Indonesia (IDXnet) dan situs web Perseroan, dengan detail persiapan sebagai berikut:

*The mechanics of AGSM conforms to the Regulations of the Financial Services Authority (OJK) No.32/POJK/2014 regarding the Planning And Holding General Meetings Of Shareholders Of Public Limited Companies and Articles of Association. The planning and convention of AGMS being stated in the Company's letter to the Financial Services Authority (OJK), the Announcement, Invitation to the GMS, and the summary of GMS resolutions have been announced each in 1 (one) Indonesian language newspaper with National circulation and the website of Indonesian Stock Exchange (IDXnet) and the Company's website, with details of the preparation as follows:*

| Pemberitahuan Rencana RUPS ke OJK<br><i>Notifying the OJK of Intention to hold GMS</i> | Pengumuman<br><i>Announcement</i> | Recording Date<br><i>Recording Date</i> | Panggilan<br><i>Invitation</i> | Ringkasan Risalah<br><i>Summary of Minutes</i> |
|--|-----------------------------------|---|--------------------------------|--|
| 15 April 2016  | 22 April 2016                     | 4 Mei / May 2016                        | 9 Mei / May 2016               | 2 Juni / June 2016                             |

Adapun mata acara dan hasil keputusan RUPST yang telah dipublikasikan adalah sebagai berikut :  
*Whereas the agenda and the resolutions of the AGMS that have been published are as follows :*

| MATA ACARA RUPST<br>AGMS AGENDA  | HASIL KEPUTUSAN<br>RESOLUTION   |
|--|---|
| 1. Persetujuan atas Laporan Tahunan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 termasuk Pengesahan atas Laporan Keuangan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 dan Pengesahan atas Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan selama tahun buku 2015; | <p>Menyetujui Laporan Tahunan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015; termasuk mengesahkan Laporan Keuangan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 yang telah diperiksa oleh Kantor Akuntan Publik Kosasih, Nurdjaman, Mulyadi, Tjahjo &amp; Rekan sesuai dengan Laporan Auditor Independen nomor KNMT&amp;R-30.03.2016/05 tanggal 30 Maret 2016 dengan pendapat wajar, dalam semua hal yang material posisi keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2015 serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia; dan mengesahkan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan selama tahun buku 2015.</p> <p>Dengan disetujui Laporan Tahunan termasuk disahkannya Laporan Keuangan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 dan disahkannya Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan selama tahun buku 2015, Rapat sekaligus memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquitt et de charge) kepada para anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan masing-masing atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku 2015, sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Perseroan tersebut.</p> |

| MATA ACARA RUPST<br>AGMS AGENDA   | HASIL KEPUTUSAN<br>RESOLUTIONS   |
|---|--|
| <p><i>Approval of the Annual Report for the fiscal year ending on 31st December 2015 including Ratification of the Financial Report for the fiscal year ending on 31st December 2015 and Ratification of Supervisory Report of the Corporate Board of Directors for the 2015 fiscal year.</i></p>   | <p><i>Approving the Annual Report for the Fiscal Year ending on 31st December 2015 having been audited by the Public Accountancy Office of Kosasih, Nurdjaman, Mulyadi, Tjahjo &amp; Rekan according to the Independent Auditors' Report Number: KNMT&amp;R-30.3.2016/05 dated 30th March 2016 with a proper verdict, in all cases material to the financial position of Company consolidation and affiliates as of 31st December 2015 and the financial performance and consolidated cash flow for the year ending on said date in accordance with Financial Accounting Standards of Indonesia; and ratifying the Supervisory Report of the Board of Commissioners for the fiscal year 2015.</i></p> <p><i>By the approval of the Annual Report including the ratification of the Financial Report for the fiscal year ending on 31st December 2015 and the ratification of the Supervisory Report of the Board of Commissioners for the fiscal year 2015, the Meeting grants both endorsement and full acquittal of charges (acquitt et de charge) to each member of the Directors and members of the Board of Commissioners for executive and supervisory actions taken during the fiscal year 2015, in as much as such actions are reflected in the Company's Annual Report and Financial Report</i></p> |
| <p>2. Persetujuan atas usulan penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015;</p> <p><i>Approval of the proposal to use Corporate Net Profits for the fiscal year ending on 31st December 2015.</i></p>  | <p>Menyetujui seluruh Laba Bersih tahun buku 2015 sebesar Rp453,344.149.149,- (empat ratus lima puluh tiga miliar tiga ratus empat puluh empat juta seratus empat puluh sembilan ribu seratus empat puluh sembilan Rupiah) ditempatkan sebagai laba ditahan yang belum ditentukan penggunaannya.</p> <p><i>Approving all Net Income for the fiscal year 2015 to the sum of Rp453,344,149,149,- (four hundred fifty three billion three hundred and forty-four million one hundred forty-nine thousand one hundred and forty-nine Rupiahs) will be placed as the Company retained earnings unappropriated.</i></p>  |
| <p>3. Penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016;</p> <p><i>Appointment of a Public Accountant's Office to audit Corporate Financial Report for the fiscal year ending on 31st December 2016;</i></p> | <p>Menyetujui memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik yang akan melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016, serta memberi wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium Kantor Akuntan Publik yang akan ditunjuk tersebut berikut syarat-syarat penunjukannya.</p> <p><i>Approving to grant authority to the Board of Directors of the Company to appoint a Public Accountant's Office that will audit the Company Financial Statement Report for the fiscal Year ending on 31st December 2016, and giving full authority to the Board of Directors to determine the honorarium of the Public Accountant's Office , including the conditions for its appointment.</i></p>   |
| <p>4. Pengesahan Pengunduran Diri Komisaris Utama dan Pengisian Lowongan Jabatan Komisaris Utama;</p>   | <p>1. Mengesahkan pengunduran diri nyonya Danty Indriastuty Purnamasari dari jabatannya selaku Komisaris Utama Perseroan, oleh karena itu memberhentikan dengan hormat nyonya Danty Indriastuty Purnamasari dengan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdianya selama menjabat dalam Perseroan.</p> <p>2. Mengangkat tuan Ori Setianto selaku Komisaris Utama Perseroan yang baru untuk mengisi lowongan jabatan Komisaris Utama Perseroan tersebut terhitung sejak tanggal ditutupnya Rapat sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2017, sekaligus memberhentikan dengan hormat tuan ORI SETIANTO dari jabatannya sebagai Komisaris Perseroan dengan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdianya selama menjabat dalam Perseroan.</p>  |

| MATA ACARA RUPST<br>AGMS AGENDA   | HASIL KEPUTUSAN<br>RESOLUTION  |
|---|--|
|   | <p>3. Dengan adanya pengisian lowongan jabatan Komisaris Utama Perseroan tersebut, maka susunan anggota Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak tanggal ditutupnya Rapat sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham untuk tahun buku 2017 menjadi sebagai berikut:</p> <p>Komisaris Utama : Ori Setianto<br/> Wakil Komisaris Utama (Independen) : Sari Putra Joseph<br/> Komisaris : Lasmar Lasmarias Edullantes<br/> Komisaris Independen : Ramon M Borromeo</p> <p>Sehingga untuk selanjutnya susunan lengkap anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan, menjadi sebagai berikut:</p> <p>Komisaris Utama : Ori Setianto<br/> Wakil Komisaris Utama (Independen) : Sari Putra Joseph<br/> Komisaris : Lasmar Lasmarias Edullantes<br/> Komisaris Independen : Ramon M Borromeo</p> <p>Direktur utama : Shadik Wahono<br/> Wakil Direktur Utama : Fitria Yusuf<br/> Direktur : Agung Salim<br/> Direktur : Suarmin Tioniwar<br/> Direktur : Fatah Setiawan Topobroto<br/> Direktur Independen : Amir Gunawan</p>  |
| <i>Ratification of the Resignation of the President Commissioner and Filling the Vacancy of the Office of President Commissioner;</i> | <p>1. <i>Ratifying the resignation of Mrs. Danty Indriastuty Purnamasari from her position as President Commissioner of the Company, thereby the honorable discharge of Mrs. Danty Indriastuty Purnamasari is accepted with the highest appreciation and gratitude for her services and dedication during her position in the Company.</i></p> <p>2. <i>Appointed Mr. Ori Setianto as the new President Commissioner of the Company to fill the afore-mentioned vacancy as of the date of the Meeting's closing until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders for the fiscal year 2017, and further to honorably discharge Mr. Ori Setianto from his position as Commissioner of the Company with gratitude and the highest appreciation for his services and dedication during his position in the Company.</i></p> <p>3. <i>By the filling of the vacancy of the President Commissioner of the Company, the composition of the Board of Commissioners as of the adjournment of this meeting until the adjournment of the General Shareholders' Meeting for the fiscal year 2017 are as follows:</i></p> <p><i>President Commissioner : Ori Setianto</i><br/> <i>Vice-President Commissioner (Independent) : Sari Putra Joseph</i><br/> <i>Commissioner : Lasmar Lasmarias Edullantes</i><br/> <i>Independent Commissioner : Ramon M Borromeo</i></p> |

| MATA ACARA RUPST<br>AGMS AGENDA   | HASIL KEPUTUSAN<br>RESOLUTION   |
|---|---|
|   | <p><i>Therefore the composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors are as follows:</i></p> <p><i>President Commissioner : Ori Setianto</i><br/> <i>Vice-President Commissioner (Independent) : Sari Putra Joseph</i><br/> <i>Commissioner : Lasmar Lasmarias Edullantes</i><br/> <i>Independent Commissioner : Ramon M Borromeo</i></p> <p><i>President Director : Shadik Wahono</i><br/> <i>Vice-President Director : Fitria Yusuf</i><br/> <i>Director : Agung Salim</i><br/> <i>Director : Suarmin Tioniwar</i><br/> <i>Director : Fatah Setiawan Tapobroto</i><br/> <i>Independent Director : Amir Gunawan</i></p>  |
| <p>5. Penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik;</p> <p><i>Amendment of Corporate Articles of Association according to the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Directorate and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.</i></p> | <p>1. Menyetujui perubahan beberapa pasal pada Anggaran Dasar Perseroan yaitu Pasal 14 ayat 5, Pasal 14 ayat 7, Pasal 17 ayat 3, Pasal 17 ayat 7, dan Pasal 17 ayat 8 dalam rangka penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, sebagaimana yang telah diusulkan oleh Direksi Perseroan dalam Rapat.</p> <p>2. Memberi kuasa dan wewenang penuh kepada Direksi Perseroan untuk melakukan penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan tersebut, termasuk akan tetapi tidak terbatas untuk melakukan penyusunan kembali seluruh ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dalam 1 (satu) akta serta melakukan segala tindakan-tindakan menghadap kepada Notaris, menandatangani akta dan atau dokumen lain yang diperlukan sehubungan pengubahan anggaran dasar Perseroan tersebut, satu dan lain dengan menggunakan kata-kata dan kalimat yang dianggap baik dan berguna oleh Direksi Perseroan.</p> <p><i>1. Approving changes to several articles in the Corporate Articles of Association, namely Article 14 paragraph 5, Article 14 paragraph 7, Article 17 paragraph 3, Article 17 paragraph 7, and Article 17 paragraph 8, in order to amend the Corporate Articles of Association according to the Regulations of the Financial Services Authority Number 33/POJK.04/2014 concerning Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, as put forward by the Corporate Directors during the Meeting.</i></p> <p><i>2. To give the full power and authority to the Board of Directors to amend the Articles of Association of the Company, including but not limited to the re-arrangement of all stipulations of the Articles of Association of the Company in 1 (one) deed and to perform all actions such as consulting with Notaries, signing of such deeds or other documents needed in connection with the amendment of Articles of Association of the Company, one and other, by the use of words and sentences considered worthy and suitable by the Board of Directors.</i></p> |
| 6. Laporan Special Audit;   | <p>Dengan telah dilaporkannya hasil Special Audit oleh Direksi Perseroan sebagaimana Laporan Ringkasan Eksekutif Special Audit dari PT Ernst &amp; Young Indonesia No. 00260 tanggal 25 Mei 2016, maka dapat disampaikan bahwa Perseroan telah melaksanakan permintaan pemegang saham sesuai hasil keputusan mata acara kedua Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan pada tanggal 15 Juli 2013 sebagaimana tertuang dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 17 tanggal 15 Juli 2013 yang dibuat dihadapan Leolin Jayayanti, SH, Notaris di Jakarta, yaitu :</p>  |

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <p><i>Special Audit Report</i></p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Direksi Perseroan telah menunjuk PT Ernst &amp; Young Indonesia untuk melaksanakan Special Audit.</li> <li>2. Direksi Perseroan telah menerima hasil Special Audit dari PT Ernst &amp; Young Indonesia dan telah melaporkannya kepada Pemegang Saham Perseroan dalam Rapat ini.</li> </ol> <p><i>By reporting the results of the Special Audit Report by the Board of Directors in the form of the Summary Report of Special Audit Executive of PT Ernest &amp; Young Indonesia No. 00260 dated 25th May 2016, therefore it may be conveyed that the Company have requested of the shareholders in accordance with the result of the second agenda of the Extraordinary General Meeting of Corporate Shareholders No. 17 dated 15th July 2013 made before Leolin Jayayanti, SH, Notary in Jakarta, specifically:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>The Board of Directors have appointed PT Ernest &amp; Young Indonesia to execute Special Audit.</i></li> <li>2. <i>The Board of Directors have accepted the results of the Special Audit from PT Ernest &amp; Young Indonesia and have so reported to the Shareholders at this Meeting.</i></li> </ol> |
|------------------------------------|--|

RUPST berjalan dengan lancar dan tertib, seluruh pemegang saham berperan aktif selama RUPST berlangsung. Sesuai dengan Berita Acara RUPST Akta No 31 tanggal 31 Mei 2016 yang dibuat dihadapan Edwar, SH, notaris di Jakarta.

*The AGMS progressed in a smooth and orderly manner, all shareholders taking an active role during the AGMS. According to the Minutes of AGMS Document No 31 dated 31st May 2016 made before Edwar, SH, Notary in Jakarta.*

## Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) Extraordinary General Meeting Of Shareholders (EGMS)

Dalam rangka kegiatan usaha Perseroan baik yang dilaksanakan oleh Perseroan sendiri maupun oleh Entitas Anak, Perseroan perlu memperkuat struktur permodalan dalam rangka melakukan pengembangan usaha, oleh karena itu Perseroan melakukan beberapa Corporate Action. Sebelum melaksanakan Corporate Action dan RUPSLB, Perseroan terlebih dahulu melakukan keterbukaan informasi kepada publik mengenai rencana Corporate Action yang telah diumumkan pada 1 (satu) surat kabar berperedaran Nasional, web site Perseroan dan website Bursa Efek Indonesia (IDXnet), dengan detail sebagai berikut:

*In the framework of Company enterprise whether carried out by the Company itself or by its Affiliates, the Company needs to strengthen its capital structure in the process of business expansion, therefore the Company took some Corporate Actions. Before taking the Corporate Action and EGMS, the Company must disclose the information to the public about the plans of Corporate Action by announcing it in 1 (one) newspaper with Nation-wide circulation, website of the Company and website of the Indonesian Stock Exchange (IDXnet), with the following details:*

| Corporate Action   | Keterbukaan Informasi<br><i>Disclosure of Information</i> | Perubahan / Tambahan<br>Keterbukaan Informasi<br><i>Changes / Additions to<br/>Disclosure of Information</i> | Perbaikan / Perubahan<br>Keterbukaan Informasi<br><i>Correction / Changes in<br/>Disclosure of Information</i> |
|--|---|--|--|
| Dividen Saham<br><i>Share Dividend</i>   | 10 November 2016  | 15 Desember / December 2016  |  |
| Penambahan Modal Tanpa<br>Memberikan Hak Memesan<br>Efek Terlebih Dahulu<br><i>Capital Increase Without Giving<br/>Pre-emptive Rights</i>                          | 10 November 2016  | 15 Desember / December 2016  | 16 Desember / December 2016  |
| Penerbitan Obligasi Wajib<br>Konversi Melalui Hak Memesan<br>Efek Terlebih Dahulu<br><i>Issue of Mandatory Bonds<br/>Conversion Through Pre-emptive<br/>Rights</i> | 10 November 2016  | 15 Desember / December 2016  |  |



Pada tanggal 19 Desember 2016, Perseroan melaksanakan RUPSLB yang dihadiri oleh 2.681.130.168 saham atau 97,496% dengan detail persiapan sebagai berikut:

*On 19th December 2016, the Company convened EGMS attended by 2,681,130,168 shareor 97,496% with the preparatory details as follows:*

| Pemberitahuan Rencana RUPS ke OJK<br><i>Notice of Intent to hold GMS to OJK</i> | Pengumuman<br><i>Announcement</i> | Tanggal Pencatatan<br><i>Recording Date</i> | Panggilan<br><i>Invitation</i> | Ringkasan Risalah<br><i>Summary of Minutes</i> |
|---|-----------------------------------|---|--------------------------------|--|
| 4 November 2016   | 10 November 2016                  | 24 November 2016                            | 25 November 2016               | 21 Desember / December 2016                    |

Adapun mata acara dan hasil keputusan RUPSLB yang telah dipublikasikan adalah sebagai berikut :

*Whereas the agenda and resulting resolutions of EGMS that have been published are as follows:*

| MATA ACARA RUPSLB<br><i>EGMS AGENDA</i> | HASIL KEPUTUSAN<br><i>RESOLUTION</i>   |
|---|--|
| 1. Persetujuan Pembagian Dividen Saham  | <p>1. Menyetujui rencana Perseroan untuk membagikan dividen saham dengan ratio pembagian dividen saham sebesar 9:2 (sembilan berbanding dua) atau sebanyak-banyaknya 611.111.111 (enam ratus sebelas juta seratus sebelas ribu seratussebelas)sahamyangberasal dari sebagian saldo laba ditahan Perseroan yang merupakan dana cadangan yang belum ditentukan penggunaannya per tanggal tiga puluh satu Desember dua ribu lima belas (31-12-2015) senilai Rp1.026.586.876.457,00 (satu triliun dua puluh enam miliar lima ratus delapan puluh enam juta delapan ratus tujuh puluh enam ribu empat ratus lima puluh tujuh rupiah). Nilai dividen saham tersebut ditetapkan berdasarkan harga penutupan 1 (satu) hari sebelum Rapat sesuai dengan ketentuan angka 8 huruf b Peraturan Nomor IX.D.5 Lampiran Keputusan Ketua Badan Pengawas Pasar Modal Nomor Kep-35/PM/2003 tanggal 30 September 2003 tentang Saham Bonus, yaitu sebesar Rp1.615,00 (seribu enam ratus lima belas rupiah) per lembar saham. Pajak-pajak dalam rangka pembagian dividen saham akan diambil dari hak dividen saham yang diterima oleh masing-masing pemegang saham sesuai ketentuan peraturan perpajakan yang berlaku. Dan Rapat sekaligus memberikan kuasa dan wewenang penuh kepada Direksi Perseroan untuk melakukan tindakan-tindakan dalam rangka pelaksanaan pembagian dividen saham.</p> <p>2. Menyetujui penambahan modal ditempatkan dan disetor Perseroan yang semula sebesar Rp1.375.000.000.000,00 (satu triliun tiga ratus tujuh puluh lima miliar rupiah) terbagi atas 2.750.000.000 (dua miliar tujuh ratus lima puluh juta) saham, masing-masing saham dengan nilai nominal sebesar Rp500,00 (lima ratus rupiah), menjadi sebanyak-banyaknya sebesar Rp1.680.555.555.500,00 (satu triliun enam ratus delapan puluh miliar lima ratus lima puluh lima juta lima ratus lima puluh lima ribu lima ratus rupiah) terbagi atas sebanyak-banyaknya 3.361.111.111 (tiga miliar tiga ratus enam puluh satu juta seratus sebelas ribu seratus sebelas) saham, masing-masing saham dengan nilai nominal sebesar Rp500,00 (lima ratus rupiah), yang penyetorannya berasal dari pembagian dividen saham, sehingga dengan demikian mengubah ketentuan pasal 4 ayat 2 anggaran dasar Perseroan.</p> <p>3. Menyetujui pemberian wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk:</p> <p>a. Melakukan penambahan modal ditempatkan dan disetor Perseroan dengan penerbitan saham-saham baru dalam simpanan berdasarkan hasil pelaksanaan pembagian dividen saham serta menetapkan jumlah modal ditempatkan dan disetor dan/atau jumlah saham yang sesungguhnya yang telah dikeluarkan Perseroan setelah pelaksanaan pembagian dividen saham berdasarkan laporan</p> |

| MATA ACARA RUPST<br>AGMS AGENDA                       | HASIL KEPUTUSAN<br>RESOLUTION  |
|---|--|
| <p>1. Agreement on Disbursement of Share Dividend</p> | <p>dari Biro Administrasi Efek Perseroan dan atau pihak lain yang berwenang, selanjutnya menyatakan dan menyusun kembali perubahan ketentuan pasal 4 ayat 2 anggaran dasar Perseroan sehubungan dengan penambahan modal ditempatkan dan disetor Perseroan berdasarkan hasil pelaksanaan pembagian dividen saham tersebut ke dalam akta yang dibuat di hadapan Notaris; dan</p> <p>b. Mengajukan pemberitahuan perubahan anggaran dasar Perseroan kepada Menteri Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, dan jika diperlukan berhak membuat perubahan dan/atau perbaikan dalam bentuk yang bagaimanapun juga yang diperlukan untuk diterimanya pemberitahuan tersebut;</p> <p>c. Untuk keperluan tersebut berhak menghadap kepada Notaris atau kepada siapapun yang dianggap perlu, memberikan dan atau meminta keterangan-keterangan yang diperlukan, membuat atau minta dibuatkan serta menandatangani akta-akta, surat-surat serta dokumen-dokumen yang diperlukan, singkatnya melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan berguna untuk keperluan tersebut di atas, tidak ada tindakan yang dikecualikan.</p> <p>1. <i>Approving the Company plan to distribute stock dividends with stock dividends distribution ratio of 9:2 (nine to two) or a maximum of 611,111,111 (six hundred million, one hundred and eleven thousand, one hundred and eleven) shares which originated from the retained earnings of the Company which is a reserve fund unappropriated per the thirty-first of December two thousand and fifteen (31-12-2015) with total value of Rp.1,026,586,876,457,00 (one trillion twenty-six billion, five hundred eighty-six million, eight hundred and seventy-six thousand, four hundred and fifty-seven Rupiahs). The value of such stock dividend is based on the closing price one (1) day before the Meeting in accordance with number 8, letter B of Regulation No IX.D.5 Attachment to the Decision of the Chairman of the Capital Market Supervisory Kep-35/PM/2003 dated 30th September 2003 regarding Bonus Shares which amounted to Rp.1,615.00 (one thousand six hundred and fifteen Rupiahs) per share. Any taxes incurred in the process of stock dividend payout will be deducted from stock dividend rights received by each individual shareholder according to current taxation stipulations. And the Meeting also simultaneously granted full powers and authority to the Board of Directors to execute any actions necessary in the distribution of stock dividends.</i></p> <p>2. <i>To Approve the increase in issued and fully paid capital of the Company which originally amounted to Rp1,375,000,000,000.00 (one trillion three hundred seventy-five billion Rupiahs) consisting of 2,750,000,000 (two billion seven hundred and fifty million) shares, each share having a nominal value of Rp500.00 (five hundred Rupiahs), being a maximum of Rp1,680,555,555,500.00 (one trillion six hundred and eighty billion, five hundred and fifty-five million, five hundred and five hundred Rupiahs) consisting into a maximum of 3,361,111,111 (three billion, three hundred and sixty-one million, one hundred and eleven thousand, one hundred and eleven) shares, each share having a nominal value of Rp500,00 (five hundred Rupiahs), the remittance came from stock dividend, thus changing the provisions of article 4 paragraph 2 of the Company's Articles of Association.</i></p> |

| MATA ACARA RUPST<br>AGMS AGENDA  | HASIL KEPUTUSAN<br>RESOLUTION   |
|--|---|
| 2. Persetujuan Penambahan Modal Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMT HMETD); | <p>3. <i>Approving the authority and power to the Board of Directors to:</i></p> <p>a. <i>To perform capital increase in issued and fully paid capital of the Company by issuing new shares from portfolio based on the results of the distribution of the stock dividend and to determine the amount of issued and paid-up and / or the number of shares actually that has been issued by the Company after the implementation of the stock dividend based on the report of the Shares Administration Bureau of the Company and or other authorities, further declare and changing in the provisions of article 4 paragraph 2 of the articles of association of the Company in connection with the capital increase of the Company's issued and paid based on the results of the implementation of the stock dividend into a deed of Notary; and</i></p> <p>b. <i>Notifying the amendments within Articles of Association of the Company to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia, and if required, reserve the right to make any amendments and/or corrections in any form necessary for such notification to be acceptable;</i></p> <p>c. <i>For these purposes authorized to appear before a Notary or anyone considered so required, disclosing and/or requesting any explanations required, to write down or request to be written down deeds and certifications, letters and documents as required, in short, to execute all acts considered necessary, no actions excepted.</i></p> <p>1. Menyetujui penambahan modal ditempatkan dan disetor Perseroan tanpa memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (untuk selanjutnya disebut sebagai "PMT-HMETD") dengan penerbitan saham-saham baru dalam simpanan sebanyak 275.000.000 (dua ratus tujuh puluh lima juta) saham, masing-masing saham dengan nilai nominal sebesar Rp500,00 (lima ratus rupiah), sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 38/POJK.04/2014 tanggal 29 Desember 2014 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu, sehingga dengan demikian mengubah ketentuan pasal 4 ayat 2 anggaran dasar Perseroan.</p> <p>2. Menyetujui pemberian wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk:</p> <p>a. Melakukan penambahan modal ditempatkan dan disetor Perseroan dengan penerbitan saham-saham baru dalam simpanan berdasarkan hasil pelaksanaan PMT HMETD serta menetapkan jumlah modal ditempatkan dan disetor dan/atau jumlah saham yang sesungguhnya yang telah dikeluarkan Perseroan setelah pelaksanaan PMT HMETD berdasarkan laporan dari Biro Administrasi Efek Perseroan dan atau pihak lain yang berwenang, selanjutnya menyatakan dan menyusun kembali perubahan ketentuan pasal 4 ayat 2 anggaran dasar Perseroan sehubungan dengan penambahan modal ditempatkan dan disetor Perseroan berdasarkan hasil pelaksanaan PMT HMETD tersebut ke dalam akta yang dibuat di hadapan Notaris; dan</p> <p>b. Mengajukan pemberitahuan perubahan anggaran dasar Perseroan kepada Menteri Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, dan jika diperlukan berhak membuat perubahan dan/atau perbaikan dalam bentuk yang bagaimanapun juga yang diperlukan untuk diterimanya pemberitahuan tersebut;</p> |

| MATA ACARA RUPST<br>AGMS AGENDA  | HASIL KEPUTUSAN<br>RESOLUTION   |
|--|---|
| 2. <i>Approval of Capital Increase Without Giving Pre-emptive Rights (PMT-HMETD)</i> | <p>c. Untuk keperluan tersebut berhak menghadap kepada Notaris atau kepada siapapun yang dianggap perlu, memberikan dan atau meminta keterangan-keterangan yang diperlukan, membuat atau minta dibuatkan serta menandatangani akta-akta, surat-surat serta dokumen-dokumen yang diperlukan, singkatnya melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan berguna untuk keperluan tersebut di atas, tidak ada tindakan yang dikecualikan.</p> <p>1. <i>To approve the increase in issued and fully paid capital of the Company, Without Giving Pre-Emptive Rights (hereinafter referred to as "PMT-HMETD") by issuing new shares in reserve of 275,000,000 (two hundred and seventy-five million) shares, each share having a nominal value of Rp 500.00 (five hundred Rupiahs), in accordance with the regulations of the Financial Services Authority Number 38/POJK.04/2014 dated 29th December 2014 concerning Capital Increase Without Pre-Emptive Rights For Public Companies, thereby amending the stipulations in chapter 4, paragraph 2 of the Company's Articles of Association.</i></p> <p>2. <i>To Approve the granting of authority and power to the Board of Commissioners to:</i></p> <p>a. <i>To execute capital increase in issued and fully paid capital of the Company by the issue of new shares in portfolio based on the results of PMT HMETD to determine and settling the amount of issued and fully paid capital and/or the actual amount of shares issued by the Company after the execution of PMT HMETD) based on the report from the Shares Administration Bureau and/or other authorized parties, further stating and re-arranging the amendment of stipulations in article 4 paragraph 2 of the Company's Articles of Association concerning capital increase based on the results of the PMT HMETD in a deed of Notary; and</i></p> <p>b. <i>Notifying the amendments Articles of Association of the Company to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia, and if required, reserve the right to make any amendments and/or correction in any form necessary for such notification to be acceptable;</i></p> <p>c. <i>For these purpose authorized to appear before a Notary or anyone considered so required, disclosing and/or requesting any explanations required, to write down or request to be written down deeds and certifications, letters and documents as required, in short, to execute all acts considered necessary, no actions excepted.</i></p> |
| 3. Persetujuan Penerbitan Obligasi Wajib Konversi                                    | <p>1. Menyetujui penerbitan Obligasi Wajib Konversi (OWK) Perseroan melalui mekanisme Penambahan Modal Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (untuk selanjutnya disebut sebagai "PMHMETD II") yang akan dikonversi menjadi saham-saham baru Perseroan sebanyak-banyaknya 10.908.333.333 (sepuluh miliar sembilan ratus delapan juta tiga ratus tiga puluh tiga ribu tiga ratus tiga puluh tiga) saham, sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 32/POJK.04/2015 tanggal 16 Desember 2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu, dan untuk selanjutnya memberikan wewenang dan kuasa penuh kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan penerbitan OWK sesuai ketentuan hukum yang berlaku, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menetapkan harga pelaksanaan OWK.</p> <p>2. Selanjutnya memberikan persetujuan untuk penambahan modal ditempatkan dan disetor dengan penerbitan saham-saham baru dalam simpanan sebanyak-banyaknya 10.908.333.333 (sepuluh miliar sembilan ratus delapan juta tiga ratus tiga puluh tiga</p>   |

| MATA ACARA RUPST<br>AGMS AGENDA                          | HASIL KEPUTUSAN<br>RESOLUTION  |
|--|--|
| <p>3. Agreement to Issue Mandatory Convertible Bonds</p> | <p>ribu tiga ratus tiga puluh tiga) saham, masing-masing saham dengan nilai nominal sebesar Rp500,00 (lima ratus rupiah) sehubungan dengan pelaksanaan konversi OWK tersebut, yang pelaksanaannya dilakukan setelah penambahan modal dasar Perseroan, sehingga dengan demikian mengubah ketentuan pasal 4 ayat 2 anggaran dasar Perseroan.</p> <p>3. Menyetujui pemberian wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Melakukan penambahan modal ditempatkan dan disetor Perseroan dengan penerbitan saham-saham baru dalam simpanan berdasarkan hasil pelaksanaan konversi OWK serta menetapkan jumlah modal ditempatkan dan disetor dan/ atau jumlah saham yang sesungguhnya yang telah dikeluarkan Perseroan setelah pelaksanaan konversi OWK berdasarkan laporan dari Biro Administrasi Efek Perseroan dan atau pihak lain yang berwenang, selanjutnya menyatakan dan menyusun kembali perubahan ketentuan pasal 4 ayat 2 anggaran dasar Perseroan sehubungan dengan penambahan modal ditempatkan dan disetor Perseroan berdasarkan hasil pelaksanaan konversi OWK tersebut ke dalam akta yang dibuat di hadapan Notaris; dan</li> <li>Mengajukan pemberitahuan perubahan anggaran dasar Perseroan kepada Menteri Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, dan jika diperlukan berhak membuat perubahan dan/atau perbaikan dalam bentuk yang bagaimanapun juga yang diperlukan untuk diterimanya pemberitahuan tersebut;</li> <li>Untuk keperluan tersebut berhak menghadap kepada Notaris atau kepada siapapun yang dianggap perlu, memberikan dan atau meminta keterangan-keterangan yang diperlukan, membuat atau minta dibuatkan serta menandatangani akta-akta, surat-surat serta dokumen-dokumen yang diperlukan, singkatnya melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan berguna untuk keperluan tersebut di atas, tidak ada tindakan yang dikecualikan.</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li><i>To Approve the issue of Mandatory Convertible Bonds (OWK) or (MCB) of the Company through the machination of Limited Public Offering By Issuing Pre-Emptive Rights (hereafter known as ("PMHMETD II") or ("CIGPRRS II") to be converted to new shares of the Company to a maximum of 10,908,333,333 (ten billion nine hundred and eight million, three hundred and thirty-three thousand, three hundred and thirty-three) shares, according to the Financial Services Authority regulations number 32/POJK.04/2015 dated 16th December 2015 concerning Limited Public Offering By Issuing Pre-Emptive Rights, and thereafter giving authority and full powers to the Board of Directors of the Company to execute the issuance of OWK (MCB) according to the regulations and laws in effect, including but not limited to fixing the price of OWK (MCB).</i></li> <li><i>Furthermore, giving approval to capital increase in issued and fully paid by the issuance of new share in portfolio to a maximum of 10,908,333,333 (ten billion, nine hundred and eight million, three hundred and thirty-three thousand and three hundred and thirty-three) shares, with nominal per value of Rp500.00 (five hundred Rupiahs) in connection with the conversion into OWK (MCB), the execution takes place after capital increase of the Company, therefore amending the stipulation in article 4 paragraph 2 of the Company's Articles of Association.</i></li> </ol> |



| MATA ACARA RUPST<br>AGMS AGENDA                  | HASIL KEPUTUSAN<br>RESOLUTION  |
|--|--|
| 4. Persetujuan Peningkatan Modal Dasar Perseroan | <p>3. To Approve authorization and power to the Board of Commissioners to:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. To execute capital increase issued and fully paid of the Company by the issue of new shares in portfolio based on the results of the conversion of OWK to determine and settle the amount of issued and fully paid capital and/or the actual amount of shares issued by the Company after the execution of the conversion of OWK based on the report from the Shares Administration Bureau and/or other authorized parties, further stating and re-arranging the amendment of stipulations in article 4 paragraph 2 of the Company's Articles of Association concerning capital increase based on the results of the conversion of OWK in a deed of Notary; and</li> <li>b. Notifying the amendments Articles of Association of the Company to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia, and if required, reserve the right to make any amendments and/or correction in any form necessary for such notification to be acceptable;</li> <li>c. For these purpose authorized to appear before a Notary or anyone considered so required, disclosing and/or requesting any explanations required, to write down or request to be written down deeds and certifications, letters and documents as required, in short, to execute all acts considered necessary, no actions excepted.</li> </ul> <p>1. Menyetujui penambahan modal dasar Perseroan yang semula sebesar Rp 3.600.000.000.000,00 (tiga triliun enam ratus miliar rupiah) terbagi atas 7.200.000.000 (tujuh miliar dua ratus juta) saham, masing-masing saham dengan nilai nominal sebesar Rp500,00 (lima ratus rupiah), menjadi sebanyak-banyaknya sebesar Rp7.272.222.222.000,00 (tujuh triliun dua ratus tujuh puluh dua miliar dua ratus dua puluh dua juta dua ratus dua puluh dua ribu rupiah) terbagi atas sebanyak-banyaknya 14.544.444.444 (empat belas miliar lima ratus empat puluh empat juta empat ratus empat puluh empat ribu empat ratus empat puluh empat) saham, masing-masing saham dengan nilai nominal sebesar Rp500,00 (lima ratus rupiah), sehingga dengan demikian mengubah ketentuan pasal 4 ayat 1 anggaran dasar Perseroan.</p> <p>2. Menyetujui pemberian wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Melakukan penambahan modal dasar Perseroan sehubungan dengan pembagian dividen saham dan PMT HMETD serta menetapkan jumlah modal dasar yang sesungguhnya yang ditetapkan berdasarkan saham-saham yang telah dikeluarkan dan disetor oleh Perseroan termasuk hasil pelaksanaan pembagian dividen saham dan PMT HMETD yang telah dilaporkan oleh Biro Administrasi Efek Perseroan dan atau pihak lain yang berwenang, selanjutnya menyatakan dan menyusun kembali perubahan ketentuan pasal 4 ayat 1 anggaran dasar Perseroan ke dalam akta yang dibuat di hadapan Notaris; dan</li> <li>b. Mengajukan permohonan persetujuan perubahan anggaran dasar Perseroan kepada Menteri Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, dan jika diperlukan berhak membuat perubahan dan/atau perbaikan dalam bentuk yang bagaimanapun juga yang diperlukan untuk disetujuinya permohonan tersebut;</li> </ul> <p>Untuk keperluan tersebut di atas berhak menghadap kepada Notaris atau kepada siapapun yang dianggap perlu, memberikan dan atau meminta keterangan-keterangan yang diperlukan, membuat atau minta dibuatkan serta menandatangani akta-akta, surat-surat serta dokumen-dokumen yang diperlukan, singkatnya melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan berguna untuk keperluan tersebut di atas, tidak ada tindakan yang dikecualikan.</p> |

| MATA ACARA RUPST<br>AGMS AGENDA                    | HASIL KEPUTUSAN<br>RESOLUTION   |
|--|---|
| 4. Consensus for Corporate Capital Increase        | <p>1. To approve increasing the capital authorized from Rp3,600,000,000,000.00 (three trillion six hundred billion Rupiahs) divided into 7,200,000,000 (seven billion two hundred million) shares, each share having a nominal value of Rp 500.00 (five hundred Rupiahs), being a maximum of Rp7,272,222,222,000.00 (seven trillion two hundred and seventy-two billion, two hundred and twenty-two million, two hundred and twenty-two thousand Rupiahs) divided into a maximum of 14,544,444,444 (fourteen billion five hundred and forty-four million, four hundred and forty-four thousand, four hundred and forty-four) shares, each share having a nominal value of Rp500.00 (five hundred Rupiahs), thereby amending the stipulation in article 4 paragraph 1 of the Companys' Articles of Association.</p> <p>2. To approve authorization and power to the Board of Commissioners to:</p> <p>a. To execute increasing the capital authorized of the Company in conjunction with the distribution of stock dividend and PMT HMETD further to settle the actual amount of authorized capital and to determine the actual amount based on shares that have been issued and fully paid by the Company including the result of the distribution of stock dividends and PMT HMETD report from the Shares Administration Bureau and/or other parties in authority, furthermore to declare and restructure amendments stipulated in article 4 paragraph 1 of the Company's Articles of Association in a deed of Notary; and</p> <p>b. Notifying the amendments Articles of Association of the Company to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia, and if required, reserve the right to make any amendments and/or correction in any form necessary for such notification to be acceptable;</p> <p>For these purpose authorized to appear before a Notary or anyone considered so required, disclosing and/or requesting any explanations required, to write down or request to be written down deeds and certifications, letters and documents as required, in short, to execute all acts considered necessary, no actions excepted.</p> |
| 5. Perubahan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan | <p>I. Menyetujui usulan perubahan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.</p> <p>II. Menyetujui pengunduran diri dari anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut dengan mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada mereka atas pengabdianya selama menjabat dalam Perseroan, dengan demikian Rapat:</p> <p>1. Menyetujui memberhentikan dengan hormat tuan LASMAR LASMARIAS EDULLANTES selaku anggota Dewan Komisaris Perseroan sesuai dengan surat pengunduran diri tanggal sembilan belas Desember dua ribu enam belas (19-12-2016) terhitung sejak ditutupnya Rapat dengan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan.</p> <p>2. Menyetujui memberhentikan dengan hormat tuan RAMON MELO BORROMELO selaku anggota Dewan Komisaris (Independen) Perseroan sesuai dengan surat pengunduran diri tanggal sembilan belas Desember dua ribu enam belas (19-12-2016) terhitung sejak ditutupnya Rapat dengan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan.</p>   |

| MATA ACARA RUPST<br>AGMS AGENDA | HASIL KEPUTUSAN<br>RESOLUTION   |
|---------------------------------|---|
|                                 | <p>3. Menyetujui memberhentikan dengan hormat tuan AGUNG SALIM, Sarjana Hukum selaku anggota Direksi Perseroan sesuai dengan surat pengunduran diri tanggal sembilan belas Desember dua ribu enam belas (19-12-2016) terhitung sejak ditutupnya Rapat dengan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan.</p> <p>4. Menyetujui memberhentikan dengan hormat tuan AMIR GUNAWAN selaku anggota Direksi (Independen) Perseroan sesuai dengan surat pengunduran diri tanggal sembilan belas Desember dua ribu enam belas (19-12-2016) terhitung sejak ditutupnya Rapat dengan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan.</p> <p>5. Menyetujui memberhentikan dengan hormat tuan FATAH SETIAWAN TOPOBROTO selaku anggota Direksi Perseroan sesuai dengan surat pengunduran diri tanggal sembilan belas Desember dua ribu enam belas (19-12-2016) terhitung sejak ditutupnya Rapat dengan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan.</p> <p>III. 1. Menyetujui memberhentikan dengan hormat seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat, dengan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa pengabdian mereka selama menjabat dalam Perseroan.</p> <p>2. Menyetujui mengangkat Dewan Komisaris Perseroan yang baru untuk masa jabatan 3 (tiga) tahun terhitung sejak Rapat ditutup sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal tiga puluh satu Desember dua ribu delapan (31-12-2018), dengan susunan sebagai berikut:</p> <p style="margin-left: 40px;">DEWAN KOMISARIS:</p> <p style="margin-left: 80px;">Komisaris Utama : tuan ORI SETIANTO</p> <p style="margin-left: 80px;">Komisaris : tuan SARI PUTRA JOSEPH</p> <p style="margin-left: 80px;">Mengangkat Komisaris Independen : tuan AMIR GUNAWAN</p> <p>3. Sehubungan dengan adanya pengunduran diri anggota Direksi yaitu Bapak Agung Salim, Bapak Amir Gunawan dan Bapak Fatah Setiawan Topobroto dari jabatannya masing-masing tersebut diatas, dengan demikian menegaskan kembali susunan Direksi Perseroan menjadi sebagai berikut:</p> <p style="margin-left: 40px;">DIREKSI:</p> <p style="margin-left: 80px;">Direktur Utama : tuan SHADIK WAHONO</p> <p style="margin-left: 80px;">Wakil Direktur Utama : nyonya FITRIA YUSUF</p> <p style="margin-left: 80px;">Mengangkat Direktur Independen : tuan SUARMIN TIONIWAR</p> |

| MATA ACARA RUPST<br>AGMS AGENDA  | HASIL KEPUTUSAN<br>RESOLUTION   |
|--|---|
|  | <p>4. Menyetujui pemberian wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>menyatakan dan menyusun kembali keputusan tentang perubahan susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan yang telah diputuskan dalam Rapat ke dalam suatu akta di hadapan Notaris; dan</li> <li>memberitahukan perubahan susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sebagaimana diputuskan dalam Rapat kepada Menteri Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia;</li> </ol> <p>Untuk keperluan tersebut berhak menghadap kepada Notaris atau kepada siapapun yang dianggap perlu, memberikan dan atau meminta keterangan-keterangan yang diperlukan, membuat atau minta dibuatkan serta menandatangani akta-akta, surat-surat serta dokumen-dokumen yang diperlukan, singkatnya melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan berguna untuk keperluan tersebut di atas, tidak ada tindakan yang dikecualikan.</p>   |
| 5. <i>Changing of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company</i> | <p>I. <i>Approving suggestions to change the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company.</i></p> <p>II. <i>To Accept the resignation of members of the Board of Directors and Board of Commissioners with the gratitude and highest appreciation for their services during their positions in the Company, thereby the Meeting:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><i>To approve the resignation of Mr. LASMAR LASMARIAS EDULLANTES as a member of the Board of Commissioners of the Company according to the letter of resignation dated on nineteenth December two thousand and sixteen (19-12-2016) effective as of the close of the Meeting with expressions of gratitude and the highest appreciation for his service and dedication during his position in this Company</i></li> <li><i>To approve the resignation of Mr. RAMON MELO BORROMEO as a member of the Board of Commissioners (Independent) of the Company according to the letter of resignation dated on the nineteenth December, two thousand and sixteen (19-12-2016) effective as of the close of the Meeting with expressions of gratitude and the highest appreciation for his services and dedication during his position in this Company</i></li> <li><i>To approve the resignation of Mr. AGUNG SALIM, Bachelor of Law as a member of the Board of Director of the Company according to the letter of resignation dated on nineteenth December two thousand and sixteen (19-12-2016) effective as of the closing of the Meeting with expressions of gratitude and the highest appreciation for his services and dedication during his position in this Company.</i></li> <li><i>To approve the resignation of Mr. AMIR GUNAWAN as a member of the Board of Director (Independent) of the Company according to the letter of resignation dated nineteenth of December two thousand sixteen (19-12-2016) effective as on the closing of the Meeting with expressions of gratitude and highest appreciation for his services and dedication during his position in this Company.</i></li> <li><i>To Approve the resignation of Mr. FATAH SETIAWAN TOPOBROTO as a member of the Board of Director of the Company according to the letter of resignation dated nineteenth December two thousand and sixteen (19-12-2016) effective as of the close of the Meeting with expressions of gratitude and the highest appreciation for his services and dedication during his position in this Company.</i></li> </ol> |

| MATA ACARA RUPST<br>AGMS AGENDA | HASIL KEPUTUSAN<br>RESOLUTION  |
|---------------------------------|--|
|                                 | <p>III. 1. <i>To dismiss with respect of all members of the Board of Commissioners of the Company effective as of the closing of the Meeting, with expressions of gratitude and highest appreciation for their services and dedication during their position in this Company.</i></p> <p>2. <i>To approve appointment a new member of the Board of Commissioners to serve for the next 3 (three) year effective from the closing of the Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders for the fiscal year ending on thirty-first December two thousand and eighteen (31-12-2018) with the following line-up:</i></p> <p style="padding-left: 40px;"><i>BOARD OF COMMISSIONERS:</i></p> <p style="padding-left: 40px;"><i>President Commissioner : Mr. ORI SETIANTO</i></p> <p style="padding-left: 40px;"><i>Commissioner : Mr. SARI PUTRA JOSEPH</i></p> <p style="padding-left: 40px;"><i>Appointed Independent Commissioner : Mr. AMIR GUNAWAN</i></p> <p>3. <i>In correlation with the resignation of the Board of Director: Mr. Agung Salim, Mr. Amir Gunawan and Mr. Fatah Setiawan Topobroto from their position mentioned above, hereby the Board of Directors of the Company is as follows:</i></p> <p style="padding-left: 40px;"><i>DIRECTORS:</i></p> <p style="padding-left: 40px;"><i>President Director : MR. SHADIK WAHONO</i></p> <p style="padding-left: 40px;"><i>Vice-President Director : MS. FITRIA YUSUF</i></p> <p style="padding-left: 40px;"><i>Appointed Independent Director : MR. SUARMIN TIONIWAR</i></p> <p>4. <i>To approve authorization and power to the Board of Directors of the Company to:</i></p> <p style="padding-left: 40px;"><i>a. restate and re-arrange decisions regarding mutations in the line-up of the members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors that was previously decided in the Meeting in an act into deed of Notary, and</i></p> <p style="padding-left: 40px;"><i>b. notifying the changing composition of members of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company as resolved in the Meeting to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia;</i></p> <p style="padding-left: 40px;"><i>For these purpose authorized to appear before a Notary or anyone considered so required, disclosing and/or requesting any explanations required, to write down or request to be written down deeds and certifications, letters and documents as required, in short, to execute all acts considered necessary, no actions excepted.</i></p> |

RUPSLB berjalan dengan lancar dan tertib, seluruh pemegang saham berperan aktif selama RUPSLB berlangsung. Sesuai dengan Berita Acara RUPSLB Akta No 11 tanggal 19 Desember 2016 yang dibuat dihadapan Edwar, SH, notaris di Jakarta.

EGMS progressed in a smooth and orderly manner, all shareholders taking active roles throughout EGMS. According to the Minutes of EGMS Document No 11 dated 19th December 2016 made before Edwar, SH, Notary in Jakarta.



## Board Of Commissioners

### Dewan Komisaris

Dewan Komisaris diangkat oleh RUPS, Dewan Komisaris memiliki fungsi pengawasan atas pengelolaan Perseroan oleh Direksi sebagaimana diamanahkan dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan.

Secara umum Dewan Komisaris bertugas mengawasi tindakan Direksi dan memberikan nasehat kepada Direksi dalam Pengurusan Perseroan. Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan fungsinya dibantu oleh komite-komite dan senantiasa memperhatikan ketentuan yang berlaku, termasuk kaidah-kaidah mengenai GCG. Dalam Anggaran Dasar Perseroan saat ini mengatur jumlah Dewan Komisaris paling sedikit terdiri dari 3 dan sebanyak-banyaknya 9 (sembilan) anggota Dewan Komisaris. Saat ini anggota Dewan Komisaris yang menjabat terdiri dari 3 (tiga) anggota Dewan Komisaris dengan masa tugas selama 3 tahun.

Tugas pokok Dewan Komisaris Perseroan mengacu pada Anggaran Dasar dan Undang-undang Perseroan Terbatas Nomor : 40 Tahun 2007, secara lebih terperinci dan detail diatur dalam keputusan Dewan Komisaris mengenai Tata Tertib Dewan Komisaris dan Board Manual, termasuk tata tertib yang mengharuskan Direksi untuk meminta persetujuan terlebih dahulu dari Dewan Komisaris sebelum melakukan tindakan-tindakan yang penting dan material. Pemberian persetujuan dari Dewan Komisaris tertuang dalam Persetujuan Dewan Komisaris yang khusus dibuat untuk itu atau tertuang dalam Risalah Rapat Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan yang pelaksanaan Rapatnya telah memenuhi kuorum dan syarat penyelenggaraan Rapat sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar.

Pada tahun 2016, telah terjadi perubahan susunan anggota Dewan Komisaris Perseroan, sesuai dengan hasil keputusan RUPSLB 19 Desember 2016, sehingga susunan Dewan Komisaris saat ini menjadi sebagai berikut:

*The Board of Commissioners is appointed by GMS, the Board of Commissioners has supervisory function on the management by the Directors of the Company as mandated in the Articles of Association and legal regulations.*

*The Board of Commissioners generally functions to supervise the actions of the Board of Directors and advises the Board of Director in managing the Company. The Board of Commissioners in carrying out its duties and function is assisted by committees and constantly observes the provisions in effect, including the principles regarding GCG. The Company's Articles of Association at the moment determines the number of the Board of Commissioners to a minimum of 3 (three) and a maximum of 9 (nine) members. At this moment the members of the Board of Commissioners are 3 (three) members serving a 3-year term.*

*The duties of the Board of Commissioners refers to the Articles of Association and the Regulations on Limited Companies Number : 40 of 2007, determined in more detail in the Board of Commissioners' resolution regarding the Code of Conduct of the Board of Commissioners and the Board Manual, including the code of conduct that the Board of Directors must seek prior approval of the Board of Commissioners before executing important and material actions. The approval of the Board of Commissioners is referred to in the Approval of the Board of Commissioners especially made for the purpose, or referred to in the Summary of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company's Meeting, whereby the convening of the meeting have fulfilled a quorum and conditions for convening the Meeting as set out in the Articles of Association.*

*In 2016 there was a change in the composition of members of the Board of Commissioners of the Company, in accordance with the resolutions of RUPSLB (EGMS) on 19th December 2016, thereafter the current composition of the Board of Commissioners is as follows:*

| Periode 1 Januari s.d 30 Mei 2016 / Period of January 1 to May 30, 2016                |                               |
|--|-------------------------------|
| Jabatan / Position   | Nama / Name                   |
| Komisaris Utama<br><i>President Commissioner</i>                                       | Danty Indriastuty Purnamasari |
| Wakil Komisaris Utama (Independen)<br><i>Vice-President Commissioner (Independent)</i> | Sari Putra Joseph             |
| Komisaris<br><i>Commissioner</i>   | Ori Setianto                  |
| Komisaris<br><i>Commissioner</i>   | Lasmar L. Edullantes          |
| Komisaris Independen<br><i>Independent Commissioner</i>                                | Ramon M. Borromeo             |

Periode 30 Mei 2016 s.d 19 Desember 2016 / *Period of 30 May, to December 19, 2016*

| Jabatan / <i>Position</i>  | Nama / <i>Name</i>   |
|--|----------------------|
| Komisaris Utama<br><i>President Commissioner</i>                                       | Ori Setianto         |
| Wakil Komisaris Utama (Independen)<br><i>Vice-President Commissioner (Independent)</i> | Sari Putra Joseph    |
| Komisaris<br><i>Commissioner</i>   | Lasmar L. Edullantes |
| Komisaris Independen<br><i>Independent Commissioner</i>                                | Ramon M. Borromeo    |

Periode 19 Desember s.d 31 Desember 2016 / *Period of December 19 to December 31, 2016*

| Jabatan / <i>Position</i>                               | Nama / <i>Name</i> |
|---|--------------------|
| Komisaris Utama<br><i>President Commissioner</i>        | Ori Setianto       |
| Komisaris<br><i>Commissioner</i>                        | Sari Putra Joseph  |
| Komisaris Independen<br><i>Independent Commissioner</i> | Amir Gunawan       |

## Komisaris Independen Independent Commissioners

Komisaris Independen merupakan anggota Dewan Komisaris yang tidak terafiliasi baik dengan Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan Pemegang Saham utama, sehingga bertindak independen demi kepentingan Perseroan. Komisaris Independen dibentuk untuk mencegah terjadinya benturan kepentingan, yang mengabaikan kepentingan pemegang saham publik atau minoritas serta stakeholders lainnya.

Pengangkatan dan pemilihan Komisaris Independen Perseroan dilaksanakan sesuai dengan Otoritas Jasa Keuangan No 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik dan Peraturan Bursa Efek Indonesia No. 1-A Tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan Oleh Perusahaan Terbuka, Lampiran 1 Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia Nomor: Kep-00001/BEI/01-2014 tanggal 30 Januari 2014 bahwa Perusahaan tercatat harus Shares and memiliki Komisaris Independen berjumlah paling sedikit 30% (tiga puluh persen) dari jumlah anggota Dewan Komisaris.

Sehubungan dengan perubahan nama dan jumlah anggota Dewan Komisaris Perseroan dalam RUPSLB tanggal 19 Desember 2016 susunan Komisaris Independen Perseroan adalah sebagai berikut :

*The Independent Commissioner is a member of the Board of Commissioners not affiliated to the Board of Directors, other members of the Board of Commissioners or major Shareholder, therefore acts independently in the interests of the Company. The position of Independent Commissioner was formed to prevent any incidents of conflict of interest, neglecting the interests of the public or minority, or other shareholders.*

*The appointment and election of Independent Commissioners of the Company is carried out according to the regulations of the Financial Services Authority No 33/POJK.04/2014 regarding the Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Company and the Regulation of the Indonesian Stock Exchange No. 1-A Concerning the Listing of Shares (Stock) and Equity-Type Securities Other Than Stock Issued by the Listed Company, Attachment 1 Resolution of the Directors of PT Bursa Efek Indonesia (Indonesian Stock Exchange) Number: 00001/BEI/01-2014 dated 30th January 2014 to the effect that a listed Company must have shares and Independent Commissioners numbering a minimum of 30% (thirty percent) of the number members in the Board of Commissioners.*

*In conjunction with the change of the members of the Board of Commissioners of the Company in the RUPSLB (EGMS) dated 19 December 2016 the composition of Independent Commissioners of the Company is as follows:*

| Jabatan<br>Position                                     | Periode 1 Januari s.d 19 Desember 2016<br><i>Period of January 1 to December 19, 2016</i> | Periode 19 Desember s.d 31 Desember 2016<br><i>Period of December 19 to December 31, 2016</i> |
|---|---|---|
| Komisaris Independen<br><i>Independent Commissioner</i> | Sari Putra Joseph<br>Ramon M. Borromeo  | Amir Gunawan  |

## Rapat Dewan Komisaris The Board Of Commissioners Meeting

Selama tahun 2016, Rapat Koordinasi Dewan Komisaris dilaksanakan sebanyak 4 (empat) kali Rapat, dengan kehadiran masing-masing anggota Dewan Komisaris sebagai berikut:

*Throughout 2016, Coordination Meetings of the Board of Commissioners have convened 4 (four) times, with the attendance of each member of the Board of Commissioners as follows:*

| Jabatan<br><i>Position</i>  | 1 Januari- 30 Mei<br>2016<br><i>January 1 - May 30<br/>2016</i> | Kehadiran<br>Rapat<br><i>Times of<br/>Attendance<br/>at Meeting</i> | 30 Mei - 19 Desember<br>2016<br><i>May 30 - December<br/>19, 2016</i> | Jumlah<br>Kehadiran<br>Rapat<br><i>Times of<br/>Attendance<br/>at Meeting</i> | 19-31 Desember<br>2016<br><i>December 19-31<br/>2016</i> | Jumlah<br>Kehadiran<br>Rapat<br><i>Times of<br/>Attendance<br/>at Meeting</i> |
|---|---|---|---|---|--|---|
| Komisaris Utama<br><i>President Commissioner</i>  | Danty Indriastuty<br>Purnamasari                                | -   | Ori Setianto  | 2   | Ori Setianto   |   |
| Wakil Komisaris Utama<br>Independen<br><i>Independent Vice<br/>President Commissioner</i> | Sari Putra Joseph   | 2   | Sari Putra Joseph   | 2   | -  | -   |
| Komisaris<br><i>Commissioner</i>  | Ori Setianto  | 2   | Lasmar L. Edullantes  | 2   | Sari Putra Joseph  | -   |
| Komisaris<br><i>Commissioner</i>  | Lasmar L. Edullantes  | 2   | -   | -   | -  | -   |
| Komisaris Independen<br><i>Independent<br/>Commissioner</i>                               | Ramon M. Borromeo   | 2   | Ramon M. Borromeo   | 2   | Amir Gunawan   | -   |

## Komite - Komite Commitees

Dalam mendukung fungsi pengawasan dan penasihatannya, Dewan Komisaris dibantu Komite penunjang Dewan Komisaris yaitu: Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, dan Komite Manajemen Risiko dan Investasi.

*In supporting its supervisory and advisory functions, the Board of Commissioners is assisted by the Supporting Committee of the Board of Commissioners being: the Audit Committee, Committee for Nomination and Remuneration, and the Committee on Risk management and Investment.*

### Komite Audit

Dewan Komisaris membentuk Komite Audit sebagaimana ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Pembentukan Komite Audit bertujuan untuk membantu dan memfasilitasi Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasan secara efektif.

### Audit Committee

*The Board of Commissioners formed an Audit Committee as stipulated in the regulations in effect. The Audit Committee was formed to assist and facilitate the Board of Commissioners in performing its supervisory function effectively.*

Agar Komite Audit dapat berperan secara efisien dan efektif, maka disusun Pedoman Kerja (Charter) Komite Audit. Piagam tersebut mencakup struktur keanggotaan, persyaratan keanggotaan termasuk persyaratan kompetensi dan independensi, tugas, tanggung-jawab dan wewenang. Komite Audit juga aktif melakukan komunikasi dengan Akuntan Publik dan Satuan Pengawas Intern (SPI) untuk menilai fungsi pengawasan internal telah dijalankan dan sesuai dengan program kerja yang telah ditetapkan serta melakukan pembahasan lebih lanjut dari hasil-hasil pemeriksaan yang telah dilakukannya.

*In order that the Audit Committee can perform an efficient and effective role, a Work Guidance (Charter) is set down. The Charter covers membership structure, conditions for membership including conditions for competence and independence, duties, responsibilities and authority. The audit Committee is also active in communicating with the public Accountant and the Internal Audit Unit (IAU) to evaluate the internal supervisory function has been carried out in accordance with the work program assigned and to perform further analysis of the results of such supervision.*

Komite Audit diangkat dan bertanggungjawab langsung kepada Dewan Komisaris. Komite Audit dipimpin oleh seorang Komisaris Independen Perseroan dan anggota dari eksternal Perseroan.

*The Audit Committee is appointed and fully responsible to the Board of Commissioners. The Audit Committee is headed by an Independent Commissioner of the Company and external member.*

Tahun 2016 susunan Komite Audit mengalami perubahan yang disebabkan perubahan susunan Dewan Komisaris Perseroan dan berakhirnya masa tugas anggota komite audit eksternal, sehingga susunan Komite Audit menjadi sebagai berikut :

*In 2016 the composition of the Audit Committee has experienced a change, caused by the change in the composition the Board of Commissioners of the Company and the External Audit Commission's end of term, thereby the line-up of the Audit Committee is as follows:*

| Jabatan<br><i>Position</i> | 1 Januari-18 Oktober 2016<br><i>January 1 - October 18, 2016</i> | 19 Oktober-31 Desember 2016<br><i>October 19 - December 31, 2016</i> |
|----------------------------|--|--|
| Ketua<br><i>Chairman</i>   | Ramon M. Borromeo  | Ramon M. Borromeo  |
| Anggota<br><i>Member</i>   | Salam Mannan   | Rachmat Arifin   |
| Anggota<br><i>Member</i>   | Lina Susantio  | Suwarna Senjaja  |

\*) Pada saat Laporan Tahunan 2016 diterbitkan Ketua Komite Audit Bapak Ramon M Borromeo telah digantikan oleh Bapak Amir Gunawan (Komisaris Independen)

\*) *By the time the 2016 Annual Report is published the Chairman of the Audit Committee Mr. Ramon Borromeo has been replaced by Mr. Amir Gunawan (Independent Commissioner)*

## Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

## *Audit Committee Duties and Responsibilities*

Secara umum tugas dan bertanggung jawab Komite Audit memberikan pendapat kepada Dewan Komisaris mengenai laporan dan atau hal-hal yang disampaikan Direksi, mengidentifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris dan melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris, dengan melakukan:

*In general the duties and responsibilities of the Audit Committee is to offer opinions to the Board of Commissioners concerning any reports or matters put forward by the Directors, to identify other matters that require the attention of the Board of Commissioners and to perform other duties as assigned by the Board of Commissioners by performing:*

- Penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan seperti laporan keuangan, proyeksi dan informasi keuangan lainnya;
- Penelaahan atas efektivitas pelaksanaan dan hasil pemeriksaan auditor intern;
- Penelaahan atas efektivitas pelaksanaan pengendalian intern;
- Penelaahan dan independensi dan objektivitas akuntan publik/ auditor ekstern;
- Penelaahan atas kecukupan pemeriksaan yang dilakukan oleh akuntan publik untuk memastikan semua resiko yang penting sudah dipertimbangkan;
- Penelaahan atas kepatuhan perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan peraturan lainnya yang terkait dengan Perseroan;
- Penelaahan dan pelaporan informasi serta pengaduan negatif yang berkaitan dengan Perseroan;
- Penelaahan dan pelaporan berbagai resiko yang potensial akan terjadi dan manajemen resiko yang dilaksanakan oleh Direksi;
- Penelaahan dan pemantauan atas tindak lanjut audit terhadap hasil pemeriksaan yang dilakukan oleh auditor intern dan auditor institusi pengawas/pemeriksa lain yang berwenang.

- Review of financial information to be expended by the Company, such as financial reports, financial projections and other financial information;*
- Review the effectiveness of the execution and results of the internal auditor's appraisal.*
- Review the effectiveness of the execution of internal control.*
- Review the independence and objectivity of the public accountant/external auditor;*
- Review the diligence of the analysis executed by the public accountant to assure that all significant risks have been taken into consideration;*
- Review the Company's conformity to legal regulations in the Capital Market and other regulations involving the Company;*
- Review and report any information and complaints involving the Company;*
- Review and report any potential risks that might happen and risk management executed by the Directorate;*
- Review and observe the auditors' follow-up on the results of the internal auditors' investigations and other auditors from other institutions authorized to investigate/inspect.*

Untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawab pengawasannya, selama tahun 2016 Komite Audit telah mengadakan rapat dengan Akuntan Publik dan Divisi SPI sebanyak 3 (tiga) kali, dengan kehadiran sebagai berikut:

*To execute its duties and responsibility of supervision, during 2016 the Audit Committee had convened 3 (three) meetings with the Public Accountant and the IAU Division with attendance as follows:*

| Jabatan<br><i>Position</i> | 1 Januari - 18 Oktober 2016<br><i>January 1 - October 18, 2016</i> | Jumlah Kehadiran<br><i>Attendance</i> | 19 Oktober-31 Desember 2016<br><i>October 19 - December 31, 2016</i> | Jumlah Kehadiran<br><i>Number of Attendance</i> |
|----------------------------|--|---------------------------------------|--|---|
| Ketua<br><i>Chairman</i>   | Ramon M. Borromeo  | 2                                     | Ramon M. Borromeo  | 1   |
| Anggota<br><i>Member</i>   | Salam Mannan   | 2                                     | Rachmat Arifin   | -   |
| Anggota<br><i>Member</i>   | Lina Susantio  | 2                                     | Suwarna Senjaja  | -   |

\*) Pada saat Laporan Tahunan 2016 diterbitkan Ketua Komite Audit Bapak Ramon M Borromeo dan digantikan oleh Bapak Amir Gunawan (Komisaris Independen)

\*) *By the time the Annual Report for 2016 is published, the Chairman of the Audit Committee Mr. Ramon Barromeo has been replaced by Mr. Amir Gunawan (Independent Commission)*

## Komite Nominasi Dan Remunerasi ("KNR")

Komite Nominasi Dan Remunerasi (KNR) dibentuk dengan tujuan untuk membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasannya terhadap manajemen Perseroan khususnya dalam memberikan pendapat profesional dan independen mengenai pemberian remunerasi dan nominasi bagi Anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Anak Perusahaan sehingga dapat terlaksana dengan baik sesuai dengan GCG.

## Committee For Nomination And Remuneration ("CNR")

*The Committee for Nomination and Remuneration (CNR) was formed to assist the Board of Commissioners in performing its function of supervising the Company's management especially in offering profesional and independent opinions regarding the remuneration and nomination of the Members of the Board of Commissioners, Directors and Affiliates and can be implemented properly according to CGC.*

## Keanggotaan KNR

Keanggotaan KNR Perseroan sesuai dengan peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2014 mengenai Komite Nominasi dan Remunerasi dan telah mengalami perubahan dengan susunan sebagai berikut :

## CNR Membership

*Membership in CNR of the Company in accordance to the regulations of the Financial Services Authority Number 34/POJK.04/2013 regarding the Committee for Nomination and Remuneration have changed with the composition as follows;*

| Periode 1 Januari - 21 Maret 2016<br><i>Period of January 1 - March 21, 2016</i> |                                 | Periode 22 Maret - 31 Desember 2016<br><i>Period of March 22 - December 31, 2016</i> |                        |
|--|---------------------------------|--|------------------------|
| Ketua / <i>Chairman</i>  | : Sari Putra Joseph             | Ketua / <i>Chairman</i>  | : Sari Putra Joseph    |
| Anggota / <i>Member</i>  | : Danty Indriastuti Purnamasari | Anggota / <i>Member</i>  | : Ori Setianto         |
| Anggota / <i>Member</i>  | : Ori Setianto                  | Anggota / <i>Member</i>  | : Lasmar L. Edullantes |

\*) Pada saat Laporan Tahunan 2016 diterbitkan Ketua KNR Bapak Sari Putra Joseph telah digantikan oleh Bapak Amir Gunawan (Komisaris Independen) dan Anggota KNR Bapak Lasmar Edullantes digantikan oleh Bapak Sari Putra Joseph.

\*) *By the time the 2016 Annual Report is published, CNR Chairman Mr. Sari Putra Joseph has been replaced by Mr. Amir Gunawan (Independent Commissioner) and member of CNR Mr. Lasmar Edullantes replaced by Mr. Sari Putra Joseph.*



## Tugas dan Tanggungjawab KNR

Secara umum tugas dan bertanggung jawab KNR adalah sebagai berikut :

- a. Menyusun sistem penggajian dan pemberian tunjangan bagi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dan Anak Perusahaan serta rekomendasi tentang:
  1. Penilaian terhadap sistem penggajian dan pemberian tunjangan;
  2. Opsi yang diberikan, antara lain opsi atas saham;
  3. Sistem pensiun;
  4. Sistem kompensasi serta manfaat lainnya dalam hal pengurangan karyawan;
  5. Pembagian tantiem.
- b. Mengkaji dan menentukan serta memberikan rekomendasi mengenai:
  1. Jumlah, susunan dan kriteria bagi Direksi dan Dewan Komisaris;
  2. Evaluasi atas kinerja Dewan Komisaris dan Direksi;
  3. Penempatan nama-nama calon Dewan Komisaris dan Direksi pada anak perusahaan.

## CNR Duties and Responsibilities

*In general the duties and responsibilities of CNR are as follows:*

- a. *To set up a system of wages and granting of allowances for the Board of Commissioners and Directors of the Company and Affiliates and recommendations regarding:*
  1. *Evaluation on the system of wages and granting of allowances;*
  2. *Options granted, including among others stock options;*
  3. *Plan;*
  4. *Compensation system and other benefits in the matter of employee downsizing;*
  5. *Awarding bonuses.*
- b. *Review, confirm and provide recommendations regarding:*
  1. *The number, ranking and criteria of The Directors and Board of Commissioners;*
  2. *Evaluate the performance of the Board of Commissioners and Directors;*
  3. *Nominating candidates for the Board of Commissioners and Directors of affiliates.*

## Komite Manajemen Risiko dan Investasi

Dalam menjalankan fungsi pengawasannya terhadap manajemen khususnya dalam aspek pengelolaan manajemen risiko dan investasi, Dewan Komisaris juga dibantu oleh Komite Manajemen Risiko dan Investasi (KMRI). KMRI bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tugasnya agar pengelolaan Perseroan dapat berlangsung secara efisien dan efektif melalui sistem dan pelaksanaan pengawasan yang kompeten.

## Committee for Risk Management and Investment

*In performing its function of supervising the management, especially in the aspect of risk management and investment, the Board of Commissioners is also assisted by the Committee for Risk Management and Investment (KMRI) (CRMI). KMRI is responsible to the Board of Commissioners in performing its duties to ensure the governance of the Company can run efficiently and effectively using a competent system of implementation and supervision.*

## Keanggotaan KMRI

KMRI diangkat dan bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris, dengan susunan sebagai berikut :

## CRMI Membership

*CRMI Members are appointed and responsible directly to the Board of Commissioners, with the composition as follows:*

| <i>Periode 1 Januari - 31 Desember 2016</i><br><i>Period of January 1 - December 31, 2016</i> |                      |
|---|----------------------|
| <i>Jabatan / Position</i>   | <i>Nama / Name</i>   |
| <i>Ketua / Chairman</i>   | Lasmar L. Edullantes |
| <i>Anggota / Member</i>   | Ori Setianto         |
| <i>Anggota / Member</i>   | Tinne Ratulangi      |

*\*) Pada saat Laporan Tahunan 2016 diterbitkan Ketua KMRI Bapak Lasmar L Edullantes telah digantikan oleh Bapak Sari Putra Joseph.*

*\*) At the time the 2016 Annual Report is published, the Chairman of CRMI Mr. Lasmar L. Edullantes has been replaced by Mr. Sari Putra Joseph.*

Tahun 2016 KMRI telah melaksanakan Rapat koordinasi sebanyak 2 (dua) kali, dengan kehadiran masing-masing anggota sebagai berikut:

*In 2016 CRMI have convened 2 (two) Coordination Meetings, with the attendance of members as follows:*

| Periode 1 Januari - 31 Desember 2016<br>Period of January 1 - December 31, 2016 |                            |                               |
|---|----------------------------|-------------------------------|
| Nama / Name   | Jabatan / Position         | Jumlah Kehadiran / Attendance |
| Lasmar L. Edullantes  | Ketua / Chairman           | 2                             |
| Ori Setianto  | Anggota / Member           | 2                             |
| Tinne Ratulangi   | Anggota Eksternal / Member | -                             |

\*) Pada saat Laporan Tahunan 2016 diterbitkan Ketua KMRI Bapak Lasmar L Edullantes telah digantikan oleh Bapak Sari Putra Joseph.

\*) By the time the 2016 Annual Report is published, CRMI Chairman Mr. Lasmar Edullantes has been replaced by Mr. Sari Putra Joseph.

## Tugas dan Tanggung Jawab KMRI

## CRMI Duties and Responsibilities

Ruang lingkup tugas dan tanggung jawab KMRI sebagaimana tercantum dalam Piagam KMRI, antara lain yaitu :

*The scope of duties and responsibilities of CRMI as stated in the CRMI Charter are, among others :*

1. Menyusun sistem manajemen risiko Perseroan, termasuk tetapi tidak terbatas kepada risiko operasional Perseroan, risiko keuangan dan risiko hukum serta risiko yang pada umumnya dihadapi oleh sebuah perusahaan jalan tol, yaitu risiko keterlambatan/tidak dilakukan penyesuaian kenaikan tarif tol, risiko proyek, risiko pencabutan hak pengusahaan jalan tol Pemerintah dan risiko makro pada umumnya.
2. Menyusun dan melakukan pemetaan (mapping) atas rencana-rencana investasi Perseroan, termasuk investasi Perseroan pada beberapa anak Perusahaan atau investasi dimana Perseroan memiliki penyertaan dalam bentuk saham.
3. Mengkaji dan menentukan serta memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai
  - a. Aspek manajemen risiko;
  - b. Aspek investasi dan anak perusahaan.

1. *To organize Corporate risk management system, involving but not confined to Corporate operational risks, monetary risks, legal risks and risks which are generally faced by a toll road company, such as the risk of delays/non-adjustment of toll road raise, project risks, risk of withdrawal of the Government's toll road concession and macro risks in general.*
2. *To organize and carry out mapping of Corporate investment plans, including Corporate investment in several Affiliates or investment where the Company has equity interest in the form of shares.*
3. *To assess and confirm and give recommendations to the Board of Commissioners regarding :*
  - a. *The aspect of risk management;*
  - b. *Aspects of Investments and affiliates.*

## Komite Corporate Social Responsibility ("KCSR")

## Committee For Corporate Social Responsibility ("CCSR")

Dalam tanggung jawab sosial Perseroan terhadap lingkungan disekitar, Perseroan telah membentuk Komite Corporate Social Responsibility (KCSR) yang mempunyai fungsi dan tanggung jawab membantu Dewan Komisaris dalam pengawasan terhadap program-program CSR di Perseroan.

*In the Company's social responsibility to the surrounding environment, the Company has formed the Committee for Corporate Social Responsibility (CCSR) which has the function and responsibility to help the Board of Commissioners in supervising CSR programs within the Company.*

## Keanggotaan KCSR

## CCSR Membership

Susunan keanggotaan KCSR adalah sebagai berikut :

*The composition of the members of CCSR is as follows :*

| Periode 1 Januari - 21 Maret 2016<br>Period of January 1 - March 21, 2016 |                      |
|---|----------------------|
| Jabatan / Position  | Nama / Name          |
| Ketua / Chairman  | Danty I. Purnamasari |
| Anggota / Member  | Ori Setianto         |
| Anggota / Member  | Suarmin Tioniwar     |
| Anggota / Member  | Fitria Yusuf         |

Periode 22 Maret s.d 31 Desember 2016  
Period of March 22 - December 31, 2016

| Jabatan / Position | Nama - Name      |
|--------------------|------------------|
| Ketua / Chairman   | Ori Setianto     |
| Anggota / Member   | Suarmin Tioniwar |
| Anggota / Member   | Fitria Yusuf     |

## Tugas dan Tanggung Jawab KCSR

Tugas dan tanggung jawab KCSR adalah sebagai berikut :

1. Merumuskan dan memperbarui visi, strategi dan pelaksanaan program CSR bagi Perseroan.
2. Menetapkan prinsip-prinsip yang mengatur kebijakan Perseroan dalam tanggung jawab sosial dan lingkungan yang akan menjadi panduan manajemen dalam pengambilan keputusan dan tindakan.
3. Mengawasi pengembangan dan pelaksanaan sistem dan prosedur untuk memastikan pencapaian tujuan tanggung jawab sosial dan lingkungan Perseroan.
4. Memastikan transparansi yang diperlukan dan keterbukaan yang tepat dalam perilaku bisnis Perseroan dalam mencapai tujuan tanggung jawab sosial dan lingkungan Perseroan.
5. Mengawasi program Perseroan yang berkaitan dengan CSR dan memastikan bahwa program tersebut terintegrasi dan diterapkan secara konsisten di seluruh organisasi.
6. Melakukan review tahunan dari program CSR yang terintegrasi untuk memastikan bahwa:
  - a. telah sesuai dengan hukum yang berlaku;
  - b. sesuai dengan standar nasional dan tren global, dan
  - c. konsisten dengan kebijakan Perseroan, pedoman dan tujuan CSR.
7. Meninjau kembali kebijakan Perseroan terhadap lingkungan, hak asasi manusia dan topik lain yang berkaitan dengan isu-isu tanggung jawab sosial.
8. Me-review, mengevaluasi dan merekomendasikan kepada Dewan Komisaris Perseroan atas perubahan dalam Pedoman Perilaku Bisnis Perseroan, di dalam area yang menjadi tanggung jawabnya.
9. Mengidentifikasi dan merekomendasikan program tambahan yang akan meningkatkan efektivitas dan peningkatan secara keseluruhan dalam kinerja dan citra perusahaan.
10. Mempertimbangkan topik lain yang sesuai.

Tahun 2016 KCSR telah melaksanakan rapat sebanyak 1 (satu) kali, dengan kehadiran masing-masing anggota sebagai berikut:

## CCSR Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of CCSR are as follows :

1. To formulate and rejuvenate vision, strategy and execution of CSR programs for the Company.
2. To establish the principles setting Corporate policy in social and environmental responsibility which will be the management's guideline in decision-making and actions taken.
3. To supervise the expansion and execution of systems and procedures to ensure the attainment of the goals of Corporate social and environmental responsibility.
4. To ensure the transparency necessary and suitable openness in the Company's business conduct in attaining Corporate social and environmental responsibility.
5. To supervise Corporate programs related to CSR and ensure that said programs are integrated and applied consistently throughout the whole organization.
6. To perform annual review of integrated CSR programs to ensure that:
  - a. such programs conform to the laws in effect,
  - b. meet national standards and global trends, and
  - c. are consistent with Corporate policy, guidelines and CSR targets.
7. To review Corporate policy towards the environment, human rights and other topics related to social responsibility issues.
8. To review, evaluate and recommend to the Company's Board of Commissioners on changes in the Guidelines of Corporate Business Conduct, in its area of responsibility.
9. To identify and recommend additional programs that will increase efficiency and on the whole elevate Corporate performance and image.
10. To consider any other relevant topics.

In 2016 CCSR have convened 1 (one) meeting, with the attendance of each member as follows:

Periode 1 Januari - 31 Desember 2016  
Period of January 1 - December 31, 2016

| Nama / Name      | Jabatan / Position | Jumlah Kehadiran / Attendance |
|------------------|--------------------|-------------------------------|
| Ori Setianto     | Ketua / Chairman   | 1                             |
| Suarmin Tioniwar | Anggota / Member   | 1                             |
| Fitria Yusuf     | Anggota / Member   | 1                             |

Direksi merupakan organ Perusahaan yang bertugas dan bertanggung jawab secara kolektif dalam mengelola Perusahaan. Tugas pokok Direksi mengacu pada Anggaran Dasar Perseroan, Undang-undang Perseroan Terbatas No. 40 Tahun 2007 serta telah di atur dalam Board Manual.

*The Board of Directors is the Corporate organ having the duty and responsibility collegially in managing the Company. The basic duty of the Board of Directors refers to the Company's Articles of Association, Regulations of Limited Companies No. 40 of the year 2007 and also set out in the Board Manual.*

Dalam mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi dibantu oleh Satuan Unit Kerja yang bertanggung jawab langsung kepada masing-masing Direksi yang membawahnya. Direksi mempertanggungjawabkan seluruh kepengurusan dan pengelolaan Perseroan kepada RUPS.

*To support the performance of its duties and responsibilities, the Board of Directors are assisted by a Work Unit directly responsible to and under each Director. The Board of Directors is accountable for the entire management to the GMS.*

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, Direktur terdiri sekurang-kurangnya 3 (tiga) orang dan sebanyak-banyaknya 5 (lima) orang anggota Direksi, seorang diantaranya dapat diangkat sebagai Direktur Utama.

*According to the Company's Articles of Association, the Board of Directors consists of a minimum of 3 (three) persons and a maximum of 5 (five) persons as members of the Board of Directors, one of whom may be appointed as President Director.*

Direksi diangkat oleh RUPS dengan jangka waktu 3 (tiga) tahun sejak ditutupnya RUPS, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikannya sewaktu-waktu.

*The Board of Directors are appointed during GMS for a 3 (three) year term starting from the close of GMS without diminishing the right of GMS to dismiss them at any time.*

Pada tahun 2016 susunan Direksi Perseroan telah mengalami perubahan sebagaimana hasil keputusan RUPSLB tanggal 19 Desember 2016.

*In 2016 the composition of The Boards of Directors of the Company has been changed as a result of GMS dated 19th December 2016.*

Susunan Anggota Direksi sesuai dengan masa jabatan:

*The member composition of the Board of Directors based on period, is as follows:*

| Jabatan - Position                                    | 1 Januari- 19 Desember 2016<br>January 1 - December 19, 2016 | 19 Desember– 31 Desember 2016<br>December 19 - December 31, 2016 |
|---|--|--|
| Direktur Utama / <i>President Director</i>            | Shadik Wahono  | Shadik Wahono  |
| Wakil Direktur Utama / <i>Vice-President Director</i> | Fitria Yusuf   | Fitria Yusuf   |
| Direktur / <i>Director</i>                            | Agung Salim  | -  |
| Direktur / <i>Director</i>                            | Suarmin Tioniwar   | -  |
| Direktur / <i>Director</i>                            | Fatah Setiawan Topobroto                                     | -  |
| Direktur Independen / <i>Independent Director</i>     | Amir Gunawan   | Suarmin Tioniwar   |

## Rapat Direksi Board of Directors Meeting

Selama tahun 2016, Rapat Koordinasi Direksi Perseroan dilaksanakan sebanyak 10 (sepuluh) kali Rapat, dengan kehadiran masing-masing anggota Direksi sebagai berikut:

*Throughout 2016, Coordinating Meeting of the Board of Directors of the Company convened 10 (ten) times, with the attendance of each member of the Directorate as follows :*

| Jabatan<br><i>Position</i>                             | 1 Januari- 19 Desember 2016<br><i>January 1 - December 19, 2016</i> | Jumlah Kehadiran<br>Rapat<br><i>Meeting Attendance</i> | 19 – 31 Desember 2016<br><i>December 19 - 31, 2016</i> | Jumlah Kehadiran<br>Rapat<br><i>Meeting Attendance</i> |
|--|---|--|--|--|
| Direktur Utama<br><i>President Director</i>            | Shadik Wahono   | 10   | Shadik Wahono  | -  |
| Wakil Direktur Utama<br><i>Vice-President Director</i> | Fitria Yusuf  | 10   | Fitria Yusuf   | -  |
| Direktur<br><i>Director</i>                            | Agung Salim   | 10   | -  | -  |
| Direktur<br><i>Director</i>                            | Suarmin Tioniwar  | 10   | -  | -  |
| Direktur<br><i>Director</i>                            | Fatah Setiawan Topobroto  | 10   | -  | -  |
| Direktur Independen<br><i>Independent Director</i>     | Amir Gunawan  | 9  | Suarmin Tioniwar                                       | -  |

## Hubungan Kerja Dewan Komisaris dengan Direksi

Secara umum, hubungan kerja antara Dewan Komisaris dengan Direksi diarahkan untuk dapat menjalankan tugas dan fungsi masing-masing sebagai organ Perseroan. Direksi bertugas menjalankan kegiatan operasional Perseroan dan Komisaris bertugas mengawasi pelaksanaan kegiatan yang dilakukan Direksi tersebut. Namun demikian, hubungan kerja antara Dewan Komisaris dan Direksi harus mengikuti prinsip-prinsip:

1. Dalam rangka menjaga independensi masing-masing organ Perseroan, setiap hubungan Dewan Komisaris dengan Direksi dalam rangka tugas dan tanggung jawab masing-masing merupakan hubungan yang bersifat formal, dalam arti harus senantiasa dilandasi oleh suatu mekanisme atau korespondensi yang dapat dipertanggungjawabkan. Hubungan yang bersifat informal dapat saja dilakukan oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi, namun tidak dapat dipakai sebagai kebijakan formal sebelum melalui mekanisme atau korespondensi yang dapat dipertanggung- jawabkan.
2. Dewan Komisaris harus menghormati fungsi dan peranan Direksi dalam mengelola Perseroan sebagaimana telah diatur dalam Undang-undang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar Perseroan. Berbagai hal yang menyangkut hubungan kerja sehari-hari antara Dewan Komisaris dengan Direksi, yang belum diatur oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku, Anggaran Dasar Perseroan, panduan good corporate governance serta dokumen ini akan diatur lebih lanjut sesuai kesepakatan antara Dewan Komisaris dengan Direksi berdasarkan prinsip-prinsip GCG.

## Relationship Between The Board Of Commissioners and The Board of Directors

*In general, the working relationship between the BOC and BOD is directed to be able to perform the duties and functions of each as an organ of the Company. BOD is in charge of managing the Company's operations and BOC is in charge of overseeing the implementation of the activities undertaken by the BOD. However, the relationship between the Board of Commissioners and the Board of Directors must follow the following principles:*

1. *In order to preserve the independence of each organ of the Company, any relationship between the Board of Commissioners and Directors within the framework of the duties and responsibilities of each was a formal relationship, in the sense should always be founded by a mechanism or correspondence that could be accounted for. Informal relationship can only be done by each member of the Board of Commissioners and Board of Directors, but cannot be used as a formal policy before through mechanisms or correspondence can be accountable.*
2. *The Board of Commissioners must respect the functions and role of the Board of Directors in managing the Company as stipulated in the Company Law and the Articles of Association of the Company. Various matters relating to day to day employees relations between BOC and BOD, which is not regulated by the legislation in force, the Articles of Association, good corporate governance guidelines and also this document, will be further regulated according to the agreement between the BOC and BOD based on the principle of GCG.*



3. Anggota Dewan Komisaris baik secara sendiri-sendiri maupun kolegal dapat memperoleh akses informasi yang berhubungan dengan pengelolaan Perseroan termasuk tetapi tidak terbatas pada informasi mengenai Anak Perusahaan.
4. Dalam hal permintaan informasi oleh Dewan Komisaris menyangkut Anak Perusahaan maka permintaan tersebut disalurkan melalui Direksi Perseroan. Merupakan wewenang Direksi Perseroan untuk meminta informasi tersebut dari Anak Perusahaan dengan kewenangannya sebagai Pemegang Saham.
5. Dewan Komisaris bersama-sama Direksi Perseroan secara periodik melakukan Rapat Koordinasi untuk membahas berbagai permasalahan yang menyangkut Perseroan. Dalam Rapat Koordinasi tersebut, Komisaris Utama atau Direktur Utama berperan sebagai pimpinan rapat. Dalam hal Komisaris Utama atau Direktur Utama berhalangan hadir, maka yang bersangkutan dapat menunjuk Anggota Dewan Komisaris lainnya sebagai orang yang mewakilinya.
6. Keputusan Rapat Koordinasi antara Dewan Komisaris dan Direksi merupakan sesuatu yang mengikat bagi semua peserta rapat.
7. Setiap hubungan kerja antara Dewan Komisaris dengan Direksi merupakan hubungan kelembagaan dalam arti bahwa Dewan Komisaris merupakan jabatan kolektif yang mempresentasikan keseluruhan anggota Dewan Komisaris lainnya sehingga setiap hubungan kerja antara seorang Anggota Dewan Komisaris dengan salah satu atau beberapa orang Direksi harus diketahui oleh Anggota Dewan Komisaris lainnya.
3. *BOC members, either individually or collegially, could gain access to information related to the management of the Company, including but not limited to information concerning the Subsidiary.*
4. *In the case of a request for information by the Board of Commissioners regarding the Subsidiaries, the demand is channeled through the Board of Directors. The Board of Directors is authorized to request such information from the Subsidiary with authority as the Shareholders.*
5. *BOC with BOD will periodically have Coordination Meeting to discuss various issues concerning the Company. In Coordination Meeting the President Commissioner or President Director are acting as chairman of the meeting. Should the President Commissioner or President Director unable to attend, they may appoint other member of Board of Commissioners as representatives.*
6. *The result of Coordination Meeting between BOC and BOD is binding for all meeting participants*
7. *Each of the working relationship between BOC and BOD is institutional relationship. In the sense, BOC is a collective position that represents the entire members of the Board of Commissioners so that any employment relationship between a BOC member with one or more BOD member must be known by the other members of the Board of Commissioners.*

## Penilaian Dewan Komisaris dan Direksi

Secara keseluruhan, RUPS merupakan pihak yang melakukan penilaian atas kinerja Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan, terkait dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dan Direksi dalam tahun yang bersangkutan.

Selama tahun 2016 Perseroan tidak melakukan penilaian tersendiri terhadap Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan

## Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Pada tahun 2016, tunjangan yang diberikan kepada Dewan Komisaris masih berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris No.05/KPTS-DEKOM-HK.00/VIII/2014 tanggal 27 Agustus 2014 tentang Honorarium dan Tunjangan bagi Dewan Komisaris. Gaji dan tunjangan Direksi juga masih mengacu pada keputusan Dewan Komisaris No.06/KPTS-DEKOM-HK.00/VIII/2014 tanggal 27 Agustus 2014 tentang Gaji dan tunjangan Bagi Direksi.

## Assessment of the Board of Commissioners and the Board of Directors

*Overall, GMS is a party to conduct an assessment of the performance of the Company's BOC and BOD, related to the implementation of the tasks and responsibilities of both BOC and BOD throughout the year.*

*During 2016 the Company did not carry out any individual assessment on the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company.*

## Remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors

*In 2016, allowances given to the Board of Commissioners is still based on Board of Commissioners degree No.05/KPTS-DEKOM-HK.00/VIII/2014 dated August 27, 2014 concerning Honorarium and Benefit for the Board of Commissioners. Salary and Benefit of the Board of Directors also still based on Board of Commissioners degree No No.06/KPTS-DEKOM-HK.00/VIII/2014 dated August 27, 2014 concerning Salary and Benefit for the Board of Directors.*

## Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi

## Share Ownership by the Board of Commissioners and the Board of Directors

Berdasarkan daftar khusus Perseroan tahun 2016, kepemilikan saham Dewan Komisaris dan Direksi adalah sebagai berikut:

Based on the Company's special list of 2016, the ownership on the shares of the Board of Commissioners and the Board of Directors is as follows:

| 1 Januari- 30 Mei 2016<br>January 1 - May 30, 2016                            |                               |  |
|---|-------------------------------|--|
| Jabatan / Position  | Nama / Name                   | Jumlah Kepemilikan<br>Amount of shares owned |
| Komisaris Utama / President Commissioner                                      | Danty Indriastuty Purnamasari | -  |
| Wakil Komisaris Utama Independen /<br>Independent Vice-President Commissioner | Sari Putra Joseph             | -  |
| Komisaris / Commissioner  | Ori Setianto                  | 1.224  |
| Komisaris / Commissioner  | Lasmar L. Edullantes          | 10.776                                       |
| Komisaris Independen / Independent Commissioner                               | Ramon M. Borromeo             | -  |
| Direktur Utama / President Director   | Shadik Wahono                 | -  |
| Wakil Direktur Utama / Vice-President Director                                | Fitria Yusuf                  | -  |
| Direktur / Director   | Agung Salim                   | -  |
| Direktur / Director   | Suarmin Tioniwar              | -  |
| Direktur / Director   | Fatah Setiawan Topobroto      | -  |
| Direktur Independen / Independent Director                                    | Amir Gunawan                  | -  |

| 30 Mei – 19 Desember 2016<br>May 30 - December 19, 2016                       |                          |  |
|---|--------------------------|--|
| Jabatan / Position  | Nama / Name              | Jumlah Kepemilikan<br>Amount of shares owned |
| Komisaris Utama / President Commissioner                                      | Ori Setianto             | 1.924  |
| Wakil Komisaris Utama Independen /<br>Independent Vice-President Commissioner | Sari Putra Joseph        | -  |
| Komisaris / Commissioner  | Lasmar L. Edullantes     | 10.776                                       |
| Komisaris Independen / Independent Commissioner                               | Ramon M. Borromeo        | -  |
| Direktur Utama / President Director   | Shadik Wahono            | -  |
| Wakil Direktur Utama / Vice-President Director                                | Fitria Yusuf             | -  |
| Direktur / Director   | Agung Salim              | -  |
| Direktur / Director   | Suarmin Tioniwar         | -  |
| Direktur / Director   | Fatah Setiawan Topobroto | -  |
| Direktur Independen / Independent Director                                    | Amir Gunawan             | -  |

| 19 – 31 Desember 2016<br>December 19 - 31, 2016 |                   |  |
|---|-------------------|--|
| Jabatan / Position                              | Nama / Name       | Jumlah Kepemilikan<br>Amount of shares owned |
| Komisaris Utama / President Commissioner        | Ori Setianto      | 1.924  |
| Komisaris / Commissioner                        | Sari Putra Joseph | -  |
| Komisaris Independen / Independent Commissioner | Amir Gunawan      | -  |
| Direktur Utama / President Director             | Shadik Wahono     | -  |
| Wakil Direktur Utama / Vice-President Director  | Fitria Yusuf      | -  |
| Direktur Independen / Independent Director      | Suarmin Tioniwar  | -  |

## Pelatihan Dewan Komisaris dan Direksi

Selama tahun 2016 tidak ada pelatihan maupun seminar yang diikuti oleh Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

## Training for the Board of Commissioners and the Board of Directors

During 2016 there was no training or seminars participated by the Board of Commissioners and Board of Directors.

## Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

Selama tahun 2016 telah dilaksanakan Rapat Koordinasi Dewan Komisaris dan Direksi sebanyak 5 (lima) kali, dengan kehadiran masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi, sebagai berikut:

## Joint Meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors

During 2016 the Meeting of the the Board of Commissioners and Board of Directors have convened 5 (five) times, the attendance of each member of the Board of Commissioners and the Board Directors are as follow:

| 1 Januari- 30 Mei 2016<br>January 1 - May 30, 2016                         |                               |  |
|--|-------------------------------|--|
| Jabatan / Position   | Nama / Name                   | Jumlah Kehadiran<br>Number of Attendance |
| Komisaris Utama / President Commissioner                                   | Danty Indriastuty Purnamasari | -  |
| Wakil Komisaris Utama Independen / Independent Vice-President Commissioner | Sari Putra Joseph             | 2  |
| Komisaris / Commissioner   | Ori Setianto                  | 2  |
| Komisaris / Commissioner   | Lasmar L. Edullantes          | 2  |
| Komisaris Independen / Independent Commissioner                            | Ramon M. Borromeo             | 2  |
| Direktur Utama / President Director  | Shadik Wahono                 | 2  |
| Wakil Direktur Utama / Vice-President Director                             | Fitria Yusuf                  | 2  |
| Direktur / Director  | Agung Salim                   | 2  |
| Direktur / Director  | Suarmin Tioniwar              | 2  |
| Direktur / Director  | Fatah Setiawan Topobroto      | 2  |
| Direktur Independen / Independent Director                                 | Amir Gunawan                  | -  |

| 30 Mei - 19 Desember 2016<br>May 30 - December 19, 2016                    |                          |  |
|--|--------------------------|--|
| Jabatan / Position   | Nama / Name              | Jumlah Kehadiran<br>Number of Attendance |
| Komisaris Utama / President Commissioner                                   | Ori Setianto             | 3  |
| Wakil Komisaris Utama Independen / Independent Vice-President Commissioner | Sari Putra Joseph        | 1  |
| Komisaris / Commissioner   | Lasmar L. Edullantes     | 3  |
| Komisaris Independen / Independent commissioner                            | Ramon M. Borromeo        | 3  |
| Direktur Utama / President Director  | Shadik Wahono            | 3  |
| Wakil Direktur Utama / Vice-President Director                             | Fitria Yusuf             | 2  |
| Direktur / Director  | Agung Salim              | 3  |
| Direktur / Director  | Suarmin Tioniwar         | 3  |
| Direktur / Director  | Fatah Setiawan Topobroto | 3  |
| Direktur Independen / Independent Director                                 | Amir Gunawan             | 1  |

19 - 31 Desember 2016  
December 19 - 31, 2016

| Jabatan / Position                              | Nama / Name       | Jumlah Kehadiran<br>Number of Attendance |
|---|-------------------|--|
| Komisaris Utama / President Commissioner        | Ori Setianto      | -  |
| Komisaris / Commissioner                        | Sari Putra Joseph | -  |
| Komisaris Independen / Independent Commissioner | Amir Gunawan      | -  |
| Direktur Utama / President Director             | Shadik Wahono     | -  |
| Wakil Direktur Utama / Vice-President Director  | Fitria Yusuf      | -  |
| Direktur Independen / Independent Director      | Suarmin Tioniwar  | -  |

## Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan memiliki peranan penting dalam memperlancar hubungan antara Dewan Komisaris dengan Direksi dan hubungan Perseroan dengan Stakeholders. Sekretaris Perusahaan adalah mempunyai fungsi utama memfasilitasi komunikasi antara organ Perusahaan, hubungan antara Perusahaan dengan stakeholders, dan kepatuhan terhadap perundangan dan peraturan serta terpeliharanya mekanisme feed back yang sistematis kepada manajemen agar mampu merespon dinamika pemegang saham dan pasar modal secara tepat dan efektif.

## Corporate Secretary

*The Corporate Secretary have an important role in facilitating relations between the Board of Commissioners and Board of Directors and the relationship of the Company to the Stakeholders. The Corporate Secretary's have the main function of facillitating communication between Corporate organs, relations between the Company and Stakeholders, and compliance to regulations and laws and the maintenance of a systematic feedback mechanism towards the management so as to be able to respond to the dynamics of the shareholders and the capital market appropriately and effectively.*

## Pelaksanaan Kegiatan Sekretaris Perusahaan

Aktivitas utama Sekretaris Perusahaan adalah sebagai berikut :

1. Mengarahkan, menyelenggarakan dan mengendalikan proses Corporate Event Perseroan (RUPS, Publik Expose, HUT Perseroan dan CSR Event)
2. Mengkoordinasikan penyelenggaraan media komunikasi (website, analisa media, media internal, company profile) dan penyediaan press release
3. Memantau perkembangan peraturan pasar modal dan pemenuhan kewajiban Perusahaan sebagai perusahaan terbuka.
4. Mengkoordinasikan penyelenggaraan shareholder relation, yang mencakup tugas-tugas merespon permintaan informasi dari pemegang saham.
5. Membina hubungan dengan goverment, wartawan, dan stakeholder Perseroan
6. Memberikan advise atau arahan kepada BOD untuk hal-hal terkait dengan corporate action
7. Menyelenggarakan rapat BOD,BOC dan BODC

Dalam menjalankan fungsi komunikasi serta tugas dan tanggung jawab, Sekretaris Perusahaan dibantu oleh 2 (dua) Departemen yaitu Departemen Hubungan Investor, dan Departemen Komunikasi Korporat.

Sekretaris Perusahaan Perseroan adalah Ibu Sofia Katili.

## Corporate Secretary Activities

*The main activities of the Corporate Secretary are as follows :*

1. *To direct, organize and control processes of Corporate Event (GMS, Public Expose, Company Anniversary, and CSR Event)*
2. *To coordinate the arrangement of media communications (websites, media analysis, internal media, company profile) and to prepare press releases.*
3. *To observe developments in the capital market and the compliance of the Company's obligations as a public company.*
4. *To coordinate the implementation of shareholder relations, which involve the duty to respond to requests for information from shareholders.*
5. *To encourage connections with the government, media, and Corporate stakeholders*
6. *To provide advice or direction to BOD on matters relating to corporate action*
7. *To arrange meetings of BOD, BOC and BODC.*

*In performing the function of communication and duties and responsibilities, the Corporate Secretary is assisted by 2 (two) Departments which are; the Investor Relations Department, and the Corporate Communications Department.*

*Corporate Secretary is Mrs. Sofia Katili.*

## HUBUNGAN INVESTOR

Investor Relations merupakan bagian dari Divisi Sekretaris Perusahaan yang bertugas menjadi penghubung antara manajemen Perseroan dan para pemegang saham, analis dan investor, untuk menjalin dialog dengan menginformasikan perkembangan terkini tentang kondisi, kinerja dan prospek serta tanggapan terhadap isu-isu, perhatian dan permintaan informasi secara tepat sasaran, efektif dan efisien sehingga dapat memberikan pemahaman publik mengenai Perseroan secara transparan dan konsisten.

Dalam pemenuhan kepatuhan, bagian Hubungan Investor selalu memantau setiap perubahan dari peraturan-peraturan Pasar Modal yang diterapkan dalam Perseroan, sehingga Perseroan dapat menjalankan kewajibannya sebagai Perusahaan Terbuka. Hubungan Investor juga mempersiapkan penyelenggaraan RUPS, Publik Expose dan keterbukaan informasi lainnya serta memastikan pemenuhan terhadap seluruh peraturan Otoritas Jasa Keuangan serta peraturan Bursa Efek Indonesia termasuk kewajiban pelaporan baik melalui surat maupun melalui IDX e-reporting (IDX Net).

## PENGUNGKAPAN INFORMASI

Sesuai dengan prinsip transparansi dan pemenuhan tanggung jawab atas kepatuhan terhadap peraturan perundangan yang berlaku di bursa efek dan pasar modal terkait keterbukaan informasi, Perseroan senantiasa menyampaikan informasi terkini terkait setiap perkembangan yang terjadi di Perseroan yang disampaikan kepada pemegang saham dan pihak otoritas pasar modal melalui berbagai jalur komunikasi demi memastikan komunikasi yang efektif. Selain pelaporan langsung kepada pihak otoritas pasar modal dan bursa, informasi disampaikan kepada pemegang saham secara umum melalui pengumuman BEI (e-reporting) dan di media massa serta diungkapkan pula pada web site Perseroan.

Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab untuk memastikan seluruh informasi telah diungkapkan secara tepat waktu, akurat lengkap sesuai dengan peraturan dan perundang-undang yang berlaku. Pada website juga tersedia Laporan Tahunan, laporan aktivitas kuartalan, laporan keuangan, serta informasi lain terkait operasional Perseroan. Selain web site, Perseroan juga menyediakan sarana informasi bagi pengguna jalan tol yang ingin mengetahui kondisi lalu lintas terkini di tiap-tiap ruas jalan tol yang mengalami kemacetan serta informasi lalu lintas lainnya melalui Hot Line dengan No: (021) 6518350.

## INVESTOR RELATIONS

*Investor Relations is part of the Corporate Secretary Division which has the duty of liaison between Company management and shareholders, analysts and investors, to initiate dialog by informing the latest developments regarding conditions, prospects and reactions towards issues, attention to and requests for information aimed at the target, in an effective and efficient manner, so as to present to the public an understanding of the Company in a transparent and consistent manner.*

*To ensure compliance, the Department of Investor Relations constantly monitoring every change in regulations of the Capital Market as set down by the Company, in order that the Company can execute its obligations as a Public Company. Investor Relations also prepares for the convention of GMS, Public Expose, and other information disclosures and ensures the compliance of all regulations of the Financial Services Authority and regulations of the Indonesian Stock Exchange including reporting obligation either by mail or by IDX e-reporting (IDX Net).*

## INFORMATION DISCLOSURE

*In accordance with the principles of transparency and compliance responsibility for compliance with applicable laws and regulations on the stock exchange and capital market related to information disclosure, the Company always deliver the latest information related to any developments in the Company submitted to shareholders and capital market authorities through various channels of communication to ensure effective communication. In addition to direct reporting to the capital market and stock exchange authorities, information submitted to the general shareholders through IDX announcements (e-reporting) and in mass media, also disclosed on the Company's web site.*

*The Corporate Secretary is responsible to ensure that all the information have been divulged on time, accurately and fully according to the procedures of the regulations in effect. Also available on the website is the Annual Report, quarterly activities report, financial report, and other information related to the Company's operations. Besides the website, the Company has also prepared information systems for toll road users who wants to find out the most current traffic conditions in every toll road section experiencing traffic jams and other traffic information through the Hotline no: (021) 6518350.*



## Satuan Pengawas Internal Internal Audit Unit

Perseroan sebagai sebuah perusahaan public dalam menjalankan kegiatan usahanya dalam bidang infrastruktur senantiasa berupaya untuk meningkatkan efektifitas manajemen, pengelolaan resiko, pengendalian intern dan tata kelola Perusahaan yang baik untuk memenuhi harapan dari para pemegang sahamnya dan Stakeholder lainnya. Dalam rangka meningkatkan efektifitas manajemen resiko, pengendalian intern dan tata kelola Perusahaan yang terbaik tersebut, Perseroan telah membantuk Unit Audit Internal yang dalam perusahaan disebut Satuan Pengawasan Intern (SPI) yang bertanggung jawab secara langsung kepada Direktur Utama. SPI pada prinsipnya membantu Direksi dalam melakukan, pengendalian, koordinasi dalam pengawasan, penilaian atas sistem pengendalian manajemen.

SPI berfungsi memberikan jaminan dengan cara menyajikan hasil-hasil analisis, penilaian, rekomendasi, saran serta informasi mengenai aktifitas yang diperiksa dan memberikan konsultasi mengenai risiko manajemen, sistem pengendalian internal dan tata kelola perusahaan yang baik. Dalam menjalankan fungsinya SPI tetap harus mempertahankan sikap objektif, independen dan memiliki kompetensi di bidangnya, serta selalu menghindari terjadinya benturan kepentingan.

SPI juga mempunyai visi yaitu terpenuhinya secara optimal kepentingan para stakeholders melalui penerapan tata kelola perusahaan yang baik ("GCG"). Diharapkan dengan fungsi dan visi pengendalian internal yang telah dijalankan oleh SPI secara efektif, dapat tercipta suatu sistem pengendalian internal yang dapat mendorong Perseroan untuk mencapai tujuannya.

SPI dalam melakukan pengawasan diperlukan suatu pedoman atau panduan sebagai acuan untuk melaksanakan tugas yang dituangkan dalam Audit Charter berdasarkan Surat Keputusan Direksi No.750/KPTS-HK.00/V/2004 tanggal 9 Juni 2004.

Dalam melaksanakan tugasnya SPI menjadi mitra atau counterpart dari Komite Audit Perseroan yang secara fungsional berada di bawah koordinasi Dewan Komisaris. Oleh karena itu SPI dalam menjalankan tugasnya secara aktif selalu berkoordinasi dengan Komite Audit.

Saat ini SPI dipimpin oleh seorang manajer Satuan Pengawasan Intern yang diangkat dan diberhentikan oleh Direktur utama atau persetujuan BOD. Jumlah karyawan dalam jabatan pada struktur organisasi SPI adalah 5 (lima) personal dengan level Senior Auditor 2 (dua) personal dengan level Junior Auditor 3 (tiga) personal. Adapun pihak yang mengangkat/memberhentikan ketua SPI adalah Direktur Utama/BOD. Adapun kualifikasi/sertifikasi untuk Senior Auditor harus memiliki Setifikat QIA (Qualified Internal Auditor), memiliki Sertifikasi CFrA (Certified Forensik Auditor) dan Junior Auditor harus memiliki sertifikat pelatihan Auditor Internal. Kedudukan Internal Auditor Perseroan dalam struktur perusahaan adalah bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama.

*As a public company, in carrying out its business activities in the field of infrastructure, the Company always endeavors to improve the management effectiveness , risk management, internal control, and Good Corporate Governance (GCG) to fulfill the expectations of the shareholders and other Stakeholders. In the course of enhancing risk management, internal control and GCG, the Company has established the Internal Audit Unit which is directly responsible to the President Director. In principle, IAU assists the Board of Director in carrying out control, coordination of supervision, and evaluation of the management control system.*

*IAU functions as guarantor by presenting analysis results, evaluations, recommendations, suggestions and information regarding scrutinized activities and providing risk management consultation, internal control system, and GCG. In carrying out its duties IAU has to constantly maintain an objective attitude, independent, and competent in the field, and also always avoiding any conflict of interest.*

*IAU also has a vision to optimally fulfill the interests of the stakeholders through the implementation of good corporate governance ("GCG"). It is expected that the function and vision of internal control that have been implemented by IAU effectively would create a system of internal control which would propel the Company to achieve its goals.*

*In carrying out its assessments, IAU needs a guideline or parameter as a reference to perform the duties set out in the Audit Charter based on the Board of Directors' Decree No. 750/KPTS-HK.00/V/2004 dated 9th July 2004.*

*In performing the duties, IAU becomes the partner or counterpart of the Company's Audit Committee which functions under the coordination of the Board of Commissioners. Therefore IAU, in carrying out its duties is in constant coordinate with the Audit Committee.*

*At the present, IAU is led by a manager of Internal Audit Unit, to be appointed and dismissed by the President Director or in agreement with BOD. The number of employees in the position of IAU organizational structure will be: 5 (five) personnel; 2 (two) at the level of Senior Auditor, and 3 (three) at the level of Junior Auditor. The responsibility of appointment and dismissal of the head of IAU falls on the President Director/BOD. Whereas the qualification/certification for Senior Auditor necessitates a QIA (Qualified Internal Auditor) Certificate, and in possession of CFrA Certification (Certified Forensic Auditor) and Junior Auditor must have Internal Auditor Training Certificate. The status of Company Internal Auditor in the corporate structure is directly responsible to the President Director.*

## Struktur Organisasi SPI

### SPI Organizational Structure



### Tugas Dan Tanggung Jawab Satuan Pengawasan Internal ("SPI")

SPI dalam melaksanakan tugasnya selalu berkoordinasi dengan Komite Audit untuk menyajikan hasil-hasil analisa, penilaian, rekomendasi, saran serta informasi mengenai aktifitas yang diperiksa atau yang ditemukan guna untuk memperbaiki operasional bisnis yang dijalankan oleh Perseroan.

Untuk itu SPI bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama dalam hal sebagai berikut:

1. Mendorong tersedianya system pengendalian internal yang Efektif. Usaha SPI untuk itu adalah dengan terus menerus melakukan evaluasi untuk membantu unit kerja dalam mengembangkan dan mempelajari sistem pengendalian internal yang sesuai dengan penerapan terbaik di industri jalan tol.
2. SPI bertanggung jawab untuk memantau tindak lanjut rekomendasi mengenai suatu temuan. Pemantauan dilakukan melalui langkah-langkah sebagai berikut :
  - a. Meminta persetujuan dari auditee atas seluruh temuan dan collective recommendation dengan mencantumkan upaya-upaya yang akan dilakukan auditee beserta batas waktu pelaksanaannya.
  - b. Meminta hasil penerapan rekomendasi secara berkala dari auditee.
  - c. Membuat laporan kepada Direktur Utama atas penerapan rekomendasi oleh auditee
  - d. Berkomunikasi dengan Dewan Komisaris melalui komite audit untuk mendorong pelaksanaan rekomendasi atas temuan SPI oleh auditee
  - e. Memberi penilaian atas pelaksanaan rekomendeasi oleh auditee.
3. Laporan kerja SPI harus berisi mengenai temuan yang disertai dengan rekomendasi tindakan korektif untuk memperbaiki suatu temuan audit.

### Duties And Responsibilities Of The Internal Audit Unit

*In carrying out its duties, IAU constantly coordinates with the Audit Committee to present analysis reports, recommendations, suggestions and information found regarding the activities under investigation in order to improve the Company's business operations.*

*Therefore IAU is directly responsible to the President Director in the following matters:*

1. *By enhancing the presence of an effective internal control system. IAU's efforts in this case involve constant evaluation to help work units in developing and studying an internal control system in accordance with the best practices of the toll road industry.*
2. *IAU is responsible for monitoring the follow-up to recommendations regarding a finding. Monitoring will be executed by the following steps:*
  - a. *Request the auditee's consent on all findings and collective recommendation by noting down all efforts to be carried out by the auditee, including the time limit for its execution.*
  - b. *Request the results of recommendations applied from the auditee from time to time.*
  - c. *Present reports to the president Director on the auditee's implementation of recommendations.*
  - d. *Communicate with the Board of Commissioner through the audit committee to push the auditee's implementation of recommendations based on IAU findings.*
  - e. *Evaluate the auditee's implementation of recommendations.*
3. *IAU's work report must contain findings regarding observations including recommendations for corrective action to improve an audit finding.*

4. Menjaga kerahasiaan data dan informasi yang dimiliki SPI dengan cara menyiapkan metode dokumentasi yang memadai dan akses pada dokumentasi yang dibatasi.

Pelaksanaan Audit pada tahun 2016 adalah sebagai berikut:

- Penelaahan Laporan Keuangan triwulanan dan tahunan bersama Komite Audit
- Penelaahan RKAP (Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan) 2017 dengan Tim Anggaran Divisi Keuangan
- Audit pelaksanaan kegiatan pada Divisi Sekretaris Perusahaan
- Audit proses settlement & rekonsiliasi transaksi cashless jalan Tol Waru-Juanda PT Citra Margatama Surabaya
- Audit Atas pengendalian manajemen keuangan PT Citra Wassphutowa
- Audit struktur rangka baja pada gerbang tol PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk
- Audit pemakaian fasilitas kendaraan dinas/operasional Manajer Divisi
- Audit pemeliharaan peralatan transaksi tol digerbang tol Ir. Wiyoto Wiyono, MSc.
- Audit proyek pekerjaan expansion joint periodik Lokasi Gedong Panjang-Pluit Jalan Tol Ir. Wiyoto Wiyono, MSc.
- Audit pekerjaan scrapping & filling asphal periodik KM.22+125-KM.26+200 Jalan Tol Ir. Wiyoto Wiyono, MSc.
- Audit pekerjaan paving blok
- Audit pemakaian fasilitas kerja berupa sarana komunikasi Handphone untuk Pejabat PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk
- Audit sarana dan prasarana gerbang tol jalan Tol Ir. Wiyoto Wiyono, MSc.
- Audit standarisasi perambuan jalan tol Ir. Wiyoto Wiyono, MSc.

4. To protect confidentiality of data, and information possessed by IAU by preparing a competent method of documentation and access to restricted documentation.

Audit activities in 2016 are as follows

- Review of Quarterly and Financial Reports Statement with the Audit Committee.
- Reviewing RKAP (Work strategy and Corporate Budget) 2017 with the Budgeting Team of Finance Division.
- Auditing the implementation of activities at the Corporate Secretary Division.
- Auditing the settlement & reconciliation process of cashless transactions on the Waru-Juanda Toll of PT Citra Margatama Surabaya.
- Auditing on the control of financial management of PT Citra Wassphutowa.
- Auditing the steel framework toll gate at the PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk.
- Auditing the use facilities of official/operational vehicles of Division Manager.
- Auditing gate equipment maintenance of transactional at Ir. Wiyoto Wiyono Msc. Toll Road
- Auditing periodic joint expansion work project at Gedong Panjang-Pluit Location of the Ir. Wiyoto Wiyono Msc. Toll Road.
- Auditing the work of periodic scrapping and filling of asphalt at KM.22+125-KM.26+200 at the Ir. Wiyoto Wiyono Msc. Toll Road.
- Auditing the laying of paving blocks.
- Auditing the use of work communication facilities in the form of Handphones for officials of PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk.
- Auditing the infrastructure and procedures gate at Ir. Wiyoto Wiyono Msc. Toll
- Auditing standarization of road signs of Ir. Wiyoto Wiyono Msc. Toll Road.

## Sistem Pengendalian Internal Internal Control System

Penerapan sistem pengendalian internal yang dilakukan oleh Perseroan mengacu pada standar akuntansi dan code of conduct. Perseroan mempunyai komitmen untuk mengungkapkan laporan kepada semua pihak yang berkepentingan secara transparan dan tepat waktu. Perseroan menjamin bahwa seluruh transaksi dicatat berdasarkan peraturan dan standar yang berlaku. Direksi Perseroan telah menetapkan suatu sistem pengendalian internal yang efektif untuk mengamankan aset-aset Perseroan dan menjaga keabsahan serta keandalan informasi yang digunakan Perseroan maupun yang dipublikasikan.

Application of the internal control system carried out by the Company refers to standards of accountancy and code of conduct. The Company is committed to disclose information to all interested parties with transparency and punctuality. The Company guarantees that all transactions are listed based on regulations and standards in effect. Company's Directors have put in place an effective internal control system to secure Corporate assets and safeguard the validity and legality of the information used by the Company as well as that which is published.

Dalam memastikan indenpendesi dan integritas dalam menyampaikan laporan keuangan kepada stakeholder, Perseroan menggunakan jasa Kantor Akutan Publik yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan. Penunjukan Kantor Akutan Publik dilakukan oleh Direksi Perseroan dengan persetujuan dari Dewan Komisaris sebagaimana hasil keputusan RUPST tanggal 31 Mei 2016 yaitu memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan persetujuan Dewan Komisaris untuk menunjuk akutan public dan menetapkan honorarium serta persyaratan lainnya yang dianggap perlu. Untuk mengaudit Laporan Keuangan Tahun Buku 2016 , Perseroan telah menunjuk Kantor Akutan Publik Kosasih Nudiyaman, Tjahjo dan Rekan dengan jasa audit tahun 2016 adalah sebesar Rp 1.600.000.000,00.

*To ensure independence and integrity in conveying the financial report to the stakeholders, the Company employs the services of a Public Accountant's Office registered with the Financial Services Authority. The assignment of the public Accountant's Office is carried out by the Board of Directors with the agreement of the Board of Commissioners as a result of AGMS dated 31st May 2016 in effect authorizing the Board of Directors with the assent of the Board of Commissioners to appoint a public accountant and to confirm the honorarium and other conditions considered to be necessary. To audit the Financial Report for the financial year 2016, the Company have appointed the Public Accountants' Office of Kosasih Nurdiaman, Tjahyo and Partners with an audit remuneration of Rp 1,600,000,000.00*

## **Manajemen Risiko** Risk Management

Perseroan memahami bahwa ujung dari manajemen risiko adalah untuk menjaga pencapaian harapan dari pemangku kepentingan utama khususnya lender dan investor di sisi badan usaha, serta government dan road user di sisi publik. Semangat penyediaan infrastruktur di dalam skema kerjasama Pemerintah dan Badan Usaha atau Public Private Partnership perlu dilandasi oleh perencanaan dan penerapan manajemen risiko dengan penuh kehati-hatian. Dengan berlandaskan pada adanya dua profil risiko yang sangat berbeda antara tahapan proyek yaitu sejak inisiasi hingga awal operasi, dan tahapan operasi yaitu selama masa pengoperasian. Keterpaduan manajemen risiko oleh Perseroan terhadap ruas-ruas jalan tol yang dimiliki dengan berbagai tahapannya menjadi sangat penting, untuk memberikan keyakinan kepada para pemangku kepentingan utama bahwa risiko investasi jangka panjang dalam penyediaan infrastruktur telah terkendali dengan baik, sehingga unsur ketidakpastian yang tidak terkendali menjadi sangat minimal. Perseroan telah menerapkan manajemen risiko semaksimal mungkin hingga ke tahapan tindak lindung risiko. Penerapan manajemen risiko yang dilakukan oleh Perseroan tersebut dimulai dari :

- 1) identifikasi risiko,
- 2) penilaian dan analisa risiko lalu
- 3) perencanaan dan evaluasi mitigasi risiko, dilanjutkan dengan
- 4) monitoring dan pengendalian risiko.

*The Company realizes that the apex of risk management is to maintain the achievement of the primary stakeholders' expectations especially the lenders and investors on the business entity side, and the Government and road users on the public side. The spirit of infrastructure development in the scheme of Government and Enterprises or Public Private Partnership needs to be based on the planning and implementation of risk management with caution and careful consideration. Based on the foundation of two very different risk profiles between the project stage ; being from the initiation to the start of operations, and operational stage, which is during the period of operations. The consolidated risk management by the Company towards the sections of toll road in various stages under its possession becomes very important in assuring the primary stakeholders that the long-term investment risk in infrastructure development is under reliable control, so that the uncontrolled unpredictability factor is minimized. The Company has implemented risk management to the utmost, even to the point of risk protection. The Company's implementation of risk management began with:*

- 1) risk identification,*
- 2) risk evaluation and analysis, and*
- 3) planning and evaluation of risk mitigation, to be continued by*
- 4) monitoring and risk control.*



Perseroan dan telah mengidentifikasi dan mengklasifikasi risiko yang dihadapi Perseroan dan Entitas Anak secara mandiri sesuai dengan bisnis usaha masing-masing berdasarkan tahapan proyek yaitu tahapan proyek atau pengembangan dengan tema efektivitas, dan tahapan operasi dengan tema efisiensi, serta masing-masing berdasarkan aspek keuangan investasi dan aspek keuangan operasi. Identifikasi dan klasifikasi risiko dilakukan Perseroan dimulai dari risiko yang memiliki tingkat probabilitas rendah hingga tinggi dan memiliki tingkat dampak yang rendah hingga tinggi terhadap tahapan dan jenis bisnis masing-masing.

*The Company has identified and classified the risks faced by the Company and Subsidiaries independently according to each business enterprise based on project stages such as the development stage with the theme of effectiveness, and the operational stage with the theme of efficiency, each one based on the aspect of investment finance and operational finance. Risk identification and classification is implemented by the Company beginning from having a risk probability level from low to high, and having a low to high impact level according to the stages and types of each business.*

## Tahapan Proyek

Tahapan proyek dilaksanakan di bawah koordinasi Entitas Anak yaitu BUJT masing-masing pemegang konsesi, dengan dukungan Perseroan sebagai project sponsor yang menetapkan standarisasi proses bisnis tahap proyek, dan Entitas Anak yaitu GI dalam project management termasuk konstruksi dan CMNPro dalam building management.

- Risiko Inkonsistensi pelaksanaan Kebijakan/Peraturan yang terhambat oleh rincian prosedur serta ketidakseimbangan antara hak dan kewajiban Pemerintah dengan Badan Usaha, berdampak pada kelangsungan proyek Perseroan. Untuk lebih mengetahui updating mengenai kebijakan yang diterapkan,

## Project Phases

*The project stage is implemented in coordination with Subsidiary Entity BUJT and each concession holder, supported by the Company as project sponsor in charge of setting down business process standards in the project stage, and Subsidiary Entity GI in charge of project management including construction and CMNPro in building management.*

- *Inconsistency of Policy/Regulation implementation risk being hampered by procedural details and imbalances in rights and obligation of the Government and Business Entities has an impact on the continuation of the Company's project. To further recognize the updating of current policies, the Company*



Perseroan secara intens melakukan koordinasi dengan Pemerintah. Kebijakan land capping yang pada awalnya sangat baik bagi kelancaran proyek, menjadi terkendala dengan keterbatasan dana APBN. Hal ini perlu dimitigasi dengan inovasi sumber dana talangan Pemegang Saham, yaitu dari lembaga keuangan setelah pihak kreditur.

- Risiko Kemunduran Jadwal dan Kenaikan Biaya Pengadaan Tanah pada tahapan proyek tetap sangat tinggi. Meskipun telah tersedia berbagai fasilitas dana bergulir dan fasilitas Land Capping, ketidaksesuaian jadwal pengadaan tanah tidak dapat dihindari. Risiko ini terkait dengan adanya pengenaan nilai tambah tanpa batas waktu untuk dana bergulir BLU-BPJT. Hal ini memiliki pengaruh terhadap pencapaian rencana pengembangan bisnis Perseroan.

Untuk meminimalisir kemunduran jadwal tersebut, Perseroan berkoordinasi secara intens dengan instansi terkait seperti TPT dan P2T. Untuk mendapatkan kesepakatan harga tanah, Perseroan juga melakukan negosiasi dengan para pemilik tanah.

- Risiko Traffic  
Proyeksi Traffic merupakan salah satu faktor utama bagi kelancaran proyek jalan tol Perseroan. Setiap ruas jalan tol memiliki tingkat risiko trafik yang berbeda, tetapi Perseroan tetap fokus pada jalan tol di kawasan megapolitan atau metropolitan Jakarta, Bandung, Surabaya. Khusus Cisumdawu adalah menghubungkan kawasan Pusat Kegiatan Utama Bandung-Cirebon, dan terkoneksi secara jaringan dengan jalan tol dalam kota Bandung yaitu Padaleunyi dan jalan tol Pantura yaitu jalan tol Cipali. Bagi Entitas Anak yang mengelola ruas Simpang Susun Waru-Bandara Juanda, penyebab utama rendahnya pencapaian volume transaksi dibandingkan dengan rencana awal adalah karena belum terkoneksinya jaringan jalan arteri dan tol sekitar, sehingga masih bersifat single destination menjadi penyebab utama rendahnya volume transaksi. Adapun ruas Depok-Antasari dan ruas Soreang-Pasir Koja potensi tidak tercapainya volume trafik adalah karena pembangunan jalan akses yang masih belum dimulai. Di sisi lain proyeksi volume lalu-lintas yang lebih tinggi tingkat kepastiannya pada daerah padat harus dikompensasi dengan tingginya risiko pada sapek Pengadaan Tanah.
- Risiko Keterlambatan Penetapan Tarif Tol Awal  
Ketentuan tentang penetapan tarif tol awal sudah sangat jelas seiring dengan penyelesaian proyek dan didapatkannya Sertifikat Laik Operasi. Namun demikian tetap ada risiko keterlambatan penetapan tarif tol awal terkait dengan penyelesaian bertahap dari seluruh panjang ruas, dan pengajuan revisi rencana bisnis pada akhir proyek atau awal pengoperasian.
- Risiko Pencabutan Konsesi  
Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol mempunyai legal standing yang sangat kuat, sehingga kemungkinan adanya pencabutan konsesi cukup rendah probabilitasnya. Namun demikian apabila terjadi pencabutan konsesi maka dampaknya akan fatal bagi BUJT yaitu bagi Pemegang Saham khususnya adalah lost of opportunity, dan tentunya berdampak kepada Kreditur

*coordinates intensely with the Government. The policy of land capping which earlier was useful in expediting the project, turns out being hampered by the limited funds of APBN (State Budget). The matter has to be mitigated by innovative bailout funds of the Shareholders, such as from a financial institution other than the creditors.*

- *Schedule delays and Increase Cost of Land Acquisition Risk in the project stage remains very high. Although various revolving fund and land capping facilities have been prepared, schedule incompatibility in land acquisition cannot be avoided. This risk involves the imposition of added value without a time limit on BLU-BPJT revolving fund. This has influenced the achievement of the Company's business development plans.*

*In order to minimize such scheduling delays, the Company coordinates intensely with the institutions involved such as TPT and P2T. In order to come to a consensus on the price of the land, the Company also negotiates with the land owners.*

- Traffic Risks  
*Traffic Projection is a prime factor for the smooth running of the Company's toll road projects. Every toll road section has a different risk level, but the Company remains focused on toll roads in the megapolitan or metropolitan areas of Jakarta, Bandung and Surabaya. Cisumdawu in particular connects the Major Centers of Activity of Bandung – Cirebon, and connected to the network of Bandung's municipal toll roads by the Padaleunyi toll road and to the Pantura toll road by the Cipali toll road. For the Subsidiaries who operate the Susun Waru – Juanda Airport Interchange, the main reason for the low volume of transactions compared to initial plans is because the arterial and surrounding toll roads are not yet connected, so that the nature of single destination is the reason for the low transaction volume. Whereas in the Depok-Antasari and Soreang-Pasir Koja section the unrealized potential of traffic volume is due to the access roads which have not yet begun to be built. On the other hand, the projected higher volume of traffic in high-density areas will be compensated for by high risk in the aspect of Land Acquisition.*
- Delay of Initial Tariff Toll Risk  
*Regulations regarding of initial tariff toll are very clearly set down along with project completion and the attainment of Operation-Worthy Certificate. However there is still the risk of delays of initial tariff toll related to segmental completion of the whole length of the toll section, and the submission of revised business plans at the project's end or at the start of operations.*
- Concession Revocation Risk  
*A Toll Road Concession Agreement is bound by a very strong legal standing, so that the possibility of a concession being revoked is quite low. However, should a concession happen to be revoked, the impact would be fatal for BUJT, especially for the Shareholders it would be a loss of opportunity, and would of course reflect on the Creditors and Stockholders. Referring to*

atau Pemegang Obligasi. Daftar simak pemenuhan kewajiban selama tahapan proyek harus dicermati agar tahapan proyek tidak mengalami kegagalan atau default di mata pemberi konsesi atau grantor, yaitu BPJT.

- **Risiko Keterlambatan Konstruksi dan Pembangunan Proyek**  
Risiko ini berhubungan langsung dengan risiko inkonsistensi kebijakan/peraturan dan risiko kemunduran jadwal pengadaan tanah. Saat ini risiko tersebut sedang dihadapi oleh PT CW (ruas Depok-Antasari) PT CMLJ (ruas Soreang-Pasir Koja) yang berdampak pada tidak tercapainya target pembangunan infrastruktur. Keterlambatan konstruksi dan pembangunan proyek juga dialami oleh PT CMNPro sebagai badan usaha yang bergerak di bidang pengembangan kawasan diantaranya disebabkan oleh berbagai kendala seperti keterlambatan perijinan, kekurangan tenaga kerja, iklim dan cuaca, bencana alam, dan inkonsistensi kebijakan pemerintah, khususnya dalam hal rencana tata ruang. Untuk menghindari keterlambatan konstruksi dan pembangunan proyek, Perseroan secara intens berkoordinasi dengan instansi yang berwenang, sehingga proses pengadaan tanah dapat berjalan lancar sesuai dengan prosedur yang berlaku.
- **Risiko Nilai dan Persaingan Pasar pada tahap proyek khususnya** adalah pada nilai ekonomi dari penilaian lahan untuk penetapan besaran Uang Ganti Kerugian, dan risiko kegagalan konstruksi karena tekanan persaingan penyedia jasa konstruksi yang masuk melalui kepemilikan saham badan usaha jalan tol. Kecenderungan pergeseran pendanaan jasa konstruksi dari project financing oleh badan usaha menjadi contractor pre financing juga perlu diantisipasi dengan baik melalui inovasi pendanaan proyek. Kompetensi manajemen proyek menjadi satu hal yang sangat penting, menjadi key success factor paling utama, yang harus dikuasai oleh Perseroan khususnya melalui Entitas Anak GI. Bagi Girder Indonesia, munculnya pesaing-pesaing baru yang masuk dalam bisnis konstruksi sangat terbuka lebar karena bisnis konstruksi mempunyai pasar yang luas. Sedangkan Girder Indonesia sebagai kontraktor terus berupaya untuk meningkatkan keahliannya dalam bidang hightech precast concrete.
- **Risiko Hutang dan Kesulitan Penarikan Tepat Biaya-Waktu**  
Upaya mendanai proyek-proyek jalan tol tidak terlepas dari kebutuhan dari proyek tersebut. Dana yang diperoleh dapat dari pinjaman bank maupun dari surat berharga dengan tingkat bunga yang bervariasi. Kenaikan tingkat bunga serta ketidaksesuaian progress proyek dengan jadwal penarikan akan berdampak negatif pada corporate image BUJT tersebut hingga Perseroan, yang bisa berwujud pada kenaikan tingkat suku bunga karena peningkatan persepsi risiko kredit tidak tertarik. Untuk mengurangi risiko tersebut di atas, Perseroan harus mempunyai kebijakan sistem pendanaan melalui pihak perbankan maupun dengan instrument hutang dengan tenor yang lebih panjang dan/atau lebih fleksibel.
- **Risiko Kredit**  
Perseroan beserta Entitas Anak menghadapi risiko kredit pinjaman kepada kreditur baik kepada bank ataupun non-bank yang akan dipergunakan untuk melakukan kegiatan usaha pada tahap pengembangan atau proyek khususnya

*the list of fulfilled obligations during the project stage must be scrutinized so that the project stage does not experience failure or default in the sight of the concession giver (grantor), namely BPJT.*

- **Project Construction and Development Delays Risk**  
*This risk is directly related to the inconsistencies in policies/regulations risk and Schedule Delay and Increase Cost of Land Acquisition Risk. At this moment, such risk is being confronted by PT CW (Depok-Antasari section), PT CMLJ (Soreang-Pasir Koja section) resulting in missing the target of infrastructure development. Delays in construction and project development is also faced by PT CMNPro as the business entity active in regional development, partly caused by various obstacles such as delays in issuing of permits, lack of manpower, climate and weather, natural disasters, and inconsistencies of Government policies, especially in spatial planning. To avoid delays in project construction and development, the Company coordinates intensely with authorized institutions, so that the process of land acquisition can proceed smoothly according to effective procedures.*
- **Value Added and Market Competition Risk** *in the project stage is especially in the economic value and property evaluation to determine the amount of Compensation, and the risk of Construction failure due to competitive pressure from construction service providers who gained entry by virtue of owning shares in a toll road company. The tendency to shift funding in the construction service from project financing by a business entity to pre-financing contractor also needs to be well-anticipated by innovative project funding. Competition in project management becomes an important matter, and is also an utmost key success factor which the Company must be on top of, especially through GI, our subsidiary. For Girder Indonesia, the entry of new competitors in the construction business is wide open, since the construction business has a broad market. Whereas Girder Indonesia as a contractor continues to enhance its expertise in high-tech precast concrete.*
- **The risk of Loan Default and Difficulties in Prompt Payment.**  
*The effort in funding toll road projects is inseparable from the needs of such projects. The funds thus raised could be from bank loans or from securities with various rates of interest. The rise of interest rates and incompatibility of the progress of the project with the payment schedule will have a negative impact on the BPJT's as well as the Company's corporate image, which could result in an increase in interest rates because the perceived credit risk becomes unattractive. To minimize such risks as mentioned above, the Company must have a funding policy system through the banking institutions as well as loan instruments with a longer tenure.*
- **Credit Risks**  
*The Company and its Subsidiaries face credit risks whether from the banking system as well as non-banking institutions which will be used in its business activities in the development stage as well as the project stage, particularly by the Subsidiary which*

oleh Entitas Anak yang dilakukan melalui realisasi penarikan kredit seiring progress konstruksi yang berujung pada mulainya pengoperasian. Memulai pengoperasian atau memulai pengumpulan tol merupakan milestone dari kesuksesan perusahaan jalan tol dengan jangka waktu konsesi yang bisa mencapai 50 tahun. Perseroan serta Entitas anak terus berupaya mengendalikan dan mempertahankan exposure yang minimal terhadap risiko kredit yang dihadapi. Perseroan berusaha tidak melakukan pinjaman utang bank berdenominasi dalam mata uang asing, tidak terdapat kebijakan lindung nilai atas pinjaman karena seluruh pinjaman dilakukan dalam mata uang Rupiah.

- **Risiko Ekuitas**

Pada saat kebutuhan dana dari sisi ekuitas atas suatu proyek dibutuhkan, Pemegang Saham mempunyai kriteria commercial viability yang sangat prudent sehingga kepastian kelayakan investasi akan mempengaruhi kelancaran setoran modal dari Pemegang Saham. Sebagai contoh ketentuan top up ekuitas oleh pemegang Saham di dalam perjanjian kredit apabila terjadi cost over run cukup membuat Pemegang Saham sangat berhati-hati dalam mengucurkan Ekuitas. Mitigasi risiko ini Perseroan secara berkala melakukan review terhadap struktur permodalan. Sebagai bagian dari review ini, Direksi dan manajemen mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan.

- **Risiko Ekonomi Transportasi Makro**

Indonesia cukup kuat menghadapi gejolak ekonomi dunia dan regional yang sangat mempengaruhi perekonomian di Indonesia saat ini, hal tersebut terbukti dari stabilnya inflasi tahun 2015. Penurunan perekonomian makro dapat berdampak pada mobilitas orang dan barang serta pertumbuhan investasi Perseroan.

- **Risiko Likuiditas**

Proyek property memiliki kebutuhan modal besar pada awal-awal pembangunan proyek (padat modal) sekaligus jarang terjadi pembayaran dilakukan secara hard cash, sehingga CMNPro harus cermat dalam strategi untuk mendapatkan modal kerja agar pembangunan proyek dapat dilaksanakan secara lancar tanpa harus menyediakan modal sendiri (100%), hal ini dapat dimitigasi dengan beberapa hal seperti pembayaran Uang Muka (down payment), melakukan kredit modal kerja dan menjalin kerjasama dengan Bank dan lembaga keuangan lainnya.

- **Risiko Nilai Tukar (Kurs Mata Uang Asing)**

Risiko ini menduduki peringkat rendah karena memiliki dampak rendah dan probabilitas rendah. Pada saat ini umumnya BUJT menghindari adanya komponen mata uang asing dalam mobilisasi pendanaan, meskipun cukup banyak juga tawaran pinjaman mata uang asing dari overseas creditor dengan bunga relatif rendah akan tetapi apabila memasukkan biaya untuk hedging maka menjadi tidak kompetitif dibandingkan dengan tawaran tingkat suku bunga dari domestic creditor dalam mata uang Rupiah.

*will be done by credit withdrawal according to construction progress culminating with the start of operations. The start of operations or the start of toll collection forms a milestone in a successful toll road operation with a period of concession that may reach 50 years. The Company and its Subsidiaries continuously attempt to control and maintain a minimal exposure towards the credit risks that it is faced with. The Company tries not to make bank loans in foreign currency, there is no policy on loan hedging because all loans are in Rupiah.*

- **Equity Risk**

*When the need arises for equity funding for a project, the Shareholders have a very prudent criteria of commercial viability so that the assurance of investment feasibility will influence the smooth process of capital injection by the Shareholders. For example the clause of equity top up by the Shareholder in the credit agreement whenever a cost overrun occurs is sufficient to make the Shareholder cautious when contributing to the equity. To mitigate this risk the Company periodically reviews the capital structure. As part of this review, the Directors and Management take into consideration funding costs and related risks.*

- **Macro Economic Transportation Risk**

*Indonesia is strong enough to face global and regional economic fluctuations that greatly influence the Indonesian economy at this moment, as proven by the stability of inflation in 2015. The regression of the macro economy could impact on the mobility of people and goods and the growth of the Company's investments.*

- **Liquidity Risk**

*Property projects require large amounts of capital in the project's beginning (capital intensive), at the same time, payment is seldom made in hard cash, therefore CMNPro must implement a meticulous strategy in raising working capital, so that the project's development can run smoothly without having to provide its own capital (100%). This risk can be mitigated by several measures such as Down Payment, raising working capital credit loans and establishing cooperation with Banking and other financial institutions.*

- **Currency Exchange Risk (Foreign Currency)**

*This is a low-level risk due to its low impact and low probability. In general, BUJT currently avoids any component of foreign currency in fund mobilization, despite numerous offers of foreign currency loans from overseas creditors with relatively low interest rates. However, if hedging costs are taken into account, then the offer becomes uncompetitive compared to the interest rates on loans offered in Rupiah by domestic creditors.*

Manajemen Risiko berdasarkan tingkat Probabilitas tinggi, dampak tinggi hingga tingkat probabilitas rendah, dampak rendah, pada tahap proyek jalan tol dengan fokus pada aspek efektivitas adalah sebagaimana matrix dibawah ini:

*Risk Management is based on high level of Probability - high impact, to low probability - low impact, in the stages of toll road projects focusing on the aspect of effectiveness is as shown in the matrix table below:*

|   |   |
|---|---|
| <p><b>Probabilitas Tinggi Dampak Rendah</b><br/><i>High Probability Low Impact</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ekonomi Transportasi Makro</li> <li>• Macro Economy Transportation</li> </ul>   | <p><b>Probabilitas Tinggi Dampak Tinggi</b><br/><i>High Probability High Impact</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inkonsistensi</li> <li>• Kemunduran Jadwal dan Kenaikan Biaya Pengadaan</li> <li>• Nilai dan Persaingan Pasar pada tahap proyek</li> <li>• Hutang dan Kesulitan Penarikan Tepat Biaya-Waktu</li> <li>• Inconsistencies</li> <li>• Delays and Increase in Procurement Costs</li> <li>• Value and Market Competition in the Project Stage</li> </ul> |
| <p><b>Probabilitas Rendah Dampak Rendah</b><br/><i>Low Probability Low Impact</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Keterlambatan Penetapan Tarif Tol Awal</li> <li>• Nilai Tukar (Kurs Mata Uang Asing)</li> <li>• Delays in Fixing Initial Toll Rates</li> <li>• Exchange Rate (Foreign Currency)</li> </ul> | <p><b>Probabilitas Rendah Dampak Tinggi</b><br/><i>Low Probability High Impact</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Keterlambatan Konstruksi dan Pembangunan Proyek</li> <li>• Pencabutan Konsesi</li> <li>• Traffic</li> <li>• Kredit</li> <li>• Ekuitas</li> <li>• Likuiditas</li> <li>• Construction and Project Development Delays</li> <li>• Concession Revocation</li> <li>• Traffic</li> <li>• Credit</li> <li>• Equity</li> <li>• Liquidity</li> </ul>          |
|   |   |

Tahapan operasional dilaksanakan di bawah koordinasi Entitas Anak yaitu BUJT masing-masing pemegang konsesi, dengan dukungan Perseroan sebagai project sponsor yang menetapkan standarisasi proses bisnis tahap operasi, dan Entitas Anak yaitu CPI dalam operational management dan CMNPro dalam building management.

*The operational stage is implemented in coordination with our Subsidiary Entity BUJT and each concession holder, supported by the Company as project sponsor which sets down business process standards in the operational stage, and Subsidiary Entity CPI in charge of operational management and CMNPro in building management.*

- **Risiko Inkonsistensi Pelaksanaan Kebijakan/Peraturan**  
Pelaksanaan kebijakan yang terhambat oleh rincian prosedur serta ketidakseimbangan antara hak dan kewajiban Pemerintah dengan Badan Usaha, berdampak pada kelangsungan pengoperasian Perseroan. Untuk lebih mengetahui updating mengenai kebijakan yang diterapkan, Perseroan secara intens melakukan koordinasi dengan Pemerintah dan instansi Pusat/Daerah yang terkait dengan pengoperasian. Intensitas angkutan barang yang tinggi yang sangat bergantung pada prasarana jalan menyebabkan overload menjadi beban tambahan luar biasa pada jalan tol. Untuk memitigasi risiko ini, Perseroan telah melakukan beberapa langkah yaitu dengan melakukan operasi Penertiban KAB bagi ruas Cawang-Tj.Priok-Ancol-Jembatan Tiga/Pluit. Sedangkan untuk ruas lainnya seperti Simpang Susun Waru-Bandara Juanda, Depok-Antasari dan Soreang-Pasir Koja, Perseroan bekerjasama dengan pihak-pihak terkait untuk pengembangan kawasan pada sekitar ruas jalan tol agar mampu meningkatkan trafik pada ruas-ruas tersebut.
- **Risiko Pengadaan Tanah**  
Risiko Pengadaan Tanah pada tahap operasi sangat rendah probabilitasnya tetap seandainya terjadi sangat tinggi dampaknya, apabila badan usaha harus memberikan kompensasi Uang Ganti Kerugian kepada pemegang hak atas tanah, meskipun kemudian mendapat kompensasi
- **Risiko Traffic**  
Realisasi Traffic merupakan salah satu faktor utama bagi kelancaran pengoperasian jalan tol Perseroan. Setiap perusahaan jalan tol memiliki tingkat risiko trafik yang berbeda, bagi jalan tol dalam kota Jakarta masalah utama kepadatan trafik pada simpul-simpul kemacetan serta kendaraan angkutan barang melebihi kapasitas (overload) yang memasuki ruas jalan tol dalam kota Jakarta.
- **Risiko Keterlambatan Penyesuaian Berkala Tarif Tol**  
Ketentuan tentang jadwal dan formula kenaikan berkala tarif tol sudah sangat jelas dan kuat tercantum di dalam regulasi sejak dari tingkat Undang-Undang hingga Peraturan Pemerintah. Namun demikian aspek politis seringkali menyertai realisasi pelaksanaannya, dan khusus untuk jalan tol Cawang-Tanjung Priok- Ancol-Jembatan Tiga/Pluit yang dioperasikan secara terpadu dengan ruas Cawang-Tomang-Pluit. Kedua operator jalan tol harus mampu bersama-sama memenuhi SPM yang telah ditetapkan oleh BPJT. Pemenuhan SPM perlu menjadi perhatian khusus karena apabila operator jalan tol belum mampu memenuhi SPM, maka kenaikan tarif
- **Inconsistency of Policy/Regulation Implementation Risk**  
*Inconsistency of policy/regulations implementation Risk being hampered by procedural details and imbalance of the rights and obligations between the Government and Business Entity has an impact on the continuity of Company's operations. In order to be knowledgeable in policy updating being implemented, the Company coordinates intensely with the Government and Central/Regional agencies involved in operations. The intensity of cargo which is highly dependent on road facilities causes overload to be an extraordinary additional burden on toll roads. In order to mitigate this risk, the Company has taken certain steps such as KAB monitoring operations on the Cawang-Tanjung Priuk-Ancol-Jembatan Tiga/Pluit Section. Whereas for other sections such as Waru-Juanda Airport Interchange, Depok-Antasari, and Soreang-Pasir Koja, the Company collaborates with concerned parties in developing the surrounding areas of the toll road sections and therefore improve traffic flow in those sections.*
- **Land Acquisition Risk**  
*Land Acquisition Risk in the operational phase is very low probability however when they do happen it would be very high impact, if the business entity has to pay Compensation to the holder of the land deeds, even though the Government might later compensate the Company by extending the concession.*
- **Traffic Risks**  
*Traffic Realization is one of the prime factors in the smooth operation of the Company's toll roads. Every toll road company has a different traffic risk factor, for Jakarta's urban toll roads the main problem of traffic density at congestion spots and cargo vehicles that exceed their capacity (overload) which then enter Jakarta's urban toll roads.*
- **Delays of Adjustment Tariff Toll Risk**  
*Regulations on the schedule and formulation of periodic escalation of tariff toll are stipulated by regulations from Laws to Government Regulation. However the political aspect often accompanies its implementation, and especially true of the Cawang-Tanjung Priuk-Ancol-Jembatan Tiga/Pluit toll road which is jointly operated with the Cawang-Tomang-Pluit Section. Both toll road operators must fulfill the SPM (Minimum Service Standard) applied by BPJT (Indonesian Toll Road Authority). SPM fulfillment must become a particular concern, because if the toll road operator is unable to fulfill SPM then the increase of tariff toll will be delayed. SPM*



tol akan mengalami penundaan. Pemenuhan SPM juga berlaku bagi ruas lain yang sedang dalam masa konstruksi. Untuk itu Perseroa bersama dengan entitas anak lainnya terus berupaya untuk meningkatkan SPM sesuai dengan kriteria SPM yang ditetapkan oleh BPJT.

- **Risiko Pencabutan Konsesi**  
Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol mempunyai legal standing yang sangat kuat, sehingga kemungkinan adanya pencabutan konsesi cukup rendah probabilitasnya. Namun demikian apabila terjadi pencabutan konsesi maka dampaknya akan fatal bagi BUJT yaitu bagi Pemegang Saham khususnya adalah lost of opportunity, dan tentunya berdampak kepada Kreditur atau Pemegang Obligasi. Fokus pada tahapan pengoperasian adalah pada pemenuhan ketentuan Standar Pelayanan Minimum (SPM), yang ditetapkan oleh pihak pemberi konsesi atau grantor yaitu BPJT.
- **Risiko Kontrak Operation dan Maintenance**  
Bagi entitas anak Perseroan yang bergerak dalam bidang Operation dan Maintenance (O&M) yaitu PT Citra Persada Infrastruktur (CPI) kontrak merupakan nilai pendapatan dalam menjalankan bisnis usahanya. Saat ini kontrak yang dimiliki CPI merupakan kontrak periodik dengan jangka waktu singkat yang dilakukan per tahun anggaran, sehingga terjadi ketidakpastian perolehan kontrak pekerjaan. Kehilangan kontrak atau tidak tercapainya target pendapatan akan berakibat fatal bagi CPI dalam menjalankan bisnis O&M. Untuk meminimalisir risiko tersebut, sebaiknya kontrak O&M dikemas dalam kontrak jangka panjang, meningkatkan marketing dengan mencari pendapatan lain pada iklan. CPI juga telah melakukan hal-hal seperti pembaharuan Sertifikasi ISO dan Format kontrak berbasis kinerja (performance-based contract).
- **Risiko Nilai dan Persaingan Pasar pada tahap operasi** adalah pada persaingan antar moda transportasi yang berbeda, seiring dengan dinamika perkembangan radikal transportasi daring (online), pembangunan angkutan umum masal besar-besaran, dan pergeseran "back to the city" melalui pembangunan apartemen hunian di tengah kota secara masif pada berbagai tingkat ekonomi masyarakat. Di sisi lain risiko akurasi pengumpulan tol mulai diantisipasi oleh Entitas Anak CPI dan menunjukkan hasilnya melalui program multi-bank dan clearing house di penghujung tahun 2016. Langkah selanjutnya adalah menawarkan kompetensi baru tersebut, yang telah dicoba pada beberapa gerbang tol Perseroan maupun gerbang tol badan usaha di luar Perseroan. Risiko Nilai dan Persaingan pasar merupakan risiko berdampak tinggi bagi entitas anak Perseroan yaitu CMNPro yang bergerak di bidang properti dan Girder Indonesia yang bergerak di bidang konstruksi.
- **Risiko Hutang dan Kesulitan Membayar Tepat Biaya-Waktu**  
Upaya mendanai proyek-proyek jalan tol tidak terlepas dari kebutuhan dari proyek tersebut. Dana yang diperoleh dapat dari pinjaman bank maupun dari surat berharga dengan tingkat bunga yang bervariasi. Kenaikan tingkat bunga serta ketidaksesuaian jumlah real volume lalu lintas yang berada dibawah hasil kajian konsultan lalu lintas akan berdampak negatif pada kinerja keuangan BUJT tersebut. Akibat dari hal tersebut akan

*fulfillment also applied to other toll road sections which are under construction. Therefore the Company and Subsidiaries are always attempting to improve SPM according to the SPM criteria as set down by BPJT.*

- **Concession Revocation Risk**  
*A Toll Road Concession Agreement is bound by a very strong legal standing, so that the possibility of the concession being revoked is quite low. However, should a concession happen to be revoked then the impact would be fatal for BUJT, in this case especially would be a loss of opportunity for Shareholders, and certainly would reflect on the Creditors or Stockholders. The focus of the operational stage is to fulfill the Minimum Service Standard (SPM), applied by the party that grants the concession, namely BPJT.*
- **Contract Operation and Maintenance Risk**  
*For Company subsidiaries that engage in Operations and Maintenance (O&M); Citra Persada Infrastructure (CPI) the contract is its source of income to run its business. At this moment the contracts in CPI's possession are short-term period contracts which is carried out in each budgetary year. This creates uncertainty in acquiring working contracts. The loss of a contract or a missed revenue target would have a fatal impact for CPI in running the business of O&M. To minimize such risks, it would be best for such contracts to be on long-term packages, generating markets by looking for extra revenue in advertisements. CPI has also taken other measures such as the renewal of ISO Certificates and performance-based contract formats.*
- **Value Added and Market Competition Risk during the operational stage** is in competition among different modes of transportation simultaneously with the radical development of online transportation, great developments in mass transportation, and the "back to the city" movement through the massive building of residential apartments in the city center for different social and economic levels. On the other hand the risk of accurate toll collection has begun to be anticipated by our Subsidiary CPI and is showing results in the multi-bank and clearing house program at the end of 2016. The next step is in offering this new capacity, which has been tested at several Company toll gates, as well as at toll gates belonging to business entities other than the Company. The risk of Added Value and Market Competition is a high-impact risk for our subsidiary CMNPro which is active in the field of property, and Girder Indonesia which is active in construction.
- **The Risk of Loan Default and Difficulties in Prompt Payment.**  
*The effort of funding toll road projects is inseparable from the needs of such projects. The funds raised, could be from bank loans or in the form of securities with various rates of interest. The rise of interest rates and the incompatibility in the real volume of traffic which is different from the traffic consultant's study will have a negative impact on BUJT's*

terdapat kesulitan untuk membayar hutang bunga baik bunga pinjaman maupun surat berharga.

Untuk mengurangi risiko tersebut di atas, Perseroan harus mempunyai kebijakan sistem pendanaan melalui pihak perbankan maupun dengan instrument hutang dengan tenor yang lebih panjang.

- Risiko Kredit

Perseroan beserta Entitas Anak menghadapi risiko kredit pinjaman kepada kreditur baik kepada bank ataupun non-bank yang akan dipergunakan untuk melakukan kegiatan usaha sebagai BUJT serta risiko pembelian barang khususnya oleh Entitas Anak yang dilakukan melalui angsuran. Risiko kredit merupakan risiko yang timbul bila debitur (peminjam) tidak dapat membayar pokok dan bunga (yang diperjanjikan) dengan tepat waktu atau gagal bayar (default) oleh Perseroan dan Entitas Anak kepada kreditur ataupun sebaliknya, terutama kegagalan melakukan pembayaran angsuran oleh Perseroan dan Entitas Anak. Perseroan serta Entitas anak terus berupaya mengendalikan dan mempertahankan exposure yang minimal terhadap risiko kredit yang dihadapi. Perseroan berusaha tidak melakukan pinjaman utang bank berdenominasi dalam mata uang asing, tidak terdapat kebijakan lindung nilai atas pinjaman karena seluruh pinjaman dilakukan dalam mata uang Rupiah.

- Risiko Ekuitas

Pada saat kebutuhan dana dari sisi ekuitas atas suatu proyek dibutuhkan, Pemegang Saham mempunyai kriteria commercial viability yang sangat prudent sehingga kepastian kelayakan investasi akan mempengaruhi kelancaran setoran modal dari Pemegang Saham. Sebagai contoh ketentuan top up ekuitas oleh pemegang Saham di dalam perjanjian kredit apabila terjadi cost over run cukup membuat Pemegang Saham sangat berhati-hati dalam mengucurkan Ekuitas. Mitigasi risiko ini Perseroan secara berkala melakukan review terhadap struktur pengelolaan pengoperasian sehingga didapatkan tingkat efisiensi yang tinggi melalui berbagai inovasi struktur bisnis operasi jalan tol yang terintegrasi.

- Risiko Ekonomi Transportasi Makro

Perkembangan moda transportasi angkutan barang dan jasa berlangsung sangat dinamis, dan hal ini menimbulkan potensi risiko labilnya pertumbuhan lalu-lintas di jalan tol. Perseroan mengelola risiko ini dengan mencermati berbagai tantangan dan peluang dalam berbagai moda transportasi berbeda, di dalam koridor jalan tol yang dikelola Perseroan atau Entitas Anak.

- Risiko Likuiditas

Proyek property memiliki kebutuhan modal besar pada awal-awal pembangunan proyek (padat modal) sekaligus jarang terjadi pembayaran dilakukan secara hard cash, sehingga CMNPro harus cermat dalam strategi untuk mendapatkan modal kerja agar pembangunan proyek dapat dilaksanakan secara lancar tanpa harus menyediakan modal sendiri (100%), hal ini dapat dimitigasi dengan beberapa hal seperti pembayaran Uang Muka (down payment), melakukan kredit modal kerja dan menjalin kerjasama dengan Bank dan lembaga keuangan lainnya.

*financial performance. This will result in difficulties in interest payments whether on loan interests as well as securities.*

*In order to minimize the risks mentioned above, the Company must have a funding policy system through the banking institutions as well as loan instruments with a longer tenure.*

- Credit Risks

*The Company and its Subsidiaries face credit risks whether from the banking system as well as non-banking institutions which will be used in its business activities as BUJT, as well as purchasing risks particularly in installment payments by Subsidiaries. A Credit Risk is a risk that emerges when a debtor (borrower) cannot pay the (promised) premium and interest on time, or the failure to pay (default) by the Company and Subsidiary to the creditor or the reverse situation, especially the failure to pay installments by the Company and its Subsidiaries. The Company and its Subsidiary continuously attempt to control and maintain a minimal exposure to the credit risks that it faces. The Company tries not to make any banking loans in foreign currency, there is no policy on loan hedging as all loans are in Rupiah.*

- Equity Risk

*When the need arises for equity funding for a project, the Shareholders have a very prudent criteria of commercial viability so that the assurance of investment feasibility will influence the smooth process of capital injection by the Shareholders. For example the clause of equity top-up by the Shareholder in the credit agreement whenever a cost overrun occurs is sufficient to make the Shareholder cautious when contributing to the equity. To mitigate this risk, the Company periodically reviews the operational structure so as to obtain a high level of efficiency through various innovations in the business structure of an integrated toll road operation.*

- Macro Economic Transportation Risk

*The mode of transportation of goods and services progresses quite dynamically, and this creates the potential risk of an unstable traffic surge in the toll roads. The Company handles this risk by studying various challenges and opportunities in various different transportation modes in the toll roads operated by the Company or its Subsidiaries.*

- Liquidity Risk

*Property projects require large amounts of capital at the project's beginning (capital intensive), at the same time, payment is seldom made in hard cash, therefore CMNPro must implement a meticulous strategy in raising working capital, so that the project's development can run smoothly without having to prepare its own capital (100%). This risk can be mitigated by several measures such as Down Payment, raising working capital credit loans and establishing cooperation with Banking and other financial institutions.*

- Risiko Nilai Tukar (Kurs Mata Uang Asing)

Risiko ini menduduki peringkat rendah karena memiliki dampak rendah dan probabilitas rendah. Pada saat ini umumnya BUJT menghindari adanya komponen mata uang asing dalam mobilisasi pendanaan, meskipun cukup banyak juga tawaran pinjaman mata uang asing dari overseas creditor dengan bunga relatif rendah akan tetapi apabila memasukkan biaya untuk hedging maka menjadi tidak kompetitif dibandingkan dengan tawaran tingkat suku bunga dari domestic creditor dalam mata uang Rupiah.

Manajemen Risiko berdasarkan tingkat Probabilitas tinggi, dampak tinggi hingga tingkat probabilitas rendah, dampak rendah, pada tahap operasi jalan tol dengan fokus pada aspek efisiensi adalah sebagaimana matrix dibawah ini:

- Currency Exchange Risk (Foreign Currency)

*This is a low-level risk due to its low impact and low probability. In general, BUJT currently avoids any component of foreign currency in fund mobilization, despite numerous offers of foreign currency loans from overseas creditors with relatively low interest rates. However, if hedging costs are taken into account, then the offer becomes uncompetitive compared to the interest rates on loans offered in Rupiah by local creditors.*

*Risk Management is based on high level of probability – high impact, to low probability – low impact, in the stages of toll road projects focusing on the aspect of effectiveness is as shown in the matrix table below:*



Selama tahun 2016 tidak ada perkara penting yang dihadapi oleh Perseroan, Entitas Anak, anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris Perseroan yang berpengaruh terhadap kondisi Perseroan.

*In 2016, there is no important legal cases faced by the Company, its subsidiaries, member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners of the Company that might affect the conditions of the Company.*

## Kode Etik dan Budaya Perseroan Code of Conduct and Company Culture

Kode Etik Perseroan atau disebut Code of Conduct merupakan prinsip-prinsip pokok pengelolaan organisasi, harta dan sumber daya penting lainnya sehingga dapat menjamin tercapainya suatu standar kerja yang maksimal bagi seluruh karyawan dan pihak-pihak yang berkepentingan dalam berhubungan dengan Perseroan.

*Code of Conduct of the Company is the main principles in managing the organization, property, and other essential resources to ensure the achievement of maximum working standards for all employees and parties with interest in dealing with the Company.*

Perseroan telah melakukan sosialisasi Code of Conduct kepada seluruh karyawan hingga level staff. Selain itu Kode Etik Perseroan juga dapat dilihat dari pelaksanaan tugas dan tanggung jawab seluruh karyawan.

*The Company has conducted Code of Conduct socialization to the whole employees down to the staff level. In addition, the Company's Code of Conduct can also be seen from the performance of all employees' duties and responsibilities.*

Code of Conduct merupakan komitmen Perseroan dalam menjalankan usahanya berdasarkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik sesuai dengan praktek-praktek terbaik (best practices), oleh karena itu Code of Conduct berlaku bagi seluruh karyawan Perseroan termasuk Direksi dan Dewan Komisaris.

*Code of Conduct is the Company's commitment in running the business based on the principles of good corporate governance in accordance with best practices, therefore the Code of Conduct applies to all employees of the Company, including the Board of Directors and Board of Commissioners.*

Dalam Kode Etik, Perseroan telah mengatur beberapa kebijakan internal Perseroan yang wajib dipatuhi antara lain :

*In the Code of Conduct, the Company has set some Company's internal policies that is obligatory, among others:*

### 1. Integritas dalam Berusaha

Perseroan menerapkan fungsi pengawasan dengan menggunakan audit berdasarkan prinsip-prinsip yang benar dan berlaku umum serta senantiasa mengupayakan agar tindakan-tindakan illegal, tidak fair dan pelanggaran atas norma-norma serta peraturan yang berlaku dapat dikenai sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

### 1. Integrity in Business Implementation

*The Company applies overseeing function by utilizing audit based on good and universal principles as well as ensures that to avoid illegal and unfair actions as well as violations against the norms and applying regulations will receive sanction as regulated.*

### 2. Hubungan dengan Pemegang Saham

Perseroan menjamin bahwa setiap Pemegang Saham mendapatkan perlakuan yang wajar serta dapat menggunakan hak-haknya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

### 2. Relations with Shareholders

*The Company guarantees that each Shareholder will be treated fairly and can exercise their rights according to the applying regulations.*

### 3. Hubungan dengan Pemakai Jalan

Perseroan akan memberikan pelayanan dengan kualitas prima kepada pengguna jalan dengan memberikan rasa aman dan nyaman dalam berkendara di jalan tol Perseroan

### 3. Relations with Toll Road user

*The Company will deliver premium service to the toll road users by guaranteeing safety and comfort while using the Company toll road.*

### 4. Karyawan dan Hubungan Industrial

Perseroan berkomitmen untuk terus mengembangkan kualitas sumber daya manusianya sesuai dengan kebutuhan Perseroan.

### 4. Employees and Industrial relations

*The Company is committed to develop quality of human resources according to the needs of the Company.*

### 5. Kesehatan dan Keselamatan Kerja serta Lingkungan

Perseroan selalu mengutamakan Keselamatan dan Kesehatan

### 5. Health, Work Safety, and the Environment

*The Company always puts Health and Work Safety as well*

Kerja (K3) serta pelestarian lingkungan. Perseroan senantiasa berkomitmen untuk mengambil tindakan yang tepat agar terhindar dari kecelakaan dan gangguan kesehatan di tempat kerja dan selalu memperhatikan masalah dan dampak lingkungan dari seluruh aktivitas Perseroan.

6. Kemitraan dengan Masyarakat  
Perseroan sangat memperhatikan terhadap masalah-masalah masyarakat khususnya yang tinggal di wilayah sekitar jalan tol. Perseroan senantiasa menegakkan komitmen bahwa dimanapun Perseroan beroperasi, hubungan baik serta pengembangan masyarakat sekitar merupakan landasan pokok bagi keberhasilan jangka panjang Perseroan.
7. Persaingan Usaha  
Perseroan sepenuhnya mendukung pembangunan infrastruktur khususnya jalan tol di Indonesia yang diharapkan dapat memberikan manfaat yang lebih besar kepada masyarakat dan mendorong terciptanya daya saing Perseroan.
8. Manajemen Resiko  
Perseroan berkomitmen untuk mengungkapkan dan mengidentifikasi secara transparan risiko-risiko yang secara signifikan dapat mempengaruhi Perseroan baik risiko eksternal maupun internal, sehingga Perseroan dapat melakukan upaya-upaya yang diperlukan untuk meminimalkan terjadinya risiko tersebut. Dengan demikian pihak-pihak yang berkepentingan dengan Perseroan dapat mengetahui risiko yang relevan apabila melakukan transaksi dengan Perseroan.
9. Benturan Kepentingan  
Perseroan mendefinisikan benturan kepentingan sebagai suatu situasi dimana kepentingan pribadi Dewan Komisaris, Direksi dan karyawan dengan kepentingan Perseroan berada dalam posisi yang saling bertentangan. Perseroan memiliki 2 (dua) prinsip utama yang harus dipatuhi untuk mencegah terjadinya benturan kepentingan dan implikasi lanjutan yang sering ditimbulkan, antara lain:
  - a. Tidak memanfaatkan jabatan untuk kepentingan pribadi atau untuk kepentingan orang atau pihak lain yang terkait;
  - b. Menghindari setiap aktivitas luar dinas yang dapat berpengaruh secara negatif terhadap independensi dan objektivitas pertimbangan dalam pengambilan keputusan.
10. Benturan Kepentingan dalam Pengadaan  
Dewan Komisaris, Direksi, Manajemen dan karyawan tidak boleh berpartisipasi dalam setiap kegiatan pengadaan yang melibatkan suatu Perseroan di mana yang bersangkutan atau keluarga yang bersangkutan mempunyai kepemilikan saham yang signifikan atau mempunyai kepentingan finansial.
11. Suap  
Perseroan melarang setiap bentuk pemberian, permintaan, penerimaan atau usaha untuk mendapatkan suap. Pelanggaran dari aturan ini dapat berakibat pada tindakan disiplin oleh Perseroan.

*as Environmental Preservation as priorities. The Company consistently holds commitment to take necessary actions to avoid accidents and health problems at workplace and carefully manages the environmental problems and the impacts on the whole operation of the Company.*

6. *Community Partnership*  
*The Company considers all social problems, particularly among the communities around the toll road. The Company is strongly committed that wherever the Company operates, it shall highlight the good relation as well as community development to achieve business continuity in the long term.*
7. *Business competition*  
*The Company fully supports the infrastructure development, particularly toll road, in Indonesia as it is expected to provide huge benefits to the public and to be able to enhance the Company's competitiveness.*
8. *Risk management*  
*The Company is committed to disclose and identify business risks transparently, which carries significant impacts on the Company (external or internal risks), thus preparing the Company to take any necessary actions to mitigate the risks. Hence, the interested parties which have relation with the Company can anticipate relevant risks if they make transactions with the Company.*
9. *Conflict of Interest*  
The Company defines conflict of interest as a situation where personal interests of Board of Commissioners, Board of Directors and the employees having relation with the Company are on the opposite positions. The Company holds 2 (two) main principles which shall be enacted in order to avoid conflict of interest and further implication potentials, among which:
  - a. Not using job position for personal interest or for others or any other involved parties.
  - b. Avoiding any activities outside of duty that could have a negative effect towards independency in decision-making.
10. *Conflict of Interest in Procurement*  
*Board of Commissioners, Board of Directors, Management and the employees are not allowed to participate in every procurement activity where the interested party or families have significant stakes or financial interests..*
11. *Bribery*  
*The Company prohibits the employees to make any requests, giving gifts or take actions intended to get bribery. Violation against the policy will cause the issuance of disciplinary action.*



## 12. Data Perseroan dan Kerahasiaan Informasi

Perseroan melarang seluruh karyawan untuk mengungkapkan informasi yang bersifat rahasia mengenai Perseroan tanpa persetujuan Direksi.

## 12. Corporate Data and Confidentiality of Information

*The Company disallows all employees to disclose any information that is treated as confidential about the Company without approval from Board of Directors.*

## Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblower System

Perseroan telah mengatur mengenai mekanisme pelaporan (whistleblower) untuk setiap kejadian pelanggaran atau dugaan pelanggaran terhadap Code of Conduct maupun terhadap setiap bentuk pelanggaran etika lainnya. Setiap karyawan dapat melaporkan kejadian pelanggaran baik secara langsung atau melalui surat kepada Perseroan. Karyawan yang memberikan laporan harus mengungkapkan identitasnya secara jelas, tidak ada hukuman yang dijatuhkan kepada pihak pelapor manakala pelanggaran tersebut benar terjadi, kecuali yang bersangkutan juga terlibat dalam pelanggaran tersebut. apabila pelanggaran benar terjadi dan pihak pelapor tidak terlibat didalamnya, maka kepada pihak pelapor akan diberikan penghargaan yang sesuai.

*The Company have set up a reportage mechanism (whistleblower) for every incident of violation or suspicion of violation of the Code of Conduct as well as towards every other form of Code of Conduct. Any employee may report any violation whether directly or in a correspondence to the Company. The employee who makes the report must disclose his identity clearly, no punishment will fall on the reporting party if such a violation actually takes place, unless the individual is also involved in the violation. If the violation actually takes place and the reporting individual is not involved, then the individual who makes the report will receive a suitable reward.*

The confidentiality of the reporting individual will be safeguarded unless required in connection with the report or in an investigation by the Government in the interests of the Company and required by a Legal Bureau to secure the Company's position.

*The confidentiality of the reporting individual will be safeguarded unless required in connection with the report or in an investigation by the Government in the interests of the Company and required by a Legal Bureau to secure the Company's position.*

## Sanksi Administratif Administrative Sanctions

Selama tahun 2016 terdapat 1 (satu) kali sanksi administratif dan denda dari Otoritas Jasa Keuangan atas keterlambatan menyampaikan Laporan Keuangan Perseroan Tengah Tahunan periode 30 Juni 2015.

*Throughout 2016 there was 1 (one) case of administrative sanction and a fine by the Financial Services Authority for the late submission of the Company's Financial Mid-year Report for the period of 30th June 2015.*

# Tanggung Jawab Sosial

## Corporate Social Responsibility

Sebagai perusahaan publik, Perseroan tidak hanya concern terhadap pencapaian nilai tambah bagi para pemegang saham, tetapi juga memiliki perhatian besar terhadap tanggung jawab sosial atau Corporate Social Responsibility (CSR).

Bagi Perseroan Praktik CSR bukan sekedar memenuhi ketentuan perundangan, tetapi jika pengelolaan praktik CSR tersebut dilakukan secara tepat dan konsisten, tidak saja bermanfaat bagi masyarakat, tetapi juga bagi keberlangsungan usaha Perseroan.

Di beberapa negara maju, trend CSR bagi pelaku usaha kini bahkan telah dianggap sebagai perangkat yang dapat membantu memperbesar pendapatan, mempertahankan dan meningkatkan kesetiaan pelanggan, memperluas pangsa pasar, bahkan mengembangkan produk dan layanan baru.

### Pelaksanaan CSR Perseroan

Bagi Perseroan pelaksanaan CSR memiliki tujuan utama untuk memastikan bahwa kepentingan sosial dari berbagai kelompok pemangku kepentingan Perseroan dapat dipenuhi secara tepat dan proporsional. Melalui 4 (empat) praktik CSR berikut ini, Perseroan mengupayakan keseimbangan kepentingan bisnis dengan kepentingan lingkungan dan sosial yang meliputi :

- Tanggung jawab terhadap lingkungan
- Tanggung jawab terhadap ketenagakerjaan, kesehatan dan keselamatan kerja
- Tanggung jawab terhadap konsumen
- Tanggung jawab terhadap pengembangan sosial dan kemasyarakatan.

Keempat pelaksanaan CSR tersebut didasarkan beberapa landasan regulasi, walaupun kegiatan memberikan kontribusi kepada masyarakat dan lingkungan sudah dilakukan Perseroan sejak kelahirannya pada 13 April 1987. Landasan-landasan CSR itu diantaranya diatur melalui Undang-Undang Perseroan Terbatas Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Peraturan Pemerintah Nomor 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan.

### Kebijakan Program CSR

Pelaksana utama program CSR Perseroan adalah Departemen Komunikasi Korporat yang merupakan bagian dari unit Divisi Sekretaris Perusahaan yang memiliki fungsi strategis dalam menetapkan arah dan strategi pelaksanaan program CSR yang selalu disesuaikan dengan kebutuhan dan kepentingan bisnis, diantaranya :

- Program CSR harus mampu mengidentifikasi seluruh potensi dampak dari proses bisnis dan merancang program yang tepat sasaran untuk menyeimbangkannya
- Program CSR perlu didesain lebih kreatif agar dapat memberikan kontribusi maksimal sertamemiliki nilai tambah yang dapat meningkatkan harkat dan martabat para pemangku kepentingan.

*As a public company, the Company is not just concerned with achievement and added value for the shareholders, but also pays great attention towards Corporate Social Responsibility (CSR).*

*For the Company, the Practice of CSR is not simply to fulfill the stipulation of regulations, but if the practice of CSR is carried out precisely and consistently, will not only be beneficial for society, but also for the existence of the Company.*

*In some advanced countries, the trend of CSR for businesses now have even been considered as an element that would enlarge profits, maintaining and increasing customer loyalty, expand market share, even develop new products and services.*

### Implementation of Company CSR

*For the Company, the implementation of CSR has the primary objective to ensure that the social demands of various groups of the Company's stakeholders could be met precisely and proportionately. By the following 4 (four) practices of CSR, the Company tries to reach a balance between business interests with environmental and social interests which involve:*

- Responsibility to the environment*
- Responsibility to the workforce, and professional health and safety*
- Responsibility to the customer*
- Responsibility to social and community development.*

*Those four CSR implementation are based on several regulation foundations, although the activities which contribute to society and the environment have been carried out by the Company since its inception on 13th April 1987. Those CSR foundations are partly obliged by the Regulations on Limited Companies Number 40 of 2007 regarding limited Companies and Government Regulations Number 47 of 2012 regarding Social responsibility and the Environment.*

### CSR Policy Program

*The main implementers of the CSR Policy Program is the Department of Corporate Communications is part form Corporate Secretary Division who has the strategic function of determining the direction and strategy in carrying out the CSR Program which is always matched with business intersts and needs among such as :*

- The CSR Program must be able to identify all the potential impact of the business process and design an accurate program to counter it.*
- The CSR Program needs to be designed more creatively so as to make a maximum contribution and having an added value that can increase the dignity and self-respect of the stakeholders.*

- c. Program CSR perlu dikomunikasikan secara efektif kepada para pemangku kepentingan untuk mendapatkan kontrol umpan balik dan pencitraan positif Perseroan.

## Dampak Keuangan Dari Program CSR

Perseroan tidak menetapkan kebijakan khusus terkait jumlah biaya sebagai dampak keuangan dari program CSR, karena penggunaan biaya selalu disesuaikan dengan kondisi dan kebutuhan Perseroan. Pada tahun 2016, Perseroan telah mengeluarkan dana CSR sebesar Rp. 67,354,351,618 yang terbagi dalam beberapa program CSR yaitu tanggung jawab lingkungan, tanggung jawab ketenagakerjaan dan K3, tanggung jawab konsumen dan tanggung jawab pengembangan sosial kemasyarakatan.

- c. *The CSR Program needs to be communicated effectively to the stakeholders in order to receive feedback control and create a positive image of the Company.*

## Financial Impact Of The CSR Program

*The Company has no particular policy on financial impact of the costs of the CSR Program, because expenditure always adapts to the conditions and needs of the Company. In 2016 the Company has spent Rp. 67,354,351,618 as CSR Program expenditure, which is divided into several CSR programs, namely: environmental responsibility, employment and K3 responsibility, customer responsibility and community social development responsibility.*

## Tanggung Jawab Terhadap Lingkungan Environment Responsibility

Perseroan menyadari bahwa operasional bisnis yang dilakukan dapat membawa dampak bagi lingkungan sekitar, baik di area Gedung Citra Marga, maupun di area operasional jalan tol. Untuk meminimalisir dampak negatif yang ditimbulkan, Perseroan secara komprehensif mengkampanyekan budaya cinta lingkungan baik di lingkungan perusahaan, masyarakat sekitar maupun para pengguna jalan tol.

*The Company understands that business operations could have an impact on the surrounding environment, whether in the area of Citra Marga Building, as well in the operational area of toll roads. To minimize the negative impact thus generated, the Company campaigned comprehensively on the culture of loving the environment whether in the Company's vicinity, surrounding community as well as toll road users.*

### Kebijakan

Perseroan berkomitmen untuk melakukan pengelolaan dan pengendalian lingkungan secara komprehensif dan berkelanjutan sesuai dengan ketentuan perundangan yang berlaku, seperti: Undang-Undang No. 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup, Peraturan Pemerintah No. 27 tentang Izin Lingkungan, Keputusan Menteri Lingkungan Hidup No. 45 Tahun 2005 tentang Pedoman Penyusunan AMDAL.

### Policy

*The Company is committed to manage and control the environment comprehensively and continuously according to the stipulations of regulations in effect, such as: Regulation No. 12 of 2009 on the Protection and Management of the Environment, Government regulation No. 27 on Environmental Permits, Decision of the Minister for the Environment No. 45 of 2005 on AMDAL Management Guidance.*

Melalui pengelolaan dan pengendalian lingkungan yang baik, diharapkan dapat memberikan nilai tambah bagi Perseroan, masyarakat sekitar dan para pengguna jalan tol. Untuk mewujudkan kepentingan tersebut Perseroan perlu menetapkan kebijakan sebagai berikut :

*Through good management and control of the environment, is hoped to give added value to the Company, the surrounding community and toll road users. To manifest those interests the Company needs to implement the following policies:*

- a. Perseroan memastikan implementasi Sistem Manajemen Lingkungan dapat dijalankan dengan konsekuen
- b. Perseroan menempatkan penanganan dampak operasional jalan tol sebagai program strategis
- c. Fungsi perencanaan, pengelolaan, pengendalian dan pengawasan lingkungan di area Gedung Citra Marga dilaksanakan oleh Divisi Umum
- d. Fungsi perencanaan, pengelolaan, pengendalian dan pengawasan lingkungan di area operasional jalan tol dilaksanakan Divisi Pelayanan dan Pemeliharaan, bekerjasama dengan Divisi Sekretaris Perusahaan.
- e. Direksi, karyawan dan mitra kerja Perseroan berkomitmen mendukung upaya pengelolaan dan pengendalian lingkungan sesuai kapasitas dan tanggungjawabnya masing-masing.

- a. *The Company ensures that the implementation of an Environmental Management System is carried out responsibly.*
- b. *The Company considers the handling of the impact of toll road operation as a strategic program.*
- c. *The function of planning, management and control and monitoring of the environment in the area of the Citra Marga Building will be carried out by the General Affair Division.*
- d. *The function of planning, management, control and monitoring of the environment in the operational area of toll roads will be carried out by the Service and Maintenance Division, in cooperation with the Corporate Secretary Division.*
- e. *The Board of Directors, employees and the Company's professional partners are committed to support the effort of environmental management and control according to each one's capacity and responsibility.*

## Program Yang Telah Dijalankan

- a. **Pengelolaan UKL – UPL Gedung Citra Marga**  
Sesuai dengan Keputusan Kementerian Lingkungan Hidup Nomor 45 Tahun 2005, Perseroan secara konsisten melakukan Upaya Pengelolaan Lingkungan (UKL) dan Upaya Pemantauan Lingkungan (UPL) sebagai konsekuensi operasional di lingkungan Gedung Citra Marga. Pada setiap semester kedua upaya tersebut di laporkan ke Kantor Lingkungan Hidup Kota Administrasi Jakarta Utara
- b. **Pengelolaan AMDAL Jalan Tol**  
Setiap proyek jalan tol yang dibangun oleh Perseroan selalu dibarengi dengan pengelolaan lingkungan melalui penerapan AMDAL. Untuk mempertahankan kualitas lingkungan pada jalan yang telah beroperasi, Perseroan selalu memastikan pelaksanaan program Rencana Pengelolaan Lingkungan (RKL) dan Rencana Pemantauan Lingkungan (RPL) untuk mengetahui kualitas udara dan kebisingan yang diakibatkan oleh kendaraan yang melintas di jalan tol. Hasil penelitian menunjukkan kedua parameter yang diuji tersebut masih di bawah baku mutu dan batas toleransi yang ditentukan. Program yang dilaksanakan setahun dua kali ini hasilnya di sampaikan ke BPLHD dalam bentuk Laporan RKL dan RPL.
- c. **Efisiensi Air**  
Perseroan menaruh perhatian besar terhadap pengawasan penggunaan air. Di beberapa titik penggunaan air seperti toilet, tempat wudhu dan tempat cuci kendaraan dipasang stiker yang mengkampanyekan penghematan air. Perseroan juga menyiapkan danau buatan untuk menampung aliran air hujan.
- d. **Efisiensi Listrik**  
Stiker himbauan penghematan penggunaan listrik dan penggunaan lampu hemat energi juga dipasang di beberapa area ruang kerja dan lingkungan Gedung Citra Marga. Cara ini merupakan bagian dari upaya membudayakan hemat energi di lingkungan kerja.
- e. **Efisiensi Kertas**  
Pengurangan penggunaan kertas dilakukan melalui pemanfaatan teknologi komunikasi dan informasi yaitu dengan diterapkannya sistem paperless secara luas di lingkungan Perseroan. Sistem ini merupakan e-correspondence yang memungkinkan korespondensi di lingkungan internal perusahaan dapat dilakukan secara elektronik. Sistem ini juga memungkinkan penyusunan draft korespondensi eksternal dalam bentuk softcopy. Selain membantu mengurangi penggunaan kertas, sistem ini juga memungkinkan penataan dokumen lebih baik dan ramah lingkungan.
- f. **Pengurangan Emisi**  
Penyelenggaraan Uji Emisi Gratis merupakan bentuk komitmen Perseroan dalam mendukung program pemerintah untuk menurunkan emisi gas buang kendaraan yang melintas di ruas jalan tol yang dikelola perusahaan.

## Ongoing Programs

- a. **URL Management - UPL Citra Marga Building**  
*In accordance with the Minister for the Environment's Decision Number 45 of 2005, the Company consistently implements the Environmental Management Effort (URL) and Environmental Monitoring Effort (UPL) as an operational responsibility at the vicinity of the Citra Marga Building. At every second semester the activity is reported to the Municipal Environmental Administration Office of North Jakarta.*
- b. **Managing Toll Road AMDAL**  
*Each toll road project constructed by the Company is always accompanied by environmental management through the implementation of AMDAL (Environmental Impact). To maintain the environmental quality of operating roads, the Company always ensures the implementation of the Environmental Management Plan (RKL) and the Environmental Monitoring Plan (RPL) to find out air quality and the noise caused by vehicles passing on the toll roads. Research results show that both parameters tested are still below the limits set for quality standards and tolerance. The results of the program carried out twice a year is passed to the BPLHD in the form of RKL and RPL reports.*
- c. **Water Efficiency**  
*The Company pays great attention to the observation of water use. At several points of water usage such as toilets, places of ablution (wudhu), and car wash areas, are placed stickers for the campaign on water conservation. The company has also prepared man-made lakes as rain water reservoirs.*
- d. **Power Efficiency**  
*Stickers exhorting power saving and using energy-saving lights are also placed at several working areas and the vicinity of the Citra Marga Building. This method is part of the effort to cultivate energy saving in the working environment.*
- e. **Paper Efficiency**  
*Minimizing paper use is done by utilizing communications and information technology and by the wide-spread implementation of the paperless system in the company's circles. This system is in the form of e-correspondence which allows internal corporate correspondence to be done electronically. This system also makes possible the drafting of external correspondence in the form of soft copy. Besides helping to cut down on paper use, this system also makes possible a more environment-friendly document organization.*
- f. **Emission Reduction**  
*The realization of Free Emission Testing forms the Company's commitment to support government program to reduce the emission of exhaust from the vehicles that pass along toll roads operated by the Company.*

#### g. Pemagaran Kolong Tol dan Penghijauan

Mulai tahun 2016 Perseroan kembali melakukan penertiban Ruang Milik Jalan Tol (Rumijatul) dari pemanfaat ilegal yang berpotensi membahayakan struktur jalan tol. Pasca penertiban, dilakukan pemagaran beton precast untuk membatasi dan menghilangkan ruang gerak pemanfaat ilegal. Simultan dengan proyek pemagaran, kepentingan wilayah juga diperhatikan dengan penyediaan jalan akses warga dan penanaman pohon di sisi kanan Rumijatul, termasuk penyediaan beberapa fasilitas publik.

#### g. Fencing and Greenery Under the Toll Road

*In 2016 the Company again undertakes control of Space of Way Toll Road (Rumijatul) from illegal use which has the potential of endangering the toll road structure. After conducting the controlling action, fencing made of precast concrete was set up to limit and eliminate the activities of illegal users. Simultaneously, the interests of the community were met by providing access roads for residents and the planting of trees on the right side of the Rumijatul, including the donation of several public facilities.*

## Tanggung Jawab Terhadap Ketenagakerjaan Dan K3 Employment and K3 Responsibility

Karyawan atau tenaga kerja adalah kelompok pemangku kepentingan internal yang merupakan asset utama Perseroan dalam menjalankan usahanya. Di samping tugas dan tanggung jawab yang diemban, karyawan juga memiliki hak-hak yang mesti diperhatikan, agar kontribusinya terhadap Perseroan dapat terus dipertahankan bahkan ditingkatkan menjadi lebih baik.

*Employees or labor, are a group of internal stakeholders who are the Company's main asset in conducting its enterprise. Besides the duties and responsibilities which they have, they also have rights which must be attended to, so that their contribution to the Company can be sustained even to a finer level.*

### Kebijakan

Perseroan berkomitmen untuk melakukan pengelolaan ketenagakerjaan serta Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) untuk meminimalkan terjadinya pelanggaran terhadap hak asasi manusia dalam hubungan kerja sesuai dengan ketentuan perundangan yang berlaku, seperti : Undang-Undang No. 13 Tahun 2013 tentang Ketenagakerjaan, Undang-Undang No. 2 Tahun 2004 tentang Penyelesaian Perselisihan Hubungan Industrial, Undang-Undang No. 1 Tahun 1970 tentang Keselamatan Kerja, Undang-Undang No. 40 Tahun 2004 tentang Sistem Jaminan Sosial Nasional, Undang-Undang No. 24 Tahun 2011 tentang Badan Penyelenggara Jaminan Sosial (BPJS).

### Policy

*The Company is committed to managing employment and Occupational Health and Safety (K3) to minimize the occurrence of violations of human rights in the employment relationship in accordance with the provisions of existing law, such as Regulation No. 13 of 2013 on Labour, Regulation No. 2 of 2004 on Concluding Industrial Relation Disputes, Regulation No. 1 of 1970 on Work Safety, Regulation No. 40 of 2004 on the National Social Security System, Regulation No. 24 of 2011 on Social Security Administrative Agency (BPJS).*

Untuk mewujudkan kepentingan tersebut, Perseroan perlu menetapkan kebijakan pengelolaan ketenagakerjaan dan K3 sebagai berikut :

*To achieve this purpose, the Company needs to implement a labor management policies and K3 as follows:*

- Perseroan memastikan pelaksanaan kepatuhan terhadap perundang-undangan ketenagakerjaan dan K3.
- Perseroan menjunjung tinggi hak-hak asasi pekerja dengan memberikan perlakuan yang layak dan kesempatan yang sama, tanpa adanya diskriminasi terhadap agama, suku maupun jenis kelamin.
- Perseroan meletakkan pertimbangan utama terhadap perlindungan K3 pada setiap pengambilan kepentingan bisnis.

- The Company ensures compliance to to labour regulations and K3.*
- The Company upholds the human rights of labourers by treating them correctly and providing equal opportunities, without any discrimination against religion, tribe or gender.*
- The Company places major consideration towards K3 protection on every business decision.*

### Program Ketenagakerjaan Yang Telah Dijalankan

### Employment Program Has Been Performed

- Pengelolaan Hubungan Karyawan dengan Manajemen  
Hubungan karyawan dan manajemen telah terbina sejak dibentuknya Serikat Karyawan (SKCMNP) pada tahun 1999. SKCMNP adalah organisasi yang merepresentasikan karyawan. Keberadaan SKCMNP di dalam perusahaan

- Management Relationship with the Employee*  
*The relationship between employee and management has been built since the formation of Workers' Union (SKCMNP) in 1999. SKCMNP is the organization that represents labour. The existence of SCMNP in the company is very strategic,*



sangat strategis, terutama menjadi perwakilan karyawan dalam menjalankan hubungan industrial dengan manajemen sehingga terwujud keseimbangan hak dan kewajiban antara karyawan dan Perseroan yang diatur melalui Perjanjian Kerja Bersama (PKB).

b. Pengembangan Kompetensi dan Skill

Untuk mendukung peningkatan kinerja Perseroan, karyawan diberikan penguatan kompetensi dan skill mereka sesuai dengan kebutuhan unit kerja atau bidang kerja, penguatan tata-nilai, etika dan budaya perusahaan serta standarisasi profesi. Perseroan juga memberikan kesempatan kepada karyawan untuk mengembangkan diri dan mencapai karir sesuai dengan kompetensinya yang diselaraskan dengan kebutuhan bisnis Perseroan.

c. Penghargaan Karyawan

Untuk mendorong prestasi karyawan, Perseroan menjalankan sistem Penilaian Kinerja yang lebih obyektif dengan mengukur tingkat pencapaian Key Performance Indicator (KPI) dan level kompetensi setiap karyawan. Hasil Penilaian Kinerja akan menjadi barometer pemberian bonus atau penghargaan tahunan yang akan diterima karyawan. Penghargaan karyawan juga diberikan kepada karyawan operasional lapangan, melalui pemilihan karyawan frontliners terbaik yang apresiasinya diberikan pada setiap event ulang tahun Perseroan.

Untuk mendukung kehidupan beragama, Perseroan memfasilitasi Program Undian Haji bagi karyawan muslim dan Wisata Religi bagi karyawan non muslim sebagai bentuk penghargaan dan apresiasi kepada karyawan yang telah bekerja selama 10 tahun. Perseroan juga memberikan Program Umroh Khusus kepada 5 (lima) karyawan yang memiliki dedikasi khusus dan atau mereka yang akan memasuki usia pensiun.

Selain penghargaan dalam bentuk ibadah, Perseroan juga memberikan Pin Emas kepada karyawan yang telah bekerja selama 15 tahun sebagai wujud apresiasi atas dedikasi dan loyalitas kepada Perseroan.

d. Family Gathering

Untuk memberikan apresiasi kepada karyawan dan keluarga karyawan, Perseroan selalu menyelenggarakan acara Citra Marga Family Fun Day (CFFD) pada setiap peringatan hari jadi Perseroan. Manajemen, karyawan dan keluarganya berkesempatan berkumpul dan bergembira menikmati rekreasi dan mendapatkan hadiah.

e. Hari Kerja dan Waktu Kerja

Untuk menjaga produktivitas dan menghindari eksploitasi tenaga kerja, Perseroan telah menetapkan batasan waktu kerja untuk karyawan shift dan non shift. Karyawan pada unit kerja tertentu diberlakukan waktu kerja periodik/ shift yang tidak melebihi 40 jam per minggu dengan memperhatikan unsur keadilan.

f. Istirahat dan Cuti Karyawan

Perseroan memberikan istirahat dan cuti tahunan diantaranya libur mingguan, libur hari nasional, cuti tahunan, cuti

*especially as labour representative in industrial relations with management, in order to create a balance of rights and responsibilities between employees and the Company as arranged in the Cooperation Agreement (PKB).*

b. Developing Competency and Skill

*In support of the Company's performance, employees are given competency and skill polishing according to the needs of the work unit or sphere of work, refining value systems, ethics and corporate culture and professional standards. The Company also gives a chance for employees for self-development and to accomplish their careers according to their competence matched to the Company's business needs.*

c. Employee Awards

*In order to motivate employee achievement, the Company carries out a more objective Performance Evaluation system by assessing the level achieved in Key Performance factor (KPI) and the competence level of each employee. The results of the performance Assessment will be the barometer for bonus handouts or the annual appreciation to be received by the employee. Employee Appreciation is also given to field operation employees, by the selection of the best frontliners who will receive their appreciation on each event of Company Anniversary.*

*To support the religious life, the Company facilitates Hajj Program for Muslim employees and Religious Journeys for non-Muslims employees as a token of gratitude and appreciation the the employees who have worked for 10 years. The Company also provides Program Special Umroh to five (5) employees who have a special dedication and or those who will retire.*

*Besides appreciation in the form of religious observance, the Company also hands out the Golden Pin to employees who have worked for 15 years as a token of appreciation for their dedication and loyalty to the Company.*

d. Family Gathering

*To show its appreciation to employees and their families, the Company arranges the Citra Marga Family Fun Day (CFFD) on each commemoration of the Company's Anniversary. Management, employees and family have a chance to gather together in joyful amusement, recreation, and receive presents.*

e. Working Days and Working Times

*To maintain productivity and to avoid exploitation of labour, the Company has fixed a limit on working times for employees whether on shift and non shift. Employees on certain work units are given periodic working times/shift not exceeding 40 hours per week with due attention to fair play.*

f. Employees' Rest and Vacation

*The Company provides annual rest and vacation, among them weekly holidays, national holidays, annual leave, additional*

tambahan, cuti melahirkan, cuti keguguran, cuti haid, cuti di luar tanggungan perusahaan dan cuti menunaikan ibadah wajib keagamaan.

g. Remunerasi Karyawan

Perseroan memahami bahwa kompensasi yang diberikan kepada karyawan dapat berimbas pada produktivitas karyawan. Paket remunerasi diberikan kepada karyawan cukup kompetitif diantaranya berupa gaji bulanan, tunjangan pendidikan, tunjangan hari raya, tunjangan tahun baru, lembur, dan bonus.

h. Jaminan Sosial dan Kesejahteraan Karyawan

Perseroan mengikutsertakan seluruh karyawan dalam program jaminan sosial tenaga kerja yang diselenggarakan oleh BPJS Ketenagakerjaan yang meliputi Jaminan Kecelakaan Kerja (JKK), Jaminan Kematian (JK) dan Jaminan Hari Tua (JHT). Perseroan juga menyertakan karyawan dalam program Asuransi Kecelakaan Di luar Hubungan Kerja (AKDHK) serta program jaminan hari tua dalam bentuk Program Pensiun Iuran Pasti (PIPI) yang diselenggarakan oleh Dana Pensiun Lembaga Keuangan Jiwasraya.

i. Masa Persiapan Pensiun

Perseroan menetapkan Masa Persiapan Pensiun (MPP) yaitu 3 bulan sebelum memasuki usia pensiun. Selama MPP, karyawan dibebaskan dari tugasnya dengan tetap mendapatkan hak-haknya dan diberikan pelatihan kewirausahaan.

Keberhasilan Perseroan dalam pengelolaan ketenagakerjaan yang sesuai dengan kebutuhan dan harapan karyawan dalam melaksanakan tugas diantaranya diukur melalui tingkat turnover karyawan. Sepanjang tahun 2016, Perseroan memiliki turnover karyawan sebanyak 14 orang atau 0.03% dari jumlah karyawan sebanyak 512 orang. Jumlah tersebut sedikit lebih tinggi dari turnover karyawan tahun 2015 sebanyak 11 orang atau 0.02% dari jumlah karyawan sebanyak 526 orang.

*leave, maternity leave, miscarriage leave, menstruation leave, unpaid leave, and leave for obligatory religious observance.*

g. Employee Remuneration

*The Company understands that the compensation given to employees could have an effect on employee productivity. The remuneration packages given to employees are sufficiently competitive, some of it in the form of monthly salary, educational aid, holiday aid, new year aid, overtime, and bonuses.*

h. Social Security and Employee Welfare

*The Company enrolls all employees in the labourers' social security program arranged by Social Security Provider (BPJS) for Employee which cover Accident Insurance (JKK), Life Insurance (JK), and Pension Plan (JHT). The Company also includes employees in the program Outside Employment Accident Insurance (AKDHK) and old age security program in the form of Fixed Pension Plan Program (PIPI) which is arranged by Financial Institution Pension Fund Jiwasraya.*

i. Pension Preparation Period

*The Company determines the Pension Preparation Period (MPP) which is 3 months before reaching retirement age. During MPP the employee is freed from his duties but still receives his rights and is enrolled in entrepreneurship training. The Company's success in labour management that is suitable to the employees' needs and hopes in performing their duties is partly measured by the ratio of employee turnover. Throughout 2016, the Company had a turnover of 14 people or 0.03% of the sum total of 512 employees. This is slightly more than the 2015 employee turnover of 11 people or 0.02% of a total number of 526 people.*

## Program K3 Yang Telah Dijalankan

a. Pembentukan Unit Health, Safety and Environment (HSE)

Untuk memastikan setiap karyawan memiliki perilaku kerja yang aman sejak 2016. Perseroan telah membentuk unit HSE dengan mengoptimalkan peran 3 (tiga) orang Pengawas HSE yang bertanggung jawab langsung kepada Direktur Operasi. Ketiga Pengawas HSE tersebut bertanggungjawab atas :

- Safety Induction yaitu melakukan pengawasan penerapan norma keselamatan kerja terhadap pelaksanaan pekerjaan baik di kantor, gerbang tol maupun di ruas jalan tol. Safety Induction disampaikan sebelum dimulainya pekerjaan terutama para petugas lapangan seperti Petugas Patroli Jalan Tol, Petugas Rescue, Petugas Ambulance, Petugas Derek, Kepala Shift Pengumpul Tol, Petugas Pengumpul Tol, Petugas Pengamanan Gerbang Tol, Petugas Kebersihan dan Pekerja Proyek.
- Safety Inspection yaitu melakukan identifikasi kondisi di lingkungan kerja (area kantor, gerbang tol, ruas jalan tol), mengevaluasi pelaksanaan tanggap darurat (gangguan keamanan, kecelakaan, bencana alam, demo masa dll) serta membuat rekomendasi tindak lanjut hasil temuan safety inspection.

## K3 Program Has Been Performed

a. Formation of Health, Safety and Environment Unit (K3)

*To ensure that every employee behaves with professional safety since 2016 the Company has formed a HSE unit by optimizing the roles of 3 (three) HSE Monitors who are answerable directly to the Director of Operations. The three Monitors are responsible for:*

- *Safety Induction is the observation of workplace safety norms during work whether at the office, toll gate on on the toll road section. Safety Induction is conveyed before work starts especially to field workers such as Toll Road Patrol Officers, Rescue Officers, Ambulance Personnel, Tow Truck Crews, Chief of Toll Collection Shift, Toll Collectors, Toll Gate Security Officers, Sanitation Crew and Project Labourers.*
- *Safety Inspection is the identification of workplace conditions (office area, toll gate, toll road section), evaluating emergency reactions (security breach, accidents, natural disasters, mass demonstrations etc) and preparing recommendations to follow-up on the results of the findings of the safety inspection.*

- Investigasi yaitu upaya penelitian, penyelidikan, pengusutan, pencarian, pemeriksaan dan pengumpulan data, informasi dan temuan lainnya untuk mengetahui dan membuktikan kebenaran atau bahkan kesalahan sebuah fakta yang kemudian menyajikan kesimpulan atas rangkaian temuan dan susunan kejadian yang menyebabkan kecelakaan atau hampir menyebabkan kecelakaan serta membuat rekomendasi tindak lanjut atas hasil temuan investigasi.

b. Pemenuhan Kompetensi Bidang K3

Perseroan mendukung pelaksanaan Sistem Manajemen K3 dengan menyiapkan sejumlah Ahli K3 Umum sebanyak 6 orang untuk melaksanakan dan mengawasi pelaksanaan norma-norma K3 di lingkungan kerja.

c. Jaminan Pemeliharaan Kesehatan dan Fasilitas Penunjang Kesehatan

Perseroan mengikutsertakan karyawan beserta keluarganya dalam program jaminan pemeliharaan kesehatan melalui program asuransi kesehatan yang ditetapkan Perseroan. Perseroan juga mengikutsertakan karyawan dalam pemeriksaan kesehatan (MCU) yang dilaksanakan secara berkala. Pemeriksaan kesehatan bagi karyawan operasional dan non operasional dilaksanakan setiap tahun.

Sebagai penunjang kesehatan karyawan, Perseroan juga menyediakan unit pelayanan kesehatan berupa Poliklinik dan dokter di Gedung Citra Marga yang beroperasi setiap hari Senin, Rabu dan Jumat dengan jadwal jam pelayanan dari pukul 07.00 - 11.30 dan pukul 12.30 - 17.00 WIB.

- *Investigation is the effort to examine, investigate, inquire, search, scrutiny and collection of data, information and other findings in order to understand and prove the facts or even faults of an actuality which will then provide a conclusion on a series of findings and the structure of incidents that caused an accident or almost caused an accident and recommending follow ups on the results of the investigation.*

b. *Realization of K3 Capability*

*The Company supports the implementation of the K3 management System by providing six K3 Experts to execute and supervise the implementation of K3 norms in the work environment.*

c. *Health Maintenance Insurance and Health Support Facilities*

*The Company enrolls its employees and their families in the health maintenance program through the health insurance program determined by the Company. The Company also enrolls its employees in periodic medical check-up (MCU). Medical check-ups for operational and non-operational employees are carried out yearly.*

*In support of employees' health, The Company also provides health care units such as Polyclinic and doctor in the Citra Marga Building which is open every Monday, Wednesday and Friday with a service schedule from 07.00 – 11.30 hours and from 12.30 – 17.00 hours.*

## Tanggung Jawab Terhadap Konsumen

### Customer Responsibility

Perseroan senantiasa menempatkan pelayanan pengguna jalan (konsumen) pada tempat yang penting sehingga keamanan, kenyamanan dan kelancaran perjalanannya di jalan tol dapat merepresentasikan kepuasan mereka. Pelayanan terbaik tidak sekedar menjadi tujuan atau target, tetapi telah menjadi kebutuhan dalam menerapkan nilai-nilai Perseroan yang menjadi landasan dan sikap mentalkaryawan sehari-hari.

*The Company always places great importance on road user (customer) service so that their safety, comfort and travelling convenience on the toll road can represent their satisfaction. The best of service is not simply our aim or target, but has become a necessity in setting down Corporate values which is the foundation and daily attitude of our employees.*

### Kebijakan

Sebagai Badan Usaha Jalan Tol, Perseroan berkomitmen menjalankan Standar Pelayanan Minimal (SPM) dengan sebaik-baiknya sebagaimana diamanatkan pada Peraturan Menteri Pekerjaan Umum No. 16/PRT/M/2014 tanggal 17 Oktober 2014 tentang SPM.

Untuk mewujudkan kepentingan tersebut, Perseroan perlu menetapkan kebijakan tentang pelayanan konsumen sebagai berikut:

- Perseroan memastikan pemenuhan SPM sebagai program strategis yang merupakan bagian dari tuntutan bisnis yang harus dianggarkan dan dijalankan dengan baik
- Fungsi perencanaan, pengelolaan, pengendalian dan pengawasan SPM dilaksanakan oleh Divisi Pelayanan dan Pemeliharaan
- Perseroan menjunjung tinggi hak-hak konsumen dengan memberikan pelayanan transaksi, pelayanan lalu-lintas dan pelayanan kualitas jalan secara terintegrasi dan mumpuni.

### Policy

*As a Toll Road Company, the Company is committed to implement the Minimum Service Standard (SPM) as well as possible as mandated in the Minister for Public Works' Regulation No. 16/ PRT/M/2014 of 17th October 2014 regarding SPM.*

*To realize those interests, the Company needs to implement certain policies on consumer service as follows:*

- The Company ensures the fulfillment of SPM as a strategic program which is a part of business demand that must be appropriately budgeted and well- implemented.*
- The function of planning, managing, controlling and supervising SPM is implemented by the Division of Service and Maintenance.*
- The Company upholds customer rights by providing transaction service, traffic service and road quality service in an integrated and qualified manner.*

## Program Pelayanan Konsumen Yang Telah Dijalankan

- a. **Penambahan Gardu Tol Otomatis (GTO)**  
Untuk meningkatkan kecepatan dan kapasitas transaksi di gerbang tol, Perseroan telah menambah jumlah GTO dari 1 GTO menjadi 5 GTO. Upaya ini sejalan dengan program Gerakan Nasional Non Tunai yang dicanangkan Pemerintah serta upaya peningkatan penetrasi pembayaran non tunai di jalan tol sebagaimana diharapkan oleh Badan Pengatur Jalan Tol (BPJT).
- b. **Pemeliharaan Sarana dan Prasana Gerbang Tol**  
Untuk menunjang kelancaran transaksi dan kenyamanan pengguna jalan di gerbang tol, Perseroan memastikan sarana dan prasarana gerbang tol terpelihara dengan baik, seperti kebersihan gerbang, kebersihan toilet, penerangan yang cukup serta penyediaan VMS gerbang untuk memantau seluruh aktivitas gerbang tol. Dukungan para petugas yang terampil dan amah seperti Kepala Shift, Petugas Pengumpul Tol dan Petugas Keamanan Gerbang, juga mempunyai peran penting dalam pelayanan gerbang tol.
- c. **Operasi Penertiban Kendaraan Overload**  
Perseroan menaruh perhatian besar terhadap keselamatan pemakai jalan dengan menggelar Operasi Penertiban Kendaraan Overload. Program yang telah dimulai sejak tahun 2014 ini dilaksanakan Perseroan bekerjasama dengan Polda Metro Jaya dan Dinas Perhubungan untuk menekan pelanggaran kendaraan angkutan barang dengan muatan lebih. Selain mengkampanyekan keselamatan berkendara di jalan tol, program ini sekaligus untuk menjaga keandalan struktur dan kualitas jalan tol.
- d. **Peningkatan Arus Informasi di Jalan Tol**  
Guna meningkatkan arus informasi kepada pengguna jalan, Perseroan mengoptimalkan fungsi Sentral Komunikasi (Senkom) dengan memberi kemudahan pelayanan informasi selama 24 jam melalui telepon 021 – 6518350 baik pelayanan permintaan informasi, permintaan bantuan maupun pelayanan keluhan atau pengaduan. Senkom juga menjadi pengendali operasional petugas dalam penanganan lalu lintas atau kecelakaan di jalan tol.
- e. **Peningkatan Kualitas Jalan dan Konstruksi**  
Menyadari lebih dari 95% struktur jalan tol Ir. Wiyoto Wiyono MSc berupa jalan layang (elevated) serta mempertimbangkan usia jalan yang telah mencapai 29 tahun, Perseroan menaruh perhatian besar terhadap kualitas jalan dan konstruksi agar keandalan jalan tetap terjaga. Selain melakukan pemeliharaan rutin, Perseroan juga intensif melakukan penelitian bekerjasama dengan Balai Bahan dan Perkerasan Jalan, Pusat Penelitian dan Pengembangan Jalan dan Jembatan (Pusjatan) Kementerian Umum dan Perumahan Rakyat.

## Customer Service Program Has Been Performed

- a. **Additional Automatic Toll gates (GTO)**  
*To increase transaction speed and capacity at toll gates, the Company has added the number of GTO from 1 to 5 GTO's. This effort is in line with the National Cashless Movement program launched by the Government and in an effort to further penetrate the cashless payment system in toll roads as expected by the Toll Road Coordinating Authority (BPJT).*
- b. **Maintenance of Structure and Facilities of Toll Gates**  
*To support the transaction and comfort of good users at the toll gate, the Company ensures that the facilities and infrastructure at a toll gate is well-maintained, such as gate cleanliness, cleanliness of toilets, sufficient lighting and the provision of VMS gateway to monitor all activities of the toll booths. Support workers are skilled and friendly as Head Shift Officer and Security Officer Collectors Toll Gate, also has an important role in the service of toll booths.*
- c. **Overloaded Vehicles Control Operation**  
*The Company places great attention on the safety of road users by organizing Overloaded Vehicles Control Operation. The program which was begun in 2014 is implemented by the Company in cooperation the Metropolitan Police and the Transport Authority to reduce violation by overloaded goods vehicles.*
- d. **Improving Information Flow on Toll Roads**  
*To improve information flow to road users, the Company makes full use of the function of Central Communications (Senkom) by providing of information service for 24 hours by telephone 021 – 6518350 for information request service, help requests, as well as complaints or reports. Senkom is also the controller for operational personnel in handling traffic or accidents on the toll roads.*
- e. **Enhancing Road Quality and Construction**  
*Realize more than 95% of the structure of Ir. Wiyoto Wiyono MSc toll road is elevated and considering the road age has reached 29 years, the company places great attention towards road quality and construction so that the road's reliability is maintained. Besides regular maintenance, the Company carries out intensive analysis in cooperation the Road Materials and Hardening Authority, the Center for Roads and Bridges Research and Development (Pusjatan) of the Ministry for Public Works and Housing.*



## Tanggung Jawab Terhadap Pengembangan Sosial Kemasyarakatan

### Social Community Development Responsibility

Perseroan menyadari sepenuhnya bahwa untuk bisa terus berkembang secara berkelanjutan, perlu bekerja keras untuk meningkatkan laba dalam setiap aktivitas bisnisnya. Namun demikian, Perseroan memahami bahwa keberlanjutan dan keuntungan bisnis tersebut tidak bisa dipisahkan dengan peran masyarakat dimana operasional Perseroan berada.

Implementasi program CSR yang mengedepankan hubungan baik dengan masyarakat terus dibangun secara konstruktif dengan pendekatan emotional appeal yang terarah. Melalui upaya-upaya tersebut diyakini mampu menjadi trigger yang tidak hanya berdampak positif bagi keamanan asset jalan tol Perseroan, tetapi juga bagi peningkatan reputasi Perseroan.

#### Kebijakan

Perseroan berkomitmen untuk melakukan tanggung jawab pengembangan sosial kemasyarakatan. Untuk mewujudkan kepentingan tersebut, Perseroan perlu menetapkan kebijakan pengembangan sosial dan kemasyarakatan sebagai berikut :

- a. Perseroan menetapkan prioritas wilayah jangkauan program pengembangan sosial dan kemasyarakatan di 3 (tiga) Kecamatan yaitu Tanjung Priok, Pademangan dan Penjaringan yang meliputi 8 (delapan) Kelurahan yaitu Sunter Jaya, Sungai Bambu, Warakas, Papanggo, Pademangan Timur, Ancol Timur, Penjaringan dan Pejagalan. Penetapan wilayah tersebut atas pertimbangan besarnya potensi risiko terhadap keamanan struktur jalan tol yang membelah pemukiman padat di wilayah tersebut.
- b. Program pengembangan sosial kemasyarakatan Perseroan meliputi 5 pilar yaitu sosial, pendidikan, kesehatan, lingkungan, sarana dan prasarana.

*The Company fully understands that continuous development requires hard work to increase profits in every business activity. Even so, the Company understands that business continuity and profit cannot be separated from the role of community where the Company operates.*

*Implementation of the CSR program which puts forward good relations with the community continues to be developed constructively by the directed "emotional appeal" approach. These efforts are certainly able to trigger not only a positive impact for the security of the Company's toll roads, but also to enhance the Company's reputation.*

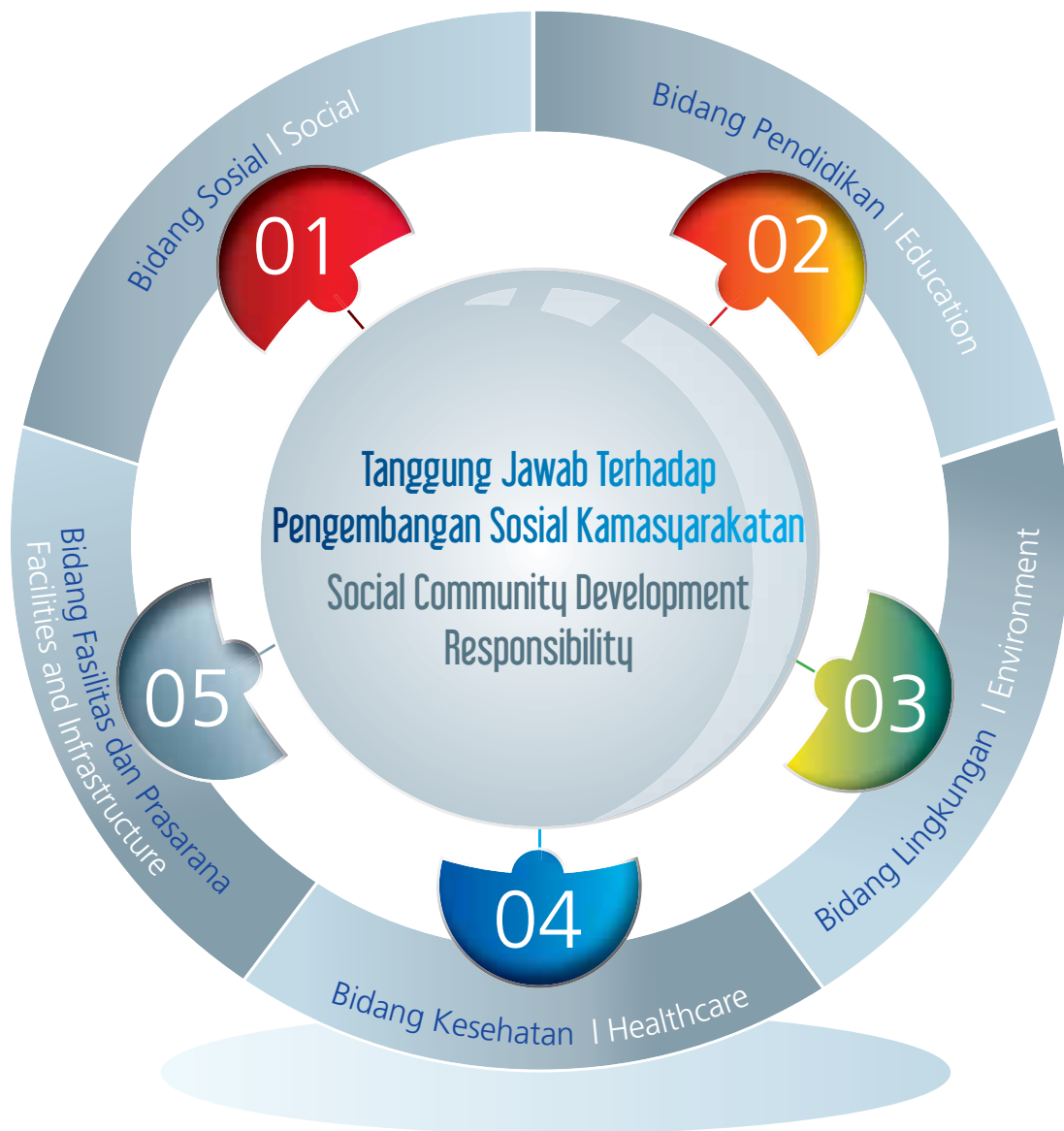
#### Policy

*The Company is committed to be responsible for the social development of the community. To realize such interests, the Company needs to determine a policy of social and community development as follows:*

- a. *The Company determines the priority for the outreach of the area of social and community development at 3 (three) Regencies, they are : Tanjung Priok, Pademangan and Penjaringan, covering 8 (eight) Villages, these are : Sunter Jaya, Sungai Bambu, Warakas, Papanggo, Pademangan Timur, Ancol Timur, Penjaringan and Pejagalan. These areas are determined based on the consideration of the potential risk factor towards the security of the toll road structure that passes through the densely populated areas.*
- b. *Social community development program of the Company consists of 5 pillars, which are social, education, health, environment, facility and infrastructure.*







## Program Pengembangan Sosial Kemasyarakatan Yang Telah Dilaksanakan

### 1. Bidang Sosial

#### a. Buka Puasa Gratis dan Ta'jil Gratis

Pada tahun 2016 Perseroan menggelar Buka Puasa Gratis untuk kelima kalinya di halaman Parkir Gedung Citra Marga. Kegiatan yang diikuti lebih dari 350 peserta setiap harinya ini atau sebanyak 5.271 peserta selama kegiatan berlangsung ini memberikan menu buka puasa berupa nasi dan lauk-pauknya. CMNP juga membagikan Ta'jil Gratis di 18 Gerbang Tol. Sebanyak 2.926 Paket Ta'jil berhasil dibagikan setiap harinya atau sebanyak 43.900 paket selama kegiatan berlangsung.

#### b. Safari Ramadhan

Selama bulan Ramadhan Perseroan juga menggelar kegiatan Safari Ramadhan bekerjasama dengan PWNU DKI Jakarta. Kegiatan anjongsana di beberapa masjid dan musholla di koridor tol Ir. Wiyoto Wiyono MSc ini, selain menjalankan dakwah, juga memberikan bantuan kepada 22 Masjid dan musholla di sekitar koridor tol, berupa donasi perbaikan dan perawatan masjid/ musholla dan pembagian takjil.

#### c. Donasi BAZIS Jakarta Utara

Setiap tahun Perseroan menyerahkan donasi kepada Badan Amil Zakat, Infaq dan Shodaqoh (BAZIS) Jakarta Utara senilai Rp. 50.000.000,-. Donasi tersebut untuk dikelola dan atau disalurkan kepada masyarakat yang berhak di luar jangkauan Perseroan.

#### d. Bantuan Hewan Kurban

Menyambut Idul Adha 1437 H, Perseroan memberikan bantuan 48 ekor kambing kepada 24 RW dari 7 Kelurahan wilayah CSR Perseroan. Daging kurban dibagikan kepada para dhuafa yang berdomisili di lingkungan RW-RW sepanjang koridor jalan tol Ir. Wiyoto Wiyono MSc.



## Social Community Development Programs That Have Been Performed

### 1. Social

#### a. Free Fast-breaking and Free Ta'jil

*In 2016 the Company arranged Free Fast-breaking for the fifth time at the parking lot of the Citra Marga Building. The event was attended by over 350 participants daily or as many as 5,271 participants while the event took place, providing a breaking the fast menu of rice and side dishes. CMNP also distributed Free Ta'jil at 18 Toll gates. As many as 2,926 Ta'jil Packets were distributed daily or as much as 43,900 packets while the event was ongoing.*

#### b. Ramadhan Safari

*During the month of Ramadhan, the Company organized Ramadhan Safari in cooperation with PWNU DKI Jakarta. Anjongsana events at several mosques and mushollas at the Ir. Wiyoto Wiyono MSc corridor, besides performing dakwah, assistance was also given to 22 Mosques and musholla in the vicinity of the toll corridor, in the form of donations for the repair and maintenance of the mosques/mushollas and distribution of takjil.*

#### c. North Jakarta Bazis Donation

*Every year the Company hands out donations to the Amal Zakat, Infaq and Shodaqoh Authority (BAZIS) of North Jakarta of Rp.50,000,000,-. The donation is to be managed and passed on to the deserving communities that are out of reach of the Company.*

#### d. Donation of Sacrificial Animals

*In welcoming Idul Adha 1437 H, the Company provided a donation of 48 goats to 24 RW and 7 Villages in the region of the Company's CSR. The sacrificial meat was distributed to dhuafa residing in the areas of RW's along the Ir. Wiyoto Wiyono MSc toll road.*





## 2. Bidang Pendidikan

- a. Pelatihan Pengolahan Pangan  
Perseroan menggelar Pelatihan Pengolahan Pangan yaitu Pembuatan Bakso dan Somay bagi 100 Kader dan Anggota BKB PAUD di 3 kelurahan Kecamatan Tanjung Priok yaitu Kelurahan Sungai Bambu, Warakas dan Papanggo. Program Pengembangan Potensi Kader dan Anggota BKB PAUD ini diberikan untuk meningkatkan ketrampilan peserta yang diharapkan dapat berguna bagi keluarga dan atau untuk pengembangan ekonomi keluarga.
- b. Pembinaan Kolompok Belajar Anak (KBA)  
Perseroan bekerjasama dengan Yayasan srikandi Pemberdayaan Masyarakat Cilincing (PMC) membentuk dan membina KBA di Kelurahan Warakas, Sungai Bambu dan Papanggo. Melalui pembinaan KBA Mata Pelajaran, KBA Tari Tradisional dan KBA Musik Hadroh anak-anak yang berdomisili di koridor tol Ir Wiyoto Wiyono MSc diberikan pendampingan belajar mata pelajaran sekolah dan diarahkan minat dan bakatnya melalui latihan menari dan musik.

## 2. Education

- a. Food Processing Training  
*The Company organizes a Food Processing Training which is Processing Meatbal and Dumplings for 100 Cadres and Members of BKB at 3 villages in the Tanjung Priok Regency, they are Sungai Bambu, Warakas, and Papanggo villages. The Developing Cadres' Potential Program and Members of BKB PAUD were given to enhance the capability of participants which is expected to be useful for their families and/or developing the family economy.*
- b. Coaching for the Children's study Group (KBA)  
*The Company, in cooperation with the Srikandi Institute for Empowering the Cilincing Community formed and developed KBA at Warakas Village, Sungai Bambu and Papanggo. By developing KBA in School Subjects, Traditional Dances, Hadroh Music KBA, the children who live at the Ir. Wiyoto Wiyono MSc toll road corridor are given tuition guidance on school subjects and their aspirations and talents are directed through music and dance coaching.*





### 3. Bidang Kesehatan

- a. Bantuan Makanan Tambahan  
Perseroan memberikan bantuan Penyedia Makanan Tambahan (PMT) sebanyak 1.070 pack yang berisi biskuit, susu dan bubur buatan pada Pekan Imunisasi Nasional (PIN) Polio di Kelurahan Warakas
- b. Donasi kepada Palang Merah Indonesia (PMI)  
Untuk mendukung Bulan Dana Palang Merah Indonesia (PMI), Perseroan secara konsisten berpartisipasi dengan memberikan donasi sebesar Rp 10.000.000,- kepada PMI Kota Jakarta Utara.

### 3. Health

- a. Additional Food Aid  
The Company provided Additional Food Aid (PMT) of 1,070 packs containing biscuits, milk and instant porridge during the National Polio Immunization Week (PIN) at Warakas Village.
- b. Donation to the Indonesian Red Cross (PMI)  
To support the Indonesian Red Cross (PMI) Fund Raising Month, the Company consistently participates by donating Rp.10,000,000,- to the North Jakarta City PMI.



#### 4. Bidang Lingkungan

##### a. Uji Emisi Gratis

Perseroan bekerjasama dengan AstraWorld dan 5 Bengkel Auto 2000 menggelar kegiatan Uji Emisi Gratis, bertempat di Rest area Gerbang Tol Tanjung Priok 1. Kegiatan yang dilaksanakan rutin dua kali dalam setahun ini telah dilaksanakan sejak tahun 2008 dengan kepesertaan lebih dari 1000 kendaraan per event. Program ini merupakan wujud kepedulian Perseroan akan pentingnya udara yang bersih dan sehat.

##### b. Penertiban Kolong Tol

Perseroan bekerjasama dengan pemerintah setempat berkomitmen melaksanakan kegiatan penertiban kolong tol dari pemanfaat ilegal. Pada tahun 2016 terealisasi penertiban kolong tol di Kelurahan Warakas sepanjang 1.200 m2. Program yang akan dilanjutkan pada tahun 2017 di kelurahan-kelurahan lain ini diharapkan dapat meminimalisir potensi bahaya yang diakibatkan oleh aktivitas pemanfaat ilegal seperti untuk area perparkiran, pembuangan sampah, lapak-lapak usaha, bengkel, pasar, warung, tindak kejahatan, narkoba dll. Pasca penertiban dilakukan pemagaran untuk mengamankan asset negara.

#### 4. The Environment

##### a. Free Emission Testing

*The Company, in cooperation with AstrWworld and 5 Bengkel Auto 2000 organizes a Free Emission Testing event, taking place at the Rest Area at Tanjung Priok 1 Toll Gate. The event which is routinely organized twice a year has been going on since 2008 with the participation of over 1000 vehicles per event.*

##### b. Control Under the Toll Road

*The Company in cooperation with local governments, is committed to implement controlling the space under the toll roads from illegal users. In 2016 control of spaces under the toll roads were carried out at Warakas Village along 1,200 m2. The program which will be continued in 2017 at other villages, is expected to minimize the potential of danger caused by the activities of illegal users such as for parking areas, rubbish dumping, business stalls, garages, markets, shops, criminal activities, narcotics etc. After the controlling action, fencing was put up to secure state assets.*





## 5. Bidang Sarana Dan Prasarana

- a. Pembangunan Poko 3 Pilar  
 Simultan dengan kegiatan penertiban dan pemagarangan kolong tol, Perseroan membangun 1 (satu) unit posko keamanan yang dinamai Posko 3 Pilar yang melibatkan unsur masyarakat yang mewakili TNI, POLRI dan Pemerintah Daerah yang berlokasi di RW 08 Kelurahan Warakas. Melalui Posko 3 Pilar diharapkan dapat dilaksanakan pengamanan terpadu yang memberdayakan masyarakat setempat.
- b. Revitalisasi PAUD  
 Perseroan memiliki perhatian besar pada sarana pendidikan di beberapa BKB PAUD di wilayah koridor tol Ir. Wiyoto Wiyono MSc. Pada tahun 2016 telah direvitalisasi sebanyak 3 PAUD di Kelurahan Warakas, yaitu BKB PAUD Melati Ceria, BKB PAUD Melati Lintang dan BKB PAUD Melati. Program ini akan dilanjutkan di kelurahan-kelurahan lain.
- c. Revitalisasi Lapangan Futsal  
 Perseroan melakukan revitalisasi lapangan-lapangan futsal yang telah ada di kolong tol Kelurahan Warakas yaitu Lapangan Futsal di RW 08 dan Lapangan Futsal RW 10. Melalui program revitalisasi sarana olah raga tersebut, diharapkan masyarakat dapat memanfaatkan sarana olah raga secara lebih layak.

## 5. Infrastructure And Facilities

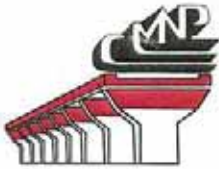
- a. Construction of 3 Pillar Posts  
 Simultaneously with the action of controlling and fencing of the space under the toll roads, the Company has built 1 (one) unit security post called 3 Pillar Post which involve elements of the community representing TNI, POLRI and Local Government, located at RW 08 Warakas Village. The 3 Pillar Post is expected to carry out integrated security by employing members of the local community.
- b. PAUD Revitalization  
 The Company is highly attentive towards educational facilities at several BKB PAUD at the area of Ir Wiyoto Wiyono MSc toll corridor. In 2016 we have revitalized 3 PAUD at Warakas Village, they are Melati Ceria BKB PAUD, Melati Lintang BKB PAUD and Melati BKB PAUD. This program will be continued in other villages.
- c. Futsal Field Revitalization  
 The Company revitalizes futsal fields that are found under toll roads at Warakas Village: the Futsal Field at RW 08 and the Futsal Field at RW 10. Through the revitalization program of the sports facilities, it is expected that the community can make better use of the benefits of a more worthwhile sports facility.



PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk

**PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2016**  
STATEMENT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF  
DIRECTORS FOR THE RESPONSIBILITY OF ANNUAL REPORT 2016  
PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk

**HALAMAN INI SENGAJA DIKOSONGKAN**  
THIS PAGE IS INTENTIONALLY LEFT BLANK



# PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk

## Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi Tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2016 PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk

*Statement From The Board Of Commissioners And Board Of Directors For The Responsibility Of Annual Report 2016 PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk*

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk Tahun 2016 telah dimuat secara benar dan lengkap dan kami bertanggung jawab atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

We hereby the undersigned declare that all information contained in this Annual Report of PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk year 2016 have been disclosed in a complete and truthful manner, and that we are responsible for the truthfulness of the Company Annual Report contents.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya. This statement has been made truthfully.

Jakarta, 10 April 2017

### Dewan Komisaris

*Board of Commissioners*

**Ori Setianto**  
Komisaris Utama  
*President Commissioner*

**Sari Putra Joseph**  
Komisaris  
*Commissioner*

**Amir Gunawan**  
Komisaris Independen  
*Independent Commissioner*

### Direksi

*Board of Director*

**Shadik Wahono**  
Direktur Utama  
*President Director*

**Fitria Yusuf**  
Wakil Direktur Utama  
*Vice President Director*

**Suarmin Tioniwar**  
Direktur Independen  
*Independent Director*

**HALAMAN INI SENGAJA DIKOSONGKAN**  
THIS PAGE IS INTENTIONALLY LEFT BLANK





# LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASI TAHUN BUKU 2016

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE  
YEAR ENDED IN 2016

**HALAMAN INI SENGAJA DIKOSONGKAN**  
THIS PAGE IS INTENTIONALLY LEFT BLANK



# PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2016  
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT  
PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT  
ON THE RESPONSIBILITY FOR  
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2016  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**

Kami yang bertandatangan dibawah ini:

1. Nama/Name :  
Alamat Kantor/Office address :  
  
Alamat domisili sesuai KTP  
/Domicile as stated on ID Card :  
  
Nomor telepon/Phone number :  
Jabatan/Position :
2. Nama/Name :  
Alamat Kantor/Office address :  
  
Alamat domisili sesuai KTP  
/Domicile as stated on ID Card :  
  
Nomor telepon/Phone number :  
Jabatan/Position :

Menyatakan bahwa:

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2016 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut;
2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anaknya telah dimuat secara lengkap dan benar;  
b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Perusahaan dan entitas anaknya

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned:

- SHADIK WAHONO**  
PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk  
Jl. Yos Sudarso Kav.28, Sunter  
Jakarta 14350  
  
Jl. Wijaya II Blok A/3-4  
Kebayoran Baru – Jakarta Selatan  
021- 65306930  
Direktur Utama / President Director
- SUARMIN TIONIWAR**  
PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk  
Jl. Yos Sudarso Kav.28, Sunter  
Jakarta 14350  
  
Jl. Pulau Sebaru M - i / 31  
Kembangan – Jakarta Barat  
021- 65306930  
Direktur / Director

Declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk and its subsidiaries consolidated financial statements as of December 31, 2016 and for the year then ended;
2. The consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries has been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information has been fully and correctly disclosed in the Company and its subsidiaries consolidated financial statements;  
b. The consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries do not contain materially misleading information or facts, and do not conceal any material information or facts;
4. We are responsible for the Company and its subsidiaries internal control system,

The above statements made truthfully.

Jakarta, 29 Maret 2017 / March 29, 2017



**Shadik Wahono**  
Direktur Utama  
/ President Director

**Suarmin Tioniwar**  
Direktur  
/ Director

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2016 SERTA  
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2016 AND  
FOR THE YEAR THEN ENDED  
AND INDEPENDENT AUDITORS' REPORT**

**Daftar Isi/ Table of Contents**

|  | <u>Halaman/ Pages</u> |   |
|--|-----------------------|---|
| Surat Pernyataan Direksi   |                       | <i>Directors' Statement</i>   |
| Laporan Auditor Independen   |                       | <i>Independent Auditors' Report</i>   |
| Laporan Posisi Keuangan<br>Konsolidasian.....                              | 1 - 3                 | <i>Consolidated Statement of<br/>.....Financial Position</i>                            |
| Laporan Laba Rugi dan Penghasilan<br>Komprehensif Lain Konsolidasian ..... | 4 - 5                 | <i>Consolidated Statement of Profit or<br/>.....Loss and Other Comprehensive Income</i> |
| Laporan Perubahan Ekuitas<br>Konsolidasian .....                           | 6                     | <i>Consolidated Statement of<br/>.....Changes in Equity</i>                             |
| Laporan Arus Kas<br>Konsolidasian .....                                    | 6                     | <i>Consolidated Statement of<br/>.....Cash Flows</i>                                    |
| Catatan atas Laporan Keuangan<br>Konsolidasian .....                       | 9 - 152               | <i>Notes to the Consolidated<br/>.....Financial Statements</i>                          |



*The original report included herein is in the Indonesian language.*

**Laporan Auditor Independen****Laporan No. KNMT&R- 29.03.2017/01****Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi  
PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Citra Marga Nusphala Persada Tbk dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2016, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

**Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

**Tanggung jawab auditor**

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

**Independent Auditors' Report****Report No. KNMT&R- 29.03.2017/01*****The Shareholders, the Boards of Commissioners and Directors  
PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk***

*We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2016, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.*

***Management's responsibility for the financial statements***

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

***Auditors' responsibility***

*Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.*



*The original report included herein is in the Indonesian language.*

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

#### Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2016, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

#### Opinion

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2016, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

KOSASIH, NURDIYAMAN, MULYADI, TIAHJO & REKAN



Drs. Ruchjat Kosasih, MM., CPA.

Izin Akuntan Publik No. AP. 0271/Public Accountant License No. AP. 0271

29 Maret 2017/March 29, 2017

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION  
As of December 31, 2016  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

|                                    | 2016                     | Catatan/<br>Notes | 2015                     |                                     |
|------------------------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| <b>ASET</b>                        |                          |                   |                          | <b>ASSETS</b>                       |
| <b>ASET LANCAR</b>                 |                          |                   |                          | <b>CURRENT ASSETS</b>               |
| Kas dan setara kas                 | 1.689.777.458.730        | 2, 4              | 1.787.564.868.888        | Cash and cash equivalents           |
| Piutang usaha                      |                          |                   |                          | Trade receivables                   |
| Pihak ketiga                       | 68.737.531.038           | 2, 5              | 75.472.565.107           | Third parties                       |
| Pihak berelasi                     | -                        | 2, 5, 41          | 7.361.115.526            | Related party                       |
| Piutang lain-lain                  |                          |                   |                          | Other receivables                   |
| Pihak ketiga                       | 673.169.351.099          | 2, 6              | 4.029.008.118            | Third parties                       |
| Pihak berelasi                     | 1.158.972.865            | 2, 6, 41          | 1.158.972.865            | Related parties                     |
| Biaya dibayar di muka              | 2.950.354.446            | 2, 7              | 2.384.697.033            | Prepaid expenses                    |
| Uang muka jangka pendek            | 76.525.333.130           | 2, 8              | 72.446.776.100           | Short-term advance payments         |
| Aset lancar lainnya                | 106.868.509.895          | 2, 9              | 25.041.909.401           | Other current assets                |
| <b>TOTAL ASET LANCAR</b>           | <b>2.619.187.511.203</b> |                   | <b>1.975.459.913.038</b> | <b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>         |
| <b>ASET TIDAK LANCAR</b>           |                          |                   |                          | <b>NON-CURRENT ASSETS</b>           |
| Uang muka jangka panjang           | 51.696.779.824           | 2, 8              | 2.503.452.831            | Long-term advance payments          |
| Investasi pada                     |                          |                   |                          | Investments in                      |
| entitas asosiasi - neto            | 113.694.777.893          | 2, 10             | 115.654.096.320          | associates - net                    |
| Taksiran tagihan                   |                          |                   |                          | Estimated claims                    |
| pajak penghasilan                  | 1.464.874.182            | 2, 34             | 638.967.513              | for tax refund                      |
| Aset pajak tangguhan               | 3.045.167.212            | 2, 34             | 2.952.409.336            | Deferred tax assets                 |
| Hak pengusahaan                    |                          |                   |                          | Toll road concession                |
| jalan tol - neto                   | 4.074.622.707.120        | 2, 11             | 3.074.091.274.356        | rights - net                        |
| Aset tetap - neto                  | 158.323.080.379          | 2, 12             | 165.590.686.749          | Fixed assets - net                  |
| Properti investasi - neto          | 692.525.606.030          | 2, 13             | 664.801.248.078          | Investment properties - net         |
| Beban ditangguhkan                 | 25.478.351.338           | 2, 14             | 21.550.010.000           | Deferred charges                    |
| Aset tidak lancar lainnya          | 197.880.763.199          | 2, 15             | 163.841.664.113          | Other non-current assets            |
| <b>TOTAL ASET<br/>TIDAK LANCAR</b> | <b>5.318.732.107.177</b> |                   | <b>4.211.623.809.296</b> | <b>TOTAL NON-CURRENT<br/>ASSETS</b> |
| <b>TOTAL ASET</b>                  | <b>7.937.919.618.380</b> |                   | <b>6.187.083.722.334</b> | <b>TOTAL ASSETS</b>                 |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2016  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION (continued)  
As of December 31, 2016  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

|   | 2016                     | Catatan/<br>Notes | 2015                     |  |
|---|--------------------------|-------------------|--------------------------|--|
| <b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>   |                          |                   |                          | <b>LIABILITIES AND EQUITY</b>                |
| <b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>   |                          |                   |                          | <b>CURRENT LIABILITIES</b>                   |
| Utang usaha   | 44.008.994.902           | 2, 16             | 29.006.455.416           | Trade payables                               |
| Beban akrual  | 396.126.816.583          | 2, 17             | 399.069.000.177          | Accrued expenses                             |
| Utang pajak   | 60.538.009.592           | 2, 34             | 21.272.034.388           | Taxes payable                                |
| Liabilitas imbalan kerja jangka pendek  | 40.463.179.090           | 2, 18             | 40.588.729.090           | Short-term employee benefits liabilities     |
| Pendapatan diterima dimuka  | 104.078.291.930          | 2, 19             | 81.876.611.133           | Unearned revenue                             |
| Provisi pelapisan jalan tol   | 61.077.172.878           | 2, 20             | 55.339.606.377           | Provision for overlay                        |
| Liabilitas bruto kepada pemberi kerja   | 181.914.935.484          | 2, 21             | 48.004.170.962           | Gross amount due to customers                |
| Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:                            |                          |                   |                          | Current maturities: of long-term debts:      |
| Utang bank  | 18.340.637.619           | 2, 24             | 10.655.447.137           | Bank loans                                   |
| Liabilitas lainnya  | 2.832.376.040            | 2, 22             | 1.273.197.780            | Other liabilities                            |
| <b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>   | <b>909.380.414.118</b>   |                   | <b>687.085.252.460</b>   | <b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>             |
| <b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>  |                          |                   |                          | <b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>               |
| Liabilitas pajak tangguhan  | 23.835.521.717           | 2, 34             | 35.821.282.975           | Deferred tax liabilities                     |
| Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun: |                          |                   |                          | Long-term debts - net of current maturities: |
| Utang bank  | 1.346.630.956.619        | 2, 24             | 688.309.771.706          | Bank loans                                   |
| Liabilitas lainnya  | 593.284.966.099          | 2, 22             | 594.119.171.977          | Other liabilities                            |
| Utang pemegang saham entitas anak   | 375.184.101.722          | 2, 23             | -                        | Due to shareholders of subsidiaries          |
| Liabilitas imbalan kerja jangka panjang   | 6.206.401.610            | 2, 25             | 9.865.355.608            | Long-term employee benefits liabilities      |
| <b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>  | <b>2.345.141.947.767</b> |                   | <b>1.328.115.582.266</b> | <b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>         |
| <b>TOTAL LIABILITAS</b>   | <b>3.254.522.361.885</b> |                   | <b>2.015.200.834.726</b> | <b>TOTAL LIABILITIES</b>                     |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2016  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION (continued)  
As of December 31, 2016  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

|   | 2016                     | Catatan/<br>Notes | 2015                     |   |
|---|--------------------------|-------------------|--------------------------|---|
| <b>EKUITAS</b>  |                          |                   |                          | <b>EQUITY</b>   |
| Modal saham - nilai nominal<br>Rp 500 per saham   |                          |                   |                          | Share capital - par value<br>of Rp 500 per share                  |
| Modal dasar -<br>7.200.000.000 saham  |                          |                   |                          | Authorized -<br>7,200,000,000 shares                              |
| Modal ditempatkan dan disetor<br>penuh - 2.750.000.000<br>saham   | 1.375.000.000.000        | 1b, 26, 27        | 1.375.000.000.000        | Issued and fully paid -<br>2,750,000,000 shares                   |
| Tambahan Modal Disetor  | 1.398.570.338.785        | 1b, 27            | 1.398.570.338.785        | Additional paid-in capital  |
| Saldo laba  |                          |                   |                          | Retained earnings   |
| Telah ditentukan<br>penggunaannya   | 219.999.536.025          |                   | 219.999.536.025          | Appropriated  |
| Belum ditentukan<br>penggunaannya   | 1.519.705.109.744        |                   | 1.026.586.876.457        | Unappropriated  |
| <b>Ekuitas yang dapat<br/>diatribusikan kepada<br/>Pemilik Entitas Induk<br/>Kepentingan<br/>Non-pengendali</b> | <b>4.513.274.984.554</b> |                   | <b>4.020.156.751.267</b> | <b>Equity attributable<br/>to Owners of the<br/>Parent Entity</b> |
|   | <b>170.122.271.941</b>   | 2, 35             | <b>151.726.136.341</b>   | <b>Non-controlling interests</b>                                  |
| <b>TOTAL EKUITAS</b>  | <b>4.683.397.256.495</b> |                   | <b>4.171.882.887.608</b> | <b>TOTAL EQUITY</b>   |
| <b>TOTAL LIABILITAS<br/>DAN EKUITAS</b>   | <b>7.937.919.618.380</b> |                   | <b>6.187.083.722.334</b> | <b>TOTAL LIABILITIES<br/>AND EQUITY</b>                           |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN LABA RUGI DAN  
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN  
KONSOLIDASIAN  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2016  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
PROFIT OR LOSS AND OTHER  
COMPREHENSIVE INCOME  
For The Year Ended December 31, 2016  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

|  | 2016                     | Catatan/<br>Notes | 2015                     |   |
|--|--------------------------|-------------------|--------------------------|---|
| PENDAPATAN                                   | 2.310.039.110.657        | 2, 28             | 1.523.590.739.015        | REVENUES                                |
| BEBAN PENDAPATAN                             | (1.344.242.129.330)      | 2, 29             | (747.624.322.869)        | COST OF REVENUES                        |
| <b>LABA BRUTO</b>                            | <b>965.796.981.327</b>   |                   | <b>775.966.416.146</b>   | <b>GROSS INCOME</b>                     |
| Beban umum<br>dan administrasi               | (270.427.197.778)        | 2, 30             | (279.372.662.958)        | General and administrative<br>expenses  |
| <b>LABA USAHA</b>                            | <b>695.369.783.549</b>   |                   | <b>496.593.753.188</b>   | <b>INCOME FROM<br/>OPERATIONS</b>       |
| Pendapatan keuangan                          | 86.437.346.790           | 2, 31             | 152.496.371.893          | Finance income                          |
| Biaya keuangan                               | (104.731.514.574)        | 2, 32             | (82.929.701.894)         | Finance cost                            |
| Lain-lain - neto                             | (4.178.003.666)          | 2, 33             | 3.116.449.880            | Others - net                            |
| <b>LABA SEBELUM<br/>PAJAK PENGHASILAN</b>    | <b>672.897.612.099</b>   |                   | <b>569.276.873.067</b>   | <b>INCOME BEFORE<br/>INCOME TAX</b>     |
| <b>MANFAAT (BEBAN) PAJAK<br/>PENGHASILAN</b> |                          |                   |                          | <b>INCOME TAX BENEFIT<br/>(EXPENSE)</b> |
| Tahun berjalan                               | (177.473.197.997)        | 2, 34             | (123.965.429.358)        | Current                                 |
| Tangguhan                                    | 13.092.533.384           | 2, 34             | 8.032.705.440            | Deferred                                |
| <b>BEBAN PAJAK<br/>PENGHASILAN - NETO</b>    | <b>(164.380.664.613)</b> |                   | <b>(115.932.723.918)</b> | <b>INCOME TAX EXPENSE -<br/>NET</b>     |
| <b>LABA NETO</b>                             | <b>508.516.947.486</b>   |                   | <b>453.344.149.149</b>   | <b>NET INCOME</b>                       |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN LABA RUGI DAN  
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2016  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
PROFIT OR LOSS AND OTHER  
COMPREHENSIVE INCOME (continued)  
For The Year Ended December 31, 2016  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

|   | 2016                   | Catatan/<br>Notes | 2015                   |  |
|---|------------------------|-------------------|------------------------|--|
| <b>LABA NETO</b>  | <b>508.516.947.486</b> |                   | <b>453.344.149.149</b> | <b>NET INCOME</b>  |
| <b>PENGHASILAN (RUGI)<br/>KOMPREHENSIF LAIN</b>   |                        |                   |                        | <b>OTHER COMPREHENSIVE<br/>INCOME (LOSS)</b>   |
| Item yang tidak akan<br>direklasifikasikan<br>ke laba rugi pada<br>periode berikutnya:  |                        |                   |                        | <i>Item not to be reclassified<br/>to profit or loss<br/>in subsequent<br/>period:</i> |
| Pengukuran kembali  |                        |                   |                        | <i>Remeasurement of employee</i>   |
| liabilitas imbalan kerja  | 4.011.435.651          | 2, 25             | (1.696.914.501)        | <i>benefits liability</i>  |
| Pajak penghasilan terkait   | (1.014.014.250)        | 2, 34             | 293.021.225            | <i>Related income tax</i>  |
| Laba (Rugi) Komprehensif<br>Lain - Setelah Pajak  | 2.997.421.401          |                   | (1.403.893.276)        | <i>Other Comprehensive<br/>Income (Loss) - Net of Tax</i>                              |
| <b>TOTAL LABA<br/>KOMPREHENSIF</b>  | <b>511.514.368.887</b> |                   | <b>451.940.255.873</b> | <b>TOTAL COMPREHENSIVE<br/>INCOME</b>  |
| <b>Laba neto yang dapat<br/>diatribusikan kepada:</b>                                   |                        |                   |                        | <b>Net income<br/>attributable to:</b>   |
| Pemilik entitas induk   | 490.180.052.706        |                   | 454.127.568.263        | <i>Owners of the parent</i>  |
| Kepentingan nonpengendali   | 18.336.894.780         | 2, 35             | (783.419.114)          | <i>Non-controlling interest</i>  |
|   | <b>508.516.947.486</b> |                   | <b>453.344.149.149</b> |  |
| <b>Total laba komprehensif<br/>yang dapat<br/>diatribusikan kepada:</b>                 |                        |                   |                        | <b>Total comprehensive<br/>income<br/>attributable to:</b>                             |
| Pemilik entitas induk   | 493.118.233.287        |                   | 452.723.674.987        | <i>Owners of the parent</i>  |
| Kepentingan nonpengendali   | 18.396.135.600         | 2, 35             | (783.419.114)          | <i>Non-controlling interest</i>  |
|   | <b>511.514.368.887</b> |                   | <b>451.940.255.873</b> |  |
| <b>LABA PER SAHAM YANG<br/>DAPAT DIATRIBUSIKAN<br/>KEPADA PEMILIK<br/>ENTITAS INDUK</b> | <b>147</b>             | 2, 36             | <b>136</b>             | <b>EARNINGS PER SHARE<br/>ATTRIBUTABLE TO<br/>OWNERS OF<br/>THE PARENT ENTITY</b>      |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA  
 LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
 31 Desember 2016  
 (Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES  
 CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY  
 For the Year Ended December 31, 2016  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

|   |   | Ekuitas yang dapat diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk/<br>Equity Attributable to Owners of the Parent Entity |  |  |  |                                |  |  |
|---|---|--|--|--|--|--------------------------------|--|--|
| Catatan/<br>Notes                           | Modal<br>Ditempatkan dan<br>Disetor Penuh/<br>Issued and<br>Fully Paid<br>Share Capital | Tambahan<br>Modal disetor/<br>Additional Paid-in<br>Capital  | Saldo Laba/Retained Earnings                       |  | Kepentingan<br>Nonpengendali/<br>Non-controlling<br>Interest | Total Ekuitas/<br>Total Equity |  |  |
|   |   |  | Telah Ditetapkan<br>Penggunaannya/<br>Appropriated | Belum Ditetapkan<br>Penggunaannya/<br>Unappropriated |  |                                |  |  |
| <b>Saldo per 1 Januari 2015</b>             | <b>1.100.000.000.000</b>  | <b>180.100.000.000</b>   | <b>219.999.536.025</b>                             | <b>2.080.863.201.470</b>                             | <b>143.025.255.455</b>                                       | <b>3.723.987.992.950</b>       | <b>Balance of January 1, 2015</b>            |  |
| Penerbitan saham baru oleh entitas anak     | -   | -  | -  | -  | 9.484.300.000  | 9.484.300.000                  | Issuance of new shares by a subsidiary       |  |
| Penerbitan saham baru                       | 275.000.000.000   | -  | -  | -  | -  | 275.000.000.000                | Issuance of new shares                       |  |
| Tambahan modal disetor                      | -   | 1.218.470.338.785  | -  | -  | -  | 1.218.470.338.785              | Additional paid - in capital                 |  |
| Dividen saham                               | -   | -  | -  | (1.507.000.000.000)                                  | -  | (1.507.000.000.000)            | Stock dividend                               |  |
| Laba neto                                   | -   | -  | -  | 454.127.568.263                                      | (783.419.114)  | 453.344.149.149                | Net income                                   |  |
| Rugi komprehensif lainnya:                  |   |  |  |  |  |                                | Other comprehensive loss:                    |  |
| Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja | -   | -  | -  | (1.696.914.501)                                      | -  | (1.696.914.501)                | Remeasurement of employee benefits liability |  |
| Efek pajak terkait                          | -   | -  | -  | 293.021.225  | -  | 293.021.225                    | Tax effect related                           |  |
| <b>Saldo per 31 Desember 2015</b>           | <b>1.375.000.000.000</b>  | <b>1.398.570.338.785</b>   | <b>219.999.536.025</b>                             | <b>1.026.586.876.457</b>                             | <b>151.726.136.341</b>                                       | <b>4.171.882.887.608</b>       | <b>Balance of December 31, 2015</b>          |  |
| Laba neto                                   | -   | -  | -  | 490.180.052.706                                      | 18.336.894.780   | 508.516.947.486                | Net income                                   |  |
| Laba komprehensif lainnya:                  |   |  |  |  |  |                                | Other comprehensive income:                  |  |
| Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja | -   | -  | -  | 3.931.665.061  | 79.770.590   | 4.011.435.651                  | Remeasurement of employee benefits liability |  |
| Efek pajak terkait                          | -   | -  | -  | (993.484.480)  | (20.529.770)   | (1.014.014.250)                | Tax effect related                           |  |
| <b>Saldo per 31 Desember 2016</b>           | <b>1.375.000.000.000</b>  | <b>1.398.570.338.785</b>   | <b>219.999.536.025</b>                             | <b>1.519.705.109.744</b>                             | <b>170.122.271.941</b>                                       | <b>4.683.397.256.495</b>       | <b>Balance of December 31, 2016</b>          |  |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2016  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
CASH FLOWS  
For The Year Ended December 31, 2016  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

|                                | 2016                     | Catatan/<br>Notes | 2015                   |                                |
|--------------------------------|--------------------------|-------------------|------------------------|--------------------------------|
| <b>ARUS KAS DARI</b>           |                          |                   |                        | <b>CASH FLOWS FROM</b>         |
| <b>AKTIVITAS OPERASI</b>       |                          |                   |                        | <b>OPERATING ACTIVITIES</b>    |
| Penerimaan kas dari            |                          |                   |                        | Cash receipts from             |
| Pendapatan tol                 |                          |                   |                        | Toll and service               |
| dan jasa                       | 1.246.504.366.481        |                   | 1.058.213.355.711      | revenues                       |
| Pendapatan konstruksi          | 219.988.372.544          |                   | 120.335.934.831        | Construction revenue           |
| Pendapatan sewa                | 63.436.202.369           |                   | 59.568.270.575         | Rental revenue                 |
| Pembayaran                     |                          |                   |                        |                                |
| kepada karyawan                | (185.639.215.787)        |                   | (178.905.881.712)      | Cash paid to employees         |
| Pembayaran                     |                          |                   |                        |                                |
| kepada pemasok                 | (255.896.666.934)        |                   | (213.917.495.139)      | Cash paid to contractors       |
| <b>Kas Neto Diperoleh</b>      |                          |                   |                        | <b>Net cash generated from</b> |
| <b>dari Operasi</b>            | <b>1.088.393.058.673</b> |                   | <b>845.294.184.266</b> | <b>operations</b>              |
| Penerimaan bunga               | 87.122.409.081           |                   | 116.161.379.617        | Interest received              |
| Pembayaran bunga               | (61.151.395.299)         |                   | (50.957.415.535)       | Payment of interest expense    |
| Pembayaran pajak penghasilan   | (142.472.383.582)        |                   | (194.167.231.656)      | Income tax paid                |
| <b>Kas Neto Diperoleh dari</b> |                          |                   |                        | <b>Net Cash Provided by</b>    |
| <b>Aktivitas Operasi</b>       | <b>971.891.688.873</b>   |                   | <b>716.330.916.692</b> | <b>Operating Activities</b>    |
| <b>ARUS KAS DARI</b>           |                          |                   |                        | <b>CASH FLOWS FROM</b>         |
| <b>AKTIVITAS INVESTASI</b>     |                          |                   |                        | <b>INVESTING ACTIVITIES</b>    |
| Pencairan rekening bank yang   |                          |                   |                        | Redemption of restricted       |
| dibatasi penggunaannya         | 1.369.300.940            | 15                | 32.445.438.433         | cash in bank                   |
| Penerimaan dari penjualan      |                          |                   |                        | Receipt from sale of           |
| aset tetap                     | 236.000.000              | 12                | 22.305.164.764         | fixed assets                   |
| Pengurangan (penambahan)       |                          |                   |                        | Redemption (placement)         |
| deposito berjangka yang        |                          |                   |                        | of restricted                  |
| dibatasi penggunaannya         | (92.247.009.098)         | 9, 15             | 51.702.732.749         | time deposit                   |
| Pembayaran uang                |                          |                   |                        | Payment for compensation       |
| ganti kerugian pengadaan       |                          |                   |                        | fund of land                   |
| tanah                          | (670.520.689.149)        |                   | (313.991.830.000)      | acquisition                    |
| Penambahan hak                 |                          |                   |                        | Acquisition of toll road       |
| pengusahaan jalan tol          | (1.191.944.013.947)      | 11                | (298.501.993.310)      | concession rights              |
| Penambahan aset tetap          | (17.139.359.657)         | 12                | (15.732.235.084)       | Acquisition of fixed assets    |
| Penambahan                     |                          |                   |                        | Addition of investments        |
| properti investasi             | (29.000.000.000)         | 13                | (626.378.241.859)      | property                       |
| Penambahan penyertaan          |                          |                   |                        | Addition to investment         |
| saham entitas asosiasi         | (25.607.140.000)         | 15                | (59.142.860.000)       | in shares                      |
| Pengembalian uang              |                          |                   |                        | Reimbursement for              |
| ganti kerugian pengadaan       |                          |                   |                        | compensation fund of land      |
| tanah                          | -                        |                   | 321.353.196.500        | acquisition                    |
| Penerimaan dividen             |                          |                   |                        | Receipts from dividend of      |
| atas investasi                 |                          |                   |                        | investment in                  |
| perusahaan lainnya             | -                        |                   | 1.296.741.909          | other company                  |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2016  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
CASH FLOWS (continued)  
For The Year Ended  
December 31, 2016  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

|   | 2016                       | Catatan/<br>Notes | 2015                     |  |
|---|----------------------------|-------------------|--------------------------|--|
| <b>ARUS KAS DARI<br/>AKTIVITAS INVESTASI<br/>(lanjutan)</b>                                 |                            |                   |                          | <b>CASH FLOWS FROM<br/>INVESTING ACTIVITIES<br/>(continued)</b>                                |
| Pencairan investasi<br>jangka pendek  | -                          |                   | 1.000.000.000            | Redemption of<br>short-term investment   |
| <b>Kas Neto Digunakan untuk<br/>Aktivitas Investasi</b>                                     | <b>(2.024.852.910.911)</b> |                   | <b>(883.643.885.898)</b> | <b>Net Cash Used in<br/>Investing Activities</b>   |
| <b>ARUS KAS DARI<br/>AKTIVITAS PENDANAAN</b>  |                            |                   |                          | <b>CASH FLOWS FROM<br/>FINANCING ACTIVITIES</b>  |
| Perolehan utang<br>bank jangka panjang  | 599.630.104.484            |                   | -                        | Proceeds from<br>long-term bank loan   |
| Perolehan utang<br>dari pemegang saham  | 375.184.101.722            |                   | -                        | Proceeds from<br>loan from shareholders  |
| Pembayaran liabilitas<br>jangka panjang:  |                            |                   |                          | Payment of<br>long-term debts:   |
| Utang bank  | (17.068.488.263)           |                   | (33.439.067.852)         | Bank loans   |
| Liabilitas jangka<br>panjang lainnya  | (617.177.642)              |                   | -                        | Other long-term<br>liabilities   |
| Penerimaan dari tambahan<br>penerbitan saham di<br>entitas anak oleh<br>pihak nonpengendali | -                          |                   | 9.484.300.000            | Proceeds of additional<br>issuance of shares<br>in a subsidiary to<br>non-controlling interest |
| Pembayaran utang<br>bank jangka pendek  | -                          |                   | (45.206.170.904)         | Payment of<br>short-term bank loan   |
| <b>Kas Neto Diperoleh dari<br/>(Digunakan Untuk)<br/>Aktivitas Pendanaan</b>                | <b>957.128.540.301</b>     |                   | <b>(69.160.938.756)</b>  | <b>Net Cash Provided by<br/>(Used in)<br/>Financing Activities</b>                             |
| <b>PENGARUH NETO<br/>PERUBAHAN KURS PADA<br/>KAS DAN SETARA KAS</b>                         | <b>(1.954.728.421)</b>     |                   | <b>(129.800.647)</b>     | <b>NET EFFECT OF CHANGES<br/>IN EXCHANGE RATE ON<br/>CASH AND CASH<br/>EQUIVALENTS</b>         |
| <b>PENURUNAN NETO<br/>KAS DAN SETARA KAS</b>  | <b>(97.787.410.158)</b>    |                   | <b>(236.603.708.609)</b> | <b>NET DECREASE<br/>IN CASH AND<br/>CASH EQUIVALENTS</b>                                       |
| <b>KAS DAN SETARA<br/>KAS AWAL TAHUN</b>  | <b>1.787.564.868.888</b>   | <b>4</b>          | <b>2.024.168.577.497</b> | <b>CASH AND CASH<br/>EQUIVALENTS AT<br/>BEGINNING OF YEAR</b>                                  |
| <b>KAS DAN SETARA<br/>KAS AKHIR TAHUN</b>   | <b>1.689.777.458.730</b>   | <b>4</b>          | <b>1.787.564.868.888</b> | <b>CASH AND CASH<br/>EQUIVALENTS AT<br/>END OF YEAR</b>  |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. INFORMASI UMUM**

**a. Pendirian Perusahaan**

PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk ("Perusahaan") didirikan dalam rangka Undang-undang Penanaman Modal Dalam Negeri No. 6 tahun 1968, yang telah diubah dan ditambah dengan Undang-undang No. 12 tahun 1970 berdasarkan akta notaris Kartini Muljadi, S.H., No. 58 tanggal 13 April 1987. Akta pendirian disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-4368.HT.01.01.TH'87 tanggal 19 Juni 1987. Anggaran dasar Perusahaan telah beberapa kali mengalami perubahan dengan perubahan terakhir diaktakan dalam akta notaris Edward, S.H. No. 18 tanggal 30 Januari 2015, mengenai peningkatan modal ditempatkan melalui pembagian dividen saham.

Sesuai dengan pasal 3 anggaran dasar Perusahaan, maksud dan tujuan Perusahaan terutama adalah menyelenggarakan proyek jalan tol, melakukan investasi dan jasa penunjang di bidang jalan tol lainnya berdasarkan ketentuan hukum yang berlaku, serta menjalankan usaha di bidang lainnya yang berkaitan dengan penyelenggaraan jalan tol.

Perusahaan memulai kegiatan usaha komersial pada tanggal 9 Maret 1990.

Perusahaan telah memperoleh izin melalui Surat Keputusan Menteri Pekerjaan Umum Republik Indonesia No. 59/KPTS/1993 tanggal 12 Februari 1993, dimana hak konsesi diberikan kepada PT Jasa Marga (Persero) Tbk (JM) untuk menyelenggarakan Ikatan Usaha Patungan dengan Perusahaan untuk kegiatan konstruksi, operasi dan pemeliharaan atas jalan tol Cawang-Tanjung Priok-Jembatan Tiga selama 30 tahun, terhitung mulai tanggal 1 Januari 1994 sampai dengan tanggal 31 Desember 2023.

Berdasarkan surat Menteri Permukiman dan Prasarana Wilayah Republik Indonesia tanggal 14 Oktober 2004 disetujui perpanjangan masa HPJ sampai dengan tanggal 31 Maret 2025. Lebih lanjut, berdasarkan Surat Keputusan Menteri Pekerjaan Umum Republik Indonesia No.330/KPTS/M/2005 tanggal 25 Juli 2005 ditentukan bahwa masa HPJ adalah dalam waktu 31 tahun 3 bulan kalender terhitung mulai tanggal 1 Januari 1994.

**1. GENERAL INFORMATION**

**a. The Company's Establishment**

PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk (the "Company") was established within the framework of the Domestic Investment Law No. 6 of 1968, as amended by Law No. 12 of 1970 based on Notarial Deed No. 58 dated April 13, 1987 of Kartini Muljadi, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. C2-4368.HT.01.01.TH'87 dated June 19, 1987. The Company's articles of association has been amended several times, the latest amendment of which was notarized under deed No. 18 dated January 18, 2015 of Edward, S.H., concerning the increase in issued capital through a stock dividend.

According to Article 3 of the Company's Articles of Association, its scope of activities is mainly to engage in the operation of toll road projects, investment in, and provision of, other toll road support services in accordance with the prevailing regulations, and development and operation of businesses in other areas related to toll road operations.

The Company started its commercial operations on March 9, 1990.

The Company obtained its license through Decision Letter No.59/KPTS/1993 dated February 12, 1993 of the Ministry of Public Works of the Republic of Indonesia whereby concession rights were granted to PT Jasa Marga (Persero) Tbk (JM) to carry out joint operations with the Company for the construction, operation and maintenance of the Cawang-Tanjung Priok-Jembatan Tiga toll road for a period of 30 years from January 1, 1994 to December 31, 2023.

Based on a letter dated October 14, 2004 of the Ministry of Settlement and Regional Infrastructure of the Republic of Indonesia, the toll road concession rights period was extended until March 31, 2025. Furthermore, based on the Decision Letter No. 330/KPTS/M/2005 dated July 25, 2005 of the Ministry of Public Works of the Republic of Indonesia, the toll road concession rights period is for 31 years and 3 months, starting January 1, 1994.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**a. Pendirian Perusahaan (lanjutan)**

Setelah berakhirnya HPJ, jalan tol akan diserahkan kepada Pemerintah/Badan Pengatur Jalan Tol (BPJT) tanpa adanya kewajiban Pemerintah untuk membayar senilai uang atau dalam bentuk apapun kepada Perusahaan. Hal tersebut dipertegas lagi dalam Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol (PPJT) terbaru No. 05/PPJT/IV/Mn/2007 tanggal 5 Juni 2007 antara Perusahaan dengan Departemen Pekerjaan Umum.

Berdasarkan Keputusan Bersama Menteri Pekerjaan Umum dan Menteri Keuangan Republik Indonesia No.272-A/KPTS/1996 dan No.434/KMK.016/1996 tanggal 20 Juni 1996 antara lain, ditetapkan bahwa Perusahaan dan JM diberikan kewenangan untuk melaksanakan pengoperasian terpadu jalan tol lingkar dalam kota Jakarta (Tomang - Cawang - Tanjung Priok - Ancol Timur - Jembatan Tiga - Pluit - Grogol - Tomang) dengan angka perbandingan pembagian pendapatan tol masing-masing sebesar 75% banding 25%. Pada tanggal 19 Maret 2003, Perusahaan dan JM mengubah perjanjian kuasa penyelenggaraan jalan tol yang menyebabkan angka perbandingan pembagian pendapatan tol menjadi sebesar 55% untuk Perusahaan dan 45% untuk JM, berlaku sejak tanggal 1 Januari 2003 (Catatan 39a). Pada tanggal 7 April 2010, pembagian hasil ini ditegaskan kembali dalam perjanjian pengoperasian terpadu antara JM dan Perusahaan.

Kantor pusat Perusahaan berkedudukan di Gedung Citra Marga Nusaphala Persada, Jalan Yos Sudarso Kav 28, Jakarta 14350.

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**a. The Company's Establishment (continued)**

*Upon the expiration of the concession rights, the toll road will be transferred to the Government/Toll Road Regulatory Agency (BPJT) and the Government will not be obliged to pay anything in any form to the Company. These matters were confirmed in the latest Toll Road Concession Rights Agreement (PPJT) No. 05/PPJT/IV/Mn/ 2007 dated June 5, 2007 between the Company and the Department of Public Works.*

*Based on the Joint Decision Letters No. 272-A/KPTS/1996 and No. 434/KMK.016/1996, both dated June 20, 1996 of the Ministry of Public Works and the Ministry of Finance, respectively, the Company and JM were granted concession rights to operate the Jakarta Inner Ring toll road (Tomang - Cawang - Tanjung Priok - Ancol Timur - Jembatan Tiga - Pluit - Grogol - Tomang) with revenue-sharing of 75% and 25%, respectively. On March 19, 2003, the Company and JM amended their concession rights agreement to effect revenue-sharing of 55% for the Company and 45% for JM, which is effective retroactively from January 1, 2003 (Note 39a). On April 7, 2010, the revenue-sharing was reaffirmed in an integrated operational agreement between JM and the Company.*

*The Company's office is located in Citra Marga Nusaphala Persada Building, Yos Sudarso Street Kav 28, Jakarta 14350.*

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran umum Perusahaan**

1. Pada 30 November 1994, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) melalui surat ketua Bapepam No. S-1937/PM/1994 untuk melakukan penawaran umum perdana saham sebanyak 122.000.000 lembar saham biasa atas nama dengan nilai nominal Rp 500 setiap saham dengan penawaran Rp 2.600 setiap saham yang dicatatkan pada Bursa Efek Jakarta dan Surabaya (selanjutnya digabung menjadi Bursa Efek Indonesia) pada 10 Januari 1995.
2. Berdasarkan hasil Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang dinyatakan dalam akta No. 13 tanggal 10 Agustus 2011 dari Ny. Poerbaningsih Adi Warsito S.H., Notaris di Jakarta, pemegang saham menyetujui rencana Perusahaan melakukan Penambahan Modal tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu dengan menerbitkan saham baru sebanyak-banyaknya 200.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 500 sesuai dengan peraturan Bapepam-LK No.IX.D4 dan peraturan bursa No.I A dengan jangka waktu pelaksanaan maksimum 2 tahun sejak keputusan RUPSLB.
3. Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu tersebut telah dilaksanakan pada tanggal 3 Januari 2013 dan telah tercatat di bursa sesuai dengan pengumuman bursa dalam surat No. Peng-P-00002/BEI.PPJ/01-2013 tanggal 2 Januari 2013. Harga pelaksanaan adalah Rp 1.500 per lembar saham dan seluruhnya diambil oleh EmiratesTarian Global Ventures SPC.

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**b. The Company's public offering of shares**

1. On November 30, 1994, the Company received notice of effectiveness from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency and Financial Institutions (BAPEPAM-LK) in his letter No. S-1937/PM/1994 to conduct an Initial Public Offering (IPO) of 122,000,000 shares of common stock with par value of Rp 500 and offering price per share of Rp 2,600. The shares were registered both in the Jakarta and Surabaya Stock Exchanges (subsequently combined to become the Indonesia Stock Exchange) on January 10, 1995.
2. Based on the minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders (RUPSLB) covered by Notarial Deed No. 13 dated August 10, 2011 of Ny. Poerbaningsih Adi Warsito S.H., Notary in Jakarta, the stockholders approved the Company's plan to increase its capital stock without rights by issuing 200,000,000 new shares with a nominal value of Rp 500 in accordance with the regulations of Bapepam-LK No. IX.D4 and regulatory exchanges No.I.A with maximum implementation time frame of 2 years since the decision in the RUPSLB.
3. Capital increase without pre-emptive rights was undertaken on January 3, 2013 and the additional shares were listed in the stock exchange in accordance with the announcement in its letter No. Peng-P-00002/BEI.PPJ-01-2013 January 2, 2013. The exercise price was Rp 1,500 per share, and the shares were entirely subscribed for by Emirates Tarian Global Ventures SPC.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran umum Perusahaan (lanjutan)**

4. Sesuai dengan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diselenggarakan pada tanggal 30 Januari 2015 yang diaktakan dengan akta notaris Edward, S.H., No. 18 tanggal 30 Januari 2015, Perusahaan telah membagikan dividen saham sebesar Rp 1.507.000.000.000 atau sejumlah 550.000.000 lembar saham yang berasal dari saldo laba dengan menggunakan harga penutupan saham Perusahaan di Bursa Efek Indonesia yaitu sebesar Rp 2.740 (nilai penuh) per saham. Dengan demikian, modal saham ditempatkan dan disetor penuh meningkat menjadi Rp 1.375.000.000.000 yang terdiri dari 2.750.000.000 lembar saham dan selisih harga pelaksanaan dengan harga nominal dicatat sebagai tambahan modal disetor sebesar Rp 1.218.470.338.785 setelah dikurangi beban atas penerbitan saham.

**c. Dewan komisaris dan direksi, komite audit serta karyawan**

Susunan Dewan Komisaris, Direksi dan Komite Audit Perusahaan adalah sebagai berikut:

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**b. The Company's public offering of shares (continued)**

4. Based on the Decision of Extraordinary General Meeting of Shareholders held on January 30, 2015, which was notarized under notarial deed Edward, S.H., No 18 dated January 30, 2015, the Company declared stock dividends of Rp 1,507,000,000,000 representing 550,000,000 shares, which came from retained earnings using the closing price by the Indonesian Stock Exchange Rp 2,740 (full amount) per share. Accordingly, the issued and fully paid-in share capital increased to Rp 1,375,000,000,000 which represent 2,750,000,000 shares and the difference from the exercise price at the nominal value was recorded as additional paid-in capital amounting to Rp 1,218,470,338,785 after deducted expenses on the issuance of shares.

**c. Boards of commissioners and directors, audit committee and employees**

The composition of the Company's Boards of Commissioners, Directors and Audit Committee was as follows:

|  | 2016              | 2015                          |
|--|-------------------|-------------------------------|
| <b><u>Dewan Komisaris/Board of Commissioners</u></b>                             |                   |                               |
| Komisaris Utama/President Commissioner   | Ori Setianto      | Danty Indriastuty Purnamasari |
| Wakil Komisaris Utama (Independen)/<br>Vice President Commissioner (Independent) | -                 | Sari Putra Joseph             |
| Komisaris/Commissioner   | Sari Putra Joseph | Ori Setianto                  |
| Komisaris/Commissioner   | Amir Gunawan      | Lasmar L. Edulantes           |
| Komisaris Independen/Independent Commissioner                                    | -                 | Ramon Melo Borromeo           |
| <b><u>Direksi/Directors</u></b>  |                   |                               |
| Direktur Utama/President Director  | Shadik Wahono     | Shadik Wahono                 |
| Wakil Direktur Utama/Vice President Director                                     | Fitria Yusuf      | Fitria Yusuf                  |
| Direktur/Director  | -                 | Suarmin Tioniwar              |
| Direktur/Director  | -                 | Agung Salim                   |
| Direktur/Director  | -                 | Fatah Setiawan Topobroto      |
| Direktur Independen/Independent Director   | Suarmin Tioniwar  | Amir Gunawan                  |
| <b><u>Komite Audit/Audit Committee</u></b>                                       |                   |                               |
| Ketua/Chairman   | Amir Gunawan      | Ramon Melo Borromeo           |
| Anggota/Members  | -                 | Lina Susantio                 |
| Anggota/Members  | -                 | Salam Mannan                  |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**c. Dewan komisaris dan direksi, komite audit serta karyawan (lanjutan)**

Perusahaan dan Entitas Anak (selanjutnya disebut "Grup") memiliki 636 dan 639 karyawan tetap masing-masing pada 2016 dan 2015 (tidak diaudit).

Gaji dan tunjangan lainnya untuk Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebesar Rp 15.553.474.445 untuk tahun 2016 dan Rp 22.206.464.570 untuk tahun 2015.

**d. Entitas anak yang dikonsolidasikan**

Entitas anak yang dimiliki Perusahaan, secara langsung maupun tidak langsung, adalah sebagai berikut:

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**c. Board of commissioners and directors, audit committee and employees (continued)**

The Company and its Subsidiaries (collectively referred to hereafter as "the Group") had 636 and 639 permanent employees as of 2016 and 2015, respectively (unaudited).

The compensation and other benefits of the Company's Boards of Commissioners and Directors amounted to Rp 15,553,474,445 for 2016 and Rp 22,206,464,570 for 2015.

**d. Consolidated subsidiaries**

The Company's subsidiaries directly or indirectly owned, are as follows:

| Entitas Anak/<br>Subsidiaries  | Aktivitas Utama/<br>Principal Activity   | Domisili/<br>Domicile | Persentase kepemilikan/<br>Percentage of ownership |        | Tahun<br>operasi<br>Komersial/<br>Start of<br>commercial<br>operations | Total aset sebelum eliminasi<br>(dalam jutaan rupiah)/Total<br>assets before elimination<br>(in millions of rupiah)<br>31 Desember/December 31, |           |
|--|--|-----------------------|--|--------|--|---|-----------|
|  |  |                       | 2016   | 2015   |  | 2016  | 2015      |
|  |  |                       |  |        |  |   |           |
| Langsung/Direct  |  |                       |  |        |  |   |           |
| PT Citra Margatama Surabaya<br>(CMS), didirikan tanggal<br>26 Desember 1996/<br>established on<br>December 26, 1996    | Penyelenggaraan ruas jalan tol<br>Simpang Susun Waru - Juanda<br>di Surabaya/<br>Operator of the<br>Simpang Susun Waru - Juanda<br>toll road in Surabaya | Surabaya              | 94,74%   | 94,74% | 27 April 2008/<br>April 27, 2008                                       | 1.090.763   | 1.127.189 |
| PT Citra Wasphtutowa (CW)<br>didirikan tanggal<br>13 Januari 2006/<br>established on<br>January 13, 2006               | Penyelenggaraan ruas jalan tol<br>Depok- Antasari<br>di Jakarta/Operator of the<br>Depok - Antasari<br>toll road in Jakarta                              | Jakarta               | 62,50%   | 62,50% | Tahap<br>pengembangan/<br>Under<br>development<br>stage                | 2.473.141   | 1.473.462 |
| PT Citra Persada Infrastruktur (CPI),<br>didirikan tanggal<br>13 Februari 2002/<br>established on<br>February 13, 2002 | Perdagangan, pembangunan<br>dan jasa lainnya/<br>Trading, development<br>and other services  | Jakarta               | 99,98%   | 99,98% | Januari 2009/<br>January 2009  | 108.782   | 94.605    |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**d. Entitas anak yang dikonsolidasikan (lanjutan)**

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**d. Consolidated subsidiaries (continued)**

| Entitas Anak/<br>Subsidiaries  | Aktivitas Utama/<br>Principal Activity   | Domisili/<br>Domicile | Persentase kepemilikan/<br>Percentage of ownership |        | Tahun<br>operasi<br>Komersial/<br>Start of<br>commercial<br>operations | Total aset sebelum eliminasi<br>(dalam jutaan rupiah)/ Total<br>assets before elimination<br>(in millions of rupiah)<br>31 Desember/December 31, |         |
|--|--|-----------------------|--|--------|--|--|---------|
|  |  |                       | 2016   | 2015   |  | 2016   | 2015    |
| PT Citra Marga Nusantara Propertindo (CMPPro), didirikan tanggal 10 Juni 2014/<br><i>established on June 10, 2014</i>                          | Perdagangan, pengadaan barang perindustrian dan jasa lainnya/<br><i>Trade, procurement, contractors, procurement, industry and other services</i>                                    | Jakarta               | 99,90%   | 99,90% | 10 Juni 2014/<br><i>June 10, 2014</i>                                  | 394.183  | 397.354 |
| PT Citra Marga Lintas Jabar (CMLJ), didirikan tanggal 8 Juli 2015/<br><i>established on July 8, 2015</i>                                       | Penyelenggaraan ruas jalan tol Soreang - Pasir Koja di Bandung/<br><i>Operator of the Soreang - Pasir Koja toll toll road in Bandung</i>   | Jakarta               | 65,00%   | 65,00% | Tahap pengembangan/<br><i>Under development stage</i>                  | 1.099.244  | 37.010  |
| <b>Tidak langsung/Indirect</b>   |  |                       |  |        |  |  |         |
| PT Girder Indonesia (GI), didirikan tanggal 9 Juni 2005/<br>(dimiliki CPI)/<br><i>established on June 9, 2005 (owned by CPI)</i>               | Perdagangan, kontraktor, pengolahan lahan, pengadaan barang, perindustrian dan jasa lainnya/<br><i>Trade, contractors, land management, procurement, industry and other services</i> | Jakarta               | 89,80%   | 89,80% | 18 Januari 2012/<br><i>January 18, 2012</i>                            | 340.174  | 155.193 |
| PT Citra Persada Servis (CPS), didirikan tanggal 21 November 2011<br>(dimiliki CPI)/<br><i>established on November 21, 2011 (owned by CPI)</i> | Perdagangan, kontraktor, pengolahan lahan, pengadaan barang, perindustrian dan jasa lainnya/<br><i>Trade, contractors, land management, procurement, industry and other services</i> | Jakarta               | 99,99%   | 99,99% | Belum beroperasi/<br><i>Not yet operational</i>                        | 3.091  | 2.934   |



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**d. Entitas anak yang dikonsolidasikan (lanjutan)**

**Perjanjian konsesi jasa di entitas anak:**

- a. Pada tanggal 29 Mei 2006, CW dan Pemerintah Republik Indonesia telah menandatangani PPJT untuk proyek jalan tol Depok-Antasari. Dalam perjanjian tersebut, antara lain ditetapkan masa konsesi CW adalah selama 35 tahun, terhitung mulai tanggal 29 Mei 2006 sampai dengan tanggal 29 Mei 2041. Pada saat berakhirnya masa konsesi, CW harus mengembalikan dan menyerahkan jalan tol kepada Pemerintah/ melalui BPJT tanpa kompensasi apapun.

PPJT mengalami perubahan terakhir berdasarkan Amandemen I pada tanggal 20 Juni 2013, antara lain mengenai perpanjangan masa konsesi dari 35 tahun menjadi 40 tahun terhitung sejak tanggal penerbitan Surat Perintah Mulai Kerja pertama dari BPJT.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, CW belum beroperasi secara komersial.

- b. Di dalam PPJT antara CMS dengan Pemerintah Republik Indonesia untuk jalan tol ruas Simpang Susun Waru - Bandara Juanda di Surabaya, ditetapkan masa konsesi CMS adalah selama 35 tahun terhitung mulai tanggal 21 Mei 2005 sampai dengan tanggal 21 Mei 2040. Pada saat berakhirnya masa konsesi, CMS harus mengembalikan dan menyerahkan jalan tol kepada Pemerintah melalui BPJT tanpa kompensasi apapun.

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**d. Consolidated subsidiaries (continued)**

**Service concession arrangements of subsidiaries:**

- a. On May 29, 2006, CW and the Government of the Republic of Indonesia signed PPJT for the Depok - Antasari toll road project. The agreement stipulates, among other matters, CW's concession rights for 35 years from May 29, 2006 to May 29, 2041. At the end of the concession period, CW will transfer the toll road to the Government or through BPJT without any compensation.

The PPJT was amended based on the Deed of Amendment I dated June 20, 2013, related to increase in the concession period from 35 to 40 years from the date of issuance of the first Surat Perintah Mulai Kerja from the BPJT.

Until the completion date of the consolidated financial statements, CW has not started its commercial operations.

- b. In its PPJT between CMS and the Government of the Republic of Indonesia covering the Simpang Susun Waru - Bandara Juanda toll road in Surabaya, CMS's concession rights cover 35 years from May 21, 2005 to May 21, 2040. At the end of concession period, CMS will transfer the toll road to the Government or through BPJT without any compensation.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**d. Entitas anak yang dikonsolidasikan (lanjutan)**

**Perjanjian konsesi jasa di entitas anak:  
(lanjutan)**

- c. Pada tanggal 4 September 2015, CMLJ dan Pemerintah Republik Indonesia telah menandatangani PPJT untuk proyek jalan tol Soreang-Pasir Koja. Dalam perjanjian tersebut, antara lain ditetapkan masa konsesi CMLJ adalah selama 45 tahun, terhitung mulai tanggal 4 September 2015 sampai dengan tanggal 4 September 2060. Pada saat berakhirnya masa konsesi, CMLJ harus mengembalikan dan menyerahkan jalan tol kepada Pemerintah/ melalui BPJT tanpa kompensasi apapun.

Berdasarkan Akta Notaris Edward, S.H., No. 4 tanggal 8 Juli 2015, Perusahaan bersama PT Wijaya Karya (WIK) dan PT Jasa Sarana mendirikan PT Citra Marga Lintas Jabar (CMLJ). CMLJ bergerak dibidang pembangunan dan pengoperasian jalan tol ruas Soreang-Pasir Koja, Bandung Jawa Barat. Perusahaan dan konsorsium setuju untuk penyeteroran modal atas saham CMLJ sebanyak 10.839.200 saham dengan harga Rp 108.932.000.000. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian diotorisasi untuk terbit, penyeteroran modal yang telah dilakukan oleh Perusahaan adalah sebesar Rp 17.613.700.000 dari total setoran modal sebesar Rp 27.098.000.000. Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, kepemilikan Perusahaan di CMLJ mencerminkan 65% kepemilikan saham, sedangkan WIK dan Jasa Sarana masing-masing sebesar 25% dan 10%.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, CMLJ belum beroperasi secara komersial.

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**d. Consolidated subsidiaries (continued)**

**Service concession arrangements of  
subsidiaries: (continued)**

- c. On September 4, 2015, CMLJ and the Government of the Republic of Indonesia signed PPJT for the Soreang - Pasir Koja toll road project. The agreement stipulates, among other matters, CMLJ's concession rights for 45 years from September 4, 2015 to September 4, 2060. At the end of the concession period, CMLJ will transfer the toll road to the Government or through BPJT without any compensation.

Based on Notarial Deed No. 4 dated July 8, 2015 of Edward, S.H., the Company and PT Wijaya Karya (WIK) and PT Jasa Sarana established PT Citra Marga Lintas Jabar (CMLJ). CMLJ activities are the construction and operation of the toll road Soreang - Pasir Koja, Bandung, West Java. The Company and the consortium agreed to inject capital to CMLJ as much as 10,839,200 shares at a price of Rp 108,932,000,000. Until the date of these consolidated financial statements were authorized for issuance, the Company subscribed for Rp 17,613,700,000 of total capital injection of Rp 27,098,000,000. As of December 31, 2016 and 2015, the Company's ownership in CMLJ reflect the 65% stake, while WIK and Support Services by 25% and 10%, respectively.

Until the completion date of the consolidated financial statements, CMLJ has not yet started its commercial operations.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**d. Entitas anak yang dikonsolidasikan (lanjutan)**

**Perjanjian konsesi jasa di entitas anak:  
(lanjutan)**

- d. Berdasarkan Akta Notaris Herdimansyah Chaidirsyah, S.H., No. 4 tanggal 3 Juni 2014, Perusahaan dan CPI mendirikan PT Citra Marga Nusantara Propertindo (CMNPro). CMNPro bergerak dibidang pembangunan, perdagangan dan industri. Perusahaan dan CPI setuju untuk penyeteroran modal atas saham CMNPro masing-masing sebanyak 149.850 saham dengan harga Rp 14.985.000.000 dan 150 lembar saham dengan harga Rp 15.000.000. Kepemilikan Perusahaan di CMNPro mencerminkan 99,90%

Berdasarkan Akta Notaris Ida Murtamsa Salim, S.H., M.Kn., No. 19 tanggal 26 Mei 2015, CMNPro melakukan peningkatan modal dasar dari Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 500.000.000.000. Dan peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 15.000.000.000 menjadi Rp 400.000.000.000.

**Perubahan kepemilikan entitas anak:**

Pada 9 Februari 2016, Pemegang saham CW yaitu PT Utama Karya (Persero) Tbk (12,5%) telah mengudurkan diri sebagai pemegang saham sebesar Rp 50.000.000.000. Berdasarkan akta No. 13 tanggal 9 Februari 2016, saham tersebut telah dijual kepada PT Waskita Toll Road.

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**d. Consolidated subsidiaries (continued)**

**Service concession arrangements of  
subsidiaries: (continued)**

- d. Based on Notarial Deed No. 4 dated June 3, 2014 of Herdimansyah Chaidirsyah, S.H., the Company and CPI established PT Citra Marga Nusantara Propertindo (CMNPro). CMNPro's activities are mainly in contracting, trading and industry. The Company and CPI agreed to subscribe for its 149,850 shares for Rp 14,985,000,000 and 150 shares for Rp 15,000,000, respectively. The Company's ownership in CMNPro shares represented 99.90%

Based on Notarial Deed No. 19 dated May 26, 2015 of Ida Murtamsa Salim, S.H., M.Kn., CMNPro increased its authorized capital from Rp 20,000,000,000 to become Rp 500,000,000,000. And increase its issued and fully paid share capital from Rp 15,000,000,000 to Rp 400,000,000,000.

**Changes of ownership of subsidiary:**

On February 9, 2016, CW shareholders, PT Utama (Persero) Tbk (12.5 %) had sold its shares amounting to Rp 50,000,000,000. Based on notarial deed No. 13 dated February 9, 2016, these shares were sold to PT Waskita Toll Road.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN**

**a. Penyajian laporan keuangan konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk dan entitas anak disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK) dan peraturan-peraturan serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK").

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan PSAK No. 1 (Revisi 2013), "Penyajian Laporan Keuangan".

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015, kecuali bagi penerapan beberapa PSAK yang telah direvisi. Seperti diungkapkan dalam catatan-catatan terkait atas laporan keuangan, beberapa standar akuntansi yang telah direvisi dan diterbitkan, diterapkan efektif tanggal 1 Januari 2016.

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, disusun berdasarkan dasar akrual dengan menggunakan konsep harga perolehan, kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

**a. Basis of preparation of the consolidated financial statements**

*The consolidated financial statements of PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk and subsidiaries have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statement of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Statement of Financial Accounting Standard ("ISAK") issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants ("DSAK") and the Regulations and Financial Statements Presentation and Disclosure Guidelines issued by the Financial Services Authority ("OJK").*

*The consolidated financial statements have been prepared in accordance with PSAK No. 1 (Revised 2013), "Presentation of Financial Statements".*

*The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those made in the preparation of the Group's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2015, except for the adoption of several amended SAKs. As disclosed further in the relevant succeeding Notes, several amended and published accounting standards were adopted effective January 1, 2016.*

*The consolidated financial statements, except for the consolidated statement of cash flows, have been prepared on the accrual basis using the historical cost basis of accounting, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies for those accounts.*

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**a. Penyajian laporan keuangan konsolidasian  
(lanjutan)**

Grup menerapkan PSAK No. 2 (Revisi 2009), "Laporan Arus Kas".

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Grup.

Untuk memberikan pemahaman yang lebih baik atas kinerja keuangan Grup, karena sifat dan jumlahnya yang signifikan, beberapa item pendapatan dan beban telah disajikan secara terpisah.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area di mana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 3.

**b. Prinsip-prinsip konsolidasi**

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas-entitas yang dikendalikan secara langsung ataupun tidak langsung oleh Perusahaan.

Laporan keuangan Entitas anak disusun dengan periode pelaporan yang sama dengan Perusahaan. Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyajian laporan keuangan konsolidasian telah diterapkan secara konsisten oleh Grup, kecuali dinyatakan lain.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**a. Basis of preparation of the consolidated  
financial statements (continued)**

The Group applied PSAK No. 2 (Revised 2009), "Statement of Cash Flows".

The consolidated statement of cash flows is prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing, and financing activities.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah, which is the Group's functional currency.

In order to provide further understanding of the financial performance of the Group, due to the significance of their nature or amount, several items of income or expense have been shown separately.

The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 3.

**b. Principles of consolidation**

The consolidated financial statements incorporate the consolidated financial statements of the Company and entities in which the Company has the ability to directly or indirectly exercise control.

The financial statements of the Subsidiaries are prepared for the same reporting period as the Parent Company. The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the Group, unless otherwise stated.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**b. Prinsip-prinsip konsolidasi (lanjutan)**

Entitas-entitas anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Perusahaan memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal Perusahaan kehilangan pengendalian. Pengendalian dianggap ada ketika Perusahaan memiliki secara langsung atau tidak langsung melalui entitas-entitas anak, lebih dari setengah kekuasaan suara entitas.

Transaksi antar perusahaan, saldo dan keuntungan antar entitas Grup yang belum direalisasi dieliminasi. Kerugian yang belum direalisasi juga dieliminasi. Kebijakan akuntansi entitas anak diubah jika diperlukan untuk memastikan konsistensi dengan kebijakan akuntansi yang diadopsi Grup.

Pengendalian didapat ketika Grup terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variable dari keterlibatannya dengan investee dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas investee.

Secara spesifik, Grup mengendalikan *investee* jika dan hanya jika Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

- a. Kekuasaan atas *investee* (misal, hak yang ada memberikan kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan *investee*).
- b. Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee.
- c. Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

Ketika Grup memiliki kurang dari hak suara mayoritas, Grup dapat mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah memiliki kekuasaan atas investasi tersebut:

- a. Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara yang lain.
- b. Hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain.
- c. Hak suara dan hak suara potensial Grup.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**b. Principles of consolidation (continued)**

*Subsidiaries are fully consolidated from the date of acquisition, being the date on which the company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases. Control is presumed to exist if the Company owns, directly or indirectly through subsidiaries, more than half of the voting power of an entity.*

*Inter-company transactions, balances and unrealized gains on transactions between Group companies are eliminated. Unrealized losses are also eliminated. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.*

*Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee.*

*Specifically, the Group controls an investee if and only if the Group has:*

- a. *Power over the investee (i.e., existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee).*
- b. *Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee, and*
- c. *The ability to use its power over the investee to affect its returns.*

*When the Group has less than a majority of the voting or similar right of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:*

- a. *The contractual arrangement with the other vote holders of the investee.*
- b. *Rights arising from other contractual arrangements.*
- c. *The Group's voting rights and potential voting rights.*

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**b. Prinsip-prinsip konsolidasi (lanjutan)**

Grup menilai kembali apakah investor mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Konsolidasi atas anak perusahaan dimulai ketika Grup memiliki pengendalian atas anak perusahaan dan berhenti ketika Grup kehilangan pengendalian atas anak perusahaan. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban atas anak perusahaan yang diakuisisi atau dilepas selama periode termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup menghentikan pengendalian atas anak perusahaan.

Laba atau rugi dan setiap komponen atas penghasilan komprehensif lain diatribusikan pada pemegang saham entitas induk Grup dan pada kepentingan non pengendali ("KNP"), walaupun hasil di kepentingan non pengendali mempunyai saldo defisit. Bila diperlukan, penyesuaian dilakukan pada laporan keuangan anak perusahaan agar kebijakan akuntansinya sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup. Semua aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas berkaitan dengan transaksi antar anggota Grup akan dieliminasi secara penuh dalam proses konsolidasi.

Transaksi dengan kepentingan nonpengendali yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian merupakan transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dibayar dan bagian yang diakuisisi atas nilai tercatat aset neto entitas anak dicatat pada ekuitas. Keuntungan atau kerugian pelepasan kepentingan nonpengendali juga dicatat pada ekuitas.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**b. Principles of consolidation (continued)**

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the period are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income (OCI) are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interest ("NCI"), even if this results in the NCI having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**b. Prinsip-prinsip konsolidasi (lanjutan)**

Perubahan kepemilikan di entitas anak, tanpa kehilangan pengendalian, dihitung sebagai transaksi ekuitas. Jika Grup kehilangan pengendalian atas anak perusahaan, maka Grup:

- a. menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap goodwill) dan liabilitas Entitas anak;
- b. menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- c. menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- d. mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- e. mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- f. mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian sebagai laba rugi; dan
- g. mereklasifikasi ke laba rugi proporsi keuntungan dan kerugian yang telah diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain atau saldo laba, begitu pula menjadi persyaratan jika Grup akan melepas secara langsung aset atau liabilitas yang terkait.

KNP mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset bersih dari Entitas anak yang tidak dapat diatribusikan, secara langsung maupun tidak langsung, pada Perusahaan, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**b. Principles of consolidation (continued)**

A change in the ownership interest of a subsidiaries, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it:

- a. derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary;
- b. derecognizes the carrying amount of any NCI;
- c. derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;
- d. recognizes the fair value of the consideration received;
- e. recognizes the fair value of any investment retained;
- f. recognizes any surplus or deficit in profit or loss; and
- g. reclassifies the parent's share of components previously recognized in OCI to profit or loss or retained earnings, as appropriate, as would be required if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities.

NCI represents the portion of the profit or loss and net assets of the Subsidiary not attributable directly or indirectly to the Company, which are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to the owner of the parent entity.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**c. Kas dan setara kas**

Didalam laporan arus kas konsolidasian, kas dan setara kas terdiri dari kas, bank, deposito *on call*, investasi jangka pendek lainnya yang jatuh tempo dalam waktu tiga (3) bulan atau kurang dan cerukan. Dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, cerukan disajikan sebagai pinjaman dalam kewajiban lancar.

Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya yang akan digunakan untuk membayar kewajiban yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun disajikan sebagai "Dana yang Dibatasi Penggunaannya" sebagai bagian dari Aset Lancar pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Kas dan setara kas yang akan digunakan membayar kewajiban yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun dari akhir periode pelaporan disajikan sebagai "Dana yang Dibatasi Penggunaannya" sebagai bagian dari Aset Tidak Lancar pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**d. Instrumen keuangan**

Grup menerapkan PSAK No. 50 (Revisi 2014) "Instrumen Keuangan: Penyajian", PSAK No. 55 (Revisi 2014) "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran" dan PSAK no. 60 (Revisi 2014) "Instrumen Keuangan: Pengungkapan".

Klasifikasi

**i. Aset keuangan**

Aset keuangan dalam lingkup PSAK No. 55 (Revisi 2014) diklasifikasikan sebagai (i) aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, (ii) pinjaman yang diberikan dan piutang, (iii) investasi dimiliki hingga jatuh tempo, (iv) atau aset keuangan tersedia untuk dijual, mana yang sesuai. Grup menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada saat pengakuan awal dan, jika diperbolehkan dan sesuai, mengevaluasi kembali pengklasifikasian aset tersebut pada setiap akhir tahun keuangan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**c. Cash and cash equivalents**

*In the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents include cash on hand, deposits held at call with banks, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less, and bank overdrafts. In the consolidated statement of financial position, bank overdrafts are shown within borrowings in current liabilities.*

*Restricted cash and cash equivalents which will be used to pay currently maturing obligations are presented as "Restricted Cash" under the current assets section of the consolidated statement of financial position. Cash and cash equivalents which will be used to pay obligations maturing after one year from the end of the reporting period are presented as part of "Restricted Cash" under the non-current asset section of the consolidated statement of financial position.*

**d. Financial instruments**

*The Group applied PSAK No. 50 (Revised 2014) "Financial Instruments: Presentation", PSAK No. 55 (Revised 2014) "Financial Instruments: Recognition and Measurement" and PSAK No. 60 (2014) "Financial Instruments: Disclosures".*

Classification

**i. Financial assets**

*Financial assets within the scope of PSAK No. 55 (Revised 2014) are classified as (i) financial assets at fair value through profit or loss, (ii) loans and receivables, (iii) held-to-maturity investments, or (iv) available for sale financial assets, as appropriate. The Group determines the classification of its financial assets at initial recognition and, where allowed and appropriate, re-evaluates the designation of such assets at each financial year end.*



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Klasifikasi (lanjutan)

**i. Aset keuangan (lanjutan)**

Aset keuangan Grup terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, aset lancar lainnya dan aset tidak lancar lainnya kecuali penyertaan saham, yang seluruhnya dikategorikan sebagai pinjaman yang diberikan dan piutang dan penyertaan saham dikategorikan sebagai aset keuangan tersedia untuk dijual.

**ii. Liabilitas keuangan**

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK No. 55 (Revisi 2014) dapat dikategorikan sebagai (i) liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, (ii) liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, atau (iii) derivative yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai yang efektif, mana yang sesuai. Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal.

Liabilitas keuangan Grup terdiri dari utang usaha, beban akrual, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, provisi pelapisan jalan tol, liabilitas jangka panjang dan utang kepadapemegang saham entitas anak yang dikategorikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Pengakuan dan Pengukuran

**i. Aset keuangan**

Pinjaman yang diberikan dan piutang

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan, yang tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif. Aset keuangan tersebut dicatat sebesar biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

Classification (continued)

**i. Financial assets (continued)**

The Group's financial assets consists of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, other current assets and other non-current assets, except for investments in share, which are classified as loans and receivables and investment in shares is classified as available for sale financial asset.

**ii. Financial liabilities**

Financial liabilities within the scope of PSAK No. 55 (Revised 2014) are classified as (i) financial liabilities at fair value through profit or loss, (ii) financial liabilities measured at amortized cost, or (iii) as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate. The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

The Group's financial liabilities consist of trade payables, accrued expenses, short-term employee benefits liability, provision for overlay, long-term debts and due to shareholders of subsidiaries which are classified as financial liabilities at amortized cost.

Recognition and Measurement

**i. Financial assets**

Loans and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. Such financial assets are carried at amortized cost using the effective interest rate method.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)

**i. Aset keuangan (lanjutan)**

Pinjaman yang diberikan dan piutang  
(lanjutan)

Keuntungan dan kerugian diakui sebagai laba rugi pada saat pinjaman yang diberikan dan piutang dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai, serta melalui proses amortisasi.

Aset keuangan tersedia untuk dijual

Aset keuangan tersedia untuk dijual termasuk ekuitas dan efek utang, adalah aset keuangan non-derivatif yang ditetapkan sebagai tersedia untuk dijual atau yang tidak diklasifikasikan dalam tiga kategori sebelumnya.

Setelah pengukuran awal, aset keuangan tersedia untuk dijual selanjutnya diukur dengan nilai wajar dengan keuntungan atau kerugian yang belum terealisasi diakui sebagai laba rugi komprehensif lain dalam cadangan nilai wajar sampai investasi tersebut dihentikan pengakuannya, pada saat keuntungan atau kerugian kumulatif diakui dalam pendapatan operasional lainnya, atau terjadi penurunan nilai, pada saat kerugian kumulatif direklasifikasi ke laporan laba rugi dalam biaya keuangan dan dihapus dari cadangan nilai wajar.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

Recognition and Measurement (continued)

**i. Financial assets (continued)**

Loans and receivables (continued)

Gains and losses are recognized in profit or loss when the loans and receivables are derecognized or impaired, as well as through the amortization process.

Available for sale financial assets

Available for sale financial assets include equity and debt securities, which are non-derivative financial assets that are designated as available for sale or are not classified in any of the three preceding categories.

After initial measurement, available for sale financial assets are subsequently measured at fair value with unrealized gains or losses recognized as other comprehensive income in the fair value reserve until the investment is derecognized, at which time the cumulative gain or loss is recognized in other operating income, or determined to be impaired, at which time the cumulative loss is reclassified to profit or loss in finance costs and removed from the fair value reserve.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Aset keuangan tersedia untuk dijual  
(lanjutan)

Grup mengevaluasi aset keuangan tersedia untuk dijual apakah kemampuan dan niat untuk menjualnya dalam waktu dekat masih sesuai. Ketika Grup tidak mampu untuk memperdagangkan aset keuangan karena pasar tidak aktif dan niat manajemen untuk melakukannya secara signifikan berubah di masa mendatang, Grup dapat memilih untuk mereklasifikasi aset keuangan dalam kondisi yang jarang terjadi. Reklasifikasi ke pinjaman yang diberikan dan piutang diperbolehkan ketika aset keuangan memenuhi definisi pinjaman yang diberikan dan piutang dan Grup memiliki maksud dan kemampuan untuk memiliki aset-aset di masa mendatang atau sampai jatuh tempo. Reklasifikasi ke kelompok dimiliki hingga jatuh tempo hanya diperbolehkan ketika entitas memiliki kemampuan dan berkeinginan untuk menahan aset keuangan sedemikian rupa.

ii. Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

Recognition and Measurement (continued)

i. Financial assets (continued)

Available for sale financial assets  
(continued)

The Group evaluates its available for sale financial assets whether the ability and intention to sell them in the near term is still appropriate. When the Group is unable to trade these financial assets due to inactive markets and management's intention to do so significantly changes in the foreseeable future, the Group may elect to reclassify these financial assets in rare circumstances. Reclassification to loans and receivables is permitted when the financial assets meet the definition of loans and receivables and the Group has the intent and ability to hold these assets for the foreseeable future or until maturity. Reclassification to the held to maturity category is permitted only when the entity has the ability and intention to hold the financial asset accordingly.

ii. Financial liabilities

Financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of financial liabilities measured at amortized cost, inclusive of directly attributable transaction costs.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)

ii. Liabilitas keuangan (lanjutan)

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya  
perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, selanjutnya setelah pengakuan awal diukur pada biaya perolehan diamortisasi, menggunakan suku bunga efektif kecuali jika dampak diskonto tidak material, maka dinyatakan pada biaya perolehan. Beban bunga diakui dalam "Beban Keuangan" dalam laporan laba rugi. Keuntungan atau kerugian diakui pada laporan laba rugi ketika liabilitas keuangan tersebut dihentikan pengakuannya dan melalui proses amortisasi.

Saling Hapus dari Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan dengan menggunakan dasar neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara bersamaan.

Nilai Wajar dari Instrumen Keuangan

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan secara aktif di pasar keuangan yang terorganisasi, jika ada, ditentukan dengan mengacu pada kuotasi harga penawaran atau permintaan (bid or ask prices) pada penutupan perdagangan pada akhir periode pelaporan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

Recognition and Measurement (continued)

ii. Financial liabilities (continued)

Financial liabilities measured at amortized  
cost

Financial liabilities measured at amortized cost are measured, subsequent to initial recognition, at amortized cost using the effective interest rate method unless the effect of discounting would be immaterial, in which case they are stated at cost. The related interest expense is recognized within "Finance Costs" in profit or loss. Gains and losses are recognized in profit or loss when the financial liabilities are derecognized as well as through the amortization process.

Offsetting of financial instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

Fair value of financial instruments

The fair values of financial instruments that are actively traded in organized financial markets, if any, are determined by reference to quoted market bid or ask prices at the close of business at the end of the reporting period.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Nilai Wajar dari Instrumen Keuangan (lanjutan)

Untuk instrumen keuangan yang tidak memiliki pasar aktif, nilai wajar ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian mencakup penggunaan transaksi pasar terkini yang dilakukan secara wajar oleh pihak-pihak yang berkeinginan dan memahami (recent arm's length market transactions); penggunaan nilai wajar terkini instrumen lain yang secara substansial sama; analisa arus kas yang didiskonto; atau model penilaian lain.

Bila nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif tidak dapat ditentukan secara handal, aset keuangan tersebut diakui dan diukur pada nilai tercatatnya.

Biaya Perolehan Diamortisasi dari Instrumen Keuangan

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi dengan penyisihan atas penurunan nilai dan pembayaran pokok atau nilai yang tidak dapat ditagih. Perhitungan tersebut mempertimbangkan premium atau diskonto pada saat perolehan dan termasuk biaya transaksi dan biaya yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

Setiap akhir periode pelaporan, Grup mengevaluasi apakah terdapat bukti yang obyektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai. Aset keuangan atau kelompok aset keuangan diturunkan nilainya dan kerugian penurunan nilai telah terjadi jika, dan hanya jika, terdapat bukti yang obyektif mengenai penurunan nilai tersebut sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset tersebut (peristiwa yang merugikan), dan peristiwa yang merugikan tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan atas aset keuangan atau kelompok aset keuangan yang dapat diestimasi secara handal.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

Fair value of financial instruments (continued)

For financial instruments where there is no active market, fair value is determined using valuation techniques. Such techniques may include using recent arm's length market transactions; reference to the current fair value of another instrument that is substantially the same; discounted cash flow analysis; or other valuation models.

When the fair value of the financial instruments not traded in an active market cannot be reliably determined, such financial assets are recognized and measured at their carrying amounts.

Amortized cost of financial instruments

Amortized cost is computed using the effective interest rate method less any allowance for impairment and principal repayment or reduction. The calculation takes into account any premium or discount on acquisition and includes transaction costs and fees that are an integral part of the effective interest rate.

The Group assesses at the end of each reporting period whether there is any objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. A financial asset or a group of financial assets is deemed to be impaired if, and only if, there is objective evidence of impairment as a result of one or more events that has occurred after the initial recognition of the asset (an incurred 'loss event') and that loss event has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or the group of financial assets that can be reliably estimated.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Bukti penurunan nilai dapat meliputi indikasi pihak peminjam atau kelompok pihak peminjam mengalami kesulitan keuangan signifikan, wanprestasi atau tunggakan pembayaran bunga atau pokok, kemungkinan bahwa mereka akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya dan di mana data yang dapat diobservasi mengindikasikan bahwa ada terukur penurunan arus kas estimasi masa mendatang, seperti perubahan tunggakan atau kondisi ekonomi yang berkorelasi dengan wanprestasi.

- (i) Untuk aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi

Untuk aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi, Grup pertama kali menentukan apakah terdapat bukti obyektif mengenai adanya penurunan nilai secara individual atas aset keuangan yang signifikan secara individual atau untuk aset keuangan yang tidak signifikan secara individual terdapat bukti penurunan nilai secara kolektif.

Jika Grup menentukan tidak terdapat bukti obyektif mengenai adanya penurunan nilai atas aset keuangan yang dinilai secara individual, terlepas aset keuangan tersebut signifikan atau tidak, maka Grup memasukkan aset tersebut ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang sejenis dan menilai penurunan nilai kelompok tersebut secara kolektif. Aset yang penurunan nilainya dinilai secara individual, dan untuk itu kerugian penurunan nilai diakui atau tetap diakui, tidak termasuk dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

Impairment of financial assets

*Evidence of impairment may include indications that the debtors or a group of debtors is experiencing significant financial difficulty, default or delinquency in interest or principal payments, the probability that they will enter bankruptcy or other financial reorganization and where observable data indicate that there is a measurable decrease in the estimated future cash flows, such as changes in arrears or economic conditions that correlate with defaults.*

- i. Financial assets carried at amortized cost*

*For financial assets carried at amortized cost, the Group first assesses whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant, or collectively for financial assets that are not individually significant.*

*If the Group determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, it includes the asset in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and collectively assesses them for impairment. Assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss is, or continues to be, recognized are not included in a collective assessment of impairment.*



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Penurunan Nilai Aset Keuangan (lanjutan)

- (i) Untuk aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi (lanjutan)

Jika terdapat bukti obyektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi, jumlah kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa datang (tidak termasuk ekspektasi kerugian kredit masa datang yang belum terjadi). Nilai kini estimasi arus kas masa datang didiskonto menggunakan suku bunga efektif awal dari aset keuangan tersebut. Jika pinjaman yang diberikan dan piutang memiliki suku bunga variabel, tingkat diskonto untuk mengukur kerugian penurunan nilai adalah suku bunga efektif terkini. Nilai tercatat aset tersebut berkurang melalui penggunaan akun penyisihan dan jumlah kerugian diakui dalam laba rugi.

Ketika aset tidak tertagih, nilai tercatat atas aset keuangan yang telah diturunkan nilainya dikurangi secara langsung atau jika ada suatu jumlah telah dibebankan ke akun cadangan penurunan nilai jumlah tersebut dihapusbukukan terhadap nilai tercatat aset keuangan tersebut.

Jika, pada periode berikutnya, jumlah kerugian penurunan nilai berkurang dan penurunan nilai tersebut diakui, maka kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui dipulihkan, sepanjang nilai tercatat aset tidak melebihi biaya perolehan diamortisasi pada tanggal pemulihan dengan menyesuaikan akun cadangan. Jumlah pemulihan aset keuangan diakui pada laporan laba rugi.

Penerimaan kemudian atas piutang yang telah dihapusbukukan sebelumnya, jika pada periode berjalan dikreditkan dengan menyesuaikan pada akun cadangan penurunan nilai, sedangkan jika setelah akhir periode pelaporan dikreditkan sebagai pendapatan operasional lainnya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

Impairment of financial assets (continued)

- (i) Financial assets carried at amortized cost (continued)

If there is objective evidence that an impairment loss has occurred, the amount of the loss is measured as the difference between the assets carrying amount and the present value of estimated future cash flows (excluding future expected credit losses that have not yet been incurred). The present value of the estimated future cash flows is discounted at the financial assets original effective interest rate. If a loan has a variable interest rate, the discount rate for measuring any impairment loss is the current effective interest rate. The carrying amount of the asset is reduced through the use of an allowance account and the amount of the loss is recognized in profit or loss.

When the asset becomes uncollectible, the carrying amount of the financial assets is reduced directly or if an amount was charged to the allowance account, the amounts charged to the allowance account are written off against the carrying value of the financial asset.

If, in a subsequent period, the amount of the impairment loss decreases and the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is reversed to the extent that the carrying amount of the asset does not exceed its amortized cost at the reversal date by adjusting the allowance account. The amount of the reversal is recognized in profit or loss.

Subsequent recoveries of previously written off receivables, if in the current period, are credited to the allowance accounts, but if after the reporting period, are credited to other operating income.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Penurunan Nilai Aset Keuangan (lanjutan)

(ii) Aset keuangan yang tersedia untuk dijual

Untuk aset keuangan yang tersedia untuk dijual, Grup menilai pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti obyektif bahwa investasi atau kelompok investasi terjadi penurunan nilai.

Dalam hal investasi ekuitas yang diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual, bukti obyektif akan meliputi penurunan yang signifikan atau penurunan jangka panjang pada nilai wajar investasi di bawah biaya perolehannya. 'Signifikan' yaitu evaluasi terhadap biaya perolehan awal investasi dan 'jangka panjang' terkait periode dimana nilai wajar telah di bawah biaya perolehannya. Dimana ada bukti penurunan nilai, kerugian kumulatif - diukur sebagai selisih antara biaya perolehan dengan nilai wajar kini, dikurangi kerugian penurunan nilai pada investasi yang sebelumnya diakui dalam laporan laba rugi - dihapus dari pendapatan komprehensif lain dan diakui dalam laporan laba rugi. Kerugian penurunan nilai atas investasi ekuitas tidak boleh dipulihkan melalui laporan laba rugi, kenaikan nilai wajar setelah penurunan nilai diakui langsung dalam pendapatan komprehensif lainnya.

Penghentian Pengakuan

i. Aset keuangan

Suatu aset keuangan, atau mana yang berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan sejenis, dihentikan pengakuannya pada saat:

- (a) hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

Impairment of financial assets (continued)

(ii) Available for sale financial assets

For available for sale financial assets, the Group assesses at each reporting date whether there is objective evidence that an investment or a group of investments is impaired.

In the case of equity investments classified as available for sale, objective evidence would include a significant or prolonged decline in the fair value of the investment below its cost. 'Significant' is evaluated against the original cost of the investment and 'prolonged' against the period in which the fair value has been below its original cost. Where there is evidence of impairment, the cumulative loss - measured as the difference between the acquisition cost and the current fair value, less any impairment loss on that investment previously recognized in profit or loss - is removed from other comprehensive income and recognized in profit or loss. Impairment losses on equity investments are not reversed through the income statement; increases in their fair value after impairment are recognized directly in other comprehensive income.

Derecognition

i. Financial asset

A financial asset, or where applicable a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets, is derecognized when:

- (a) the contractual rights to receive cash flows from the financial asset have expired; or

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Penghentian Pengakuan (lanjutan)

**i. Aset keuangan (lanjutan)**

- (b) Grup mentransfer hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau menanggung kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima tanpa penundaan yang signifikan kepada pihak ketiga melalui suatu kesepakatan penyerahan dan (i) secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, atau (ii) secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Ketika Grup telah mentransfer hak untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani kesepakatan pelepasan (*pass through arrangement*), dan secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, maupun mentransfer pengendalian atas aset, aset tersebut diakui sejauh keterlibatan berkelanjutan Grup terhadap aset keuangan tersebut.

Keterlibatan berkelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer diukur sebesar jumlah terendah dari jumlah tercatat aset dan jumlah maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali.

Dalam hal ini, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur dengan dasar yang mencerminkan hak dan liabilitas yang masih dimiliki Grup.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

Derecognition (continued)

**i. Financial asset (continued)**

- (b) The Group has transferred its contractual rights to receive cash flows from the financial asset or has assumed an obligation to pay them in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the financial asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset, but has transferred control of the financial asset.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, and has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset nor transferred control of the asset, the asset is recognized to the extent of the Group's continuing involvement in the asset.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Penghentian Pengakuan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Pada saat penghentian pengakuan atas aset keuangan secara keseluruhan, maka selisih antara nilai tercatat dan jumlah dari (i) pembayaran yang diterima, termasuk setiap aset baru yang diperoleh dikurangi setiap liabilitas baru yang harus ditanggung; dan (ii) setiap keuntungan atau kerugian kumulatif yang telah diakui secara langsung dalam ekuitas harus diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

ii. Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluarsa.

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui sebagai laba rugi.

**e. Biaya dibayar dimuka**

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

Derecognition (continued)

i. Financial asset (continued)

*On derecognition of a financial asset in its entirety, the difference between the carrying amount and the sum of (i) the consideration received, including any new asset obtained less any new liability assumed; and (ii) any cumulative gain or loss that has been recognized directly in equity is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.*

ii. Financial liabilities

*A financial liability is derecognized when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expired.*

*When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.*

**e. Prepaid expenses**

*Prepaid expenses are amortized and charged to operations over the periods benefited using the straight-line method.*



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**f. Investasi pada entitas asosiasi**

Investasi Grup pada entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Entitas asosiasi adalah entitas dimana Grup mempunyai pengaruh signifikan. Dalam metode ekuitas, biaya investasi ditambah atau dikurangi dengan bagian Grup atas laba atau rugi bersih, dan dividen yang diterima dari investee sejak tanggal perolehan.

Goodwill yang terkait dengan entitas asosiasi termasuk dalam jumlah tercatat investasi dan tidak diamortisasi atau tidak dilakukan pengujian penurunan nilai secara terpisah.

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian mencerminkan bagian atas hasil operasi dari entitas asosiasi. Bila terdapat perubahan yang diakui langsung pada ekuitas dari entitas asosiasi, Grup mengakui bagiannya atas perubahan tersebut dan mengungkapkan hal ini, jika berkaitan, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Laba atau rugi yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dieliminasi sebesar kepentingan Grup pada entitas asosiasi.

Bagian laba entitas asosiasi ditampilkan pada laporan laba atau rugi, yang merupakan laba yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham entitas asosiasi dan merupakan laba setelah pajak kepentingan nonpengendali di entitas anak dari entitas asosiasi.

Laporan keuangan entitas asosiasi disusun dengan menggunakan periode pelaporan yang sama dengan Grup. Bila diperlukan, penyesuaian dilakukan untuk menjadikan kebijakan akuntansi sama dengan kebijakan Grup.

Grup menentukan apakah perlu untuk mengakui tambahan penurunan nilai atas investasi Grup pada entitas asosiasi. Grup menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti yang obyektif yang mengindikasikan bahwa investasi pada entitas asosiasi mengalami penurunan nilai. Dalam hal ini, Grup menghitung jumlah penurunan nilai berdasarkan selisih antara jumlah terpulihkan atas investasi pada entitas asosiasi dan nilai tercatatnya dan mengakuinya dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**f. Investment in associates**

The Group's investment in associate is accounted for using the equity method. An associate is an entity in which the Group has significant influence. Under the equity method, the cost of investment is increased or decreased by the Group's share in net earnings or losses of, and dividends received from the investee since the date of acquisition.

Goodwill relating to the associate is included in the carrying amount of the investment and is neither amortized nor individually tested for impairment.

The profit or loss reflects the results of operations of the associates. If there has been a change recognized directly in the equity of the associates, the Group recognizes its share of any such changes and discloses this, when applicable, in the statement of changes in equity. Unrealized gains or losses resulting from transactions between the Group and the associates are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates.

The share of profit of an associate is shown on the face of the profit or loss. This is the profit attributable to equity holders of the associate and therefore is profit after tax NCI in the subsidiaries of the associate.

The financial statements of the associate are prepared for the same reporting period as the Group. Where necessary, adjustments are made to bring the accounting policies in line with those of the Group.

The Group determines whether it is necessary to recognize an additional impairment loss on the Group's investment in its associates. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the investment in associate and its carrying value, and recognizes the amount in profit or loss.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**f. Investasi pada entitas asosiasi (lanjutan)**

Jika bagian Grup atas rugi entitas asosiasi sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi, maka Grup menghentikan pengakuan bagiannya atas rugi lebih lanjut. Kepentingan pada entitas asosiasi adalah jumlah tercatat investasi pada entitas asosiasi dengan metode ekuitas ditambah dengan setiap kepentingan jangka panjang yang secara substansi, membentuk bagian investasi neto investor pada entitas asosiasi.

Ketika kehilangan pengaruh yang signifikan terhadap entitas asosiasi, Grup mengukur dan mengakui setiap investasi yang tersisa pada nilai wajar. Selisih antara nilai tercatat asosiasi setelah hilangnya pengaruh signifikan dan nilai wajar dari investasi yang tersisa dan hasil dari penjualan diakui dalam laporan laba rugi.

**g. Aset tetap**

Efektif 1 Januari 2016, Grup menerapkan Amandemen PSAK No. 16 (2015) "Aset Tetap tentang Klarifikasi Metode yang Diterima untuk Penyusutan dan Amortisasi".

Amandemen ini mengklarifikasi prinsip yang terdapat dalam PSAK No. 16 bahwa pendapatan mencerminkan suatu pola manfaat ekonomik yang dihasilkan dari pengoperasian usaha (yang mana aset tersebut adalah bagiannya) daripada manfaat ekonomik dari pemakaian melalui penggunaan aset. Sebagai kesimpulan bahwa penggunaan metode penyusutan aset tetap yang berdasarkan pada pendapatan tidak dapat digunakan.

Penerapan Amandemen PSAK No. 16 (2015) tidak memiliki dampak pengaruh signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**f. Investment in associates (continued)**

*If the Group's share of losses of an associate equals or exceeds its interest in the associate, the Group discontinue to recognize its share of further losses. The interest in an associate is the carrying amount of the investment in the associate under the equity method together with any long - term interest that, in substance, form part of the investor's net investment in the associate.*

*Upon loss of significant influence over the associate, the Group measures and recognizes any retaining investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate upon loss of significant influence and the fair value of the retaining investment and proceeds from disposal is recognized in profit or loss.*

**g. Fixed assets**

*Effective January 1, 2016, the Group adopted Amendments to PSAK No. 16 (2015) "Fixed Assets: Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortization".*

*The amendments clarify the principles in PSAK No. 16 that revenue reflects a pattern of economic benefits that are generated from operating a business (of which the asset is part) rather than the economic benefits that are consumed through use of the asset. As a result, a revenue-based method cannot be used to depreciate the property, plant and equipment.*

*The adoption of Amendments to PSAK No. 16 (2015) has no significant impact on the consolidated financial statements.*

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**g. Aset tetap (lanjutan)**

Aset tetap lainnya dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya perbaikan dan pemeliharaan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi pada saat terjadinya.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap, sebagai berikut:

|                          | <b>Tahun/Years</b> |
|--------------------------|--------------------|
| Bangunan                 | 20                 |
| Perlengkapan gedung      | 5                  |
| Kendaraan dan alat berat | 5 - 8              |
| Mesin dan peralatan      | 5                  |
| Inventaris kantor        | 5                  |

Tanah dinyatakan berdasarkan harga perolehan dan tidak diamortisasi. Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah. Biaya pengurusan perpanjangan atau pembaharuan legal hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomis tanah, mana yang lebih pendek.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset diakui dalam laporan laba rugi pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**g. Fixed assets (continued)**

Fixed assets are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment loss. Such cost includes the cost of replacing part of the fixed assets when the cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the assets as a replacement if the recognition criteria are met. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in profit or loss as incurred.

Depreciation is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets as follows:

|  |                                     |
|--|-------------------------------------|
|  | <b>Buildings</b>                    |
|  | <b>Building equipment</b>           |
|  | <b>Vehicles and heavy equipment</b> |
|  | <b>Machinery and equipment</b>      |
|  | <b>Office equipment</b>             |

Land is stated at cost and not depreciated. Costs associated with the acquisition of legal right of land when the land was first acquired are recognized as part of the cost of land. Costs associated with the extension or renewal of legal right of land are recognized as an intangible asset and amortized over the legal life of the land rights or economic life of the land, whichever is shorter.

The carrying value of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use. Any gain or loss arising on derecognition of the assets is charged to profit or loss in the year the assets is derecognized.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**g. Aset tetap (lanjutan)**

Aset dalam penyelesaian merupakan proyek dalam pelaksanaan disajikan sebagai bagian dari aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan. Akumulasi biaya perolehan akan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan.

Nilai residu, estimasi masa manfaat dan metode penyusutan direview dan disesuaikan, setiap akhir tahun, bila diperlukan.

**h. Properti investasi**

Properti investasi dinyatakan sebesar biaya perolehan termasuk biaya transaksi dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, jika ada, kecuali tanah yang tidak disusutkan. Jumlah tercatat termasuk bagian biaya penggantian dari properti investasi yang ada pada saat terjadinya biaya, jika kriteria pengakuan terpenuhi, dan tidak termasuk biaya harian penggunaan properti investasi.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus selama umur manfaat ekonomis properti investasi sebagai berikut:

Bangunan

20 tahun/years

Building

Properti investasi Grup terdiri dari tanah, bangunan dan prasarana yang dikuasai Grup untuk menghasilkan sewa atau untuk kenaikan nilai atau kedua-duanya, dan tidak untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa untuk tujuan administratif atau dijual dalam kegiatan usaha sehari-hari.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dalam tahun terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**g. Fixed assets (continued)**

Projects in progress are stated at cost and presented as part of fixed assets. The accumulated costs are reclassified to the appropriate fixed assets account when the construction is completed and the constructed asset is ready for its intended use.

The residual values, estimated useful lives, and depreciation method are reviewed and adjusted, at year end, if necessary.

**h. Investment properties**

Investment properties are stated at cost including transaction cost less accumulated depreciation and impairment loss, if any, except for land which is not depreciated. Such cost includes the cost of replacing part of the investment properties, if the recognition criteria are met, and excludes the daily expenses on their usage.

Depreciation is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the investment properties as follows:

Investment properties of the Group consist of land, building and infrastructures held by the Group to earn rentals or for capital appreciation or both, rather than for use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes or sale in the ordinary course of business.

An investment property should be derecognized upon disposal or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefits are expected from its disposal. Gains or losses arising from the retirement or disposal of an investment property is credited or charged to operations in the year the asset is derecognized.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**h. Properti investasi (lanjutan)**

Transfer ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan berakhirnya pemakaian oleh pemilik, dimulainya sewa operasi ke pihak lain atau selesainya pembangunan atau pengembangan. Transfer dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan untuk dijual.

Untuk transfer dari properti investasi ke properti yang digunakan sendiri, Grup menggunakan metode biaya pada tanggal perubahan penggunaan. Jika properti yang digunakan sendiri oleh Grup menjadi properti investasi, Grup mencatat properti tersebut sesuai dengan kebijakan aset tetap sampai dengan saat tanggal terakhir perubahan penggunaannya.

**i. Biaya pinjaman**

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung dengan perolehan, pembangunan, atau pembuatan aset yang membutuhkan waktu yang cukup lama untuk persiapan digunakan sesuai tujuannya atau dijual dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya aset yang bersangkutan.

Semua biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada periode terjadi. Biaya pinjaman terdiri dari biaya bunga dan biaya lain yang ditanggung oleh Grup sehubungan dengan peminjaman dana.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai pada saat aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya, dan pengeluaran untuk aset kualifikasian dan biaya pinjamannya telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan pada saat selesainya secara substansi seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**h. Investment properties (continued)**

*Transfers to investment properties should be made when, and only when, there is a change in use, evidenced by the end of owner-occupation, commencement of an operating lease to another party or end of construction or development. Transfers from investment properties should be made when, and only when, there is a change in use, evidenced by the commencement of owner-occupation or commencement of development with a view to sell.*

*For a transfer from investment properties to owner-occupied property, the Group uses the cost method at the date of change in use. If an owner-occupied property becomes an investment property, the Group shall record the investment property in accordance with the fixed assets policies up to the date of change in use.*

**i. Borrowing costs**

*Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalized as part of the cost of the respective assets.*

*All other borrowing costs are expensed in the period they occur. Borrowing costs consist of interest and other costs that the Group incurs in connection with the borrowing of funds.*

*Capitalization of borrowing costs commences when the activities to prepare the qualifying asset for its intended use are in progress and the expenditures for the qualifying asset and the borrowing costs have been incurred. Capitalization of borrowing costs ceases when substantially all the activities necessary to prepare the qualifying assets are substantially completed for their intended use.*



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**j. Perjanjian konsesi jasa**

Grup telah menerapkan ISAK 16, "Perjanjian Konsesi Jasa" (ISAK 16) dan ISAK 22, "Perjanjian Konsesi Jasa: Pengungkapan" (ISAK 22).

ISAK 16 mengatur prinsip umum dalam pengakuan dan pengukuran hak dan kewajiban terkait dengan perjanjian konsesi jasa. ISAK 16 mengatur bahwa infrastruktur tidak diakui sebagai aset tetap operator (pihak penerima konsesi jasa) karena perjanjian jasa kontraktual tidak memberikan hak kepada operator untuk mengendalikan penggunaan infrastruktur jasa publik. Operator memiliki akses untuk mengoperasikan infrastruktur dalam menyediakan jasa publik untuk kepentingan pemberi konsesi sesuai dengan persyaratan yang ditentukan dalam kontrak.

ISAK 22 memberikan panduan spesifik mengenai pengungkapan yang diperlukan atas perjanjian konsesi jasa.

Grup membukukan perjanjian konsesi jasa sebagai model aset tak berwujud karena memiliki hak (lisensi) untuk membebankan pengguna jasa publik. Pada saat pengakuan awal, aset konsesi dicatat pada nilai wajar dari imbalan yang diterima atau akan diterima. Aset konsesi ini adalah aset tak berwujud yang akan diamortisasi selama sisa masa hak konsesi sejak tanggal pengoperasian ruas jalan tol. Selama masa konstruksi, akumulasi biaya perolehan dan konstruksi jalan tol diakui sebagai aset konsesi dalam penyelesaian. Amortisasi mulai dibebankan pada saat aset konsesi tersebut siap digunakan.

Aset konsesi akan dihentikan pengakuannya pada saat berakhirnya masa konsesi. Tidak akan ada keuntungan atau kerugian saat penghentian pengakuan karena aset konsesi diharapkan telah diamortisasi secara penuh, akan diserahkan kepada BPJT tanpa syarat.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**j. Service concession arrangement**

The Group has adopted ISAK 16, "Service Concession Arrangement" (ISAK 16) and ISAK 22, "Service Concession Arrangement: Disclosure" (ISAK 22).

ISAK 16 determines the general principles in the recognition and measurement of liabilities and rights related to service concession arrangement. ISAK 16 regulates that an operator (concession right beneficiary) does not recognize any infrastructure assets because the contractual service arrangement does not convey the right to control the use of the public service infrastructure to the operator. The operator has access to operate the infrastructure to provide the public service on behalf of the grantor in accordance with the terms specified in the contract.

ISAK 22 provides specific guidance for the required disclosures regarding the services concession arrangement.

The Group accounts for its service concession arrangement under the intangible asset model as it receives the right (license) to charge users of public service. At initial recognition, concession assets are recorded at the fair value of the benefit received or to be received. These concession assets are intangible assets which are amortized over the remaining concession period from the date of operation of the toll road. During the construction period, the accumulated toll road construction cost is recognized as concession assets in progress. The amortization of the cost starts when the concession assets are ready to be operated.

The concession assets are derecognized at the end of the concession period. There will be no gain or loss upon derecognition as the concession assets which are expected to be fully amortized by then, will be handed over to the BPJT with no consideration.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**j. Perjanjian konsesi jasa (lanjutan)**

Hak konsesi yang diberikan kepada Grup dapat dipindahkan dengan persetujuan Pemerintah/BPJT. Hak konsesi ini akan diserahkan ke Pemerintah/BPJT pada saat akhir masa konsesi dan, pada saat itu, seluruh akun yang berhubungan dengan hak konsesi akan dihentikan pengakuannya.

Selama periode hak pengusahaan jalan tol, aset hak pengusahaan jalan tol dapat dikeluarkan dari laporan posisi keuangan konsolidasi Grup jika jalan tol diserahkan (dikuasakan) kepada pihak lain atau Pemerintah/BPJT mengubah status jalan tol menjadi jalan non-tol atau tidak ada manfaat ekonomi yang dapat diharapkan dari penggunaannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan aset konsesi diakui sebagai keuntungan atau kerugian dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun berjalan.

Selain itu, Grup mengakui dan mengukur pendapatan konstruksi sesuai dengan PSAK 34 (Revisi 2010), "Kontrak Konstruksi" (PSAK 34), dan PSAK 23, "Pendapatan", untuk jasa yang dilakukannya. Ketika Grup menyediakan jasa konstruksi atau peningkatan kemampuan, imbalan yang diterima atau akan diterima oleh Grup diakui pada nilai wajar.

Kontrak konstruksi meliputi seluruh biaya konstruksi pembangunan jalan tol atau peningkatan kapasitas jalan tol yang meliputi pengadaan tanah, studi kelayakan dan biaya-biaya lain yang berhubungan langsung dengan pembangunan jalan tol, termasuk biaya pembangunan jalan akses ke jalan tol, jalan alternatif dan fasilitas jalan umum yang disyaratkan, ditambah biaya pinjaman lain yang secara langsung maupun tidak langsung digunakan untuk mendanai proses pembangunan aset tersebut. Biaya pinjaman dikapitalisasi sampai dengan saat proses pembangunan tersebut telah selesai dan aset konsesi telah siap untuk dioperasikan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**j. Service concession arrangement  
(continued)**

*Concession rights granted to the Group are transferrable with approval from the Government/ BPJT. These concession right assets will be transferred to the Government/BPJT at the end of the concession period and, at such time, all accounts related to the concession rights assets will be derecognized.*

*During the toll road concession rights period, the concession rights assets may be derecognized from the consolidated statement of financial position of the Group if the toll road is transferred to another party or the Government/BPJT has changed the status of the toll road to non-toll road or if there is no economic benefit expected from usage of the toll road. Gain or loss from discontinuance or disposal of concession assets is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.*

*In addition, the Group recognizes and measures construction revenue in accordance with PSAK 34 (Revised 2010), "Construction Contracts" (PSAK 34) and PSAK 23, "Revenue", for the services it performs. When the Group provides construction services or upgrades services, the consideration received or to be received by the Group is recognized at its fair value.*

*Construction contract comprehends all the amounts of toll road construction costs or toll road improvement consisting of land acquisition cost, feasibility study cost and other costs that are directly attributable to the toll road construction, including construction costs for access roads, alternative roads and required public road facilities, interest and other borrowing costs, either directly or indirectly used for financing the development of assets. These costs are capitalized until the construction is completed and the concession assets are ready to be operated.*

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**j. Perjanjian konsesi jasa (lanjutan)**

Grup mengakui biaya jasa konstruksi dan peningkatan kemampuan aset konsesi sebagai aset tak berwujud dimana Grup menerima hak (lisensi) untuk membebankan pengguna jasa publik. Suatu hak untuk membebankan pengguna jasa publik bukan merupakan hak tanpa syarat untuk menerima kas karena jumlahnya bergantung pada sejauh mana publik menggunakan jasa. Selama periode konstruksi, Grup mencatat aset tak berwujud dan mengakui pendapatan dan biaya konstruksi sesuai dengan kontraknya.

Biaya konstruksi merupakan harga pokok dari jumlah perolehan kontrak konstruksi.

Biaya bunga dan biaya pinjaman lainnya, seperti diskonto baik yang secara langsung ataupun tidak langsung digunakan untuk mendanai proses pembangunan aset kualifikasi (qualifying assets), dikapitalisasi sampai saat proses pembangunannya selesai. Untuk pinjaman yang dapat dihubungkan secara langsung dengan suatu aset tertentu, jumlah yang dapat dikapitalisasi adalah sebesar biaya pinjaman yang terjadi dalam tahun berjalan, dikurangi dengan penghasilan investasi sementara dari pinjaman tersebut.

Provisi pelapisan jalan tol

Dalam pengoperasian jalan tol, Grup mempunyai kewajiban untuk menjaga kualitas sesuai dengan SPM (Standar Pelayanan Minimum) yang ditetapkan oleh Kementerian Pekerjaan Umum, yaitu antara lain dengan melakukan pelapisan ulang jalan tol secara berkala. Biaya pelapisan ini akan dicadangkan secara berkala berdasarkan estimasi seiring dengan penggunaan jalan tol oleh pelanggan. Provisi pelapisan ulang jalan tol diukur dengan nilai kini atas estimasi manajemen terhadap pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan liabilitas ini.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**j. Service concession arrangement  
(continued)**

The Group recognizes construction services and increased capacity of concession asset as intangible assets which the Group receives the rights (license) to charge users of public services. A right to charge users of public services is not an unconditional right to receive cash because the amounts depend on the extent of public using the service. During the construction period, the Group records intangible assets and recognizes revenues and costs of construction in accordance with the contract.

Construction cost is cost of goods from construction contract.

Interest and other borrowing costs, such as discount fees on loans either directly or indirectly used in financing the construction of a qualifying asset, are capitalized up to the date when the construction is completed. For borrowings directly attributable to a qualifying asset, the amount allowed to be capitalized is determined as the actual borrowing costs incurred during the year, less any investment income earned from the temporary investment of such borrowings.

Provision for overlay

In operating toll roads, the Group is obliged to maintain quality in accordance with the SPM (Minimum Service Standards) established by the Ministry of Public Works, i.e., by performing overlay regularly. The cost of this overlay is periodically provided for based on estimation with the utilization of toll road by customers. The estimated net provision for overlay is discounted to its present value that reflects current provision.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**k. Investasi pada saham**

Investasi saham merupakan investasi yang tidak diperoleh dari pasar modal dan dimaksudkan untuk dimiliki untuk jangka waktu yang lama. Perusahaan memiliki kepemilikan kurang dari hak suara dan dinyatakan sebesar biaya perolehan (metode biaya), setelah dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai. Pendapatan dividen diakui pada saat pembagian dividen diumumkan.

**l. Penurunan nilai aset non-keuangan**

Grup menerapkan PSAK No. 48 (Revisi 2014) "Penurunan Nilai Aset".

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset diperlukan, maka Grup membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Rugi penurunan nilai diakui sebagai rugi tahun berjalan, kecuali untuk aset non-keuangan yang dicatat dengan nilai penilaian kembali.

Rugi penurunan nilai akan dipulihkan jika terdapat perubahan dalam taksiran yang digunakan untuk menentukan nilai aset non-keuangan yang dapat dipulihkan (recoverable amount). Rugi penuruanan nilai hanya akan dipulihkan sampai sebatas nilai tercatat aset non-keuangan tidak boleh melebihi nilai terpulihkannya maupun nilai tercatat yang seharusnya diakui, setelah dikurangi depresiasi atau amortisasi, jika tidak ada pengakuan rugi penurunan nilai aset non-keuangan. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laba rugi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**k. Investment in shares of stock**

*Investment in shares of stock is an investment which is not acquired from capital market and is intended to be held for a long period. The Company has ownership of less than of the voting power and are stated at cost (cost method), net of allowance for impairment losses. Dividend income is recognized when the dividends are declared.*

**l. Impairment of non-financial assets**

*The Group adopted PSAK No. 48 (Revised 2014) "Impairment of Assets".*

*The Group assesses at each reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.*

*Impairment losses are recognized in the current year's profit or loss, unless non-financial assets are carried at revalued amounts.*

*An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimate used to determine the recoverable amount of a non-financial asset. An impairment loss is only reversed to the extent that the non-financial asset's carrying amount does not exceed the recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortization, if no impairment loss of non-financial assets has been recognized. Reversal of an impairment loss is recognized in the profit or loss.*

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**m. Sewa**

Sebagai lessee

Sewa dimana seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset secara signifikan berada pada lessor diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Pembayaran sewa dalam sewa operasi dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian secara garis lurus selama masa sewa.

Sewa dimana Grup memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat terkait dengan pemilikan aset diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan. Sewa pembiayaan dikapitalisasi pada awal masa sewa sebesar nilai yang lebih rendah antara nilai wajar aset sewaan dan nilai kini dari pembayaran sewa minimum.

Sebagai lessor

Apabila aset disewakan melalui sewa operasi, aset disajikan di laporan posisi keuangan konsolidasian sesuai sifat aset tersebut. Penghasilan sewa diakui sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

**n. Imbalan kerja**

Efektif 1 Januari 2016, Grup menerapkan Amandemen PSAK No. 24 (2015), "Imbalan Kerja tentang Program Imbalan Pasti: Iuran Pekerja".

PSAK No. 24 meminta entitas untuk mempertimbangkan iuran dari pekerja atau pihak ketiga ketika memperhitungkan program manfaat pasti. Ketika iuran tersebut sehubungan dengan jasa, iuran tersebut harus diatribusikan pada periode jasa sebagai imbalan negatif. Amandemen ini mengklarifikasi bahwa, jika jumlah iuran tidak bergantung pada jumlah tahun jasa, entitas diperbolehkan untuk mengakui iuran tersebut sebagai pengurang dari biaya jasa dalam periode ketika jasa terkait diberikan, daripada mengalokasikan iuran tersebut pada periode jasa.

Penerapan PSAK No. 24 (Amandemen 2015) tidak memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**m. Leases**

As lessee

*Leases in which a significant portion of the risks and rewards incidental to ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.*

*Leases whereby the Group has substantially all risks and rewards incidental to ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the lease commencement at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payment.*

As lessor

*When assets are leased out under an operating lease, the asset is included in the statement of financial position based on the nature of the asset. Lease income is recognized over the term of the lease on a straight-line basis.*

**n. Employee benefits**

*Effective January 1, 2016, the Group adopted Amendments to PSAK No. 24 (2015), "Employee Benefits - Defined Benefit Plans: Employee Contributions".*

*PSAK No. 24 requires an entity to consider contributions from employees or third parties when accounting for defined benefit plans. Where the contributions are linked to service, these should be attributed to periods of service as a negative benefit. These amendments clarify that, if the amount of the contributions is independent of the number of service years, an entity is permitted to recognize such contributions as a reduction in the service cost in the period in which the service is rendered, instead of allocating the contributions to the periods of service.*

*The adoption of Amendments to PSAK No. 24 (2015) has no significant impact on the consolidated financial statements.*



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**n Imbalan kerja (lanjutan)**

Grup mengakui kewajiban imbalan kerja yang tidak didanai sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13/2003, tanggal 25 Maret 2003. Beban pensiun berdasarkan program dana pensiun manfaat pasti Grup ditentukan melalui perhitungan aktuarial secara periodik dengan menggunakan metode projected-unit credit dan menerapkan asumsi atas tingkat diskonto, hasil yang diharapkan atas asset dana pensiun dan tingkat kenaikan manfaat pasti pensiun tahunan.

Seluruh pengukuran kembali, terdiri atas keuntungan dan kerugian aktuarial dan hasil atas aset dana pensiun (tidak termasuk bunga bersih) diakui langsung melalui penghasilan komprehensif lainnya dengan tujuan agar aset atau kewajiban pensiun neto diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian untuk mencerminkan nilai penuh dari defisit dan surplus dana pensiun. Pengukuran kembali tidak mengreklasifikasi laba atau rugi pada periode berikutnya.

Seluruh biaya jasa lalu diakui pada saat yang lebih dulu antara ketika amandemen/kurtailmen terjadi atau ketika biaya restrukturisasi atau pemutusan hubungan kerja diakui.

Bunga neto dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto terhadap liabilitas atau aset imbalan pasti neto. Biaya jasa terdiri dari biaya jasa kini dan biaya jasa lalu, keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian tidak rutin, jika ada. Beban atau pendapatan bunga neto, dan biaya jasa diakui dalam laba atau rugi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**n. Employee benefits (continued)**

The Group recognized unfunded employee benefits liability in accordance with Labor Law No. 13/2003 dated March 25, 2003 (the "Labor Law"). Pension costs under the Group's defined benefit pension plans are determined by periodic actuarial calculation using the projected-unit-credit method and applying the assumptions on discount rate, expected return on plan assets and annual rate of increase in compensation.

All remeasurements, comprising of actuarial gains and losses, and the return of plan assets (excluding net interest) are recognized immediately through other comprehensive income in order for the net pension asset or liability recognized in the consolidated statement of financial position to reflect the full value of the plan deficit and surplus. Remeasurements are not reclassified to profit or loss in subsequent periods.

All past service costs are recognized at the earlier of when the amendment or curtailment occurs and when the related restructuring or termination costs are recognized.

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability or asset. Service cost comprise current service costs and past service cost, gains and losses on curtailments and non-routine settlements, if any. Net interest expense or income, and service costs are recognized in profit or loss.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**o. Pengakuan pendapatan dan beban**

**Pendapatan tol**

Pendapatan dari hasil pengoperasian jalan tol (Perusahaan dan CMS) diakui pada saat penjualan karcis tol. Pendapatan tol Perusahaan adalah setelah dikurangi bagian dari JM (Catatan 1a dan 36a) dimana untuk CMS, entitas anak, pendapatan tol diterima seluruhnya oleh CMS.

**Pendapatan sewa**

Pendapatan sewa diakui sebagai pendapatan sesuai masa sewa. Sewa diterima dimuka disajikan sebagai "Pendapatan diterima dimuka".

**Pendapatan jasa konstruksi**

Berdasarkan PSAK 34, pendapatan dan beban jasa konstruksi diakui dengan menggunakan metode persentase penyelesaian (*percentage-of-completion method*) yang diukur berdasarkan kemajuan fisik pada tanggal akhir periode pelaporan. Jika kemungkinan besar terjadi total beban kontrak akan melebihi pendapatan kontrak, maka taksiran rugi segera diakui sebagai beban.

Pendapatan kontrak terdiri dari jumlah pendapatan semula yang disetujui dalam kontrak dan penyimpangan dalam pekerjaan kontrak, klaim, dan pembayaran insentif sepanjang hal ini memungkinkan untuk menghasilkan pendapatan dan dapat diukur dengan andal.

Selisih biaya dan pendapatan diperkirakan lebih dari tagihan (termasuk retensi kontrak) yang belum ditagih pada tanggal laporan posisi keuangan disajikan sebagai "Piutang usaha" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, sedangkan uang muka yang diterima dari pemilik proyek/pelanggan lebih dari biaya yang berkaitan dan estimasi laba disajikan sebagai "Pendapatan diterima dimuka" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**o. Revenue and expense recognition**

**Toll revenues**

Revenues from toll road operations (specifically by the Company and CMS) are recognized upon the sale of toll tickets. The Company's toll revenue is net of the revenue share of JM (Notes 1a and 36a) while that of CMS, a subsidiary, is accounted wholly as its toll revenues.

**Rental income**

Rent revenue is recognized as income over the lease term. Rent revenue received in advance are presented as "Unearned Revenue".

**Construction services revenue**

Based on PSAK 34, revenue from construction services is recognized using the percentage-of-completion method measured based on the physical progress at the end of the reporting period. In the most likely event that the total contract expenses will exceed contract revenue, the estimated loss is recognized immediately as an expense.

Contract revenue comprised of the initial amount of revenue agreed in the contract and variations in contract works, claims, and incentive payments to the extent that is probable that they will result in revenue and they are capable of being reliably measured.

The excess of costs and estimated earnings over billings (including contract retention) which is unbilled at statement of financial position date is presented as "Trade Receivables" in the consolidated statement of financial position, while the advances received from project owners/customers in excess of the related costs and estimated earnings are presented as "Unearned Revenue" in the consolidated statement of financial position.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**o. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)**

**Pendapatan jasa konstruksi (lanjutan)**

Kelebihan pembayaran ke pemasok atas sebagian estimasi total biaya berdasarkan pekerjaan fisik yang telah dilaksanakan untuk proyek sebelum dimulainya proyek tersebut disajikan sebagai bagian dari "Pekerjaan dalam proses penyelesaian" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Biaya kontrak terdiri dari biaya yang berhubungan langsung dengan kontrak, biaya yang dapat diatribusikan pada aktivitas kontrak secara umum dan dapat dialokasikan pada kontrak, dan biaya lain yang secara spesifik dapat ditagihkan ke pelanggan sesuai isi kontrak.

**Pendapatan dividen**

Pendapatan dividen diakui pada saat pembagian dividen diumumkan.

**Beban**

Beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

**p. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing dan saldo translasi**

Pembukuan Grup diselenggarakan dalam mata uang Rupiah. Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah dengan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada akhir periode pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia pada tanggal tersebut. Laba atau rugi dari selisih kurs mata uang asing dan penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing ke dalam mata uang Rupiah diakui dalam laba rugi konsolidasi periode berjalan, kecuali untuk laba atau rugi selisih kurs yang timbul dari penjabaran laporan keuangan operasi asing ke mata uang penyajian Grup, yang diakui langsung dalam penghasilan komprehensif lainnya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**o. Revenue and expense recognition  
(continued)**

**Construction services revenue (continued)**

The excess of payment to the supplier over the portion of total estimated cost based on the actual physical work completed for a project before commencement of the project is presented as part of "Contract work in progress" in the consolidated statement of financial position.

Contract cost comprised of cost that relate directly to the specific contract, cost that are attributable to contract activity in general and can be allocated to the contract, and such other costs as are specifically chargeable to the customers under the terms of the contract.

**Dividend income**

Dividend income is recognized when the dividends are declared.

**Expenses**

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

**p. Foreign currency transactions and balances translation**

The accounting records of the Group are maintained in Rupiah. Transactions denominated in foreign currencies are translated into Rupiah at the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. At the end of the reporting period, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Rupiah using the middle rates of exchange quoted by Bank Indonesia at such dates. Exchange gains and losses arising on foreign currency transactions and on the translation of foreign currency monetary assets and liabilities into Rupiah are recognized in the current period consolidated profit or loss, except for the exchange gains and losses arising on the translation of the foreign operation's financial statements into the presentation currency of the Group, which are recognized directly in other comprehensive income.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**p. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing  
dan saldo translasi (lanjutan)**

Kurs yang digunakan untuk menjabarkan ke mata uang Rupiah, mata uang penyajian Perusahaan, pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, adalah sebagai berikut:

|                         | 2016   |
|-------------------------|--------|
| 1 Dolar Amerika Serikat | 13.436 |
| 1 Dolar Singapura       | 9.299  |

**q. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi**

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup:

- a. Orang atau anggota keluarga dekatnya yang mempunyai relasi dengan Grup jika orang tersebut:
  - (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Grup;
  - (ii) memiliki pengaruh signifikan atas Grup; atau
  - (iii) personil manajemen kunci Grup atau entitas induk Grup.
- b. Suatu entitas berelasi dengan Grup jika memenuhi salah satu hal berikut:
  - (i) entitas dan Grup adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya).
  - (ii) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
  - (iii) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
  - (iv) satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**p. Foreign currency transactions and balances  
translation (continued)**

The exchange rates used for translation into Rupiah, the Group's presentation currency, as of December 31, 2016 and 2015 are as follows:

|                         | 2015   |                        |
|-------------------------|--------|------------------------|
| 1 Dolar Amerika Serikat | 13.795 | 1 United States dollar |
| 1 Dolar Singapura       | 9.751  | 1 Singapore dollar     |

**q. Transactions with related parties**

A related party is a person or entity that is related to the Group:

- a. A person or a close member of that person's family is related to the Group if that person:
  - (i) has control or joint control over the Group;
  - (ii) has significant influence over the Group; or,
  - (iii) is a member of the key management personnel of the Group or of a parent of the Group.
- b. An entity is related to the Group if any of the following conditions applies:
  - (i) the entity and the Group are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
  - (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
  - (iii) both entities are joint ventures of the same third party.
  - (iv) one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**q. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi  
(lanjutan)**

- b. Suatu entitas berelasi dengan Grup jika memenuhi salah satu hal berikut: (lanjutan)
- (v) entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan Grup.
  - (vi) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf a).
  - (vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf a) 1) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak. Beberapa persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan persyaratan yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Seluruh transaksi dan saldo dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

**r. Informasi segmen**

Segmen adalah komponen yang dapat dibedakan dari Grup yang terlibat baik dalam menyediakan produk-produk tertentu (segmen usaha), atau dalam menyediakan produk dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk hal-hal yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang memadai untuk segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar perusahaan dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**q. Transactions with related parties  
(continued)**

- b. An entity is related to the Group if any of the following conditions applies: (continued)
- (v) the entity is a post-employment defined benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the Group.
  - (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in a).
  - (vii) a person identified in a) 1) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity)

The transactions are made based on terms agreed by the parties. Such terms may not be the same as those of the transactions between unrelated parties.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant Notes herein.

**r. Segment information**

A segment is a distinguishable component of the Group that is engaged either in providing certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intra-group balances and intragroup transactions are eliminated.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**s. Laba per saham**

Jumlah laba bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada periode yang bersangkutan.

**t. Perpajakan**

Grup menerapkan PSAK No. 46 (Revisi 2014), "Pajak Penghasilan".

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan tangguhan. Beban pajak diakui dalam laporan laba rugi kecuali untuk transaksi yang berhubungan dengan transaksi diakui langsung ke ekuitas, dalam hal ini diakui sebagai pendapatan komprehensif lainnya.

Pajak Kini

Beban pajak kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan, dan ditetapkan berdasarkan taksiran laba kena pajak tahun berjalan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi di mana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Bunga dan denda untuk kekurangan atau kelebihan pembayaran pajak penghasilan, jika ada, dicatat sebagai bagian dari "Manfaat (Beban) Pajak" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian

Jumlah tambahan pokok dan denda pajak yang ditetapkan dengan Surat Ketetapan Pajak ("SKP") diakui sebagai pendapatan atau beban dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun berjalan, kecuali jika diajukan upaya penyelesaian selanjutnya. Jumlah tambahan pokok pajak dan denda yang ditetapkan dengan SKP ditangguhkan pembebanannya sepanjang memenuhi kriteria pengakuan aset.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Earnings per share**

Basic earnings per share are calculated by dividing net profit for the year attributable to ordinary equity holders of the parent by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

**t. Taxation**

The Group adopted PSAK No. 46 (Revised 2014), "Income Taxes".

Income tax expense comprises current and deferred tax. Income tax expense is recognized in profit or loss except to the extent that it relates to items recognized directly in equity, in which case it is recognized in other comprehensive income.

Current tax

Current tax expense is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at end of the reporting period, and is provided based on the estimated taxable income for the year. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Interest and penalties for the underpayment or overpayment of income tax, if any, are to be presented as part of "Income Tax Benefit (Expense)" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

The amounts of additional tax principal and penalty imposed through a tax assessment letter ("SKP") are recognized as income or expense in the current year in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, unless further settlement is submitted. The amounts of tax principal and penalty imposed through an SKP are deferred as long as they meet the asset recognition criteria.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**t. Perpajakan (lanjutan)**

Pajak penghasilan final

Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 51 Tahun 2008 tanggal 20 Juli 2008 tentang "Pajak Penghasilan atas Penghasilan dari Jasa Konstruksi", sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah No. 40 Tahun 2009 tanggal 4 Juni 2009, pendapatan yang dihasilkan dari jasa konstruksi dikenakan pajak penghasilan final. Jasa konstruksi dikenakan tarif pajak penghasilan final sebesar 2%-6% (dimana 3% untuk GI) tergantung pada kualifikasi usaha dari penyedia layanan. Pajak penghasilan final dihitung pada jumlah total tagihan untuk nilai kontrak yang dikumpulkan selama setahun. Oleh karena itu, tidak ada aset/kewajiban pajak tangguhan yang diakui.

Perbedaan nilai tercatat aset atau liabilitas yang berhubungan dengan pajak penghasilan final dengan dasar pengenaan pajaknya tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan. Beban pajak kini sehubungan dengan penghasilan yang dikenakan pajak penghasilan final diakui secara proporsional dengan jumlah pendapatan yang diakui pada tahun berjalan untuk tujuan akuntansi.

Selisih antara jumlah pajak penghasilan final yang telah dibayar dengan jumlah yang dibebankan sebagai beban pajak penghasilan final pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian diakui sebagai pajak dibayar dimuka atau utang pajak.

Pajak pertambahan nilai (PPN)

Pendapatan, beban dan aset diakui setelah dikurangi dengan jumlah PPN, kecuali:

- Ketika PPN yang terjadi sehubungan dengan pembelian aset atau jasa tidak dapat diklaim kepada kantor pajak, dalam hal ini PPN diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai beban.
- Piutang dan utang yang disajikan termasuk PPN.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**t. Taxation (continued)**

Final income tax

Based on Government Regulation No. 51 Year 2008 dated July 20, 2008 on "Income Tax on Income from Construction Service", as amended by Government Regulation No. 40 Year 2009 dated June 4, 2009, income resulting from construction service is subject to final income tax. Construction service is subject to 2%-6% final income tax rates (which is 3% for GI) depending on the business qualification of the service provider. The final income tax is calculated on the total amount of billings for the contract value which is collected during the year. Accordingly, no deferred income tax asset/liability is recognized.

The differences between the carrying amounts of existing assets or liabilities related to the final income tax and their respective tax bases are not recognized as deferred tax assets or liabilities. Current tax expense related to income subject to final income tax is recognized in proportion to total income recognized during the current year for accounting purposes.

The difference between the final income tax paid and the amount charged as final income tax expense in the consolidated statement of comprehensive income is recognized as prepaid tax or tax payable.

Value added tax (VAT)

Revenues, expenses and assets are recognized net of the amount of VAT except:

- Where the VAT incurred on a purchase of assets or services is not recoverable from the Tax Office, in which case the VAT is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable.
- Receivables and payables that are stated with the amount of VAT included.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**t. Perpajakan (lanjutan)**

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diukur dengan metode liabilitas atas beda waktu pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak untuk aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dengan beberapa pengecualian. Aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan rugi fiskal apabila terdapat kemungkinan besar bahwa jumlah laba kena pajak pada masa mendatang akan memadai untuk mengkompensasi perbedaan temporer dan rugi fiskal.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan dikaji ulang pada akhir periode pelaporan, dan mengurangi jumlah tercatat jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasi sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang belum diakui dinilai kembali pada setiap akhir periode pelaporan dan diakui sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak mendatang akan memungkinkan aset pajak tangguhan tersedia untuk dipulihkan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan dihitung berdasarkan tarif yang akan dikenakan pada periode saat aset direalisasikan atau liabilitas tersebut diselesaikan, berdasarkan undang-undang pajak yang berlaku atau berlaku secara substantif pada akhir periode laporan keuangan. Pengaruh pajak terkait dengan penyisihan dan/atau pemulihan semua perbedaan temporer selama tahun berjalan, termasuk pengaruh perubahan tarif pajak, untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**t. Taxation (continued)**

Deferred tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences with certain exceptions. Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and tax losses carry-forward to the extent that it is probable that taxable income will be available in future years against which the deductible temporary differences and tax losses carry-forward can be utilized.

The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable income will allow the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax laws that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period. The related tax effects of the provisions for and/or reversals of all temporary differences during the year, including the effect of change in tax rates, are credited or charged to current period operations, except to the extent that they relate to items previously charged or credited to equity.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**t. Perpajakan (lanjutan)**

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan secara saling hapus saat hak yang dapat dipaksakan secara hukum ada untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini, atau aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan berkaitan dengan entitas kena pajak yang sama, atau Grup bermaksud untuk menyelesaikan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto.

**u. Provisi**

Grup menerapkan PSAK No. 57 (Revisi 2009) "Provisi, Liabilitas Kontijensi Dan Aset Kontijensi".

Provisi diakui jika Grup memiliki liabilitas kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif), sebagai akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinan penyelesaian liabilitas tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah liabilitas tersebut dapat dibuat. Ketika Grup mengharapkan sebagian atau seluruh provisi diganti, maka penggantian tersebut diakui sebagai aset yang terpisah tetapi hanya pada saat timbul keyakinan pengantian pasti diterima. Beban yang terkait dengan provisi disajikan secara neto setelah dikurangi jumlah yang diakui sebagai pengantiannya.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika kemungkinan besar tidak terjadi arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi untuk menyelesaikan liabilitas tersebut, maka provisi dibatalkan.

**v. Kontinjensi**

Liabilitas kontinjensi diungkapkan, kecuali jika arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi kemungkinannya kecil. Aset kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, tetapi diungkapkan jika terdapat kemungkinan besar (probable) arus masuk manfaat ekonomi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**t. Taxation (continued)**

Deferred tax (continued)

Deferred tax assets and liabilities are offset when a legally enforceable right exists to offset current tax assets against current tax liabilities, or the deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to the same taxable entity, or the Group intends to settle its current assets and liabilities on a net basis.

**u. Provision**

The Group applied PSAK No. 57 (Revised 2009) "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets".

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. Where the Group expects some or all of a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain. The expense relating to any provision is presented in the profit or loss net of any reimbursement.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

**v. Contingencies**

Unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote, contingent liabilities are disclosed. Contingent assets are not recognized in the consolidated financial statements but are disclosed when an inflow of economic benefits is probable.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**w. Penyesuaian Tahun 2015**

Grup menerapkan penyesuaian-penyesuaian tahun 2015, berlaku efektif 1 Januari 2016 sebagai berikut:

- PSAK 5 (Penyesuaian 2015) - "Segmen Operasi"

Penyesuaian ini mengklarifikasi entitas mengungkapkan pertimbangan yang dibuat oleh manajemen dalam penerapan kriteria agregasi PSAK 5 paragraf 12 termasuk penjelasan singkat mengenai segmen operasi yang digabungkan dan karakteristik ekonomi dan pengungkapan rekonsiliasi aset segmen terhadap total aset jika rekonsiliasi dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional, demikian juga untuk pengungkapan liabilitas segmen.

- PSAK 7 (Penyesuaian 2015) - "Pengungkapan Pihak-Pihak Berelasi"

Penyesuaian ini mengklarifikasi bahwa entitas manajemen (entitas yang menyediakan jasa personil manajemen kunci) adalah pihak berelasi yang dikenakan pengungkapan pihak berelasi. Di samping itu, entitas yang memakai entitas manajemen mengungkapkan biaya yang terjadi untuk jasa manajemennya.

- PSAK 13 (Penyesuaian 2015) - "Properti Investasi"

Penjelasan tambahan jasa PSAK No. 13 membedakan antara properti investasi dan properti yang digunakan sendiri. Penyesuaian ini mengklarifikasi bahwa PSAK No. 22, dan bukan penjelasan tambahan jasa PSAK No. 13, digunakan untuk menentukan apakah transaksi tersebut adalah pembelian asset atau kombinasi bisnis.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**w. 2015 Annual Improvements**

The Group adopted the following 2015 annual improvements effective January 1, 2016:

- PSAK 5 (2015 Improvement) - "Operating Segments"

The improvement clarifies that an entity must disclose the judgments made by management in applying the aggregation criteria in paragraph 12 of PSAK 5 including brief description of operating segments that have been aggregated and the economic characteristics, and disclose the reconciliation of segment assets to total assets if the reconciliation is reported to the chief operating decision maker, similar to the required disclosure for segment liabilities.

- PSAK 7 (2015 Improvement) - "Related Party Disclosure"

The improvement clarifies that a management entity (an entity that provides key management personnel services) is a related party subject to the related party disclosures. In addition, an entity that uses a management entity is required to disclose the expenses incurred for management services.

- PSAK 13 (2015 Improvement) - "Investment Property"

The description of ancillary services in PSAK No. 13 differentiates between investment property and owner-occupied property. The improvement clarifies that PSAK No. 22, and not the description of ancillary services in PSAK No. 13, is used to determine if the transaction is the purchase of an asset or business combination.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**w. Penyesuaian Tahun 2015 (lanjutan)**

- PSAK 16 (Penyesuaian 2015) - "Aset Tetap"

Penyesuaian ini mengklarifikasi bahwa dalam PSAK 16 aset dapat direvaluasi dengan mengacu pada data pasar yang dapat diobservasi terhadap jumlah tercatat bruto ataupun neto. Sebagai tambahan, akumulasi penyusutan adalah perbedaan antara jumlah tercatat bruto dan jumlah tercatat aset tersebut. Jumlah tercatat aset tersebut disajikan kembali pada jumlah revaluasiannya.

- PSAK 19 (Penyesuaian 2015) - "Aset Takberwujud"

Penyesuaian ini mengklarifikasi bahwa dalam PSAK 19 aset dapat direvaluasi dengan mengacu pada data pasar yang dapat diobservasi terhadap jumlah tercatat bruto ataupun neto. Sebagai tambahan, akumulasi amortisasi adalah perbedaan antara jumlah tercatat bruto dan jumlah tercatat aset tersebut. Jumlah tercatat aset tersebut disajikan kembali pada jumlah revaluasiannya.

- PSAK 22 (Penyesuaian 2015) - "Kombinasi Bisnis"

Penyesuaian ini mengklarifikasi pengaturan bersama, tidak hanya ventura bersama, adalah di luar dari ruang lingkup PSAK No. 22. Pengecualian ruang lingkup ini diterapkan untuk akuntansi dalam laporan keuangan pengaturan bersama itu sendiri. Seluruh imbalan kontinjensi yang timbul dari kombinasi bisnis dan tidak diklasifikasi sebagai ekuitas diukur pada nilai wajar dengan perubahan nilai wajar diakui dalam laba rugi terlepas apakah itu termasuk dalam ruang lingkup PSAK No. 55.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**w. 2015 Annual Improvements (continued)**

- PSAK 16 (2015 Improvement) - "Property, Plant, and Equipment"

*The improvement clarifies that in PSAK 16 the asset may be revalued by reference to observable data on either the gross or the net carrying amount. In addition, the accumulated depreciation is the difference between the gross and carrying amount of the asset. The carrying amount of the asset is restated by the revalued amount.*

- PSAK 19 (2015 Improvement) - "Intangible Assets"

*The improvement clarifies that in PSAK 19 the asset may be revalued by reference to observable data on either the gross or the net carrying amount. In addition, the accumulated amortization is the difference between the gross and carrying amount of the asset. The carrying amount of the asset is restated by the revalued amount.*

- PSAK 22 (2015 Improvement) - "Business Combination"

*This improvement clarifies that joint arrangements, not just joint ventures, are outside the scope of PSAK No. 22. This scope exception applies only to the accounting in the financial statements of the joint arrangement itself. Also, all contingent consideration arrangements arising from a business combination that not classified as equity should be measured at fair value through profit or loss whether or not they fall within the scope of PSAK No. 55.*



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**w. Penyesuaian Tahun 2015 (lanjutan)**

- PSAK 25 (Penyesuaian 2015) - "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan"

Penyesuaian ini memberikan koreksi editorial pada PSAK No. 25 paragraf 27.

- PSAK 68 (Penyesuaian 2015) - "Pengukuran Nilai Wajar"

Penyesuaian ini mengklarifikasi bahwa pengecualian portofolio dalam PSAK No. 68 dapat diterapkan tidak hanya pada kelompok aset keuangan dan liabilitas keuangan, tetapi juga diterapkan pada kontrak lain dalam ruang lingkup PSAK No. 55.

Penerapan dari penyesuaian-penyesuaian tahunan 2015 tidak memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dan pengungkapan yang terkait, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat pada aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

**Pertimbangan**

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup, manajemen telah membuat keputusan berikut, yang memiliki pengaruh paling signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasi:

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**w. 2015 Annual Improvements (continued)**

- PSAK 25 (2015 Improvement) - "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors"

*This improvement provides editorial correction for paragraph 27 of SFAS No. 25.*

- PSAK 68 (2015 Improvement) - "Fair Value Measurement"

*The improvement clarifies that the portfolio exception in SFAS No. 68 can be applied not only to financial assets and financial liabilities, but also to other contracts within the scope of SFAS No. 55.*

*The adoption of the 2015 annual improvements has no significant impact on the consolidated financial statements.*

**3. USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS**

*The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts herein, and the related disclosures, at the end of the reporting period. However, uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset or liability affected in future periods.*

**Judgments**

*In the process of applying the Group's accounting policies, management has made the following judgments, which have the most significant effect on the amounts recognized in the consolidated financial statements:*

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN  
ASUMSI (lanjutan)**

**Pertimbangan (lanjutan)**

Klasifikasi Instrumen Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK No. 55 (Revisi 2014) dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2.

Penentuan Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari jasa yang diberikan. Berdasarkan penilaian manajemen Grup, mata uang fungsional Grup adalah Rupiah.

Perjanjian konsesi jasa

ISAK 16 menjelaskan pendekatan untuk membukukan perjanjian konsesi jasa akibat dari penyediaan jasa kepada publik. ISAK 16 mengatur bahwa operator (pihak penerima konsesi jasa) tidak membukukan infrastruktur sebagai aset tetap, namun diakui sebagai aset keuangan dan/atau aset takberwujud.

BPJT memberikan hak, kewajiban dan keistimewaan kepada Grup termasuk kewenangan dalam pendanaan, desain, konstruksi, operasi dan pemeliharaan jalan tol (Catatan 2). Pada akhir masa konsesi jasa, Grup harus menyerahkan jalan tol kepada BPJT tanpa biaya, dalam keadaan beroperasi dan kondisi yang baik, termasuk setiap dan semua tanah yang diperlukan, pekerjaan, fasilitas jalan dan peralatan tol yang secara langsung berkaitan dan berhubungan dengan pengoperasian fasilitas jalan tol.

Grup berpendapat bahwa PPJT memenuhi kriteria sebagai model aset takberwujud, di mana aset konsesi diakui sebagai aset takberwujud sesuai dengan PSAK 19, "Aset Takberwujud".

**3. USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES AND  
ASSUMPTIONS (continued)**

**Judgments (continued)**

Classification of financial instruments

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK No. 55 (Revised 2014). Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.

Determination of functional currency

The functional currencies of the Group are the currency of the primary economic environment in which each entity operates. It is the currency that mainly influences the revenue and cost of rendering services. Based on the Group management assessment, Group functional currency is in Rupiah.

Service concession arrangement

ISAK 16 outlines an approach to account for service concession arrangement arising from entities providing public services. It provides that the operator (concession right beneficiary) should not account for the infrastructure as fixed assets, but should recognize a financial asset and/or an intangible asset.

The BPJT granted the Group the rights, obligations and privileges including the authority to finance, design, construct, operate and maintain the toll roads (Note 2). Upon expiry of the service concession period, the Group shall handover the toll roads to the BPJT without cost, fully operational and in good working condition, including any and all existing land, works, toll road facilities and equipment found therein directly related to, and in connection with, the operation of the toll road facilities.

The Group has made judgment that the PPJT qualifies under the intangible asset model, wherein the concession asset is recognized as an intangible asset in accordance with PSAK 19, "Intangible Assets".

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN  
ASUMSI (lanjutan)**

**Pertimbangan (lanjutan)**

Perjanjian konsesi jasa (lanjutan)

Grup diharuskan oleh ISAK 16 untuk menyajikan unsur pendapatan yang merefleksikan pendapatan dari jasa konstruksi atas aset konsesi atau peningkatan kemampuan aset konsesi yang dilakukan selama tahun berjalan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 2 dan 11.

CW mengakui pendapatan konstruksi aset konsesi dan biaya konstruksi atas aset konsesi sesuai dengan PSAK 34. CW mengukur pendapatan konstruksi atas aset konsesi pada nilai wajar atas imbalan yang diterima atau akan diterima. Jumlah yang sama diakui pada beban dari jasa konstruksi atas aset konsesi karena CW menunjuk pihak ketiga untuk menyediakan jasa konstruksidan tidak menambahkan margin pada saat penentuan tarif awal jalan tol sebelum jalan tol dioperasikan.

Karena jumlah masing-masing pendapatan konstruksi dan biaya konstruksi yang disajikan di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian Grup adalah sama, maka peningkatan pendapatan konstruksi pada 2016 tidak mengakibatkan perubahan kenaikan di dalam laba sebelum bunga, pajak, penyusutan dan amortisasi (EBITDA).

**Estimasi dan asumsi**

Asumsi utama masa depan dan ketidakpastian sumber estimasi utama yang lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

**3. USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES AND  
ASSUMPTIONS (continued)**

**Judgments (continued)**

Service concession arrangement (continued)

The Group is required by ISAK 16 to present an income line reflecting the income from construction or improvements to concession assets made during the year in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. Further details are disclosed in Notes 2 and 11.

CW recognizes construction revenue of concession asset and construction costs of concession asset in accordance with PSAK 34. CW measures construction revenue at the fair value of the consideration received or to be received. The same amount is recognized as construction cost over the concession assetssince CW hires third parties to provide the construction services and will not add the margin in determining the initial toll road tariff before the toll road is operated.

Because the respective amounts of construction revenue and construction cost that are presented in the Group's consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are equal, the increase in construction revenue in 2016 did not result in a proportionate increase in the earnings before interest, tax, depreciation and amortization (EBITDA).

**Estimates and assumptions**

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year, are described below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments however, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN  
ASUMSI (lanjutan)**

**Estimasi dan asumsi (lanjutan)**

Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Penurunan nilai muncul saat nilai tercatat aset atau Unit Penghasil Kas (UPK) melebihi nilai terpulihkannya, yang lebih besar antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada ketersediaan data dari perjanjian penjualan yang mengikat yang dibuat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat diatribusikan dengan pelepasan aset. Perhitungan nilai pakai didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan. Data arus kas diambil dari anggaran untuk lima tahun yang akan datang dan tidak termasuk aktivitas restrukturisasi yang belum dilakukan oleh Grup atau investasi signifikan dimasa datang yang akan memundurkan kinerja aset dari UPK yang diuji. Nilai terpulihkan paling dipengaruhi oleh tingkat diskonto yang digunakan dalam model arus kas yang didiskontokan, sebagaimana juga jumlah arus kas masuk di masa datang yang diharapkan dan tingkat pertumbuhan yang digunakan untuk tujuan ekstrapolasi.

Penyusutan aset tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 5 sampai dengan 20 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 2 dan 12.

**3. USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES AND  
ASSUMPTIONS (continued)**

**Estimates and assumptions (continued)**

Impairment of non-financial assets

An impairment exists when the carrying value of an asset or cash generating unit exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing of the asset. The value in use calculation is based on a discounted cash flow model. The cash flows are derived from the budget for the next five years and do not include restructuring activities that the Group is not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the cash generating unit being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model as well as the expected future cash inflows and the growth rate used for extrapolation purposes.

Depreciation of fixed assets

The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these fixed assets to be within 5 to 20 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its business. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. Further details are disclosed in Notes 2 and 12.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI (lanjutan)**

**Estimasi dan asumsi (lanjutan)**

Imbalan Pasca Kerja dan Pensiun

Penentuan utang dan biaya pensiun dan liabilitas imbalan kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Grup diakui segera dalam laporan laba rugi konsolidasian dan pada saat terjadi. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 2 dan 25.

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh rugi fiskal yang belum digunakan sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga rugi fiskal tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen diharuskan dalam menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 2 dan 34.

**3. USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

**Estimates and assumptions (continued)**

Pension and employee benefits

The determination of the Group's obligations and cost for pension and employee benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actual results that differ from the Group's assumptions are recognized immediately in the profit or loss as and when they occurred. While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for pension and employee benefits and net employee benefits expense. Further details are disclosed in Notes 2 and 25.

Income tax

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognized for all unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the losses can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies. Further details are disclosed in Notes 2 and 34.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**4. KAS DAN SETARA KAS**

|   | 2016                   |
|---|------------------------|
| <b>Kas</b>  |                        |
| Rupiah  | 3.850.522.237          |
| Dolar Amerika Serikat<br>(US\$ 4.501 tahun 2016<br>dan US\$ 3.192 tahun 2015) | 60.475.436             |
| Dolar Singapura<br>(Sin\$ 4.915 tahun 2015<br>dan Sin\$ 4.915 tahun 2015)     | 45.704.167             |
| <b>Total Kas</b>  | <b>3.956.701.840</b>   |
| <b>Bank</b>   |                        |
| <u>Rupiah</u>   |                        |
| PT Bank Capital<br>Indonesia Tbk  | 479.311.092.465        |
| PT Bank Muamalat<br>Indonesia Tbk   | 34.752.437.673         |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk  | 17.665.892.651         |
| PT Bank Mandiri<br>(Persero) Tbk  | 17.086.278.472         |
| PT Bank Rakyat Indonesia<br>(Persero) Tbk                                     | 14.944.582.346         |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk<br>unit syariah  | 11.930.200.929         |
| PT Bank Bukopin Tbk   | 8.286.401.607          |
| PT Bank Central Asia Tbk  | 7.786.095.445          |
| PT Bank Mega Tbk  | 4.199.564.896          |
| PT Bank Pembangunan<br>Daerah Jawa Tengah<br>unit usaha syariah               | 3.564.886.386          |
| PT Bank Permata Tbk   | 1.003.433.187          |
| PT Bank Negara Indonesia<br>(Persero) Tbk                                     | 336.472.557            |
| PT Bank Danamon<br>Indonesia Tbk  | 128.581.928            |
| PT Bank Pembangunan Daerah<br>Jawa Barat dan Banten Tbk                       | 79.219.728             |
| PT Bank Panin Tbk   | 60.229.829             |
| PT Bank DKI   | 51.225.858             |
| PT Bank Ganesha Tbk   | 951.051                |
| PT Bank Tabungan Negara<br>(Persero) Tbk                                      | -                      |
| <b>Sub-total</b>  | <b>601.187.547.008</b> |

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

| 2015                  |                            |
|-----------------------|----------------------------|
| 2.989.769.690         | <b>Cash on Hand</b>        |
|                       | Rupiah                     |
|                       | United States dollar       |
|                       | (US\$ 4,501 in 2016 and    |
| 62.092.662            | US\$ 3,192 in 2015)        |
|                       | Singapore dollar           |
|                       | (Sin\$ 4,915 in 2015 and   |
| 47.925.000            | Sin\$ 3,344 in 2014)       |
| <b>3.099.787.352</b>  | <b>Total Cash on hand</b>  |
|                       | <b>Cash in Banks</b>       |
|                       | <u>Rupiah</u>              |
|                       | PT Bank Capital            |
| 10.145.291.847        | Indonesia Tbk              |
|                       | PT Bank Muamalat           |
| -                     | Indonesia Tbk              |
| 1.583.315.936         | PT Bank CIMB Niaga Tbk     |
|                       | PT Bank Mandiri            |
| 14.698.907.146        | (Persero) Tbk              |
|                       | PT Bank Rakyat Indonesia   |
| 12.052.559.489        | (Persero) Tbk              |
|                       | PT Bank CIMB Niaga Tbk     |
| -                     | sharia unit                |
| 7.312.194.708         | PT Bank Bukopin Tbk        |
| 1.925.332.696         | PT Bank Central Asia Tbk   |
| 2.567.422.409         | PT Bank Mega Tbk           |
|                       | PT Bank Pembangunan        |
|                       | Daerah Jawa Tengah         |
|                       | sharia unit business       |
| 258.847.531           | PT Bank Permata Tbk        |
|                       | PT Bank Negara Indonesia   |
| 695.587.955           | (Persero) Tbk              |
|                       | PT Bank Danamon            |
| 128.581.928           | Indonesia Tbk              |
|                       | PT Bank Pembangunan Daerah |
| 72.023.346            | Jawa Barat dan Banten Tbk  |
| 95.092.132            | PT Bank Panin Tbk          |
| 4.708.716.086         | PT Bank DKI                |
| -                     | PT Bank Ganesha Tbk        |
| 119.396.714           | PT Bank Tabungan Negara    |
|                       | (Persero) Tbk              |
| <b>56.363.269.923</b> | <b>Sub-total</b>           |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

|  | 2016            |
|--|-----------------|
| <b>Bank (lanjutan)</b>   |                 |
| <u>Dolar Amerika Serikat</u>   |                 |
| PT Bank Capital  |                 |
| Indonesia Tbk (US\$ 26.055.545 tahun 2016)                           | 350.082.303.964 |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (US\$ 36.493 pada tahun 2016) | 490.322.904     |
| PT Bank Mega Tbk (US\$ 7.557 pada tahun 2016)                        | 101.541.092     |
| Sub-total  | 350.674.167.960 |
| Total Bank   | 951.861.714.968 |
| <b>Deposito Berjangka</b>  |                 |
| <u>Rupiah</u>  |                 |
| PT Bank Victoria   |                 |
| Internasional Tbk  | 351.500.000.000 |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk                               | 168.582.753.380 |
| PT Bank Muamalat Indonesia Tbk                                       | 101.000.000.000 |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk  | 41.900.000.000  |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk   | 30.000.000.000  |
| PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk                 | 7.700.000.000   |
| PT Bank Capital Indonesia Tbk  | 2.400.000.000   |
| PT Bank Permata Tbk  | 2.335.000.000   |
| PT Bank Bukopin Tbk  | 1.500.000.000   |
| PT Bank Central Asia Tbk   | 116.087.917     |
| PT Bank Mega Tbk   | 53.200.625      |
| PT Bank QNB Indonesia  | -               |
| PT Bank Mayapada Internasional Tbk                                   | -               |
| Sub-total  | 707.087.041.922 |

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)**

| 2015 |                                  |
|------|----------------------------------|
|      | <b>Cash in Banks (continued)</b> |
|      | <u>United States dollar</u>      |
|      | PT Bank Capital                  |
|      | Indonesia Tbk                    |
|      | (US\$ 26,055,545 in 2016)        |
|      | PT Bank Negara Indonesia         |
|      | (Persero) Tbk                    |
|      | (US\$ 36,493 in 2016)            |
|      | PT Bank Mega Tbk                 |
|      | (US\$ 7,557 in 2016)             |
|      | Sub-total                        |
|      | Total Cash in Banks              |
|      | <b>Time Deposits</b>             |
|      | <u>Rupiah</u>                    |
|      | PT Bank Victoria                 |
|      | Internasional Tbk                |
|      | PT Bank Rakyat Indonesia         |
|      | (Persero) Tbk                    |
|      | PT Bank Muamalat                 |
|      | Indonesia Tbk                    |
|      | PT Bank Mandiri                  |
|      | (Persero) Tbk                    |
|      | PT Bank CIMB Niaga Tbk           |
|      | PT Bank Pembangunan Daerah       |
|      | Jawa Barat dan Banten Tbk        |
|      | PT Bank Capital                  |
|      | Indonesia Tbk                    |
|      | PT Bank Permata Tbk              |
|      | PT Bank Bukopin Tbk              |
|      | PT Bank Central Asia Tbk         |
|      | PT Bank Mega Tbk                 |
|      | PT Bank QNB Indonesia            |
|      | PT Bank Mayapada                 |
|      | Internasional Tbk                |
|      | Sub-total                        |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

|   | 2016                     |
|---|--------------------------|
| <b>Deposito Berjangka (lanjutan)</b>                    |                          |
| <u>Dolar Amerika Serikat</u>                            |                          |
| PT Bank Mega Tbk<br>(US\$ 2.000.000 pada<br>tahun 2016) | 26.872.000.000           |
| Sub-total   | 26.872.000.000           |
| Total Deposito Berjangka                                | 733.959.041.922          |
| <b>Total Kas dan Setara Kas</b>                         | <b>1.689.777.458.730</b> |

Kisaran suku bunga tahunan deposito berjangka  
adalah sebagai berikut:

|                       | 2016       |
|-----------------------|------------|
| Rupiah                | 3% - 8,25% |
| Dolar Amerika Serikat | 2%         |

Semua saldo bank dan deposito berjangka  
ditempatkan pada pihak ketiga.

**5. PIUTANG USAHA**

Akun ini terdiri dari:

|  | 2016                  |
|--|-----------------------|
| <u>Pihak ketiga</u>                                  |                       |
| KSO - Depok-Antasari                                 | 51.957.391.401        |
| PT Pembangunan Deltamas                              | 5.550.570.000         |
| KG-NRC Consortium                                    | 4.684.060.719         |
| PT Lintas Marga Sedaya                               | 3.560.587.667         |
| PT Tajur Surya Abadi                                 | 1.860.132.500         |
| PT Jakarta Lingkar Barat                             | 517.968.000           |
| PT Pesta Karya                                       | 174.080.000           |
| PT Nusa Konstruksi Enjiniring                        | 111.480.525           |
| Lain-lain (masing-masing<br>di bawah Rp 100.000.000) | 321.260.226           |
| Sub-total  | 68.737.531.038        |
| <u>Pihak berelasi (Catatan 41)</u>                   |                       |
| PT Jasa Marga (Persero) Tbk                          | -                     |
| <b>Total</b>   | <b>68.737.531.038</b> |

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)**

|  | 2015                     |  |
|--|--------------------------|--|
| <b>Time Deposits (continued)</b>             |                          |  |
| <u>United States dollar</u>                  |                          |  |
| PT Bank Mega Tbk<br>(US\$ 2,000,000 in 2016) | -                        |  |
| Sub-total                                    | -                        |  |
| Total Time Deposits                          | 1.728.101.811.613        |  |
| <b>Total Cash and<br/>Cash Equivalents</b>   | <b>1.787.564.868.888</b> |  |

The ranges of annual interest rates on time deposits  
were as follows:

|                      | 2015       |  |
|----------------------|------------|--|
| Rupiah               | 3% - 12,5% |  |
| United States Dollar | -          |  |

All bank balances and time deposits are placed with  
third parties.

**5. TRADE RECEIVABLES**

This account consists of:

|                                       | 2015                  |  |
|---------------------------------------|-----------------------|--|
| <u>Third parties</u>                  |                       |  |
| KSO - Depok-Antasari                  | 58.984.857.181        |  |
| PT Pembangunan Deltamas               | -                     |  |
| KG-NRC Consortium                     | 12.129.592.495        |  |
| PT Lintas Marga Sedaya                | 1.669.318.617         |  |
| PT Tajur Surya Abadi                  | 1.265.425.733         |  |
| PT Jakarta Lingkar Barat              | 99.360.000            |  |
| PT Pesta Karya                        | 174.080.000           |  |
| PT Nusa Konstruksi Enjiniring         | 569.883.600           |  |
| Others (each below<br>Rp 100,000,000) | 580.047.481           |  |
| Sub-total                             | 75.472.565.107        |  |
| <u>Related party (Note 41)</u>        |                       |  |
| PT Jasa Marga (Persero) Tbk           | 7.361.115.526         |  |
| <b>Total</b>                          | <b>82.833.680.633</b> |  |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**5. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, piutang kepada PT Utama Karya (Persero) Tbk, PT Wijaya Karya (Persero) Tbk dan PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk (KSO) Depok-Antasari merupakan tagihan dari nilai kontrak atas penyelesaian progres pekerjaan GI pada proyek jalan tol Depok-Antasari.

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, piutang kepada PT Karabha Grya Mandiri dan PT Nusa Raya Cipta Consortium (KG-NRC Consortium) dan PT Semen Jawa merupakan sisa tagihan dari nilai kontrak atas penyelesaian progres pekerjaan GI pada proyek jalan tol Cikampek-Palimanan dan proyek pembangunan jembatan Sukabumi.

Piutang kepada JM Tbk merupakan sisa tagihan dari nilai kontrak CPI atas pekerjaan *Expansion Joint* untuk jalan tol Cawang-Tomang-Cengkareng.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap piutang usaha pada akhir tahun, manajemen Grup berpendapat bahwa seluruh piutang usaha tersebut dapat ditagih seluruhnya dan tidak perlu dilakukan penyisihan atas kerugian penurunan nilai pada 31 Desember 2016 dan 2015.

Umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

|                     | 2016                  |
|---------------------|-----------------------|
| Lancar              | 14.440.496.906        |
| Kurang dari 60 hari | 25.138.787.255        |
| 60 - 90 hari        | 14.080.778.911        |
| Lebih dari 90 hari  | 15.077.467.966        |
| <b>Total</b>        | <b>68.737.531.038</b> |

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, tidak terdapat piutang usaha yang dijaminkan.

**5. TRADE RECEIVABLES (continued)**

As of December 31, 2016 and 2015, the receivables to PT Utama Karya (Persero) Tbk, PT Wijaya Karya (Persero) Tbk and PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk from KSO Depok-Antasari represent contract progress billing amount of GI's production work on the Depok-Antasari toll road project.

As of December 31, 2016 and 2015, the receivables from PT Karabha Grya Mandiri and PT Nusa Raya Cipta Consortium (KG-NRC Consortium) and PT Semen Jawa represent the remaining contract progress billing amounts of GI's production work on the Cikampek-Palimanan toll road project and the construction of Sukabumi bridge project.

The receivable from JM Tbk represents the remainder of the contract amount upon completion of CPI's billing on the Expansion Joint work for Cawang-Tomang-Cengkareng toll road.

Based on a review of the trade receivables at the end of the year, the Group's management is of the opinion that all the above receivables are realizable and no provision for impairment is necessary to be provided for December 31, 2016 and 2015.

Aging of trade receivables are as follows::

| 2015           |                   |
|----------------|-------------------|
| 14.388.581.306 | Current           |
| 15.064.336.845 | Less than 60 days |
| 51.683.951.401 | 60 - 90 days      |
| 1.696.811.081  | More than 90 days |
| 82.833.680.633 | Total             |

As of December 31, 2016 and 2015, trade receivables are not pledged as collateral for obligations.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**6. PIUTANG LAIN-LAIN**

Akun ini terdiri dari:

|                                    | 2016                          |
|------------------------------------|-------------------------------|
| <u>Pihak ketiga</u>                |                               |
| Piutang pemerintah                 | 670.520.689.149               |
| Piutang bunga                      | 1.103.975.847                 |
| Karyawan                           | 859.132.918                   |
| Lain-lain                          | 685.553.185                   |
|                                    | <u>673.169.351.099</u>        |
| <u>Pihak berelasi (Catatan 41)</u> |                               |
| Pemegang saham entitas anak        | 1.158.972.865                 |
| <b>Total</b>                       | <b><u>674.328.323.964</u></b> |

Piutang pemerintah merupakan piutang terhadap pemerintah atas dana talangan pembebasan tanah.

Berdasarkan Peraturan Presiden Republik Indonesia No. 3 tahun 2016 tentang Percepatan Pelaksanaan Proyek Strategis Nasional dan Peraturan Presiden Republik Indonesia No. 30 tahun 2015 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Presiden Republik Indonesia No. 71 tahun 2012 tentang Penyelenggaraan Pengadaan Tanah Bagi Pembangunan untuk Kepentingan Umum sebagaimana diubah terakhir kali dengan Peraturan Presiden Republik Indonesia No. 148 tahun 2015, Pendanaan Pengadaan Tanah untuk Kepentingan Umum dapat bersumber terlebih dahulu dari dana Badan Usaha yang akan dibayar kembali dengan dana yang bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara.

Pada tahun 2016 CW telah menandatangani Perjanjian Penyediaan Dana Talangan untuk Pengadaan Lahan Jalan Tol Ruas Depok Antasari dengan BPJT dan telah tertuang dalam Akta Notaris Rina Utami Djauhari, S.H. No. 1 tanggal 16 Mei 2016 tentang Amandemen II Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol Depok - Antasari. Dana talangan tersebut digunakan untuk pembebasan tanah yang dilakukan oleh Pemerintah selaku penerima dana talangan sebesar Rp 580.000.000.000.

**6. OTHER RECEIVABLES**

This account consists of:

| 2015                 |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
|                      | <u>Third parties</u>             |
| -                    | Government receivables           |
| 1.789.038.139        | Interest receivables             |
| 1.239.969.979        | Employees                        |
| 1.000.000.000        | Others                           |
| <u>4.029.008.118</u> |                                  |
|                      | <u>Related parties (Note 41)</u> |
| 1.158.972.865        | Shareholder of subsidiary        |
| <b>5.187.980.983</b> | <b>Total</b>                     |

Government receivable is a receivable from government for land acquisition bridging fund.

Based on Indonesian Presidential Regulation No. 3 year 2016 on Accelerating the Implementation of Strategic Projects of National and Presidential Regulation of the Republic Indonesia No. 30 Year 2015 concerning Third Amendment to the Regulation of the Republic Indonesia No. 71 Year 2012 on the Implementation of Land Procurement for Development for Public Interest as amended by Presidential Decree of the Republic Indonesia No 148 Year 2015, Funding Land Procurement for Public Interest can be sourced in advance by the entities which will be repaid with funds from the state budget and expenditure.

In 2016, CW has signed Bridging Fund Agreement for Land Acquisition Toll Road Depok Antasari with BPJT and has been stipulated in the Notarial Deed No. 1 dated May 16, 2016 of Rina Utami Djauhari, S.H. concerning Amendment II Toll Road Concession Agreement Depok - Antasari. The bridging fund is used for the acquisition of land by the Government as the recipient of bridging funds amounting to Rp 580,000,000,000 for stage I.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**6. PIUTANG LAIN-LAIN (lanjutan)**

CW telah menandatangani Perjanjian Penyediaan Dana Talangan untuk Pengadaan Lahan Jalan Tol Ruas Depok Antasari dengan BPJT dan telah tertuang dalam Akta Notaris Rina Utami Djauhari, S.H. No. 2 tanggal 7 Oktober 2016 tentang Amandemen III Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol Depok - Antasari. Dana talangan tersebut digunakan untuk pembebasan tanah yang dilakukan oleh pemerintah selaku penerima dana talangan sebesar Rp 1.330.000.000.000.

Dana tersebut dibebankan bunga sebesar LPS + 1% dan akan dikembalikan selambat-lambatnya 3 hari kerja setelah CW mendapatkan penggantian dari Kementerian PUPR.

Sampai dengan 31 Desember 2016, Dana talangan yang disepakati adalah sebesar Rp 617.341.167.274 dan akan ditagihkan kepada Pemerintah (BPJT).

CMLJ telah menandatangani Perjanjian Penyediaan Dana Talangan untuk Pengadaan Lahan Jalan Tol Ruas Soreang - Pasir Koja dengan BPJT dan telah tertuang dalam Akta Notaris Rina Utami Djauhari, S.H. No. 2 tanggal 16 Mei 2016 tentang Amandemen I Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol Soreang-Pasir Koja. Dana talangan tersebut digunakan untuk pembebasan tanah yang dilakukan oleh Pemerintah selaku penerima dana talangan sebesar Rp 53.319.621.330.

Dana tersebut dibebankan bunga sebesar suku bunga Bank Indonesia (BI rate) yang di hitung sejak dana talangan tersebut dipakai sampai dengan tanggal dana talangan tersebut di kembalikan oleh Pemerintah.

Sampai dengan 31 Desember 2016, Dana talangan yang disepakati adalah sebesar Rp 53.179.521.875 dan akan ditagihkan kepada Pemerintah (BPJT).

Piutang pemegang saham entitas anak merupakan piutang penyetoran penambahan modal saham.

Piutang kepada karyawan merupakan piutang atas biaya pengobatan.

Berdasarkan hasil penelahaan terhadap piutang lain-lain pada akhir tahun, manajemen Grup berpendapat bahwa seluruh piutang lain-lain tersebut dapat ditagih seluruhnya dan tidak perlu dilakukan penyisihan atas kerugian penurunan nilai 31 Desember 2016 dan 2015.

**6. OTHER RECEIVABLES (continued)**

CW has signed Bridging Fund Agreement for Land Acquisition Toll Road Depok Antasari with BPJT and has been stipulated in the Notarial Deed No. 2 dated October 7, 2016 of Rina Utami Djauhari, S.H. concerning Amendment III Toll Road Concession Agreement Depok - Antasari. The bridging fund is used for the acquisition of land by the Government as the recipient of bridging funds amounting to Rp 1,330,000,000,000.

The fund interest is charged at LPS + 1% and will be returned no later than 3 business days after CW received reimbursement from Ministry PUPR.

As of December 31, 2016, bridging fund agreed amounted to Rp 617,341,167,274 and will be charged to Government (BPJT).

CMLJ has signed Perjanjian Penyediaan Dana Talangan for Land Acquisition Toll Road Soreang - Pasir Koja with BPJT and has been stipulated in the Notarial Deed No. 2 dated May 16, 2016 of Rina Utami Djauhari, S.H. concerning Amendment I Toll Road Concession Agreement Soreang-Pasir Koja. The bridging fund is used for the acquisition of land by the Government as the recipient of bridging fund amounting to Rp 53,319,621,330.

The fund interest is charged at BI rate calculated from the date of bailout used until the date of the fund returned.

As of December 31, 2016, bridging fund agreed amounted to Rp 53,179,521,875 and will be charged to Government (BPJT).

The receivable from shareholder of subsidiary represents unpaid capital stock subscription.

The receivables from employees represent medical receivables.

Based on a review of the other receivables at the end of the year, the Group's management is of the opinion that all the above other receivables are realizable and no provision for impairment is necessary to be provided for December 31, 2016 and 2015.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**7. BIAYA DIBAYAR DIMUKA**

|                  | <b>2016</b>          |
|------------------|----------------------|
| Asuransi         | 2.678.436.970        |
| Sewa gedung      | 271.917.476          |
| Sewa deposit box | -                    |
| <b>Total</b>     | <b>2.950.354.446</b> |

**7. PREPAID EXPENSES**

|              | <b>2015</b>          |                        |
|--------------|----------------------|------------------------|
|              | 1.783.759.558        | Insurance              |
|              | 554.060.225          | Office building rental |
|              | 46.877.250           | Deposit box rental     |
| <b>Total</b> | <b>2.384.697.033</b> | <b>Total</b>           |

**8. UANG MUKA**

Akun ini terdiri dari uang muka untuk:

|                                       | <b>2016</b>            |
|---------------------------------------|------------------------|
| <u>Uang muka - aset lancar:</u>       |                        |
| Pembayaran pajak                      | 69.797.922.248         |
| Biaya operasional                     | 6.684.251.902          |
| Kompensasi kepada<br>nominee tanah    | 43.158.980             |
|                                       | 76.525.333.130         |
| <u>Uang muka - aset tidak lancar:</u> |                        |
| Kontraktor                            | 49.219.010.954         |
| Konsultan                             | 1.331.807.610          |
| Proyek                                | 1.137.287.479          |
| Pembebasan tanah (Catatan 39k)        | 8.673.781              |
|                                       | 51.696.779.824         |
| <b>Total</b>                          | <b>128.222.112.954</b> |

Uang muka pembayaran pajak merupakan uang muka Perusahaan atas permohonan penilaian kembali aset tetap, yang masih dalam tahap evaluasi oleh kantor pajak.

**8. ADVANCE PAYMENTS**

This account consists of advances for:

|                                       | <b>2015</b>           |                                  |
|---------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|
| <u>Advances - current assets:</u>     |                       |                                  |
|                                       | 69.797.922.248        | Payment of taxes                 |
|                                       | 2.395.743.957         | Operational expenses             |
|                                       | 253.109.895           | Compensation for<br>land nominee |
|                                       | 72.446.776.100        |                                  |
| <u>Advances - non-current assets:</u> |                       |                                  |
|                                       | -                     | Contractor                       |
|                                       | 2.494.779.050         | Consultant                       |
|                                       | -                     | Project                          |
|                                       | 8.673.781             | Land acquisition (Note 39k)      |
|                                       | 2.503.452.831         |                                  |
| <b>Total</b>                          | <b>74.950.228.931</b> | <b>Total</b>                     |

Advance payment for taxes represents advances to the Company's application for revaluation of fixed assets, which is still under evaluation by the tax office.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. UANG MUKA (lanjutan)**

Uang muka pembayaran kontraktor merupakan uang muka CW kepada PT Pratiwi Putri Sulung untuk penyelesaian pekerjaan pemindahan utilitas pipa gas sebesar 40% dari nilai kontrak Rp 18.425.000.000. dan uang muka CMLJ kepada PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, Joint Operation (JO) PT Jabar Bumi Konstruksi untuk penyelesaian pekerjaan proyek jalan tol Soreang - Pasir Koja.

Uang muka pembebasan tanah merupakan pembayaran uang muka oleh CW yang akan diganti oleh Pemerintah terkait dengan pemberian dana dukungan Pemerintah kepada CW untuk pembebasan tanah proyek jalan tol Depok - Antasari (Catatan 39k).

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, manajemen Grup berkeyakinan bahwa uang muka pembebasan tanah tersebut akan diganti Pemerintah secara penuh.

**8. ADVANCE PAYMENTS (continued)**

Advance payment for contractor represents advances of CW to PT Pratiwi Putri Sulung for completion of the work removal utility gas pipelines with 40% of the contract value of Rp 18,425,000,000 has been paid, and advances of CMLJ to PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, JO (Joint Operation) PT Jabar Bumi Konstruksi for completion of the work project Soreang - Pasir Koja toll road.

Advances for land acquisition consist of advances made by CW which are reimburseable from Government in relation to funding support from the Government to CW for the land acquisitions for the Depok - Antasari toll road project (Note 39k).

As of December 31, 2016 and 2015, the Group's management believes that the advances for land acquisition will be reimbursed in full by the Government.

**9. ASET LANCAR LAINNYA**

Akun ini terdiri dari:

|   | 2016                   |
|---|------------------------|
| Deposito berjangka yang<br>dibatasi penggunaannya:<br>PT Bank Rakyat Indonesia<br>(Persero) Tbk | 106.607.900.000        |
| PT Bank Central Asia Tbk  | -                      |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk  | -                      |
| Jaminan sewa a  | 260.609.895            |
| <b>Total</b>  | <b>106.868.509.895</b> |

Pada tanggal 31 Desember 2016, deposito berjangka yang diterbitkan oleh PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI) sebesar Rp 91.500.000.000 digunakan sebagai jaminan dalam penerbitan bank garansi sehubungan dengan proyek jalan tol Cileunyi - Sumedang - Dawuan, deposito berjangka tersebut memiliki tingkat bunga masing-masing sebesar 6,75% per tahun.

**9. OTHER CURRENT ASSETS**

This account consists of:

|  | 2015                  |   |
|--|-----------------------|---|
|  |                       | Restricted time deposits:                 |
|  |                       | PT Bank Rakyat Indonesia<br>(Persero) Tbk |
|  | 15.107.900.000        | PT Bank Central Asia Tbk                  |
|  | 7.454.250.928         | PT Bank CIMB Niaga Tbk                    |
|  | 1.600.000.000         | Rental deposit                            |
|  | 879.758.473           |   |
|  | <b>25.041.909.401</b> | <b>Total</b>                              |

As of December 31, 2016, time deposits amounting to Rp 91,500,000,000 in PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI) are used as pledged as security for bank guarantee issued in connection with the Cileunyi - Sumedang - Dawuan Toll Road project, these time deposits earned 6.75% interest per annum.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**9. ASET LANCAR LAINNYA (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, deposito berjangka yang diterbitkan oleh PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI) sebesar Rp 15.107.900.000 digunakan sebagai jaminan dalam penerbitan bank garansi sehubungan dengan proyek jalan tol Soreang-Pasir Koja, deposito berjangka tersebut memiliki tingkat bunga masing-masing sebesar 7,5% per tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2015, deposito berjangka yang diterbitkan oleh PT Bank Central Asia Tbk (BCA) dan PT Bank CIMB Niaga sebesar Rp 7.454.250.928 dan Rp 1.600.000.000 digunakan sebagai jaminan dalam penerbitan bank garansi sehubungan dengan proyek jalan tol Cikampek-Palimanan untuk KG-NRC Consortium yang diberikan GI. Pada tahun 2015, deposito berjangka tersebut memiliki tingkat bunga sebesar 7,5% per tahun. Pada Juli 2016, GI telah mencairkan deposito tersebut.

**10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI - NETO**

Rincian investasi pada entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

|  | 2016                   |
|--|------------------------|
| <u>Metode Ekuitas pada Entitas Asosiasi</u>      |                        |
| <b>PT Marga Sarana Jabar (MSJ)</b>               |                        |
| Biaya perolehan                                  | 134.000.000.000        |
| Pembagian akumulasi kerugian:                    |                        |
| Saldo aw al tahun                                | (18.441.903.680)       |
| Ekuitas rugi bersih asosiasi pada tahun berjalan | (1.959.318.427)        |
| Saldo akhir tahun                                | (20.401.222.107)       |
| <b>Nilai tercatat pada akhir tahun</b>           | <b>113.598.777.893</b> |
| <b>PT Sari Bangun Persada (SBP)</b>              |                        |
| Biaya perolehan                                  | 4.900.000.000          |
| Pembagian akumulasi kerugian:                    |                        |
| Saldo aw al tahun                                | (4.900.000.000)        |
| Ekuitas rugi bersih asosiasi pada tahun berjalan | -                      |
| Saldo akhir tahun                                | (4.900.000.000)        |
| <b>Nilai tercatat pada akhir tahun</b>           | <b>-</b>               |

**9. OTHER CURRENT ASSETS (continued)**

As of December 31, 2016 and 2015, time deposits amounting to Rp 15,107,900,000 in PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI) are used as pledged as security for bank guarantee issued in connection with the Soreang-Pasir Koja Toll Road project, these time deposits earned 7.5% interest per annum.

As of December 31, 2015, time deposits amounting to Rp 7,454,250,928 and Rp 1,600,000,000, respectively in PT Bank Central Asia Tbk (BCA) and PT Bank CIMB Niaga are used as pledged as security for bank guarantee issued in connection with the Cikampek-Palimanan Toll Road project to KG-NRC Consortium provided by GI. These time deposits earned 7.5% interest per annum in 2015. In July 2016, GI had disbursed deposits.

**10. INVESTMENTS IN ASSOCIATES - NET**

The details of the investments in associates are as follows:

|                                       | 2015                   |                  |
|---------------------------------------|------------------------|------------------|
| <u>Equity Method for Associates</u>   |                        |                  |
| <b>PT Marga Sarana Jabar (MSJ)</b>    |                        |                  |
|                                       | 134.000.000.000        | Acquisition cost |
| Share of accumulated losses:          |                        |                  |
| Beginning balance                     | (11.485.117.890)       |                  |
| Equity in net loss of associate       | (6.956.785.790)        |                  |
| Ending balance                        | (18.441.903.680)       |                  |
| <b>Carrying amount at end of year</b> | <b>115.558.096.320</b> |                  |
| <b>PT Sari Bangun Persada (SBP)</b>   |                        |                  |
|                                       | 4.900.000.000          | Acquisition cost |
| Share of accumulated losses:          |                        |                  |
| Beginning balance                     | (4.900.000.000)        |                  |
| Equity in net loss of associate       | -                      |                  |
| Ending balance                        | (4.900.000.000)        |                  |
| <b>Carrying amount at end of year</b> | <b>-</b>               |                  |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI - NETO  
(lanjutan)**

Rincian investasi pada entitas asosiasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)

|  | 2016                   |
|--|------------------------|
| <u>Metode Ekuitas pada Entitas</u>               |                        |
| <u>Asosiasi (lanjutan)</u>                       |                        |
| <b>PT Pradas Marga Persada (PMP)</b>             |                        |
| Biaya perolehan                                  | 96.000.000             |
| Pembagian akumulasi kerugian:                    |                        |
| Saldo awal tahun                                 | -                      |
| Ekuitas rugi bersih asosiasi pada tahun berjalan | -                      |
| Saldo akhir tahun                                | -                      |
| <b>Nilai tercatat pada akhir tahun</b>           | <b>96.000.000</b>      |
| <b>Total</b>                                     | <b>113.694.777.893</b> |

Informasi tambahan pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 sehubungan dengan investasi pada entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

**10. INVESTMENTS IN ASSOCIATES - NET  
(continued)**

The details of the investments in associates are as follows: (continued)

|                                       | 2015                   |
|---------------------------------------|------------------------|
| <u>Equity Method for Associates</u>   |                        |
| <u>(continued)</u>                    |                        |
| <b>PT Pradas Marga Persada (PMP)</b>  |                        |
| Acquisition cost                      | 96.000.000             |
| Share of accumulated losses:          |                        |
| Beginning balance                     | -                      |
| Equity in net loss of associate       | -                      |
| Ending balance                        | -                      |
| <b>Carrying amount at end of year</b> | <b>96.000.000</b>      |
| <b>Total</b>                          | <b>115.654.096.320</b> |

Additional information as of December 31, 2016 and 2015 on the investments in associates are as follows:

|                         | Total aset/<br>Total assets | Total liabilitas/<br>Total liabilities | Total pendapatan/<br>Total revenues | Laba (rugi) neto/<br>Net income (loss) |                          |
|-------------------------|-----------------------------|--|-------------------------------------|--|--------------------------|
| <b>31 Desember 2016</b> |                             |  |                                     |  | <b>December 31, 2016</b> |
| PT Marga Sarana Jabar   | 850.244.442.094             | 575.438.693.125                        | 46.208.125.798                      | (6.531.061.423)                        | PT Marga Sarana Jabar    |
| PT Sari Bangun Persada  | 7.403.239.001               | 658.265.351                            | -                                   | -                                      | PT Sari Bangun Persada   |
| PT Pradas Marga Persada | 240.000.000                 | -                                      | -                                   | -                                      | PT Pradas Marga Persada  |
| <b>31 Desember 2015</b> |                             |  |                                     |  | <b>December 31, 2015</b> |
| PT Marga Sarana Jabar   | 868.633.892.806             | 586.115.368.776                        | 87.557.908.191                      | (23.189.285.967)                       | PT Marga Sarana Jabar    |
| PT Sari Bangun Persada  | 7.403.239.001               | 658.265.351                            | -                                   | -                                      | PT Sari Bangun Persada   |
| PT Pradas Marga Persada | 240.000.000                 | -                                      | -                                   | -                                      | PT Pradas Marga Persada  |

**MSJ**

Berdasarkan akta notaris Herdimansyah Chaidirsyah, S.H. No. 100 tanggal 27 Mei 2013, Perusahaan membeli 7.926.900 saham MSJ (nilai nominal Rp 10.000) dari PT Jasa Sarana (JS) dengan harga beli sebesar Rp 101.000.000.000. Disamping itu pada bulan Juli dan Desember 2013 Perusahaan juga menyeter tambahan saham baru yang dikeluarkan oleh MSJ sebanyak 1.800.000 saham dengan total sebesar Rp 18.000.000.000 untuk kepemilikan sebesar 30%.

**MSJ**

Based on notarial deed No. 100 dated May 27, 2013 of Herdimansyah Chaidirsyah, S.H., the Company purchased 7,926,900 MSJ shares (nominal value Rp 1,000) from PT Jasa Sarana (JS) for a total purchase price amounting to Rp 101,000,000,000. Additionally, in July and December 2013, the Company subscribed for 1,800,000 new shares issued by MSJ for Rp 18,000,000,000 for a 30% ownership.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI - NETO  
(lanjutan)**

**MSJ (lanjutan)**

Pada tanggal 6 November 2014, Perusahaan menyetorkan tambahan saham baru yang dikeluarkan oleh MSJ sebesar Rp 6.000.000.000. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh tersebut tidak mengubah persentase kepemilikan Perusahaan di MSJ.

Pada tanggal 19 Juni 2015 dan 31 Agustus 2015, Perusahaan menyetorkan tambahan modal sebesar masing-masing Rp 4.500.000.000. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh tersebut tidak mengubah persentase kepemilikan Perusahaan di MSJ.

**SBP**

Pada bulan Juni 2004, CPI mendirikan SBP yang bergerak di bidang pengembangan wilayah, pemborongan dan perdagangan umum. Persentase pemilikan CPI, entitas anak, pada SBP adalah sebesar 49%.

SBP berhenti beroperasi sejak tahun 2009. SBP memiliki akumulasi kerugian sebesar Rp 4.721.279.808. Akumulasi kerugian SBP hanya diakui sampai sebesar nilai tercatat investasi.

**PMP**

Pada tanggal 24 Desember 2004, berdasarkan Akta Notaris Esther Marcia Sulaiman, S.H. No. 125 Perusahaan dan PT Pradas Depok mendirikan PMP yang bergerak di bidang penyelenggaraan proyek jalan tol, melakukan investasi dan jasa penunjang di bidang jalan tol lainnya, serta usaha di bidang lainnya yang berkaitan dengan penyelenggaraan jalan tol. Persentase kepemilikan Perusahaan pada PMP adalah sebesar 40%. PMP tidak memiliki kegiatan apapun sejak didirikan pada tahun 2004.

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, persentase kepemilikan pada entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

| Nama Perusahaan | 2016   |
|-----------------|--------|
| MSJ             | 30,00% |
| SBP             | 49,00% |
| PMP             | 40,00% |

**10. INVESTMENTS IN ASSOCIATES - NET  
(continued)**

**MSJ (continued)**

On November 6, 2014, the Company subscribed for new shares issued by MSJ for Rp 6,000,000,000. The increase in the issued and fully paid capital stock did not change the Company's percentage of ownership in MSJ.

On June 19, 2015 and August 31, 2015, the Company subscribed additional shares for Rp 4,500,000,000, respectively. The increase in the issued and fully paid capital stock did not change the Company's percentage of ownership in MSJ.

**SBP**

SBP was established by CPI in June 2004, with activities comprising regional development, contracting and general trading. CPI, a subsidiary, owns 49% share ownership in SBP.

Since 2009, the operational activities of SBP have been discontinued. SBP has accumulated losses of Rp 4,721,279,808. The accumulated losses in SBP were recognized only to the extent of the cost of the investment.

**PMP**

On December 24, 2004, the Company and PT Pradas Depok established PMP based on Notarial Deed No.125 of Esther Marcia Sulaiman, S.H., whose scope of activities comprises the operation of toll road projects, investment, and provision of other toll road support services in accordance with prevailing regulations, and development and operation of businesses in other areas related to toll road operations. The Company owns 40% share ownership in PMP. PMP did not have any activities since the establishment in 2004.

As of December 31, 2016 and 2015, the percentages of share ownership in the associates are as follows:

| 2015   | Company Name |
|--------|--------------|
| 30,00% | MSJ          |
| 49,00% | SBP          |
| 40,00% | PMP          |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**11. HAK PENGUSAHAAN JALAN TOL - NETO**

Aset hak pengusahaan jalan tol merupakan hak konsesi dari Pemerintah Republik Indonesia berupa pengusahaan jalan tol ruas Cawang-Jembatan Tiga, Jakarta yang diberikan kepada Perusahaan, ruas Simpang Susun Waru- Bandara Juanda, Surabaya yang diberikan kepada CMS, ruas Depok - Antasari, Jakarta yang diberikan kepada CW dan ruas Soreang - Pasir Koja Bandung yang diberikan kepada CMLJ dengan rincian sebagai berikut:

**11. TOLL ROAD CONCESSION RIGHTS - NET**

Toll road concession rights are granted by the Government of Indonesia in the form of toll road concessions at Cawang-Jembatan Tiga, Jakarta, in the Company, Simpang Susun Waru-Bandara Juanda, Surabaya, in CMS, Depok - Antasari, Jakarta in CW and Soreang - Pasir Koja Bandung in CMLJ with details as follows:

| 31 Desember 2016/December 31, 2016       |                                  |                          |                            |                                     |                                |
|--|----------------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
|  | Saldo awal/<br>Beginning Balance | Penambahan/<br>Additions | Pengurangan/<br>Deductions | Reklasifikasi/<br>Reclassifications | Saldo akhir/<br>Ending Balance |
| <b>Biaya perolehan</b>                   |                                  |                          |                            |                                     |                                |
| Jalan dan jembatan                       | 2.683.352.252.473                | -                        | -                          | -                                   | 2.683.352.252.473              |
| Sarana pelengkap jalan tol               | 46.674.389.410                   | 27.129.044.058           | -                          | -                                   | 73.803.433.468                 |
| Gerbang dan bangunan pelengkap jalan tol | 49.074.697.679                   | 4.443.181.000            | -                          | -                                   | 53.517.878.679                 |
|  | 2.779.101.339.562                | 31.572.225.058           | -                          | -                                   | 2.810.673.564.620              |
| Aset konsesi dalam pengerjaan            | 1.390.794.648.061                | 1.082.173.562.914        | -                          | -                                   | 2.472.968.210.975              |
| <b>Total</b>                             | <b>4.169.895.987.623</b>         | <b>1.113.745.787.972</b> | <b>-</b>                   | <b>-</b>                            | <b>5.283.641.775.595</b>       |
| <b>Akumulasi amortisasi</b>              |                                  |                          |                            |                                     |                                |
| Jalan dan jembatan                       | 1.066.246.758.308                | 104.055.272.140          | -                          | -                                   | 1.170.302.030.448              |
| Sarana pelengkap jalan tol               | 20.501.265.474                   | 4.594.930.753            | -                          | -                                   | 25.096.196.227                 |
| Gerbang dan bangunan pelengkap jalan tol | 8.646.812.378                    | 4.564.152.315            | -                          | -                                   | 13.210.964.693                 |
| <b>Total</b>                             | <b>1.095.394.836.160</b>         | <b>113.214.355.208</b>   | <b>-</b>                   | <b>-</b>                            | <b>1.208.609.191.368</b>       |
| Penurunan nilai                          | 409.877.107                      | -                        | -                          | -                                   | 409.877.107                    |
| <b>Nilai Buku Neto</b>                   | <b>3.074.091.274.356</b>         |                          |                            |                                     | <b>4.074.622.707.120</b>       |

| 31 Desember 2015/December 31, 2015       |                                  |                          |                            |                                     |                                |
|--|----------------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
|  | Saldo awal/<br>Beginning Balance | Penambahan/<br>Additions | Pengurangan/<br>Deductions | Reklasifikasi/<br>Reclassifications | Saldo akhir/<br>Ending Balance |
| <b>Biaya perolehan</b>                   |                                  |                          |                            |                                     |                                |
| Jalan dan jembatan                       | 2.683.352.252.473                | -                        | -                          | -                                   | 2.683.352.252.473              |
| Sarana pelengkap jalan tol               | 46.674.389.410                   | -                        | -                          | -                                   | 46.674.389.410                 |
| Gerbang dan bangunan pelengkap jalan tol | 25.939.697.679                   | 23.135.000.000           | -                          | -                                   | 49.074.697.679                 |
|  | 2.755.966.339.562                | 23.135.000.000           | -                          | -                                   | 2.779.101.339.562              |
| Aset konsesi dalam pengerjaan            | 909.578.860.045                  | 481.215.788.016          | -                          | -                                   | 1.390.794.648.061              |
| <b>Total</b>                             | <b>3.665.545.199.607</b>         | <b>504.350.788.016</b>   | <b>-</b>                   | <b>-</b>                            | <b>4.169.895.987.623</b>       |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**11. HAK PENGUSAHAAN JALAN TOL - NETO  
(lanjutan)**

**11. TOLL ROAD CONCESSION RIGHTS - NET  
(continued)**

| 31 Desember 2015/December 31, 2015          |   |                                 |                                   |  |                                       |  |
|---|---|---------------------------------|-----------------------------------|--|---------------------------------------|--|
|   | Saldo awal/<br><i>Beginning Balance</i> | Penambahan/<br><i>Additions</i> | Pengurangan/<br><i>Deductions</i> | Reklasifikasi/<br><i>Reclassifications</i> | Saldo akhir/<br><i>Ending Balance</i> |  |
| <b>Akumulasi amortisasi</b>                 |   |                                 |                                   |  |                                       | <b>Accumulated amortization</b>        |
| Jalan dan jembatan                          | 961.395.477.703                         | 104.851.280.605                 | -                                 | -  | 1.066.246.758.308                     | Road and bridges                       |
| Sarana pelengkap<br>jalan tol               | 18.418.133.474                          | 2.083.132.000                   | -                                 | -  | 20.501.265.474                        | Toll facilities and<br>equipment       |
| Gerbang dan bangunan<br>pelengkap jalan tol | 7.712.767.282                           | 934.045.096                     | -                                 | -  | 8.646.812.378                         | Toll gates and supporting<br>buildings |
| <b>Total</b>                                | <b>987.526.378.459</b>                  | <b>107.868.457.701</b>          | <b>-</b>                          | <b>-</b>                                   | <b>1.095.394.836.160</b>              | <b>Total</b>                           |
| Penurunan nilai                             | 409.877.107                             | -                               | -                                 | -  | 409.877.107                           | Impairment                             |
| <b>Nilai Buku Neto</b>                      | <b>2.677.608.944.041</b>                |                                 |                                   |  | <b>3.074.091.274.356</b>              | <b>Net Book Value</b>                  |

Seluruh beban amortisasi hak pengusahaan jalan tol dibebankan sebagai bagian dari beban pendapatan untuk ruas jalan tol yang sudah beroperasi secara komersial (Catatan 29).

*Amortization of toll road concession rights for toll road section which is already operating is charged to cost of revenue (Note 29).*

Biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke dalam hak pengusahaan jalan tol-aset konsesi dalam penyelesaian untuk tahun yang berakhir pada tanggal pada 2016 dan 2015 masing-masing sebesar Rp 143.364.922.923 dan Rp 154.230.995.688.

*The borrowing cost capitalized to toll road concession rights - concession assets in progress in 2016 and 2015 amounted to Rp 143,364,922,923 and Rp 154,230,995,688, respectively.*

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, pembebasan tanah proyek jalan tol Depok-Antasari telah mencapai 568.584 m<sup>2</sup> (31,97%) dari yang direncanakan seluas 1.778.557 m<sup>2</sup>.

*As of December 31, 2016 and 2015, the toll road project land acquisition for the Depok-Antasari project has reached 568,584 m<sup>2</sup> (31.97%) out of the planned total of 1,778,557 m<sup>2</sup>.*

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**11. HAK PENGUSAHAAN JALAN TOL - NETO  
(lanjutan)**

Pada 31 Desember 2016 dan 2015, Perusahaan dan CMS telah mengasuransikan aset konsesi atas hak pengusahaan jalan tol terkait pengoperasian jalan tol terhadap segala risiko kepada PT Asuransi Allianz Utama Indonesia, PT Asuransi QBE Poll Indonesia, PT Asuransi Ramayana Tbk, PT Asuransi Astra Buana dan PT Asuransi Tripakarta dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp 4.890.000.000.000 dan Rp 4.888.030.091.000. Manajemen Perusahaan dan CMS berpendapat bahwa nilai pertanggungan cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko tersebut.

Pada 31 Desember 2016, CW telah mengasuransikan kegiatan konstruksi terhadap segala risiko kontraktor kepada PT Jasaraharja Putera, PT Asuransi Tugu Kresna Pratama, PT Asuransi Tugu Pratama Indonesia, PT Asuransi Jasa Tania dan PT Asuransi Purna Artanugraha, dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 1.803.880.175.520. Manajemen CW berpendapat bahwa nilai pertanggungan cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko tersebut.

Hak pengusahaan jalan tol CMS digunakan sebagai jaminan pinjaman ke bank (Catatan 24).

Berdasarkan penilaian manajemen, tidak ada perubahan nilai wajar yang signifikan terhadap nilai Hak Pengusahaan Jalan Tol pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai hak pengusahaan jalan tol pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

**11. TOLL ROAD CONCESSION RIGHTS - NET  
(continued)**

As of December 31, 2016 and 2015, the Company and CMS's concession assets from toll concession rights are insured against operations' all risks with PT Asuransi Allianz Utama Indonesia, PT Asuransi QBE Poll Indonesia, PT Asuransi Ramayana Tbk, PT Asuransi Astra Buana and PT Asuransi Tripakarta, with total coverage amounting to Rp 4,890,000,000,000 and Rp 4,888,030,091,000, respectively. Management of the Company and CMS believe that the coverage are adequate to cover possible losses arising from such risks.

In December 31, 2016, CW's construction activities are insured against contractors' all risks with PT Jasaraharja Putera, PT Asuransi Tugu Kresna Pratama, PT Asuransi Tugu Pratama Indonesia, PT Asuransi Jasa Tania and PT Asuransi Purna Artanugraha, with total coverage amounting to Rp 1,803,880,175,520. Management of CW believes that the coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

CMS concession rights are used as collateral for bank loans (Note 24).

Based on management's assessment, there is no significant change in the fair value of the Toll Road Concession Rights as of December 31, 2016 and 2015.

The Group's management believes that there was no impairment in the value of all toll road concession rights as of December 31, 2016 and 2015.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**12. ASET TETAP - NETO**

Rincian aset tetap adalah sebagai berikut:

**12. FIXED ASSETS - NET**

The details of fixed assets are as follows:

| 31 Desember 2016/December 31, 2016     |   |                                 |                                   |  |                                       |                                    |
|--|---|---------------------------------|-----------------------------------|--|---------------------------------------|------------------------------------|
|  | Saldo awal/<br><i>Beginning Balance</i> | Penambahan/<br><i>Additions</i> | Pengurangan/<br><i>Deductions</i> | Reklasifikasi/<br><i>Reclassifications</i> | Saldo akhir/<br><i>Ending Balance</i> |                                    |
| <b>Biaya perolehan</b>                 |   |                                 |                                   |  |                                       | <b>Cost:</b>                       |
| <u><b>Kepemilikan langsung</b></u>     |   |                                 |                                   |  |                                       | <u><b>Direct ownership</b></u>     |
| Tanah                                  | 48.607.369.208                          | -                               | -                                 | -  | 48.607.369.208                        | Land                               |
| Bangunan                               | 50.621.748.068                          | 2.173.621.619                   | -                                 | -  | 52.795.369.687                        | Buildings                          |
| Perlengkapan gedung                    | 5.182.627.801                           | 260.425.870                     | -                                 | -  | 5.443.053.671                         | Building equipment                 |
| Kendaraan dan<br>alat berat            | 88.948.974.771                          | 9.027.438.193                   | 1.350.210.000                     | -  | 96.626.202.964                        | Vehicles and heavy<br>equipment    |
| Mesin dan peralatan                    | 38.460.585.409                          | 5.656.873.975                   | 52.705.588                        | 1.783.206.539                              | 45.847.960.335                        | Machinery and<br>equipment         |
| Inventaris kantor                      | 7.545.533.975                           | 21.000.000                      | 1.716.000                         | (1.783.206.539)                            | 5.781.611.436                         | Office equipment                   |
|  | <b>239.366.839.232</b>                  | <b>17.139.359.657</b>           | <b>1.404.631.588</b>              | <b>-</b>                                   | <b>255.101.567.301</b>                |                                    |
| <u><b>Sewa pembiayaan</b></u>          |   |                                 |                                   |  |                                       | <u><b>Leases</b></u>               |
| Kendaraan                              | 1.288.991.000                           | 1.342.150.000                   | -                                 | -  | 2.631.141.000                         | Vehicles                           |
| <u><b>Proyek dalam pelaksanaan</b></u> |   |                                 |                                   |  |                                       | <u><b>Projects in progress</b></u> |
| Jalan Tol Dalam Kota<br>(JIUT)         | 3.758.500.000                           | -                               | -                                 | -  | 3.758.500.000                         | Jakarta Intra Urban Toll<br>(JIUT) |
| <b>Total</b>                           | <b>244.414.330.232</b>                  | <b>18.481.509.657</b>           | <b>1.404.631.588</b>              | <b>-</b>                                   | <b>261.491.208.301</b>                | <b>Total</b>                       |
| <b>Akumulasi penyusutan</b>            |   |                                 |                                   |  |                                       | <b>Accumulated depreciation</b>    |
| <u><b>Kepemilikan langsung</b></u>     |   |                                 |                                   |  |                                       | <u><b>Direct ownership</b></u>     |
| Tanah                                  | 5.949.103.416                           | -                               | -                                 | -  | 5.949.103.416                         | Land                               |
| Bangunan                               | 11.635.935.219                          | 2.498.834.214                   | -                                 | -  | 14.134.769.433                        | Buildings                          |
| Perlengkapan gedung                    | 3.909.654.306                           | 478.946.791                     | -                                 | -  | 4.388.601.097                         | Building equipment                 |
| Kendaraan dan<br>alat berat            | 32.655.339.522                          | 15.495.459.774                  | 1.252.210.000                     | -  | 46.898.589.296                        | Vehicles and heavy<br>equipment    |
| Mesin dan peralatan                    | 18.476.260.797                          | 5.467.687.983                   | 8.380.000                         | -  | 23.935.568.780                        | Machinery and<br>equipment         |
| Inventaris kantor                      | 4.868.962.381                           | 1.296.128.614                   | 743.600                           | -  | 6.164.347.395                         | Office equipment                   |
|  | <b>77.495.255.641</b>                   | <b>25.237.057.376</b>           | <b>1.261.333.600</b>              | <b>-</b>                                   | <b>101.470.979.417</b>                |                                    |
| <u><b>Sewa pembiayaan</b></u>          |   |                                 |                                   |  |                                       | <u><b>Leases</b></u>               |
| Kendaraan                              | 1.328.387.842                           | 368.760.663                     | -                                 | -  | 1.697.148.505                         | Vehicles                           |
| <b>Total</b>                           | <b>78.823.643.483</b>                   | <b>25.605.818.039</b>           | <b>1.261.333.600</b>              | <b>-</b>                                   | <b>103.168.127.922</b>                | <b>Total</b>                       |
| <b>Nilai Buku Neto</b>                 | <b>165.590.686.749</b>                  |                                 |                                   |  | <b>158.323.080.379</b>                | <b>Net Book Value</b>              |



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**12. ASET TETAP - NETO (lanjutan)**

**12. FIXED ASSETS - NET (continued)**

| 31 Desember 2015/December 31, 2015     |   |                                 |                                   |  |                                       |                                    |
|--|---|---------------------------------|-----------------------------------|--|---------------------------------------|------------------------------------|
|  | Saldo awal/<br><i>Beginning Balance</i> | Penambahan/<br><i>Additions</i> | Pengurangan/<br><i>Deductions</i> | Reklasifikasi/<br><i>Reclassifications</i> | Saldo akhir/<br><i>Ending Balance</i> |                                    |
| <b>Biaya perolehan</b>                 |   |                                 |                                   |  |                                       | <b>Cost:</b>                       |
| <u><b>Kepemilikan langsung</b></u>     |   |                                 |                                   |  |                                       | <u><b>Direct ownership</b></u>     |
| Tanah                                  | 48.607.369.208                          | -                               | -                                 | -  | 48.607.369.208                        | Land                               |
| Bangunan                               | 50.586.548.069                          | 35.199.999                      | -                                 | -  | 50.621.748.068                        | Buildings                          |
| Perlengkapan gedung                    | 4.575.830.097                           | 606.797.704                     | -                                 | -  | 5.182.627.801                         | Building equipment                 |
| Kendaraan dan alat berat               | 85.385.462.225                          | 9.188.512.546                   | 5.625.000.000                     | -  | 88.948.974.771                        | Vehicles and heavy equipment       |
| Mesin dan peralatan                    | 29.610.813.260                          | 8.849.772.149                   | -                                 | -  | 38.460.585.409                        | Machinery and equipment            |
| Inventaris kantor                      | 3.698.885.261                           | 3.917.327.704                   | 70.678.990                        | -  | 7.545.533.975                         | Office equipment                   |
|  | 222.464.908.120                         | 22.597.610.102                  | 5.695.678.990                     | -  | 239.366.839.232                       |                                    |
| <u><b>Sewa pembiayaan</b></u>          |   |                                 |                                   |  |                                       | <u><b>Leases</b></u>               |
| Kendaraan                              | 1.288.991.000                           | -                               | -                                 | -  | 1.288.991.000                         | Vehicles                           |
| <u><b>Proyek dalam pelaksanaan</b></u> |   |                                 |                                   |  |                                       | <u><b>Projects in progress</b></u> |
| Jalan Tol Dalam Kota (JIUT)            | 21.935.485.774                          | 420.000.000                     | 18.596.985.774                    | -  | 3.758.500.000                         | Jakarta Intra Urban Toll (JIUT)    |
| <b>Total</b>                           | <b>245.689.384.894</b>                  | <b>23.017.610.102</b>           | <b>24.292.664.764</b>             | <b>-</b>                                   | <b>244.414.330.232</b>                | <b>Total</b>                       |
| <b>Akumulasi penyusutan</b>            |   |                                 |                                   |  |                                       | <b>Accumulated depreciation</b>    |
| <u><b>Kepemilikan langsung</b></u>     |   |                                 |                                   |  |                                       | <u><b>Direct ownership</b></u>     |
| Tanah                                  | 5.949.103.416                           | -                               | -                                 | -  | 5.949.103.416                         | Land                               |
| Bangunan                               | 9.266.461.003                           | 2.369.474.216                   | -                                 | -  | 11.635.935.219                        | Buildings                          |
| Perlengkapan gedung                    | 3.326.497.458                           | 583.156.848                     | -                                 | -  | 3.909.654.306                         | Building equipment                 |
| Kendaraan dan alat berat               | 23.997.682.094                          | 12.257.657.428                  | 3.600.000.000                     | -  | 32.655.339.522                        | Vehicles and heavy equipment       |
| Mesin dan peralatan                    | 16.924.167.711                          | 1.552.093.086                   | -                                 | -  | 18.476.260.797                        | Machinery and equipment            |
| Inventaris kantor                      | 2.216.497.650                           | 2.652.464.731                   | -                                 | -  | 4.868.962.381                         | Office equipment                   |
|  | 61.680.409.332                          | 19.414.846.309                  | 3.600.000.000                     | -  | 77.495.255.641                        |                                    |
| <u><b>Sewa pembiayaan</b></u>          |   |                                 |                                   |  |                                       | <u><b>Leases</b></u>               |
| Kendaraan                              | 759.078.767                             | 569.309.075                     | -                                 | -  | 1.328.387.842                         | Vehicles                           |
| <b>Total</b>                           | <b>62.439.488.099</b>                   | <b>19.984.155.384</b>           | <b>3.600.000.000</b>              | <b>-</b>                                   | <b>78.823.643.483</b>                 | <b>Total</b>                       |
| <b>Nilai Buku Neto</b>                 | <b>183.249.896.795</b>                  |                                 |                                   |  | <b>165.590.686.749</b>                | <b>Net Book Value</b>              |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**12. ASET TETAP - NETO (lanjutan)**

Beban penyusutan aset tetap dialokasikan sebagai berikut:

|   | 2016                  |
|---|-----------------------|
| <u>Beban pendapatan</u>                     |                       |
| Beban penyusutan aset tetap<br>(Catatan 29) | 5.236.636.483         |
| <u>Beban umum dan administrasi</u>          |                       |
| Beban penyusutan aset tetap<br>(Catatan 30) | 20.369.181.556        |
| <b>Total</b>                                | <b>25.605.818.039</b> |

Proyek dalam pelaksanaan merupakan biaya-biaya yang telah dikeluarkan terkait dengan kontrak pekerjaan yang dilakukan oleh GI dan CPI rencana pengembangan Jalan Tol Dalam Kota (JIUT) dan pengembangan sistem aplikasi.

Grup telah mengasuransikan aset tetapnya terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Allianz Utama Indonesia, PT Asuransi AIU Indonesia, PT Asuransi Ramayana, PT Asuransi Parolamas, PT Asuransi Bosowa, PT Citra International Underwriter dan lainnya, dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp 73.077.150.000 dan Rp 4.807.956.535 pada 31 Desember 2016 dan 2015. Manajemen Grup berpendapat bahwa nilai pertanggungannya cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko tersebut.

Rincian penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

|                                  | 2016              |
|----------------------------------|-------------------|
| Biaya perolehan                  | 1.404.631.588     |
| Akumulasi penyusutan             | (1.261.333.600)   |
| Nilai buku neto                  | 143.297.988       |
| Harga jual                       | (236.000.000)     |
| <b>Laba penjualan aset tetap</b> | <b>92.702.012</b> |

**12. FIXED ASSETS - NET (continued)**

Depreciation of fixed assets is allocated as follows:

|              | 2015                  |   |
|--------------|-----------------------|---|
|              |                       | <u>Cost of revenues</u>                   |
|              |                       | Depreciation of fixed assets<br>(Note 29) |
|              |                       | <u>General and administrative expense</u> |
|              |                       | Depreciation of fixed assets<br>(Note 30) |
| <b>Total</b> | <b>19.984.155.384</b> | <b>Total</b>                              |

Project in progress represents expenses that have been incurred relating to project contract made by GI and CPI development plan in Jakarta Intra Urban Toll (JIUT) and application system development.

The Group's fixed assets are insured against fire and other risks with PT Allianz Utama Indonesia, PT Asuransi AIU Indonesia, PT Asuransi Ramayana, PT Asuransi Parolamas, PT Asuransi Bosowa, PT Citra International Underwriters and others, with total coverage amounting to Rp 73,077,150,000 and Rp 4,807,956,535 in December 31, 2016 and 2015, respectively. Management of the Group believes that the coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

Details on the sale of fixed assets are as follows:

|                                  | 2015                 |                                     |
|----------------------------------|----------------------|-------------------------------------|
|                                  |                      | Cost                                |
|                                  |                      | Accumulated depreciation            |
|                                  |                      | Net book value                      |
|                                  |                      | Proceeds from sale                  |
| <b>Laba penjualan aset tetap</b> | <b>1.612.500.000</b> | <b>Gain on sale of fixed assets</b> |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**12. ASET TETAP - NETO (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, Perusahaan memiliki aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan dengan harga perolehan masing-masing sebesar Rp 908.226.841.

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada penurunan nilai aset tetap.

**12. FIXED ASSETS - NET (continued)**

As of December 31, 2016 and 2015, the Company has fixed assets that have been fully depreciated and are still in use with acquisition cost amounting to Rp 908,226,841.

As of December 31, 2016 and 2015, management believes that there is no impairment in value of the fixed assets.

**13. PROPERTI INVESTASI - NETO**

**13. INVESTMENT PROPERTIES - NET**

| 31 Desember 2016/December 31, 2016 |                                     |                          |  |                                |                             |
|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--|--------------------------------|-----------------------------|
|                                    | Saldo Awal/<br>Beginning<br>Balance | Penambahan/<br>Additions | Pengurangan/<br>Disposals/<br>Pemindahan/<br>Transfers | Saldo Akhir/<br>Ending Balance |                             |
| <b>Entitas Anak - CMNPro:</b>      |                                     |                          |  |                                | <b>Subsidiary - CMNPro:</b> |
| <b>Biaya perolehan:</b>            |                                     |                          |  |                                | <b>Cost:</b>                |
| Tanah                              | 600.922.400.000                     | 29.000.000.000           | -  | 629.922.400.000                | Land                        |
| Bangunan                           | 25.455.841.859                      | -                        | -  | 25.455.841.859                 | Buildings                   |
|                                    | 626.378.241.859                     | 29.000.000.000           | -  | 655.378.241.859                |                             |
| <b>Akumulasi</b>                   |                                     |                          |  |                                | <b>Accumulated</b>          |
| <b>penyusutan:</b>                 |                                     |                          |  |                                | <b>depreciation:</b>        |
| Bangunan                           | 921.825.000                         | 1.275.642.048            | -  | 2.197.467.048                  | Buildings                   |
|                                    | 921.825.000                         | 1.275.642.048            | -  | 2.197.467.048                  |                             |
| <b>Nilai Buku Neto</b>             | <b>625.456.416.859</b>              |                          |  | <b>653.180.774.811</b>         | <b>Net Book Value</b>       |
| <b>Entitas Anak - CMS:</b>         |                                     |                          |  |                                | <b>Subsidiary - CMS:</b>    |
| <b>Biaya perolehan:</b>            |                                     |                          |  |                                | <b>Cost:</b>                |
| Diluar ROW                         | 33.743.629.125                      | -                        | -  | 33.743.629.125                 | Outside ROW                 |
| Tahap II dan III                   | 5.601.202.094                       | -                        | -  | 5.601.202.094                  | Stage II and III            |
|                                    | 39.344.831.219                      | -                        | -  | 39.344.831.219                 |                             |
| <b>Total</b>                       | <b>664.801.248.078</b>              |                          |  | <b>692.525.606.030</b>         | <b>Total</b>                |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**13. PROPERTI INVESTASI - NETO (lanjutan)**

**13. INVESTMENT PROPERTIES - NET (continued)**

| 31 Desember 2015/December 31, 2015 |                                     |                          |  |                                |                                      |
|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--|--------------------------------|--------------------------------------|
|                                    | Saldo Awal/<br>Beginning<br>Balance | Penambahan/<br>Additions | Pengurangan/<br>Disposals/<br>Pemindahan/<br>Transfers | Saldo Akhir/<br>Ending Balance |                                      |
| <b>Entitas Anak - CMNPro:</b>      |                                     |                          |  |                                | <b>Subsidiary - CMNPro:</b>          |
| <b>Biaya perolehan:</b>            |                                     |                          |  |                                | <b>Cost:</b>                         |
| Tanah                              | -                                   | 600.922.400.000          | -  | 600.922.400.000                | Land                                 |
| Bangunan                           | -                                   | 25.455.841.859           | -  | 25.455.841.859                 | Buildings                            |
|                                    | -                                   | 626.378.241.859          | -  | 626.378.241.859                |                                      |
| <b>Akumulasi<br/>penyusutan:</b>   |                                     |                          |  |                                | <b>Accumulated<br/>depreciation:</b> |
| Bangunan                           | -                                   | 921.825.000              | -  | 921.825.000                    | Buildings                            |
|                                    | -                                   | 921.825.000              | -  | 921.825.000                    |                                      |
| <b>Nilai Buku Neto</b>             | <b>-</b>                            |                          |  | <b>625.456.416.859</b>         | <b>Net Book Value</b>                |
| <b>Entitas Anak - CMS:</b>         |                                     |                          |  |                                | <b>Subsidiary - CMS:</b>             |
| <b>Biaya perolehan:</b>            |                                     |                          |  |                                | <b>Cost:</b>                         |
| Diluar ROW                         | 33.743.629.125                      | -                        | -  | 33.743.629.125                 | Outside ROW                          |
| Tahap II dan III                   | 5.601.202.094                       | -                        | -  | 5.601.202.094                  | Stage II and III                     |
|                                    | 39.344.831.219                      | -                        | -  | 39.344.831.219                 |                                      |
| <b>Total</b>                       | <b>39.344.831.219</b>               |                          |  | <b>664.801.248.078</b>         | <b>Total</b>                         |

**PT Citra Marga Nusantara Propertindo (CMNPro)**

Properti investasi merupakan tanah dan bangunan, yang terdiri dari:

**Tanah:**

- Komplek Perum Puri, Jati Asih - Bekasi dengan luas 6.210 m<sup>2</sup>.
- Karang tengah Rorotan - Jakarta Utara dengan luas 27.078 m<sup>2</sup>.
- Pamulang - Tangerang Selatan dengan luas 13.869 m<sup>2</sup>.
- Cisauk - Tangerang Selatan dengan luas 180.232 m<sup>2</sup>.
- Kebayoran Lama - Jakarta Selatan dengan luas 8.927 m<sup>2</sup>.

**Bangunan:**

- Apartemen The H Tower - Jakarta Selatan dengan luas 339 m<sup>2</sup>. Nilai wajar bangunan berdasarkan
- Kondominium Pantai Carita - Pandeglang dengan luas 282 m<sup>2</sup>.
- Apartemen Sunter Park View - Jakarta Utara dengan luas 273 m<sup>2</sup>.

**PT Citra Marga Nusantara Propertindo (CMNPro)**

Investment properties in land and buildings, consist of:

**Land:**

- Komplek Perum Puri, Jati Asih - Bekasi with an area of 6,210 m<sup>2</sup>.
- Karang tengah Rorotan - North Jakarta with an area of 27,078 m<sup>2</sup>.
- Pamulang - South Tangerang with an area of 13,869 m<sup>2</sup>.
- Cisauk - South Tangerang with an area of 180,232 m<sup>2</sup>.
- Kebayoran Lama - South Jakarta with an area of 8,927 m<sup>2</sup>.

**Building:**

- Apartemen The H Tower - South Jakarta with an area of 339 m<sup>2</sup>.
- Kondominium Pantai Carita - Pandeglang with an area of 282 m<sup>2</sup>.
- Apartemen Sunter Park View - North Jakarta with an area of 273 m<sup>2</sup>.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**13. PROPERTI INVESTASI - NETO (lanjutan)**

Nilai wajar bangunan yang dilakukan oleh penilai Independen, KJPP Aksa, Nelson, dan Rekan melalui beberapa laporannya, adalah sebesar Rp 26.192.200.000.

Pada 2016 dan 2015, beban penyusutan masing-masing sebesar Rp 1.275.642.048 dan Rp 921.825.000 dibebankan pada akun beban pendapatan (Catatan 29).

**PT Citra Margatama Surabaya (CMS)**

Properti investasi merupakan investasi pada tanah dan bangunan yang telah dibebaskan, diluar *Right of Way* (ROW) dari proyek jalan tol Simpang Susun Waru-Bandara Juanda seluas 258.473 m<sup>2</sup> dengan biaya perolehan sebesar Rp 33.743.629.124. Semua tanah ini masih atas nama pemilik lama.

Beberapa bidang tanah dengan jumlah luas 85.734 m<sup>2</sup> dan biaya perolehan sebesar Rp 5.601.202.094 direncanakan digunakan untuk pembangunan tahap II dan III Proyek Jalan Tol Simpang Susun Waru-Tanjung Perak di Surabaya. Mengingat rencana proyek pembangunan tahap II dan III jalan tol tersebut telah dibatalkan melalui PPJT (Catatan 1d, b), tanah tersebut dicatat sebagai properti investasi.

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada penurunan nilai properti investasi.

**13. INVESTMENT PROPERTIES - NET (continued)**

The fair value of the building carried out by an independent appraisal, KJPP Aksa, Nelson, and Partners through its reports, is Rp 26,192,200,000.

In 2016 and 2015, depreciation expense amounting to Rp 1,275,642,048 and Rp 921,825,000, respectively was charged to cost of revenues (Note 29).

**PT Citra Margatama Surabaya (CMS)**

Investment properties represent land acquired, which is located outside the *Right of Way* (ROW) of the Simpang Susun Waru-Bandara Juanda toll road project with an area of 258,473 m<sup>2</sup> and acquisition cost of Rp 33,743,629,124. All of the land titles are still under the name of the former owners.

Several parcels of land with a total area of 85,734 m<sup>2</sup> and acquisition cost of Rp 5,601,202,094 were intended for construction of stages II and III of the Waru-Tanjung Perak Toll Road Project in Surabaya. Since the proposed construction of stages II and III of the toll road project has been cancelled by PPJT (Note 1d, b), the above land is recorded under investment properties.

As of December 31, 2016 and 2015, management believes that there is no impairment in value of the investment properties.

**14. BEBAN DITANGGUHKAN**

Biaya ditangguhkan merupakan biaya berkaitan dengan biaya transaksi pinjaman bank jangka panjang dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk dan PT Bank Muamalat Indonesia Tbk terkait dengan porsi yang belum digunakan dari pinjaman.

**14. DEFERRED CHARGES**

Deferred charges pertains to transaction cost of long-term bank loan from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk and PT Bank Muamalat Indonesia Tbk related to unutilized portion of the loan.

|   | 2016                  | 2015                  |   |
|---|-----------------------|-----------------------|---|
| <b>Entitas anak - CW</b>                  |                       |                       | <b>Subsidiary - CW</b>                    |
| PT Bank Rakyat Indonesia<br>(Persero) Tbk | 15.568.351.338        | 21.550.010.000        | PT Bank Rakyat Indonesia<br>(Persero) Tbk |
| <b>Entitas anak - CMLJ</b>                |                       |                       | <b>Subsidiary - CMLJ</b>                  |
| PT Bank Muamalat<br>Indonesia Tbk         | 9.910.000.000         | -                     | PT Bank Muamalat<br>Indonesia Tbk         |
| <b>Total</b>                              | <b>25.478.351.338</b> | <b>21.550.010.000</b> | <b>Total</b>                              |



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**15. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA**

Akun ini terdiri dari:

|   | 2016                           | 2015                           |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Investasi pada perusahaan<br>lainnya - metode biaya<br><b>PT Jasa Sarana (JS)</b><br>Biaya perolehan                  | 150.000.000.000                | 124.392.860.000                |
| Rekening bank yang dibatasi<br>penggunaannya:<br>PT Bank Mega Tbk<br>PT Bank Central Asia Tbk                         | 6.240.520.157<br>3.938.983.016 | 6.100.986.038<br>5.447.818.075 |
|   | 160.179.503.173                | 135.941.664.113                |
| Deposito berjangka yang<br>dibatasi penggunaannya:<br>PT Bank Pembangunan Daerah<br>Jawa Tengah<br>unit usaha syariah | 12.660.021.284                 | -                              |
| PT Bank Muamalat Indonesia Tbk  | 8.798.714.794                  | -                              |
| PT Bank Pembangunan Daerah<br>Kalimantan Selatan<br>unit usaha syariah  | 6.330.010.642                  | -                              |
| PT Bank Pembangunan Daerah<br>Istimewa Yogyakarta<br>unit usaha syariah   | 4.747.507.983                  | -                              |
| PT Bank Pembangunan Daerah<br>Sulselbar<br>unit usaha syariah   | 3.165.005.323                  | -                              |
| PT Bank Rakyat Indonesia<br>(Persero) Tbk   | -                              | 25.900.000.000                 |
|   | 35.701.260.026                 | 25.900.000.000                 |
| Rekening operasional:<br>PT Bank Mega Tbk<br>PT Bank Central Asia Tbk   | 1.000.000.000<br>1.000.000.000 | 1.000.000.000<br>1.000.000.000 |
|   | 2.000.000.000                  | 2.000.000.000                  |
| <b>Total</b>  | <b>197.880.763.199</b>         | <b>163.841.664.113</b>         |

**15. OTHER NON-CURRENT ASSETS**

This account consists of:

|  |
|--|
| Investment in shares in other<br>company - cost method<br><b>PT Jasa Sarana (JS)</b><br>Acquisition cost   |
| Restricted cash in banks:<br>PT Bank Mega Tbk<br>PT Bank Central Asia Tbk                                  |
| Restricted time deposits:<br>PT Bank Pembangunan Daerah<br>Jawa Tengah<br>sharia unit business             |
| PT Bank Muamalat Indonesia Tbk<br>PT Bank Pembangunan Daerah<br>Kalimantan Selatan<br>sharia unit business |
| PT Bank Pembangunan Daerah<br>Istimewa Yogyakarta<br>sharia unit business                                  |
| PT Bank Pembangunan Daerah<br>Sulselbar<br>sharia unit business  |
| PT Bank Rakyat Indonesia<br>(Persero) Tbk  |
| Operational accounts:<br>PT Bank Mega Tbk<br>PT Bank Central Asia Tbk                                      |

**Total**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**15. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA (lanjutan)**

**Investasi pada perusahaan lainnya**

Pada tanggal 3 Maret 2016, Perusahaan menyetorkan tambahan saham baru yang dikeluarkan oleh JS sebesar Rp 25.607.140.000. Pada tanggal 31 Desember 2016 kepemilikan saham Perusahaan di JS tetap 15,41%.

Pada tanggal 18 Juni 2015, Perusahaan menyetorkan kembali tambahan saham baru yang dikeluarkan oleh JS sebesar Rp 59.142.860.000, kepemilikan saham Perusahaan di JS tetap 15,41%.

Pada Januari 2015, Perusahaan memperoleh pendapatan dividen sebesar Rp 1.296.741.909.

Pada tanggal 6 Februari 2004, Perusahaan, Pemerintah Provinsi Jawa Barat dan PT Indec & Associates Limited mendirikan JS yang bergerak di bidang pengusahaan prasarana infrastruktur pada kawasan khusus dan fasilitas lainnya.

**Rekening bank yang dibatasi penggunaannya**

Berdasarkan perjanjian pengelolaan rekening penampungan dengan BCA dan PT Bank Mega Tbk (Bank Mega). CMS harus menyetorkan semua pendapatan jalan tol ke dalam rekening penampungan bersama yang dikelola oleh Bank Mega. CMS memberikan kuasa khusus yang tidak dapat ditarik kembali kepada Bank Mega selaku Agen Pengumpul untuk mengelola rekening penampungan bersama. Agen Pengumpul akan memindahkan seluruh dana di rekening penampungan bersama ke rekening penampungan BCA dan Bank Mega masing-masing sebesar 50%.

Penggunaan dana dalam rekening penampungan bersama hanya dapat dilakukan oleh Agen Pengumpul berdasarkan kuasa khusus. BCA dan Bank Mega akan memindahkan semua dana yang ada dalam rekening penampungan ke dalam rekening operasional CMS sampai utang bank CMS di bank-bank tersebut dibayar penuh.

Berdasarkan perjanjian pengelolaan rekening penampungan dengan BCA dan Bank Mega, CMS wajib menjaga minimum kas dalam rekening operasional masing-masing sebesar Rp 1.000.000.000. Dalam hal dana yang tersedia kurang dari yang dipersyaratkan, maka CMS wajib menyetor dana tambahan untuk menutup seluruh kekurangan dana tersebut (Catatan 24).

**15. OTHER NON-CURRENT ASSETS (continued)**

**Investment in shares**

On March 3, 2016, the Company subscribed for additional shares issued by JS for Rp 25,607,140,000. As of December 31, 2016, the Company's ownership in JS is still 15.41%.

On June 18, 2015, the Company subscribed for additional shares issued by JS for Rp 59,142,860,000, the Company's ownership in JS is still 15.41%.

In January 2015, the Company received dividend income amounting to Rp 1,296,741,909.

On February 6, 2004, the Company, the Government of West Java Province, and PT Indec & Associates Limited established JS whose scope of activities comprises managing infrastructure in special areas and other facilities.

**Restricted cash in banks**

In relation to CMS's debt restructuring agreement, the escrow account management agreements with BCA and PT Bank Mega Tbk (Bank Mega) require CMS to put all toll receipts in the joint escrow account maintained with Bank Mega. CMS gives specific irrevocable authority to Bank Mega as collecting agent to manage the joint escrow account. The collecting agent transfers the fund in the joint escrow account to the BCA and Bank Mega escrow accounts by 50% each.

The utilization of cash in the joint escrow account by the collecting agent should only be based on the special authority given to it. If CMS's bank loans are fully paid, BCA and Bank Mega will transfer all of the funds in the escrow accounts to CMS's operational accounts.

In accordance with the escrow account management agreement with BCA and Bank Mega, CMS is required to maintain a minimum balance of Rp 1,000,000,000 each in its operational accounts. In the event that the balance in these accounts falls below the required minimum amount, CMS's must deposit additional funds to cover the short fall (Note 24).

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**15. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA (lanjutan)**

**Rekening bank yang dibatasi penggunaannya  
(lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, CMS telah memenuhi batasan minimum kas dalam rekening operasional.

**Deposito berjangka yang dibatasi  
penggunaannya**

**PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk**

Deposito berjangka sebesar Rp 25.900.000.000 merupakan deposito berjangka milik CW yang ditempatkan pada PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk yang dibatasi penggunaannya sesuai dengan PPJT ruas jalan tol Depok-Antasari. Deposito berjangka tersebut memiliki tingkat bunga sebesar 6,5% per tahun. Pada 15 Maret 2015, CW telah mencairkan deposito tersebut seiring dengan berakhirnya masa penempatan. Pada 2016, CW telah mencairkan deposito tersebut.

**PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah, PT Bank Pembangunan Daerah Istimewa Yogyakarta, PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan, PT Bank Muamalat Indonesia Tbk, PT Bank Pembangunan Daerah Sulselbar (Bank Sindikasi).**

Deposito berjangka sebesar Rp 35.701.260.026 merupakan deposito berjangka milik CMLJ yang ditempatkan pada Bank Sindikasi yang dibatasi penggunaannya terkait dengan perjanjian hutang bank CMLJ dengan Bank Sindikasi.

Perusahaan mempunyai deposito berjangka pada bank dalam likuidasi sebagai berikut:

|                                 | 2016              | 2015              |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| PT Bank Yama                    | 77.500.000.000    | 77.500.000.000    |
| PT Bank Andromeda               | 32.245.900.000    | 32.245.900.000    |
| Total                           | 109.745.900.000   | 109.745.900.000   |
| Penyisihan kemungkinan kerugian | (109.745.900.000) | (109.745.900.000) |
| <b>Nilai tercatat</b>           | <b>-</b>          | <b>-</b>          |

**15. OTHER NON-CURRENT ASSETS (continued)**

***Restricted cash in banks (continued)***

*As of December 31, 2016 and 2015, CMS has met the minimum limit of cash in the operating account.*

***Restricted time deposits***

**PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk**

*Time deposits amounting to Rp 25,900,000,000, represent time deposits of CW with PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk, which are restricted pursuant to PPJT for section Depok-Antasari toll road. These time deposits earn 6.5% interest per annum. In 2016, CW had disbursed deposits.*

**PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah, PT Bank Pembangunan Daerah Istimewa Yogyakarta, PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan, PT Bank Muamalat Indonesia Tbk, PT Bank Pembangunan Daerah Sulselbar (Syndicated Banks).**

*Time deposits amounting to Rp 35,701,260,026 represent time deposits of CMLJ with Syndicated Banks related with bank loan agreement between CMLJ and Syndicated Banks.*

*The Company has time deposits in banks under liquidation are as follows:*

|                               |
|-------------------------------|
| PT Bank Yama                  |
| PT Bank Andromeda             |
| Total                         |
| Allowance for possible losses |
| <b>Carrying amount</b>        |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**15. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA (lanjutan)**

**Deposito berjangka pada bank dalam likuidasi  
(lanjutan)**

**Deposito berjangka - PT Bank Yama (YAMA)**

Deposito berjangka yang ditempatkan pada PT Bank Yama (YAMA) merupakan deposito berjangka dengan status "Diblokir" sejak tahun 1998 dan telah disisihkan atas kemungkinan kerugian sebesar 100%. Pada tanggal 24 Februari 2004, Perusahaan melalui Pengadilan Negeri Jakarta Selatan mengajukan gugatan sebesar Rp 77.500.000.000, Rp 1.343.577.534 dan Rp 76.089.246 kepada Badan Penyehatan Perbankan Indonesia (BPPN), Tim Pengelola Sementara (TPS) YAMA, Pemerintah Republik Indonesia c.q. Menteri Keuangan sehubungan dengan deposito berjangka, bunga deposito dan rekening giro yang ditempatkan pada Bank Yama.

Pada tanggal 29 September 2004, berdasarkan Keputusan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan No. 137/Pdt.G/2004/PN.Jak.Sel, ditetapkan antara lain:

- 1) Menyatakan BPPN, TPS YAMA, dan Pemerintah Republik Indonesia c.q. Menteri Keuangan telah melakukan perbuatan melawan hukum.
- 2) Menghukum BPPN dan TPS YAMA untuk membayar kepada Perusahaan berupa:
  - Deposito berjangka sebesar Rp 77.500.000.000 dan bunganya sebesar Rp 1.343.577.534.
  - Dana dalam rekening giro sebesar Rp 76.089.246.
- 3) Menghukum BPPN dan TPS YAMA untuk membayar denda sebesar 2% setiap bulan dari seluruh dana yang dimiliki oleh Perusahaan terhitung sejak YAMA dibeku usahakan.

**15. OTHER NON-CURRENT ASSETS (continued)**

**Restricted Time deposits in banks under liquidation (continued)**

**Restricted Time deposit - PT Bank Yama (YAMA)**

Time deposit placed with PT Bank Yama (YAMA) is a time deposit with a status of "Blocked" since 1998 and has been provided with allowance for possible losses of 100%. On February 24, 2004, the Company through the South Jakarta District Court filed its claims amounting to Rp 77,500,000,000, Rp 1,343,577,534 and Rp 76,089,246 to the Indonesian Bank Restructuring Agency (IBRA), the Tim Pengelola Sementara (TPS) YAMA, Government of the Republic of Indonesia c.q. Minister of Finance with respect to time deposits, interest on deposits and demand deposits, respectively, in Bank Yama.

In its Decision No. 137/Pdt.G/2004/PN.Jak.Sel dated September 29, 2004, the South Jakarta District Court ruled, among other matter, the following:

- 1) IBRA, TPS YAMA, and the Government of the Republic of Indonesia c.q. the Ministry of Finance breached the law.
- 2) IBRA and the provisional management team had to pay to the Company the following:
  - Time deposits of Rp 77,500,000,000 and the corresponding interest of Rp 1,343,577,534.
  - Bank current account balance amounting to Rp 76,089,246.
- 3) IBRA and the provisional management team had to pay the Company monthly penalty of 2% on the amount due to the Company calculated since the date when YAMA's operations were suspended.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**15. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA (lanjutan)**

**Deposito berjangka pada bank dalam likuidasi  
(lanjutan)**

**Deposito berjangka - PT Bank Yama (YAMA)  
(lanjutan)**

Pemerintah Republik Indonesia c.q. Menteri Keuangan dan BPPN secara terpisah mengajukan upaya hukum sebagai berikut :

- 1) Banding kepada Pengadilan Tinggi DKI Jakarta
- 2) Kasasi kepada Mahkamah Agung
- 3) Peninjauan Kembali kepada Mahkamah Agung RI

Upaya hukum yang diajukan oleh Pemerintah c.q. Menteri Keuangan dan BPPN telah ditolak.

Pada tanggal 1 Desember 2011, Perusahaan melalui kuasa hukumnya telah mengajukan permohonan eksekusi putusan ke Mahkamah Agung RI kepada Ketua Pengadilan Negeri Jakarta Selatan. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan belum menerima dana tersebut dan belum terdapat perkembangan atas penyelesaian hak tagih yang dimiliki Perusahaan kepada Kementerian Keuangan Republik Indonesia.

**Deposito berjangka - PT Bank Andromeda (BA)**

Pada tahun 1999, Bank Indonesia menyatakan bahwa Pemerintah Republik Indonesia tidak menjamin dana nasabah yang ada pada bank asing, Bank Perkreditan Rakyat dan Bank Umum yang telah dicabut izin usahanya sebelum tanggal 27 Januari 1998. Pengumuman likuidasi BA adalah pada tanggal 1 November 1997. Deposito berjangka yang ditempatkan dalam BA telah disisihkan atas kemungkinan kerugian sebesar 100%.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, deposito berjangka tersebut belum dapat tertagih.

**15. OTHER NON-CURRENT ASSETS (continued)**

***Restricted Time deposits in banks under  
liquidation (continued)***

***Restricted Time deposit - PT Bank Yama (YAMA)  
(continued)***

*The Government of the Republic of Indonesia c.q. Ministry of Finance and IBRA filed legal actions as follows:*

- 1) Appeal to the High Court of DKI Jakarta*
- 2) Appeal to the Supreme Court*
- 3) Judicial review to the Supreme Court*

*The legal actions filed by the Government c.q. Ministry of Finance and IBRA were rejected.*

*On December 1, 2011, the Company through its legal counsel filed an execution of the decision of the Supreme Court to the South Jakarta District Court. Until the completion date of the consolidated financial statements, the Company has not received yet the funds and there has been no progress on the completion of the Company's collection from the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia.*

***Restricted Time deposits - PT Bank Andromeda  
(BA)***

*In 1999, Bank Indonesia declared that the Government of the Republic of Indonesia does not guarantee customer funds that are placed in foreign banks, Bank Perkreditan Rakyat and commercial banks whose business permits were revoked before January 27, 1998. The liquidation of BA was announced on November 1, 1997. Time deposits in BA were fully provided with 100% allowance for possible losses.*

*Until the completion date of the consolidated financial statements, the time deposits have not been collected.*



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. UTANG USAHA**

Rincian utang usaha adalah sebagai berikut:

|   | 2016                  |
|---|-----------------------|
| <b>Pihak ketiga</b>                                 |                       |
| <b><u>Rupiah</u></b>                                |                       |
| PT Krakatu Wajatama                                 | 1.506.772.238         |
| PT Yasa Patria Perkasa                              | 998.935.913           |
| PT Kadi International                               | 616.998.069           |
| PT Pionir Beton                                     | 591.216.450           |
| PT Merakindo Mix                                    | 525.499.127           |
| PT Tambarang Elastika Mas                           | 257.954.495           |
| PT Module Intracs Yasatama                          | 387.500.000           |
| PT Tensindo Kreasi Utama                            | 362.327.145           |
| PT Matra Rekayasa International                     | 259.190.509           |
| PT Adhimix  | 221.900.800           |
| PT Bhakti Citra Mulia                               | -                     |
| Herry HB Kairupan, SH                               | -                     |
| PT Bagus Pedriansyah                                | -                     |
| PT Dzan Dzan Mulia                                  | -                     |
| PT Perkasa Adiguna Sembada                          | -                     |
| PT Nayara Karya Mandiri                             | -                     |
| PT Probicindo Tunggal Taruna                        | -                     |
| CV Jakarta Raditya                                  | -                     |
| Ambulance Service                                   | -                     |
| PT Diamond Shine Sarana Jaya                        | -                     |
| PT Artha Technology                                 | -                     |
| Makmur Bersama                                      | -                     |
| PT Rental Crane Indonesia                           | -                     |
| PT Permata Liesta                                   | -                     |
| Lain-lain (masing-masing<br>dibawah Rp 100.000.000) | 8.463.962.622         |
|   | 14.192.257.368        |
| <b><u>Dolar Amerika Serikat</u></b>                 |                       |
| PT Baja Prima Lestari                               | -                     |
|   | 14.192.257.368        |
| <b>Pihak berelasi (Catatan 41)</b>                  |                       |
| <b><u>Rupiah</u></b>                                |                       |
| PT Wijaya Karya Tbk                                 | 29.816.737.534        |
| <b>Total</b>  | <b>44.008.994.902</b> |

**16. TRADE PAYABLES**

The details of trade payables are as follows:

|                                       | 2015                  | <b>Third parties</b>                  |
|---------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|
|                                       |                       | <b><u>Rupiah</u></b>                  |
| PT Krakatu Wajatama                   | 3.369.484.840         | PT Krakatu Wajatama                   |
| PT Yasa Patria Perkasa                | -                     | PT Yasa Patria Perkasa                |
| PT Kadi International                 | -                     | PT Kadi International                 |
| PT Pionir Beton                       | 7.406.923.150         | PT Pionir Beton                       |
| PT Merakindo Mix                      | 2.233.194.002         | PT Merakindo Mix                      |
| PT Tambarang Elastika Mas             | 550.166.636           | PT Tambarang Elastika Mas             |
| PT Module Intracs Yasatama            | 471.160.366           | PT Module Intracs Yasatama            |
| PT Tensindo Kreasi Utama              | 384.705.660           | PT Tensindo Kreasi Utama              |
| PT Matra Rekayasa International       | -                     | PT Matra Rekayasa International       |
| PT Adhimix                            | -                     | PT Adhimix                            |
| PT Bhakti Citra Mulia                 | 2.466.203.545         | PT Bhakti Citra Mulia                 |
| Herry HB Kairupan, SH                 | 500.000.000           | Herry HB Kairupan, SH                 |
| PT Bagus Pedriansyah                  | 296.865.321           | PT Bagus Pedriansyah                  |
| PT Dzan Dzan Mulia                    | 288.320.000           | PT Dzan Dzan Mulia                    |
| PT Perkasa Adiguna Sembada            | 257.350.000           | PT Perkasa Adiguna Sembada            |
| PT Nayara Karya Mandiri               | 248.135.318           | PT Nayara Karya Mandiri               |
| PT Probicindo Tunggal Taruna          | 248.075.392           | PT Probicindo Tunggal Taruna          |
| CV Jakarta Raditya                    | -                     | CV Jakarta Raditya                    |
| Ambulance Service                     | 233.566.278           | Ambulance Service                     |
| PT Diamond Shine Sarana Jaya          | 185.760.000           | PT Diamond Shine Sarana Jaya          |
| PT Artha Technology                   | -                     | PT Artha Technology                   |
| Makmur Bersama                        | 145.213.151           | Makmur Bersama                        |
| PT Rental Crane Indonesia             | 143.640.000           | PT Rental Crane Indonesia             |
| PT Permata Liesta                     | 128.584.090           | PT Permata Liesta                     |
| Others (each below<br>Rp 100,000,000) | 9.118.886.842         | Others (each below<br>Rp 100,000,000) |
|                                       | 28.676.234.591        |                                       |
| <b><u>United States Dollar</u></b>    |                       | <b><u>United States Dollar</u></b>    |
| PT Baja Prima Lestari                 | 330.220.825           | PT Baja Prima Lestari                 |
|                                       | 29.006.455.416        |                                       |
| <b>Related party (Note 41)</b>        |                       | <b>Related party (Note 41)</b>        |
| <b><u>Rupiah</u></b>                  |                       | <b><u>Rupiah</u></b>                  |
| PT Wijaya Karya Tbk                   | -                     | PT Wijaya Karya Tbk                   |
| <b>Total</b>                          | <b>29.006.455.416</b> | <b>Total</b>                          |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. UTANG USAHA (lanjutan)**

Dalam akun ini termasuk utang retensi kepada kontraktor dengan masa retensi kurang dari satu tahun masing-masing sebesar Rp 14.353.334.905 dan Rp 4.791.215.302 pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

Utang usaha berdasarkan klasifikasi umur:

|                        | 2016                  |
|------------------------|-----------------------|
| Kurang dari 30 hari    | 8.209.046.770         |
| 30 hari sampai 90 hari | 35.799.948.132        |
| <b>Total</b>           | <b>44.008.994.902</b> |

**16. TRADE PAYABLES (continued)**

This account includes retention payables to contractors with a retention period of less than one year which amounted to Rp 14,353,334,905 and Rp 4,791,215,302 as of December 31, 2016 and 2015, respectively.

Trade payables classified by age:

|                   | 2015                  |              |
|-------------------|-----------------------|--------------|
| Less than 30 days | 3.555.383.583         |              |
| 30 to 90 days     | 25.451.071.833        |              |
| <b>Total</b>      | <b>29.006.455.416</b> | <b>Total</b> |

**17. BEBAN AKRUAL**

Akun ini terdiri dari:

|                                | 2016                   |
|--------------------------------|------------------------|
| Biaya bunga                    |                        |
| Utang bank                     | 12.098.648.065         |
| Utang bantuan pemerintah       | 181.709.136.703        |
| Utang pemegang saham           | 3.880.923.946          |
|                                | 197.688.708.714        |
| Biaya kontraktor dan konsultan | 152.073.409.390        |
| Penambahan hak perusahaan      |                        |
| jalan tol                      | 28.607.485.786         |
| Biaya tunjangan Direksi        | 3.927.250.159          |
| Biaya operasional              | 13.829.962.534         |
| <b>Total</b>                   | <b>396.126.816.583</b> |

**17. ACCRUED EXPENSES**

This account consists of:

|                                 | 2015                   |              |
|---------------------------------|------------------------|--------------|
| Interest on loans               |                        |              |
| Bank loan                       | 8.170.470.010          |              |
| Loan from government            | 88.214.897.456         |              |
| Loan from shareholders          | -                      |              |
|                                 | 96.385.367.466         |              |
| Contractors and consultants fee | 244.064.206.685        |              |
| Acquisition of toll road        |                        |              |
| concession rights               | 28.710.800.787         |              |
| Directors' benefits             | 1.385.700.000          |              |
| Operating expenses              | 28.522.925.239         |              |
| <b>Total</b>                    | <b>399.069.000.177</b> | <b>Total</b> |

Biaya bunga merupakan bunga pinjaman dari BRI, BCA dan Bank Mega, pemegang saham entitas anak serta bunga (Nilai Tambah) dari utang bantuan pemerintah atas pembebasan tanah proyek jalan tol Depok-Antasari (Catatan 22, 23 dan 24).

Beban akrual atas penambahan hak perusahaan jalan tol merupakan biaya tambahan terkait pembebasan tanah jalan tol ruas Simpang Susun Waru-Juanda yang belum diselesaikan oleh CMS.

Interest represents interest on loans from BRI, BCA and Bank Mega, shareholders of subsidiaries and interest ("Nilai Tambah") on loan from government related to land acquisition for the Depok-Antasari toll road project (Notes 22, 23 and 24).

Accrued expense of acquisition of toll road concession rights is additional costs related to the land acquisition for Simpang Susun Waru-Juanda toll road section which is not yet settled by CMS.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**17. BEBAN AKRUAL (lanjutan)**

Rincian saldo beban akrual terkait penambahan hak pengusahaan jalan tol pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

|  | 2016                  |
|--|-----------------------|
| Saldo awal tahun                               | 28.710.800.787        |
| Realisasi pembayaran                           | (103.315.001)         |
| Amortisasi penyesuaian nilai kini (Catatan 32) | -                     |
| <b>Total</b>                                   | <b>28.607.485.786</b> |

**17. ACCRUED EXPENSES (continued)**

The details of accrued toll road concession rights balance as of December 31, 2016 and 2015 are as follows:

|  | 2015                  |  |
|--|-----------------------|--|
| Saldo awal tahun                               | 25.653.957.440        | Beginning balance                                  |
| Realisasi pembayaran                           | (1.270.617)           | Realized payment                                   |
| Amortisasi penyesuaian nilai kini (Catatan 32) | 3.058.113.964         | Amortization of present value adjustment (Note 32) |
| <b>Total</b>                                   | <b>28.710.800.787</b> | <b>Total</b>                                       |

**18. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PENDEK**

Akun ini terdiri dari akrual bonus untuk karyawan dan Direksi yang akan dibayarkan pada periode berikutnya. Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 saldo masing-masing sebesar Rp 40.463.179.090 dan Rp 40.588.729.090.

**18. SHORT-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES**

This account consists of accruals of bonuses for employee and Directors which will be paid in the next period. As of December 31, 2016 and 2015 the balance of short-term employee benefit liabilities amounted to Rp 40,463,179,090 and Rp 40,588,729,090, respectively.

**19. PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA**

Akun ini terdiri dari:

|                                   | 2016                   |
|-----------------------------------|------------------------|
| Pendapatan sewa diterima dimuka   | 91.422.350.719         |
| Pendapatan proyek diterima dimuka | 12.655.941.211         |
| <b>Total</b>                      | <b>104.078.291.930</b> |

**19. UNEARNED REVENUE**

This account consists of:

|                                   | 2015                  |                          |
|-----------------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Pendapatan sewa diterima dimuka   | 56.791.649.461        | Unearned rent revenue    |
| Pendapatan proyek diterima dimuka | 25.084.961.672        | Unearned project revenue |
| <b>Total</b>                      | <b>81.876.611.133</b> | <b>Total</b>             |

a. Pada tanggal 31 Mei 2016, CMNP menandatangani perjanjian pemanfaatan lahan untuk pipanisasi gas di Ruang Milik Jalan Tol Cawang-Tanjung Priuk-Jembatan Tiga/Pluit dengan PT Pertamina Gas dengan biaya pemanfaatan sebesar Rp 46.253.196.000. Dalam perjanjian tersebut, CMNP memberikan hak pemanfaatan lahan untuk pipanisasi gas Ruang Milik Jalan Tol Cawang-Tanjung Priuk-Jembatan Tiga / Pluit kepada PT Pertamina Gas untuk jangka waktu 5 tahun. Jangka waktu perjanjian mulai tanggal 1 Juni 2016 sampai dengan tanggal 31 Mei 2021.

a. On May 31, 2016, CMNP signed the agreement of land used for pipeline in the areas of aviation gas Toll Road Interchange Cawang-Tanjung Priuk-Jembatan Tiga/Pluit with PT Pertamina Gas with a cost utilized amounting to Rp 46,253,196,000. In this agreement, CMNP will give rights to PT Pertamina Gas to use the land along Cawang-Tanjung Priuk-Jembatan Tiga/Pluit toll road for 5 years. The agreement period started on June 1, 2016 and will end on May 31, 2021.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**19. PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA (lanjutan)**

- b. Pada tanggal 2 Mei 2016, CPI telah mendapatkan kuasa dari CMS untuk melakukan Pemanfaatan Rumija untuk penempatan iklan pada Jalan Tol Ruas Simpang Susun Waru-Bandara Juanda Surabaya.

CPI menandatangani perjanjian penataan dan pengelolaan reklame media luar griya di ruas jalan tol Simpang Susun Waru - Bandara Juanda Surabaya dengan PT Rainbow Asia Posters (Rainbow), CPI berkewajiban membantu memfasilitasi dan berkoordinasi dengan CMS terkait dengan perijinan. CPI menerima kompensasi sebesar Rp 16.504.053.696 untuk jangka waktu 5 tahun. Jangka waktu perjanjian mulai tanggal 16 Januari 2016 sampai dengan 15 Januari 2021.

- c. Pada tanggal 3 Desember 2015, CMNP menandatangani perjanjian pemanfaatan lahan untuk pipanisasi gas di Ruang Milik Jalan Tol Cawang-Tanjung Priuk-Jembatan Tiga/Pluit dengan PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk dengan biaya pemanfaatan sebesar Rp 82.593.076.500. Dalam perjanjian tersebut, CMNP memberikan hak pemanfaatan lahan untuk pipanisasi gas Ruang Milik Jalan Tol Cawang-Tanjung Priuk-Jembatan Tiga/Pluit kepada PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk untuk jangka waktu 5 tahun. Jangka waktu perjanjian mulai tanggal 3 Desember 2015 sampai dengan tanggal 2 Desember 2020.
- d. Pendapatan sewa diterima dimuka merupakan penerimaan uang sewa dari PT Pertamina (Persero) atas sewa pemanfaatan lahan ruang milik Jalan Tol (Tol Rumija) Simpang Susun Waru - Bandara Juanda.
- e. Pendapatan proyek diterima dimuka merupakan pembayaran yang diterima GI dari pelanggannya setelah dikurangi pendapatan yang dapat diakui pada periode berjalan.

**19. UNEARNED REVENUE (continued)**

- b. On May 2, 2016, CPI obtained authority from CMS to use Rumija for advertisement on the toll road Simpang Susun Waru-Bandara Juanda Surabaya.

CPI signed agreement on rental of advertising space in the Simpang Susun Waru - Bandara Juanda Surabaya with PT Rainbow Asia Posters (Rainbow). In this agreement, CPI agreed to facilitate and coordinate with CMS for permission. CPI has received compensation amounting to Rp 16,504,053,696 for 5 years. The agreement period started on January 16, 2016 until January 15, 2021.

- c. On December 3, 2015, CMNP signed the agreement of land used for pipeline in the areas of aviation gas Toll Road Interchange Cawang-Tanjung Priuk-Jembatan Tiga/Pluit with PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk with a cost utilized amounting to Rp 82,593,076,500. In this agreement, CMNP will give rights to PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk to use the land along Cawang-Tanjung Priuk-Jembatan Tiga/Pluit toll road for 5 years. The agreement period started on December 3, 2015 and will end on December 2, 2020.
- d. Unearned rent revenue from PT Pertamina (Persero) pertains to the lease of land-use space owned by Toll (Rumija Toll) Simpang Susun Waru - Juanda Airport.
- e. Unearned project revenue constitutes payment received by GI from its customers, net of revenue earned during the current period.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**20. PROVISI PELAPISAN JALAN TOL**

Akun ini terdiri dari:

|              | 2016                  |
|--------------|-----------------------|
| Saldo awal   | 55.339.606.377        |
| Penambahan   | 8.989.800.125         |
| Realisasi    | (3.252.233.624)       |
| <b>Total</b> | <b>61.077.172.878</b> |

**20. PROVISION FOR OVERLAY**

This account consists of:

|              | 2015                  |                   |
|--------------|-----------------------|-------------------|
| Saldo awal   | 49.721.923.734        | Beginning balance |
| Penambahan   | 8.950.876.643         | Addition          |
| Realisasi    | (3.333.194.000)       | Realized          |
| <b>Total</b> | <b>55.339.606.377</b> | <b>Total</b>      |

**21. LIABILITAS BRUTO KEPADA PEMBERI KERJA**

Akun ini merupakan kelebihan dari biaya dan estimasi pendapatan atas tagihan kontrak konstruksi GI yang belum selesai. Mutasi pekerjaan dalam proses penyelesaian pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

|  | 2016                   |
|--|------------------------|
| Biaya kontrak  | 229.784.433.843        |
| Ditambah laba yang diakui<br>(dikurangi kerugian diakui) | 43.759.526.982         |
| Sub total  | 273.543.960.825        |
| Termin   | (455.458.896.309)      |
| <b>Saldo akhir</b>                                       | <b>181.914.935.484</b> |

**21. GROSS AMOUNT DUE TO CUSTOMER**

This account represents the gross amount of the excess of cost and estimated earnings over billings on the uncompleted construction contract in GI. The mutation of contract work in progress as of December 31, 2016 and 2015 are as follows:

|  | 2015                  |   |
|--|-----------------------|---|
| Biaya kontrak  | 31.628.833.889        | Budget cost                                   |
| Ditambah laba yang diakui<br>(dikurangi kerugian diakui) | (3.514.286.000)       | Recognized profit<br>(less recognized losses) |
| Sub total  | 28.114.547.889        | Sub total                                     |
| Termin   | (76.118.718.851)      | Progress billings                             |
| <b>Saldo akhir</b>                                       | <b>48.004.170.962</b> | <b>Ending balance</b>                         |

**22. LIABILITAS JANGKA PANJANG LAIN**

Rincian liabilitas jangka panjang lain adalah sebagai berikut:

|   | 2016                   |
|---|------------------------|
| Pihak ketiga:                                     |                        |
| Utang bantuan Pemerintah                          | 580.448.216.382        |
| Pinjaman Dragon Equity<br>Group Limited           | 9.092.966.737          |
| Utang pembiayaan konsumen                         | 5.908.874.510          |
| Mantan pemegang saham                             | -                      |
| Lain-lain   | 667.284.486            |
| <b>Total</b>                                      | <b>596.117.342.115</b> |
| Bagian yang jatuh tempo dalam<br>waktu satu tahun |                        |
| Utang pembiayaan konsumen                         | (2.832.376.040)        |
| <b>Bagian jangka panjang</b>                      | <b>593.284.966.075</b> |

**22. OTHER LONG-TERM LIABILITIES**

The details of other long-term liabilities are as follows:

|   | 2015                   |  |
|---|------------------------|--|
| Pihak ketiga:                                     |                        | Third parties:                           |
| Utang bantuan Pemerintah                          | 580.448.216.382        | Loan from the Government                 |
| Pinjaman Dragon Equity<br>Group Limited           | 8.468.774.205          | Loan from Dragon Equity<br>Group Limited |
| Utang pembiayaan konsumen                         | 5.252.379.170          | Consumer financing payables              |
| Mantan pemegang saham                             | 1.223.000.000          | Payable to former shareholder            |
| Lain-lain   | -                      | Others                                   |
| <b>Total</b>                                      | <b>595.392.369.757</b> | <b>Total</b>                             |
| Bagian yang jatuh tempo dalam<br>waktu satu tahun |                        | Current maturities                       |
| Utang pembiayaan konsumen                         | (1.273.197.780)        | Consumer financing payables              |
| <b>Bagian jangka panjang</b>                      | <b>594.119.171.977</b> | <b>Long-term portion</b>                 |



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**22. LIABILITAS JANGKA PANJANG LAIN (lanjutan)**

**a. Utang bantuan Pemerintah**

Sesuai dengan Akta Notaris No. 4 tanggal 16 Januari 2012 yang dikeluarkan oleh Trie Sulistiowarni, S.H., CW telah menandatangani perjanjian layanan dana bergulir untuk uang ganti kerugian pembebasan tanah dalam rangka perusahaan konsesi jalan tol ruas Depok - Antasari seksi/tahap I (antara Antasari - Sawangan) dengan Badan Layanan Umum - Bidang Pendanaan Sekretariat Badan Pengatur Jalan Tol ("BPJT") dengan pagu pinjaman sebesar Rp 378.754.000.000 dengan jangka waktu pinjaman terhitung sejak tanggal ditandatanganinya perjanjian pinjaman sampai dengan selesainya proses pengadaan tanah, namun tidak lebih dari bulan Maret 2013.

Sesuai dengan Akta Notaris No. 4 tanggal 16 Januari 2012 yang dikeluarkan oleh Trie Sulistiowarni, S.H., CW telah menandatangani perjanjian layanan dana bergulir untuk uang ganti kerugian pembebasan tanah dalam rangka perusahaan konsesi jalan tol ruas Depok - Antasari seksi/tahap I (antara Antasari - Sawangan) dengan Badan Layanan Umum - Bidang Pendanaan Sekretariat Badan Pengatur Jalan Tol ("BPJT") dengan pagu pinjaman sebesar Rp 378.754.000.000 dengan jangka waktu pinjaman terhitung sejak tanggal ditandatanganinya perjanjian pinjaman sampai dengan selesainya proses pengadaan tanah, namun tidak lebih dari bulan Maret 2013.

Pada tanggal 27 Maret 2013, perjanjian tersebut telah di *addendum* dengan pagu pinjaman ditingkatkan menjadi sebesar Rp 580.456.000.000 dengan jangka waktu penarikan pinjaman paling lambat pada tanggal 31 Desember 2013. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, nilai dana bergulir yang telah dicairkan dan digunakan untuk pembebasan lahan tahap I adalah sebesar Rp 580.448.216.382. Pinjaman tersebut akan dilunasi saat selesainya proses pengadaan tanah tahap I, dimana paling lambat dilakukan 14 hari sejak tanggal diterimanya Surat Pemberitahuan Penyelesaian Pembebasan Tanah untuk seksi/tahap I dari BPJT. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2016, CW belum menerima pemberitahuan dari BPJT.

**22. OTHER LONG-TERM LIABILITIES (continued)**

**a. Loan from the Government**

*In accordance with the Notarial Deed No. 4 dated January 16, 2012 issued by Trie Sulistiowarni, S.H., CW has signed a service agreement covering a revolving fund for the compensation of land acquisition for Depok - Antasari toll road concession section/phase I (between Antasari - Sawangan) with Badan Layanan Umum - funding sector of Badan Pengatur Jalan Tol ("BPJT") with a maximum loan amount of Rp 378,754,000,000 for a period from the date of signing of the loan agreement until the completion of the land acquisition process, but should not be later than March 2013.*

*In accordance with the Notarial Deed No. 4 dated January 16, 2012 issued by Trie Sulistiowarni, S.H., CW has signed a service agreement covering a revolving fund for the compensation of land acquisition for Depok - Antasari toll road concession section/phase I (between Antasari - Sawangan) with Badan Layanan Umum - funding sector of Badan Pengatur Jalan Tol ("BPJT") with a maximum loan amount of Rp 378,754,000,000 for a period from the date of signing of the loan agreement until the completion of the land acquisition process, but should not be later than March 2013.*

*Based on the addendum dated March 27, 2013 to the service agreement, the maximum amount of the loan was increased to Rp 580,456,000,000 with a maximum term until December 31, 2013. As of December 31, 2016 and 2015, the amount of the revolving fund that has been disbursed and used for land acquisition for phase I amounted to Rp 580,448,216,382. The loan will be paid upon the completion of the process of land acquisition for phase I, which should be no later than 14 days from the date of receipt of the Notice of Completion of Land Acquisition for section/phase I from the BPJT. Up to December 31, 2016, CW has not received the notification from the BPJT.*

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**22. LIABILITAS JANGKA PANJANG LAIN (lanjutan)**

**a. Utang bantuan Pemerintah (lanjutan)**

Dalam perjanjian pinjaman tersebut, CW diwajibkan membayar "Nilai Tambah". Besarnya Nilai Tambah pinjaman didasarkan pada tingkat suku bunga yang ditetapkan oleh Lembaga Penjamin Simpanan (LPS) ditambah 1% dan dibayarkan setiap 3 bulan. Tingkat suku bunga LPS yang dipergunakan adalah tingkat suku bunga LPS sesuai dengan tanggal pada Surat Edaran LPS mengenai Penetapan Tingkat Bunga. Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, kewajiban Nilai Tambah yang belum dibayarkan masing-masing sebesar Rp 141.682.124.988 dan Rp 82.345.209.154. Atas keterlambatan pembayaran Nilai Tambah tersebut, CW dikenakan denda masing-masing sebesar Rp 40.027.011.715 dan Rp 12.580.238.989 dan dicatat sebagai bagian dari beban akrual dan "Aset Konsesi dalam Pengerjaan" (Catatan 11).

Beban bunga yang dikapitalisasi selama 31 Desember 2016 dan 2015, masing-masing sebesar Rp 93.494.239.247 dan Rp 56.678.795.930 (Catatan 11).

**b. Pinjaman dari Dragon Equity Group Limited**

CMS memperoleh pinjaman dari Dragon Equity Group Limited (DEGL) pada tanggal 16 Januari 2009 yang digunakan untuk pembayaran utang bunga kepada Bank Mega. Pinjaman ini dilakukan tanpa jaminan dan dikenakan bunga 4% per tahun yang setiap enam bulan dikapitalisasi ke dalam utang pokok. Pinjaman tersebut akan jatuh tempo 12 bulan setelah dilunasinya utang kepada Bank Mega dan BCA, dan dapat diperpanjang berdasarkan persetujuan secara tertulis dari para pihak. Jika CMS tidak melakukan pembayaran pinjaman akan dikenakan denda sebesar 1% per bulan.

Saat ini, DEGL sudah berhenti beroperasi sehingga manajemen CMS sedang menentukan pihak atau pihak terafiliasi dari DEGL yang berhak menerima pelunasan hutang tersebut.

**22. OTHER LONG-TERM LIABILITIES (continued)**

**a. Loan from the Government (continued)**

In the loan agreement, CW is required to pay additional "Value Added". The amount of Value Added is based on the interest rate set by Lembaga Penjamin Simpanan (LPS) plus 1% and is payable every 3 months. The interest rate that was used by LPS was the interest rate of LPS at the date of the Circular Letter of LPS on the Interest Rate Determination. As of December 31, 2016 and 2015, Value Added due from CW amounted to Rp 141,682,124,988 and Rp 82,345,209,154, respectively. Due to the late payment of Value Added, CW was charged a penalty amounting to Rp 40,027,011,715 and Rp 12,580,238,989, respectively which was recorded as accrued expenses and as part of "Concession Assets in Progress" (Note 11).

Borrowing cost capitalized in 2016 and 2015, amounted to Rp 93,494,239,247 and Rp 56,678,795,930, respectively (Note 11).

**b. Loan from Dragon Equity Group Limited**

CMS obtained a loan from Dragon Equity Group Limited (DEGL) on January 16, 2009 which was used for the payment of interest to Bank Mega. This loan has no collateral and bears interest at 4% per annum, which is capitalized into the principal on a semi-annual basis. This loan will mature 12 months after the settlement of loan to Bank Mega and BCA, and can be extended based on the written agreement from both parties. If the CMS fails to pay the loan, it will be penalized 1% per month.

Currently, DEGL had stopped operating and the CMS management is determining the party or parties affiliated to DEGL who is entitled to receive repayment of the debt.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**22. LIABILITAS JANGKA PANJANG LAIN (lanjutan)**

- b. Pinjaman dari Dragon Equity Group Limited (lanjutan)

Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

|  | 2016                 |
|--|----------------------|
| Saldo pada awal tahun                        | 8.468.774.205        |
| Penambahan kapitalisasi bunga ke pokok utang | 621.455.674          |
| Amortisasi penyesuaian nilai wajar           | 2.736.858            |
| <b>Saldo akhir</b>                           | <b>9.092.966.737</b> |

- c. Utang pembiayaan konsumen

Grup memperoleh fasilitas pembiayaan konsumen dari beberapa perusahaan pembiayaan untuk membiayai pembelian kendaraan. Seluruh pinjaman tersebut terutang dalam angsuran bulanan dengan angsuran terakhir yang akan jatuh tempo paling lambat pada tahun 2017. Pinjaman tersebut dijamin dengan kendaraan yang kepemilikannya dibiayai oleh fasilitas tersebut.

- d. Utang mantan pemegang saham

Pada tahun 1994, para pemegang saham Perusahaan menyetujui pengalihan sebagian saham Perusahaan yang dimiliki oleh Yayasan Purna Bhakti Pertiwi, PT Bhaskara Dunia Jaya, PT Indocement Tunggal Perkasa Tbk dan PT Citra Lamtoro Gung Persada sebanyak 1.223.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 1.000 per saham atau setara dengan Rp 1.223.000.000.

Pengalihan saham ke koperasi tersebut dilakukan melalui pinjaman dari pemegang saham Perusahaan. Pinjaman ini dijamin dengan saham tersebut dan akan dilunasi secara bertahap dengan cara memotong sebesar Rp 75% dari setiap dividen yang akan diterima oleh Koperasi. Pada 9 Mei 2016, utang tersebut telah dilunasi.

**22. OTHER LONG-TERM LIABILITIES (continued)**

- b. Loan from Dragon Equity Group Limited (continued)

The balance of the loan as of December 31, 2016 and 2015 is as follows:

|                      | 2015 |  |
|----------------------|------|--|
| 6.820.934.485        |      | Beginning balance                              |
| 986.977.153          |      | Capitalization of interest into loan principal |
| 660.862.567          |      | Amortization of present value adjustment       |
| <b>8.468.774.205</b> |      | <b>Ending balance</b>                          |

- c. Consumer financing payables

The Group obtained consumer financing facilities from several financing companies to finance the acquisition of vehicles. The obligations are payable in monthly installments, with the last payments due no later than 2017. The obligations are collateralized by the vehicles acquired which were financed by the facilities.

- d. Payable to former shareholder

In 1994, the Company's shareholders approved the transfer of the majority shares owned by Yayasan Purna Bhakti Pertiwi, PT Bhaskara Dunia Jaya, PT Indocement Tunggal Perkasa Tbk and PT Citra Lamtoro Gung Persada by 1,223,000 shares with nominal value Rp1,000 per share or equivalent to Rp 1,223,000,000.

The transfer of shares to cooperatives was through a loan from the Company's shareholders. The loan is secured with those shares and will be paid gradually by cutting 75% from each dividend that will be received by Cooperatives. On May 9, 2016, the payable has been paid.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**23. UTANG PEMEGANG SAHAM ENTITAS ANAK**

|  | 2016                   |
|--|------------------------|
| <b>Entitas Anak - CW:</b>                      |                        |
| PT Waskita Karya<br>(Persero) Tbk (Waskita)    | 89.529.583.380         |
| PT Waskita Toll Road (WTR)                     | 89.529.583.380         |
| PT Pembangunan Perumahan<br>(Persero) Tbk (PP) | 89.569.529.629         |
|  | 268.628.696.389        |
| <b>Entitas Anak - CMLJ:</b>                    |                        |
| PT Wijaya Karya<br>(Persero) Tbk (WIKA)        | 106.555.405.333        |
| <b>Total</b>                                   | <b>375.184.101.722</b> |

Berdasarkan Peraturan Presiden Republik Indonesia No. 3 tahun 2016 tentang Percepatan Pelaksanaan Proyek Strategis Nasional dan Peraturan Presiden Republik Indonesia No. 30 tahun 2015 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Presiden Republik Indonesia No. 71 tahun 2012 tentang Penyelenggaraan Pengadaan Tanah Bagi Pembangunan untuk Kepentingan Umum sebagaimana diubah terakhir kali dengan Peraturan Presiden Republik Indonesia No. 148 tahun 2015, Pendanaan Pengadaan Tanah untuk Kepentingan Umum dapat bersumber terlebih dahulu dari dana Badan Usaha yang akan dibayar kembali dengan dana yang bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara.

Berdasarkan Perjanjian Penyediaan Dana Talangan Untuk Pengadaan Lahan Jalan Tol Ruas Depok - Antasari tanggal 12 Juli 2016, CW memperoleh pinjaman dana talangan dari masing-masing pemegang saham dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar Rp 580.000.000.000 dan pinjaman tersebut dibebankan bunga sebesar Lembaga Penjamin Simpanan (LPS) + 1%, dan akan dikembalikan selambat-lambatnya 3 (tiga) hari kerja setelah Perusahaan mendapatkan penggantian dari Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat. Nilai maksimal berdasarkan amandemen adalah sebesar Rp 1.330.000.000.000. Saldo pinjaman utang pemegang saham CW, kecuali Perusahaan adalah sebesar Rp 268.628.696.389 pada tanggal 31 Desember 2016.

**23. DUE TO SHAREHOLDERS OF SUBSIDIARIES**

|  | 2015     |              |
|--|----------|--------------|
| <b>Subsidiary - CW:</b>                        |          |              |
| PT Waskita Karya<br>(Persero) Tbk (Waskita)    | -        |              |
| PT Waskita Toll Road (WTR)                     | -        |              |
| PT Pembangunan Perumahan<br>(Persero) Tbk (PP) | -        |              |
|  | -        |              |
| <b>Subsidiary - CMLJ:</b>                      |          |              |
| PT Wijaya Karya<br>(Persero) Tbk (WIKA)        | -        |              |
| <b>Total</b>                                   | <b>-</b> | <b>Total</b> |

Based on Indonesian Presidential Regulation No. 3 year 2016 on Accelerating the Implementation of Strategic Projects of National and Presidential Regulation of the Republic Indonesia No. 30 year 2015 concerning Third Amendment to the Regulation of the Republic Indonesia No. 71 year 2012 on the Implementation of Land Procurement for Development for Public Interest as amended by Presidential Decree of the Republic Indonesia No 148 year 2015, Funding Land Procurement for Public Interest can be sourced in advance by the entities which will be repaid with funds from the state budget and expenditure.

Based on Provision Agreement Bailout For Toll Road Land Acquisition Depok - Antasari dated July 12, 2016, CW obtained a loan bailouts from their respective shareholders with a maximum loan amount of Rp 580,000,000,000 and such loans charged interest at Lembaga Penjamin Simpanan (LPS) + 1%, and will be paid no later than three (3) business days after the Company received a reimbursement from the Ministry of Public House and Public Housing. The maximum amount has been amended to Rp 1,330,000,000,000. The loan balance from CW's shareholders, except the Company amounted to Rp 268,628,696,389 as of December 31, 2016.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**23. UTANG PEMEGANG SAHAM ENTITAS ANAK  
(lanjutan)**

Berdasarkan Perjanjian Penyediaan Dana Talangan Untuk Pengadaan Lahan Jalan Tol Soreang - Pasir Koja Nomor: 19/SPJK-HK.04/VI/2016 tanggal 30 Juni 2016, CMLJ memperoleh pinjaman dana talangan dari masing-masing pemegang saham dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar Rp 480.000.000.000 dan pinjaman tersebut dibebankan bunga sebesar Lembaga Penjamin Simpanan (LPS) + 1%, dan akan dikembalikan selambat-lambatnya 3 (tiga) hari kerja setelah CMLJ mendapatkan penggantian dari Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat. Saldo pinjaman utang pemegang saham CMLJ, kecuali Perusahaan adalah sebesar Rp 106.555.405.333 pada tanggal 31 Desember 2016.

Beban bunga pada 2016 adalah sebesar Rp 3.880.923.946.

**23. DUE TO SHAREHOLDERS OF SUBSIDIARIES  
(continued)**

Based on Bridging Fund Agreement For Toll Road Land Acquisition Soreang - Pasir Koja Number: 19/SPJK-HK.04/VI/2016 dated June 30, 2016, CMLJ obtained a loan bailouts from their respective shareholders with a maximum loan amount of Rp 480,000,000,000 and such loans charged interest at Lembaga Penjamin Simpanan (LPS) + 1%, and will be paid no later than three (3) business days after CMLJ received a reimbursement from the Ministry of Public House and Public Housing. The loan balance from CMLJ shareholders, except the Company amounted to Rp 106,555,405,333 as of December 31, 2016.

Interest expense in 2016 amounted to Rp 3.880,923,946.

**24. LIABILITAS JANGKA PANJANG - UTANG BANK**

Akun ini terdiri dari:

|  | 2016                   |
|--|------------------------|
| <b>Entitas Anak - CMS:</b>                             |                        |
| <b>PT Bank Central Asia Tbk (BCA)</b>                  |                        |
| Kredit Investasi 1                                     | 180.180.499.796        |
| Kredit Investasi 2                                     | 175.279.233.011        |
| Premi utang restrukturisasi<br>yang belum diamortisasi | (85.889.929.815)       |
| <b>Neto</b>  | <b>269.569.802.992</b> |
| <b>Entitas Anak - CMS:</b>                             |                        |
| <b>PT Bank Mega Tbk (MEGA)</b>                         |                        |
| Kredit Investasi 1                                     | 176.669.432.344        |
| Interest During<br>Construction (IDC)                  | 176.055.036.258        |
| Premi utang restrukturisasi<br>yang belum diamortisasi | (84.120.193.832)       |
| <b>Neto</b>  | <b>268.604.274.770</b> |

**24. LONG-TERM DEBTS - BANK LOANS**

This account consists of:

|  | 2015                   |   |
|--|------------------------|---|
|  |                        | <b>Subsidiary - CMS:</b>                    |
|  |                        | <b>PT Bank Central Asia Tbk (BCA)</b>       |
|  | 188.807.526.919        | Investment Loan 1                           |
|  | 175.279.233.011        | Investment Loan 2                           |
|  | (104.697.500.854)      | Unamortized premium on<br>restructured debt |
|  | <b>259.389.259.076</b> | <b>Net</b>                                  |
|  |                        | <b>Subsidiary - CMS:</b>                    |
|  |                        | <b>PT Bank Mega Tbk (MEGA)</b>              |
|  | 185.110.893.484        | Investment Loan 1                           |
|  | 176.055.036.258        | Interest During<br>Construction (IDC)       |
|  | (102.721.001.453)      | Unamortized premium on<br>restructured debt |
|  | <b>258.444.928.289</b> | <b>Net</b>                                  |



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**24. LIABILITAS JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

Akun ini terdiri dari (lanjutan):

|   | 2016                     |
|---|--------------------------|
| <b>Entitas Anak - CW:</b>   |                          |
| <b>PT Bank Rakyat Indonesia<br/>(Persero) Tbk (BRI)</b>                 |                          |
| Kredit Investasi  | 552.667.978.343          |
| <i>Interest During<br/>Construction (IDC)</i>                           | 39.946.467.258           |
| Biaya transaksi yang<br>belum diamortisasi                              | (3.820.086.741)          |
|   | <b>588.794.358.860</b>   |
| <b>Entitas Anak - CMLJ:</b>   |                          |
| <b>Bank Sindikasi</b>   |                          |
| <b>Line Facility AI Murabah</b>   |                          |
| PT Bank Pembangunan<br>Daerah Jawa Tengah<br>unit usaha syariah         | 84.398.282.832           |
| PT Bank Muamalat<br>Indonesia Tbk                                       | 58.656.806.576           |
| PT Bank Pembangunan<br>Daerah Kalimantan Selatan<br>unit usaha syariah  | 42.199.141.416           |
| PT Bank Pembangunan<br>Daerah Istimewa Yogyakarta<br>unit usaha syariah | 31.649.356.069           |
| PT Bank Pembangunan<br>Daerah Sulsebar<br>unit usaha syariah            | 21.099.570.723           |
|   | <b>238.003.157.616</b>   |
| <b>Total liabilitas jangka panjang</b>                                  | <b>1.364.971.594.238</b> |

**24. LONG-TERM DEBTS - BANK LOANS (continued)**

This account consists of (continued):

|   | 2015                   |  |
|---|------------------------|--|
| <b>Subsidiary - CW:</b>   |                        |  |
| <b>PT Bank Rakyat Indonesia<br/>(Persero) Tbk (BRI)</b>                   |                        |  |
| Investment Loan   | 181.131.031.478        |  |
| <i>Interest During<br/>Construction (IDC)</i>                             | -                      |  |
| Unamortized<br>transaction cost   | -                      |  |
|   | <b>181.131.031.478</b> |  |
| <b>Subsidiary - CMLJ:</b>   |                        |  |
| <b>Syndicated Bank</b>  |                        |  |
| <b>Line Facility AI Murabah</b>   |                        |  |
| PT Bank Pembangunan<br>Daerah Jawa Tengah<br>sharia unit business         | -                      |  |
| PT Bank Muamalat<br>Indonesia Tbk   | -                      |  |
| PT Bank Pembangunan<br>Daerah Kalimantan Selatan<br>sharia unit business  | -                      |  |
| PT Bank Pembangunan<br>Daerah Istimewa Yogyakarta<br>sharia unit business | -                      |  |
| PT Bank Pembangunan<br>Daerah Sulsebar<br>sharia unit business            | -                      |  |
|   | <b>-</b>               |  |
| <b>Total long-term debts</b>  | <b>698.965.218.843</b> |  |

*This account consists of (continued):*

a. Investment credit 1 with a maximum credit amounting to Rp 400,000,000,000 which was revised on February 22, 2008 to become Rp 455,000,000,000 to finance the toll road construction project and refinance the investment credit loan from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**24. LIABILITAS JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

**PT Bank Central Asia Tbk (BCA) (lanjutan)**

- b. Kredit investasi 2 dengan pagu pinjaman sebesar Rp 40.000.000.000 dan telah direvisi pada tanggal 22 Februari 2008 menjadi sebesar Rp 45.000.000.000 yang digunakan untuk membayar bunga kredit investasi selama masa konstruksi proyek pembangunan jalan tol (*interest during construction (IDC)*).

Pinjaman ini terutang dalam angsuran triwulan setelah masa tenggang (*grace period*) 2 tahun dengan angsuran terakhir yang akan jatuh tempo pada tanggal 22 Juni 2017. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 11,25% per tahun.

Pinjaman tersebut di atas dijamin dengan hak pengusahaan jalan tol ruas Simpang Susun Waru-Bandara Juanda (Catatan 11, seluruh tagihan pendapatan jalan tol, pendapatan ganti rugi dari Pemerintah dan rekening penampungan dan operasional untuk tujuan penerimaan dari pendapatan jalan tol (Catatan 15).

Pada tanggal 4 Agustus 2009, CMS dan BCA menandatangani perjanjian restrukturisasi utang BCA, dengan rincian perubahan setelah restrukturisasi adalah sebagai berikut:

1. Kredit investasi 1:
  - a. Pagu pinjaman menjadi sebesar Rp 261.653.449.689.
  - b. Fasilitas ini terutang dalam angsuran semester (6 bulan) setelah masa tenggang 2 tahun dengan angsuran terakhir yang akan jatuh tempo pada tanggal 25 Januari 2021.
  - c. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar:
    1. 6% per tahun untuk tahun ke 1-2;
    2. 7% per tahun untuk tahun ke 3-4;
    3. 8% per tahun untuk tahun ke 5-6 dan
    4. 9% per tahun untuk tahun ke 7-12.
2. Kredit investasi 2:
  - a. Setelah restrukturisasi fasilitas kredit investasi 2 menjadi obligasi konversi dengan nilai pokok sebesar Rp 175.279.233.011 dan telah direvisi kembali pada tanggal 30 Juli 2010 menjadi fasilitas kredit investasi 2.
  - b. Fasilitas pinjaman ini berlaku selama empat tahun sampai dengan tanggal 27 Juli 2014.

**24. LONG-TERM DEBTS - BANK LOANS (continued)**

**PT Bank Central Asia Tbk (BCA) (continued)**

- b. Investment credit 2 with a maximum credit amounting to Rp 40,000,000,000 which was revised on February 22, 2008 to become Rp 45,000,000,000 to finance the interest during construction (IDC) of toll road construction project.

*This loan is payable in quarterly installments after 2 years' grace period with the last installment due on June 22, 2017. The loan bears interest at 11.25% per annum.*

*The above loans are collateralized by toll road concession rights of Simpang Susun Waru-Juanda Airport (Note 11), all toll road revenues, compensation received from the Government and assignment of an escrow and operational account agreement for the purpose of receiving the toll revenues (Note 15).*

*On August 4, 2009, CMS and BCA signed a loan restructuring loan BCA, with details of changes after restructuring as follows:*

1. Investment credit 1:
  - a. Maximum credit to become Rp 261,653,449,689.
  - b. This facility is payable in semester installments (6 months) after 2 years' grace period with the last installment due on January 25, 2021.
  - c. The loan bears interest at:
    1. 6% per annum for year 1-2;
    2. 7% per annum for year 3-4;
    3. 8% per annum for year 5-6 and
    4. 9% per annum for year 7-12.
2. Investment credit 2:
  - a. After restructuring, the investment credit 2 has changed to Convertible Bond with carrying amount of Rp 175,279,233,011 which was revised on July 30, 2010 to become investment credit 2 facility.
  - b. This loan facility was valid for four years until July 27, 2014.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**24. LIABILITAS JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

**PT Bank Central Asia Tbk (BCA) (lanjutan)**

3. Tunggakan bunga dihitung kembali dengan menggunakan tingkat bunga 6% per tahun.
4. Dana yang ada di *escrow account* akan mengurangi kewajiban CMS.
5. Perusahaan (sebagai entitas Induk CMS) akan membayar *up-front payment* sebesar Rp 50.000.000.000 untuk BCA saat penandatanganan restrukturisasi.

Berdasarkan perjanjian, persyaratan tertentu tidak memperbolehkan untuk, antara lain, melakukan pembayaran *tantiem*, bonus, *dividen*, utang pemegang saham atau pembayaran lainnya kepada pihak manapun kecuali pembayaran remunerasi, memperoleh pinjaman baru dari pihak lain kecuali pinjaman dari Perusahaan, mengeluarkan saham baru, *waran*, opsi saham, atau obligasi konversi dan melakukan IPO (*Initial Public Offering*), menggunakan dana di rekening penampungan untuk kegiatan operasional dan biaya yang timbul dari proses Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU), menjual, mengalihkan serta menjaminkan sebagian atau semua aset, konsolidasi atau penggabungan usaha dengan perusahaan lain, mengubah status hukum CMS, mengubah susunan pemegang saham CMS dan membagikan *dividen* dan melakukan perubahan PPJT tanpa persetujuan tertulis dari BCA.

Selain itu, CMS harus menyetorkan semua pendapatan jalan tol ke dalam rekening penampungan bersama dan CMS wajib menjaga minimum kas dalam rekening operasional BCA sebesar Rp 1.000.000.000 (Catatan 15).

Pada tanggal 31 Desember 2014, CMS dan BCA sedang dalam proses negosiasi terkait penyelesaian utang dikarenakan CMS belum melakukan pembayaran kewajiban atas pokok pinjaman kredit investasi 2 pada tanggal jatuh temponya.

Dalam keadaan demikian, BCA dapat menyatakan pinjaman kredit investasi 2 tersebut dalam kondisi wanprestasi dan meminta seluruh pinjaman menjadi segera terutang dan wajib bayar.

**24. LONG-TERM DEBTS - BANK LOANS (continued)**

**PT Bank Central Asia Tbk (BCA) (continued)**

3. *Interest in arrears* calculated by using an interest rate of 6% per annum.
4. *Fund in the escrow account* will be used to reduce the CMS's liability.
5. The Company (as a parent entity of CMS) made an *up-front payment* amounting to total Rp 50,000,000,000 to BCA at the time of signing of the restructuring agreement.

Based on the agreement, the restrictive covenants prohibit, among others, payment of *tantiem*, bonus, *dividend*, payable to shareholders, or other payments to other parties except payments for remuneration, acquire a new loan except from the Company; issue a new shares, warrants, stock options, or convertible bonds, and IPO (*Initial Public Offering*), use funds in joint *escrow account* for operations and expenses related to Postponement of Debt Payment Obligation (PKPU) process, consolidation or merger with other entity, change in the legal status of CMS, change in the composition of CMS's shareholders and declaration of *dividend* and revise PPJT, without the written approval from BCA.

In addition, BCA require CMS to put all toll receipts in the joint *escrow account* and CMS is required to maintain a minimum balance of Rp 1,000,000,000 in its BCA's operational account (Note 15).

As of December 31, 2014, CMS and BCA are under negotiation process related to the settlement of the loan since CMS has not paid its loan principal of investment credit 2 on the due date.

In these circumstances, BCA may declare the investment credit 2 loan in default and ask for immediate repayment of all outstanding debts.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**24. LIABILITAS JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

**PT Bank Central Asia Tbk (BCA) (lanjutan)**

Selanjutnya, berdasarkan surat permohonan CMS kepada BCA tanggal 12 Januari 2015 dan akta notaris Putut Mahendra, S.H. No. 5 tanggal 30 Januari 2015, BCA menyetujui perpanjangan jangka waktu atas pinjaman fasilitas kredit investasi 2 menjadi sampai dengan tanggal 25 Januari 2021.

Nilai tercatat pinjaman BCA ini pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah masing-masing sebesar Rp 269.569.802.992 dan Rp 259.389.259.076, dengan rincian sebagai berikut:

|   | 2016                   |
|---|------------------------|
| Saldo awal tahun  | 259.389.259.076        |
| Pembayaran utang bank -<br>fasilitas kredit investasi 1 | (8.627.027.123)        |
| Penyesuaian nilai wajar - neto<br>dengan amortisasi     | 18.807.571.039         |
| <b>Saldo akhir tahun</b>                                | <b>269.569.802.992</b> |

**PT Bank Mega Tbk (Bank Mega)**

Pada tanggal 21 Juni 2007, CMS memperoleh beberapa fasilitas kredit dari Bank Mega, dengan rincian sebagai berikut:

- Pinjaman berjangka (*term loan I*), dengan pagu pinjaman sebesar Rp 400.000.000.000 dan telah diubah pada tanggal 22 Februari 2008 menjadi sebesar Rp 455.000.000.000 yang digunakan untuk membiayai proyek pembangunan jalan tol dan pembiayaan kembali pinjaman kredit investasi yang diperoleh dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
- Interest During Construction (IDC)*, dengan pagu pinjaman sebesar Rp 40.000.000.000 dan telah diubah pada tanggal 22 Februari 2008 menjadi sebesar Rp 45.000.000.000 yang digunakan untuk membayar bunga kredit investasi selama masa konstruksi proyek pembangunan jalan tol (*IDC*).

**24. LONG-TERM DEBTS - BANK LOANS (continued)**

**PT Bank Central Asia Tbk (BCA) (continued)**

Subsequently, based on CMS's request letter to BCA dated January 12, 2015 and notary deed No. 5 dated January 30, 2015 of Putut Mahendra, S.H., BCA agreed to extend the term of investment credit 2 facility to become January 25, 2021.

The carrying amount of the BCA loans as of December 31, 2016 and 2015 amounted to Rp 269,569,802,992 and Rp 259,389,259,076, respectively, with details are as follows:

|                        | 2015 |  |
|------------------------|------|--|
| 304.944.844.910        |      | Beginning balance                                    |
| (19.916.223.971)       |      | Payment of bank loan<br>investment credit 1 facility |
| (25.639.361.863)       |      | Present value adjustment -<br>net of amortization    |
| <b>259.389.259.076</b> |      | <b>Ending balance</b>                                |

**PT Bank Mega Tbk (Bank Mega)**

On June 21, 2007, CMS obtained several credit facilities from Bank Mega, with details as follows:

- Term Loan I* with a maximum credit amounting to Rp 400,000,000,000 which was revised on February 22, 2008 to become Rp 455,000,000,000 to finance the toll road construction project and refinance the investment credit loan from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
- Interest During Construction (IDC)* with a maximum credit amounting to Rp 40,000,000,000 which was revised on February 22, 2008 to become Rp 45,000,000,000 to finance the IDC of toll road construction project.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**24. LIABILITAS JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

**PT Bank Mega Tbk (Bank Mega) (lanjutan)**

Pinjaman ini dibayar dalam angsuran triwulan setelah masa tenggang (*grace period*) 2 tahun dengan angsuran terakhir yang akan jatuh tempo pada tanggal 20 Juni 2017. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 12,25% per tahun.

Pinjaman tersebut di atas dijamin dengan hak perusahaan jalan tol ruas Simpang Susun Waru-Bandara Juanda yang didanai (Catatan 11), seluruh tagihan pendapatan jalan tol, pendapatan ganti rugi dari Pemerintah dan rekening penampungan dan operasional untuk tujuan penerimaan dari pendapatan jalan tol (Catatan 14).

Pada tanggal 4 Agustus 2009, CMS and Bank Mega menandatangani perjanjian restrukturisasi utang Bank Mega, dengan rincian perubahan setelah restrukturisasi adalah sebagai berikut:

1. Fasilitas pinjaman berjangka (*term loan I*):
  - a. Pagu pinjaman menjadi sebesar Rp 259.225.568.510.
  - b. Fasilitas ini terutang dalam angsuran semester (6 bulan) setelah masa tenggang 2 tahun dengan angsuran terakhir yang akan jatuh tempo pada tanggal 25 Januari 2021.
  - c. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar:
    1. 6% per tahun untuk tahun ke 1-2;
    2. 7% per tahun untuk tahun ke 3-4;
    3. 8% per tahun untuk tahun ke 5-6 dan
    4. 9% per tahun untuk tahun ke 7-12.
2. Fasilitas *Interest During Construction (IDC)*:
  - a. Setelah restrukturisasi fasilitas IDC menjadi obligasi konversi dengan nilai pokok sebesar Rp 175.055.036.258 dan telah direvisi kembali pada tanggal 30 Juli 2010 menjadi fasilitas pinjaman berjangka II (*term loan II*).
  - b. Fasilitas pinjaman ini berlaku selama empat tahun sampai dengan tanggal 27 Juli 2014.
3. Tunggalan bunga dihitung kembali dengan menggunakan tingkat bunga 6% per tahun.
4. Dana yang ada di *escrow account* akan mengurangi kewajiban CMS.

**24. LONG-TERM DEBTS - BANK LOANS (continued)**

**PT Bank Mega Tbk (Bank Mega) (continued)**

*This loan is payable in quarterly installments after 2 years' grace period with the last installment due in June 20, 2017. The loan bears interest at 12.25% per annum.*

*The above loans are collateralized by toll road concession rights of Simpang Susun Waru-Juanda Airport (Note 11), all toll road revenues, compensation received from the Government and assignment of an escrow and operational account agreement for the purpose of receiving the toll revenues (Note 14).*

*On August 4, 2009, CMS and Bank Mega signed a loan restructuring loan Bank Mega, with details changes after restructuring are as follows:*

1. *Term loan facility I:*
  - a. *Maximum credit to become Rp 259,225,568,510.*
  - b. *This facility is payable in semi installments (6 months) after 2 years' grace period with the last installment due on January 25, 2021.*
  - c. *The loan bears interest at:*
    1. *6% per annum for year 1-2;*
    2. *7% per annum for year 3-4;*
    3. *8% per annum for year 5-6 and*
    4. *9% per annum for year 7-12.*
2. *Interest During Construction (IDC) facility:*
  - a. *After restructuring the IDC facility has changed to Convertible Bond with carrying amount of Rp 176,055,036,258 which was revised on July 30, 2010 to become term loan II facility.*
  - b. *This loan facility was valid for four years until July 27, 2014.*
3. *Interest in arrears calculated by using an interest rate of 6% per annum.*
4. *Fund in the escrow account will be used to reduce the CMS's liability.*

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**24. LIABILITAS JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

**PT Bank Mega Tbk (Bank Mega) (lanjutan)**

5. Perusahaan (sebagai entitas Induk CMS) akan membayar *up-front payment* sebesar Rp 50.000.000.000 untuk Bank Mega saat penandatanganan restrukturisasi

Berdasarkan surat permohonan CMS kepada Bank Mega tanggal 29 Desember 2014 dan akta notaris Indah Fatmawati, S.H. No. 71 tanggal 29 Desember 2014, Bank Mega menyetujui perpanjangan jangka waktu pinjaman fasilitas pinjaman berjangka I dan IDC menjadi sampai dengan tanggal 4 Agustus 2021.

Berdasarkan perjanjian, persyaratan tertentu tidak diperbolehkan untuk, antara lain, melakukan pembayaran tantiem, bonus, dividen, utang pemegang saham atau pembayaran lainnya kepada pihak manapun kecuali pembayaran remunerasi, memperoleh pinjaman baru dari pihak lain kecuali pinjaman dari Perusahaan, mengeluarkan saham baru, waran, opsi saham, atau obligasi konversi dan melakukan IPO (*initial public offering*), menggunakan dana di rekening penampungan untuk kegiatan operasional dan biaya yang timbul dari proses Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU), menjual, mengalihkan serta menjaminkan sebagian atau semua aset, konsolidasi atau penggabungan usaha dengan perusahaan lain, mengubah status hukum CMS, mengubah susunan pemegang saham CMS dan membagikan dividen dan melakukan perubahan PPJT tanpa persetujuan tertulis dari Bank Mega.

Selain itu, Bank Mega mensyaratkan CMS harus menyetorkan semua pendapatan jalan tol ke dalam rekening penampungan bersama dan CMS wajib menjaga minimum kas dalam rekening operasional Bank Mega sebesar Rp 1.000.000.000 (Catatan 15).

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, CMS telah memenuhi ketentuan yang dipersyaratkan.

**24. LONG-TERM DEBTS - BANK LOANS (continued)**

**PT Bank Mega Tbk (Bank Mega) (continued)**

5. The Company (as a parent entity of CMS) made an up-front payment amounting to total Rp 50,000,000,000 to Bank Mega at the time of signing of the restructuring agreement.

Based on CMS's request letter to Bank Mega dated December 29, 2014 and notary deed No. 71 dated December 29, 2014 of Indah Fatmawati, S.H., Bank Mega agreed to extend the term of loan I and IDC facility to become August 4, 2021.

Based on the agreement, the restrictive covenants prohibit, among others, payment of tantiem, bonus, dividend, payable to shareholders, or other payments to other parties except payments for remuneration, acquire a new loan except from the Company; issue a new shares, warrants, stock options, or convertible bonds, and IPO (*initial public offering*), use funds in joint escrow account for operations and expenses related to Postponement of Debt Payment Obligation (PKPU) process, consolidation or merger with other entity, change in the legal status of CMS, change in the composition of CMS's shareholders and declaration of dividend and revise PPJT, without the written approval from Bank Mega.

In addition, Bank Mega require CMS to put all toll receipts in the joint escrow account and CMS is required to maintain a minimum balance of Rp 1,000,000,000 in its Bank Mega's operational account (Note 15).

As of December 31, 2016 and 2015, CMS has complied with the above restricted covenants.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**24. LIABILITAS JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

**PT Bank Mega Tbk (Bank Mega) (lanjutan)**

Nilai tercatat pinjaman Bank Mega pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah masing-masing sebesar Rp 268.604.274.770 dan Rp 258.444.928.289 dengan rincian sebagai berikut:

|   | 2016                   |
|---|------------------------|
| Saldo awal tahun  | 258.444.928.289        |
| Pembayaran utang bank -<br>fasilitas kredit investasi 1 | (8.441.461.140)        |
| Penyesuaian nilai wajar - neto<br>dengan amortisasi     | 18.600.807.621         |
| <b>Saldo akhir tahun</b>                                | <b>268.604.274.770</b> |

Atas perpanjangan waktu pinjaman fasilitas pinjaman berjangka I dan IDC, manajemen CMS melakukan perhitungan atas penyesuaian nilai wajar utang bank tersebut masing-masing sebesar Rp 36.328.123.093, pada tahun 2015 (Catatan 31).

**PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI)**

Pada tanggal 5 Juni 2015, CW memperoleh beberapa fasilitas kredit dari BRI, dengan rincian sebagai berikut:

- Pinjaman berjangka (*term loan*), dengan pagu pinjaman sebesar Rp 1.895.830.000.000 yang digunakan untuk membiayai proyek pembangunan jalan tol Depok-Antasari.
- Interest During Construction (IDC)*, dengan pagu pinjaman sebesar Rp 239.170.000.000 yang digunakan untuk membayar bunga kredit investasi selama masa konstruksi proyek pembangunan jalan tol (*IDC*) sebesar 90% dari total bunga.

**24. LONG-TERM DEBTS - BANK LOANS (continued)**

**PT Bank Mega Tbk (Bank Mega) (continued)**

The carrying amount of the Bank Mega loans as of December 31, 2016 and 2015 amounted to Rp 268,604,274,770 and Rp 258,444,928,289, respectively, with details as follows:

|                        | 2015 |  |
|------------------------|------|--|
| 265.717.122.610        |      | <i>Beginning balance</i>                                     |
| (18.053.858.699)       |      | <i>Payment of bank loan<br/>investment credit 1 facility</i> |
| 10.781.664.378         |      | <i>Present value adjustment -<br/>net of amortization</i>    |
| <b>258.444.928.289</b> |      | <b><i>Ending balance</i></b>                                 |

For the extended loan term of loan facility I and IDC, CMS's management perform calculations of bank loan fair value adjustments amounted to Rp 36,328,123,093 in 2015 (Note 31).

**PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (Bank BRI)**

On June 5, 2015, CW obtained several credit facilities from BRI, with details as follows:

- Term Loan with a maximum credit amounting to Rp 1,895,830,000,000 to finance the toll road construction project Depok-Antasari.*
- Interest During Construction (IDC) with a maximum credit amounting to Rp 239,170,000,000 to finance the IDC of toll road construction project of 90% of the total interest.*

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**24. LIABILITAS JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

**PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (Bank BRI) (lanjutan)**

Pinjaman ini dibayar berlaku selama 13 tahun dengan terhitung sejak tanggal penandatanganan Perjanjian Kredit. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 11,75% per tahun yang tersedia untuk pencairan hingga 36 (tiga puluh enam) bulan sejak akad kredit dan dapat diperpanjang maksimum 6 (enam) bulan dan dikenakan commitment fee yang terhitung dari plafon kredit yang belum ditarik. Pembayaran angsuran dimulai setelah tahun ke 3 (tiga) periode pengampunan. Hutang bunga dibayar secara bulanan.

Beban bunga yang dikapitalisasi pada 2016 dan 2015 masing-masing sebesar Rp 47.660.409.511 dan Rp 5.249.174.216 (Catatan 11).

Amortisasi biaya transaksi yang dikapitalisasi sebagai aset konsesi dalam penyelesaian sebesar Rp 2.161.571.922 pada tanggal 31 Desember 2016.

Berdasarkan perjanjian, tidak diperbolehkan untuk, antara lain, melakukan pembayaran tantiem, bonus, dividen, utang pemegang saham atau pembayaran lainnya kepada pihak manapun kecuali pembayaran remunerasi, memperoleh pinjaman baru dari pihak lain, menggunakan dana di rekening penampungan untuk kegiatan operasional dan biaya yang timbul dari proses Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU), menjual, mengalihkan serta menjaminkan sebagian atau semua aset, konsolidasi atau penggabungan usaha dengan perusahaan lain, mengubah status hukum Perusahaan, mengubah susunan pemegang saham Perusahaan dan membagikan dividen dan melakukan perubahan PPJT tanpa persetujuan tertulis dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.

Pinjaman tersebut di atas dijamin dengan hak pengusahaan jalan tol Depok - Antasari, seluruh tagihan pendapatan jalan tol, pendapatan ganti rugi dari Pemerintah dan rekening penampungan dan operasional untuk tujuan penerimaan dari pendapatan jalan tol.

**24. LONG-TERM DEBTS - BANK LOANS (continued)**

**PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (continued)**

*This loan is valid for 13 years as of the date of signing the Credit Agreement. The loan bears interest at 11.75% per annum available for disbursement until 36 (thirty six) months from the credit agreement and can be renewed a maximum of 6 (six) months and charged to a commitment fee assessed value of the credit limit has not been withdrawn. Installment payment will start after 3 (three) years grace period. Interest is payable monthly.*

*Borrowing cost capitalized in 2016 and 2015 amounted to Rp 47,660,409,511 and Rp 5,249,174,216, respectively (Note 11).*

*The amortization of the transaction costs are capitalized to concession assets in progress amounted to Rp 2,161,571,922 as of December 31, 2016.*

*Based on the agreement, there are several restriction of, among others, payment of tantiem, bonus, dividend, payable to shareholders, or other payments to other parties except payments for remuneration, acquire a new loan except from the other, use funds in joint escrow account for operations and expenses related to Postponement of Debt Payment Obligation (PKPU) process, consolidation or merger with other entity, change in the legal status of Company, change in the composition of Company's shareholders and declaration of dividend and revise PPJT, without the written approval from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.*

*The above loans are collateralized by toll road concession rights of Depok - Antasari, all toll road revenues, compensation received from the Government and assignment of an escrow and operational account agreement for the purpose of receiving the toll revenues.*

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**24. LIABILITAS JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

**Bank Sindikasi**

Pada tanggal 9 September 2016, CMLJ mengadakan Perjanjian Pembiayaan Sindikasi dengan akad pembiayaan *Line Facility* - Al Murabahah dengan PT Bank Muamalat Indonesia Tbk, PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah unit usaha syariah, PT Bank Pembangunan Daerah Istimewa Yogyakarta unit usaha syariah, PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara unit usaha syariah, PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan unit usaha syariah, dan PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi unit usaha syariah.

Fasilitas kredit yang diterima CMLJ adalah maksimum sebesar Rp 834.000.000.000 yang digunakan untuk pembelian material pembangunan jalan tol Soreang - Pasir Koja dengan jangka waktu 168 bulan (14 tahun) yang jatuh tempo pada tanggal 25 Oktober 2030 dengan rincian sebagai berikut:

- a. Plafon I sebesar Rp 594.000.000.000.
- b. Plafon II sebesar Rp 240.000.000.000.

Pembiayaan ini dikenakan tingkat margin efektif sebesar 11% per tahun. Pembiayaan murabahah ini akan dibayar kembali dengan angsuran bulanan berikut marginnya.

Jaminan pinjaman ini adalah berupa hak konsesi, pendapatan tol dan pendapatan usaha lainnya selama masa konsesi.

**24. LONG-TERM DEBTS - BANK LOANS (continued)**

**Syndicated Bank**

On September 9, 2016, CMLJ signed a syndicated loan agreement with PT Bank Muamalat Indonesia Tbk, PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah sharia unit business, PT Bank Pembangunan Daerah Istimewa Yogyakarta sharia unit business, PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara sharia unit business, PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan sharia unit business, and PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi sharia unit business.

The maximum credit facility given amounted to Rp 834,000,000,000 that is used for the purchase of construction material Soreang - Pasir Koja toll road with the loan valid for 168 months (14 years) term due on October 25, 2030, with details as follows:

- a. Plafon I amounting to Rp 594,000,000,000.
- b. Plafon II amounting to Rp 240,000,000,000.

This financing facility bears effective margin rate of 11% per annum. This murabahah financing is payable at monthly installments including its margin.

Loan guarantees are the concession rights, toll revenues and other operating income during the concession period.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**24. LIABILITAS JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

**Bank Sindikasi (lanjutan)**

**Pembatasan**

Atas pinjaman yang diterima tersebut, Bank mensyaratkan CMLJ dengan beberapa pembatasan, antara lain:

- a. mengubah anggaran dasar Perusahaan, terutama tentang struktur permodalan dan perubahan pemegang saham dan/atau pemegang saham pengendali.
- b. membubarkan diri atau mengajukan permohonan pailit kepada Pengadilan Niaga.
- c. melakukan penjualan, menjaminkan dan mentransfer sebagian atau seluruh aset perusahaan kecuali dalam hal transaksi bisnis yang normal/wajar.
- d. mengubah sifat atau luas lingkup usaha.
- e. melakukan pelunasan hutang kepada pemegang saham sebelum pembiayaan berakhir.
- f. memperoleh fasilitas pembiayaan/pinjaman dari bank dan/atau lembaga keuangan lainnya, kecuali hutang dari pemegang saham.
- g. membagikan atau membayarkan dividen/keuntungan.
- h. mengadakan penyertaan investasi pada usaha dan/atau Perusahaan lain atau mendirikan usaha lain.
- i. melakukan kegiatan usaha yang bertentangan dengan prinsip syariah.
- j. menjaminkan saham kepada pihak lain.

**24. LONG-TERM DEBTS - BANK LOANS (continued)**

**Syndicated Bank (continued)**

**Covenant**

According to the borrowing received, Bank requires CMLJ with several covenant, such as:

- a. changing the Company's articles, especially about the capital structure and the changes of shareholders and/or controlling shareholders.
- b. disband or propose a bankruptcy petition to the Commercial Court.
- c. selling, pledging and transferring part or all the assets of the Companies except in case of normal/reasonable business transactions.
- d. change the nature or the scope of business..
- e. shall pay debt to shareholders before the the financing ends.
- f. obtain financing facility/loan from the bank and/or other financial institutions, except for loans from shareholders.
- g. distribute or pay dividends/profits
- h. held investments in business and/or any other company or establishing other business.
- i. conduct business activities that are contrary to Islamic principles.
- j. offers shares to other parties.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**25. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG**

Grup memberikan imbalan untuk karyawannya yang telah mencapai usia pensiun yaitu 55 tahun sesuai dengan Undang-undang No.13/2003 tanggal 25 Maret 2003. Liabilitas imbalan kerja tersebut tidak didanai.

Tabel berikut ini merangkum komponen-komponen atas beban imbalan kerja bersih yang diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian dan jumlah yang disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai liabilitas imbalan kerja berdasarkan penilaian aktuarial yang dilakukan oleh aktuaris independen PT RAS Actuarial Consulting (RAS) berdasarkan laporannya masing-masing pada tanggal 20 Februari 2017 untuk tahun 2016 dan 18 Februari 2016 untuk tahun 2015.

Beban imbalan pasca-kerja yang diakui di laporan laba - rugi adalah:

|                                   | 2016                 |
|-----------------------------------|----------------------|
| Biaya jasa kini                   | 795.481.832          |
| Biaya bunga                       | 902.395.025          |
| Biaya jasa lau                    | 10.040.000           |
| <b>Beban imbalan kerja - neto</b> | <b>1.707.916.857</b> |

Jumlah yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian ditentukan sebagai berikut:

|                                     | 2016                 |
|-------------------------------------|----------------------|
| Nilai kini liabilitas imbalan pasti | 6.206.401.610        |
| <b>Total</b>                        | <b>6.206.401.610</b> |

**25. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES**

The Group provides benefits for its employees who has reached the retirement age of 55 based on the provisions of Labor Law No. 13/2003 dated March 25, 2003. The employee benefits liability is unfunded.

The following tables summarize the components of employee benefits expense recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income the amounts recognized in the consolidated statement of financial position as employee benefits liability as determined by an independent actuary PT RAS Actuarial Consulting (RAS), based on its reports dated February 18, 2017 for 2016 and February 18, 2016 for 2015.

The amounts recognized in profit or loss in respect of post-employment benefits are as follows:

| 2015          |                                 |
|---------------|---------------------------------|
| 2.191.105.686 | Current service cost            |
| 861.558.471   | Interest cost                   |
| -             | Past service cost               |
| 3.052.664.157 | Employee benefits expense - net |

The amounts recognized in the consolidated statement of financial position are determined as follows:

| 2015                 |   |
|----------------------|---|
| 9.865.355.608        | <i>Present value of defined benefits obligation</i> |
| <b>9.865.355.608</b> | <b><i>Total</i></b>                                 |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**25. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA  
PANJANG (lanjutan)**

Mutasi liabilitas imbalan pasti selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

|   | 2016                 |
|---|----------------------|
| Saldo awal tahun  | 9.865.355.608        |
| Biaya jasa kini   | 795.481.832          |
| Biaya bunga   | 902.395.025          |
| Biaya jasa lalu   | 10.040.000           |
| Pembayaran selama tahun berjalan  | (1.355.435.204)      |
| Pengukuran kembali imbalan kerja yang diakui pada penghasilan komprehensif lain |                      |
| Dampak perubahan asumsi keuangan  | 16.906.601           |
| Dampak penyesuaian dari pengalaman  | (4.028.342.252)      |
| <b>Saldo pada akhir tahun</b>   | <b>6.206.401.610</b> |

Asumsi aktuarial utama yang digunakan aktuaris independen yang memenuhi syarat, adalah sebagai berikut:

|                          | 2016  | 2015              |
|--------------------------|---|-------------------|
| Usia pensiun normal      | 55 tahun/years  | 55 tahun/years    |
| Tingkat diskonto         | 8,00%   | 9,00%             |
| Tingkat kenaikan gaji    | 8,50%   | 8,00%             |
| Tingkat kematian tahunan | TMI - 2011  | TMI - 2011        |
| Tingkat cacat            | 10% dari TMI 2011   | 10% dari TMI 2011 |
| Tingkat pengunduran diri | 5% pada usia 25 dan menurun secara linear menjadi 0% pada usia 45 tahun/<br>5% up to age 25 and declining linearly upto 0% up to 45 and there after |                   |

**25. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS  
LIABILITIES (continued)**

The movement in the defined benefit obligation over the year are as follows:

| 2015                 |   |
|----------------------|---|
| 11.164.832.473       | Balance at beginning of year  |
| 2.191.105.686        | Current service cost  |
| 861.558.471          | Interest cost   |
| -                    | Past service cost   |
| (2.655.226.521)      | Payment during the year   |
|                      | Remeasurement of employee benefits recognized in other comprehensive income |
| (1.459.222.501)      | Effect of changes in financial assumptions                                  |
| (237.692.000)        | Effect of experience adjustment   |
| <b>9.865.355.608</b> | <b>Balance at end of year</b>   |

The principal actuarial assumptions used by the independent qualified actuaries, are as follows:

|                       |
|-----------------------|
| Normal retirement age |
| Discount rate         |
| Salary increment rate |
| Annual mortality rate |
| Disability rate       |
| Turnover rate         |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**25. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA  
PANJANG (lanjutan)**

Manajemen berkeyakinan bahwa liabilitas imbalan kerja karyawan telah cukup sesuai dengan yang disyaratkan oleh Undang-undang Ketenagakerjaan.

Analisis sensitivitas kuantitatif untuk asumsi yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2015 sebagai berikut:

|   | <b>1% Kenaikan/<br/>Increase</b> | <b>1% Penurunan/<br/>Decrease</b> |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|
| Tingkat diskonto                                    | 9,25%                            | 7,25%                             |
| Dampak kewajiban manfaat pasti - neto               | (2.222.088.744)                  | 3.430.778.204o                    |
| Gaji  | 11,00%                           | 9,00%                             |
| Dampak kewajiban manfaat pasti manfaat pasti - neto | 3.425.143.881                    | (2.218.654.695)                   |

Metode dan tipe asumsi yang digunakan dalam menyiapkan analisa sensitivitas tidak berubah dari periode sebelumnya.

Jatuh tempo kewajiban manfaat pasti pada tanggal 31 Desember 2016 adalah sebagai berikut.

|  | <b>2016</b>           |
|--|-----------------------|
| Dalam waktu 12 bulan berikutnya (periode laporan berikutnya) | 221.889.368           |
| Antara 2 dan 5 tahun   | 2.229.756.651         |
| Antara 6 dan 10 tahun  | 39.950.517.948        |
| Diatas 10 tahun  | 231.576.000           |
| <b>Total</b>   | <b>42.633.739.967</b> |

Durasi rata-rata kewajiban manfaat pasti di akhir periode laporan adalah 4,03 sampai dengan 13,07 tahun.

**25. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS  
LIABILITIES (continued)**

Management believes that the employee benefits liability is sufficient in accordance with the requirements of the Labor Law.

A quantitative sensitivity analysis for significant assumptions as of December 31, 2015 is as follows:

|  |
|--|
| Discount rate  |
| Impact on the net defined benefits obligations - net |
| Salary   |
| Impact on the net defined benefits obligations - net |

The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change compared to the previous period.

The maturity of defined benefits obligations as of December 31, 2016 is as follows:

|  |
|--|
| Within the next 12 months (the next annual reporting period) |
| Between 2 and 5 years  |
| Between 6 and 10 years                                       |
| Beyond 10 years  |

**Total**

The average duration of the defined benefits obligation at the end of reporting period is between 4.03 - 13.07 years.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**26. MODAL SAHAM**

Susunan pemegang saham pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

**26. SHARE CAPITAL**

The composition of the shareholders as of December 31, 2016 and 2015 are as follows:

| 31 Desember 2016/December 31, 2016                    |  |  |   |                                  |
|---|--|--|---|----------------------------------|
| Pemegang Saham  | Total<br>lembar saham/<br>Total shares | Persentase<br>kepemilikan/<br>Percentage of<br>ownership | Total<br>modal disetor/<br>Total<br>paid-up capital | Shareholders                     |
| BNP Paribas Wealth Management                         | 2.093.057.349                          | 76,11%   | 1.046.528.674.500                                   | BNP Paribas Wealth Management    |
| Masyarakat (masing- masing dibawah<br>5% kepemilikan) | 656.942.651                            | 23,89%   | 328.471.325.500                                     | Public (each below 5% ownership) |
| <b>Total</b>  | <b>2.750.000.000</b>                   | <b>100%</b>  | <b>1.375.000.000.000</b>                            | <b>Total</b>                     |

| 31 Desember 2015/December 31, 2015                    |  |  |   |                                  |
|---|--|--|---|----------------------------------|
| Pemegang Saham  | Total<br>lembar saham/<br>Total shares | Persentase<br>kepemilikan/<br>Percentage of<br>ownership | Total<br>modal disetor/<br>Total<br>paid-up capital | Shareholders                     |
| Merah Putih Int'l Limited                             | 687.500.000                            | 25,00%   | 343.750.000.000                                     | Merah Putih Int'l Limited        |
| UBS AG Singapore S/A                                  |  |  |   | UBS AG Singapore S/A             |
| Reckson Limited                                       | 596.824.433                            | 21,70%   | 298.412.216.500                                     | Reckson Limited                  |
| Falconbrook Holding Ltd                               | 427.659.907                            | 15,55%   | 213.829.953.500                                     | Falconbrook Holding Ltd          |
| Sheffield Capital Holdings Ltd                        | 202.340.093                            | 7,36%  | 101.170.046.500                                     | Sheffield Capital Holdings Ltd   |
| Masyarakat (masing- masing dibawah<br>5% kepemilikan) | 835.675.567                            | 30,39%   | 417.837.783.500                                     | Public (each below 5% ownership) |
| <b>Total</b>  | <b>2.750.000.000</b>                   | <b>100%</b>  | <b>1.375.000.000.000</b>                            | <b>Total</b>                     |



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**27. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

Sesuai dengan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diselenggarakan pada tanggal 30 Januari 2015 yang diaktakan dengan akta notaris Edward, S.H., No. 18 tanggal 30 Januari 2015, Perusahaan telah membagikan dividen saham sebesar Rp 1.507.000.000.000 atau sejumlah 550.000.000 lembar saham yang berasal dari saldo laba dengan menggunakan harga penutupan saham Perusahaan di Bursa Efek Indonesia yaitu sebesar Rp 2.740 (nilai penuh) per saham. Dengan demikian, modal saham ditempatkan dan disetor penuh meningkat menjadi Rp 1.375.000.000.000 yang terdiri dari 2.750.000.000 lembar saham (Catatan 26) dan selisih harga pelaksanaan dengan harga nominal dicatat sebagai tambahan modal disetor sebesar Rp 1.218.470.338.785 setelah dikurangi beban atas penerbitan saham.

**27. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL**

Based on the Decision of Extraordinary General Meeting of Shareholders held on January 31, 2015, which was notarized under notarial deed Edward, S.H., No 18 dated January 30, 2015, the Company declared stock dividends of Rp 1,507,000,000,000 representing 550,000,000 shares, which came from retained earnings using the closing price by the Indonesian Stock Exchange of Rp 2,740 (full amount) per share. Additionally, the issued and fully paid-in share capital increased to Rp 1,375,000,000,000 which represent 2,750,000,000 shares (Note 26) and the difference from the exercise price at the nominal value was recorded as additional paid-in capital amounting to Rp 1,218,470,338,785 after deduction of expenses on the issuance of shares.

**28. PENDAPATAN**

Rincian pendapatan adalah sebagai berikut:

|   | 2016                     |
|---|--------------------------|
| Pendapatan tol:   |                          |
| Ruas Lingkar Dalam Kota Jakarta (JIUT) (Catatan 39a dan 39b)        | 1.093.197.821.991        |
| Ruas tol Simpang Susun Waru - Bandara Juanda Surabaya (Catatan 39b) | 125.335.139.400          |
| Pendapatan jasa konstruksi  | 1.036.533.174.741        |
| Pendapatan sewa   | 28.186.352.533           |
| Pendapatan Jasa   | 26.786.621.992           |
| <b>Total</b>  | <b>2.310.039.110.657</b> |

**28. REVENUES**

The details of revenues are as follows:

|  | 2015                     |  |
|--|--------------------------|--|
|  |                          | Toll revenues:   |
|  |                          | Jakarta Intra Urban Toll (JIUT) (Notes 39a and 39b)          |
|  |                          | Toll Simpang Susun Waru - Juanda Airport Surabaya (Note 39b) |
|  |                          | Construction service revenue                                 |
|  |                          | Rent revenue   |
|  |                          | Service revenue  |
|  |                          | <b>Total</b>   |
|  | 954.738.719.801          |  |
|  | 103.474.635.910          |  |
|  | 440.590.836.303          |  |
|  | 9.356.202.320            |  |
|  | 15.430.344.681           |  |
|  | <b>1.523.590.739.015</b> |  |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**29. BEBAN PENDAPATAN**

Rincian beban pendapatan adalah sebagai berikut:

|   | 2016                     |
|---|--------------------------|
| Beban pendapatan dan beban pengumpul tol:             |                          |
| Amortisasi aset hak perusahaan jalan tol (Catatan 11) | 113.214.355.208          |
| Gaji dan kesejahteraan karyawan                       | 43.733.965.256           |
| Jasa pengumpul tol                                    | 37.704.601.330           |
| Pajak bumi dan bangunan                               | 21.345.802.645           |
| Bahan bakar dan pelumas                               | 415.351.221              |
| Perbaikan dan pemeliharaan                            | 1.741.209.400            |
| Listrik, telepon dan air                              | 2.058.892.352            |
| Penyusutan aset tetap (Catatan 12)                    | 702.779.835              |
| Sewa dan asuransi                                     | 699.020.839              |
| Lain-lain   | 1.022.308.274            |
| <b>Sub-total</b>                                      | <b>222.638.286.360</b>   |
| Beban pelayanan dan pemeliharaan:                     |                          |
| Perbaikan dan pemeliharaan                            | 87.384.209.566           |
| Gaji dan kesejahteraan karyawan                       | 29.756.443.694           |
| Pengembangan usaha                                    | 13.212.948.294           |
| Sewa dan asuransi                                     | 4.710.058.570            |
| Penyusutan aset tetap (Catatan 12)                    | 4.533.856.648            |
| Listrik, telepon dan air                              | 3.503.120.448            |
| Bahan bakar dan pelumas                               | 1.377.196.673            |
| Lain-lain   | 1.060.815.894            |
| <b>Sub-total</b>                                      | <b>145.538.649.787</b>   |
| Beban konstruksi                                      | 974.789.551.135          |
| Penyusutan properti investasi (Catatan 13)            | 1.275.642.048            |
| <b>Total</b>  | <b>1.344.242.129.330</b> |

**29. COST OF REVENUES**

The details of cost of revenues are as follows:

| 2015                   |  |
|------------------------|--|
| 107.868.457.701        | Services expenses and toll collection expenses: Amortization of toll road concession rights assets (Note 11) |
| 43.089.120.522         | Salaries and payroll   |
| 23.962.908.848         | Toll collection service  |
| 20.177.408.310         | Tax on land and building   |
| 432.192.991            | Fuels and lubricants   |
| 1.957.477.147          | Repairs and maintenance  |
| 2.445.806.369          | Electricity, telephone and water   |
| 540.481.121            | Depreciation of fixed assets (Note 12)   |
| 131.226.588            | Rent and insurance   |
| 587.014.163            | Others   |
| <b>201.192.093.760</b> | <b>Sub-total</b>   |
| 77.252.236.093         | Service and maintenance expenses: Repairs and maintenance  |
| 29.701.631.646         | Salaries and payroll   |
| 15.500.000.000         | Business development   |
| 5.400.419.177          | Rent and insurance   |
| 1.528.891.760          | Depreciation of fixed assets (Note 12)   |
| 3.034.475.502          | Electricity, telephone and water   |
| 1.605.015.399          | Fuels and lubricants   |
| 1.330.136.111          | Others   |
| <b>135.352.805.688</b> | <b>Sub-total</b>   |
| 410.157.598.421        | Construction service expense   |
| 921.825.000            | Depreciation of investment property (Note 13)  |
| <b>747.624.322.869</b> | <b>Total</b>   |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**30. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

Rincian beban umum dan administrasi adalah sebagai berikut:

|                                       | <b>2016</b>            |
|---------------------------------------|------------------------|
| Gaji dan kesejahteraan karyawan       | 165.217.607.330        |
| Konsultan                             | 21.570.782.335         |
| Penyusutan aset tetap<br>(Catatan 12) | 20.369.181.556         |
| Representasi                          | 16.024.108.000         |
| Rumah tangga dan peralatan kantor     | 10.581.533.635         |
| Administrasi                          | 7.026.168.172          |
| Perbaikan dan pemeliharaan            | 5.653.680.760          |
| Sewa dan asuransi                     | 4.311.934.399          |
| Perjalanan dinas                      | 3.864.152.758          |
| Telepon, listrik dan air              | 3.277.280.811          |
| Sumbangan                             | 2.947.992.107          |
| Pajak bumi dan bangunan               | 2.876.715.550          |
| Bahan bakar dan pelumas               | 2.371.348.964          |
| Promosi dan publikasi                 | 2.292.755.133          |
| Beban imbalan kerja<br>(Catatan 25)   | 1.707.916.857          |
| Lain-lain                             | 334.039.411            |
| <b>Total</b>                          | <b>270.427.197.778</b> |

Manajemen berpendapat bahwa saldo beban umum dan administrasi telah mendapatkan otorisasi dan digunakan untuk keperluan operasional Grup.

**31. PENDAPATAN KEUANGAN**

Rincian pendapatan keuangan adalah sebagai berikut:

|  | <b>2016</b>           |
|--|-----------------------|
| Deposito berjangka                     | 80.878.315.482        |
| Rekening koran                         | 5.559.031.308         |
| Penyesuaian nilai w ajar<br>utang Bank | -                     |
| <b>Total</b>                           | <b>86.437.346.790</b> |

**30. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

The details of general and administrative expenses are as follows:

|              | <b>2015</b>            |   |
|--------------|------------------------|---|
|              | 169.605.732.349        | Salaries and payroll                      |
|              | 18.087.942.924         | Consultant fee                            |
|              | 17.914.782.503         | Depreciation of fixed<br>assets (Note 12) |
|              | 23.056.250.601         | Representation                            |
|              | 15.116.844.270         | Household and office equipment            |
|              | 6.391.874.793          | Administration                            |
|              | 5.394.934.617          | Repairs and maintenance                   |
|              | 3.491.813.878          | Rent and insurance                        |
|              | 1.947.784.379          | Business travel                           |
|              | 3.118.519.907          | Telephone, electricity and water          |
|              | 4.868.515.760          | Donation                                  |
|              | 2.063.490.281          | Tax on land and building                  |
|              | 2.424.957.011          | Fuels and lubricants                      |
|              | 2.431.686.881          | Promotion and publication                 |
|              | 3.052.664.157          | Employee benefits expense<br>(Note 25)    |
|              | 404.868.647            | Others                                    |
| <b>Total</b> | <b>279.372.662.958</b> | <b>Total</b>                              |

Management believes that the balance of general and administrative expenses has been authorized and used for the Group's operations.

**31. FINANCE INCOME**

The details of finance income are as follows:

|              | <b>2015</b>            |  |
|--------------|------------------------|--|
|              | 114.879.536.364        | Time deposits  |
|              | 1.288.712.436          | Bank current accounts                                  |
|              | 36.328.123.093         | Present value amortization<br>adjustment on bank loans |
| <b>Total</b> | <b>152.496.371.893</b> | <b>Total</b>   |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**32. BIAYA KEUANGAN**

Rincian pendapatan keuangan adalah sebagai berikut:

|   | 2016                   | 2015                  |
|---|------------------------|-----------------------|
| <b>Beban bunga dari:</b>                              |                        |                       |
| Utang bank  | 62.142.954.938         | 60.389.579.437        |
| Utang pemegang saham entitas anak                     | 3.880.923.946          | -                     |
| Utang sewa pembiayaan                                 | 663.622.907            | 566.521.028           |
| Pinjaman dari Dragon Equity Group Limited             | 632.897.265            | 1.658.806.676         |
|   | 67.320.399.056         | 62.614.907.141        |
| <b>Beban amortisasi penyesuaian nilai wajar atas:</b> |                        |                       |
| Utang bank (Catatan 24)                               | 37.408.378.660         | 16.939.410.789        |
| Pinjaman dari Dragon Equity Group Limited             | 2.736.858              | 317.270.000           |
| Akrual atas hak pengusahaan jalan tol (Catatan 18)    | -                      | 3.058.113.964         |
|   | 37.411.115.518         | 20.314.794.753        |
| <b>Total</b>  | <b>104.731.514.574</b> | <b>82.929.701.894</b> |

**32. FINANCE COSTS**

The details of finance income are as follows:

|   | 2016                   | 2015                  |
|---|------------------------|-----------------------|
| <b>Interest expense on:</b>                       |                        |                       |
| Bank loans  |                        |                       |
| Due to shareholders of subsidiaries               |                        |                       |
| Finance leases                                    |                        |                       |
| Loan from Dragon Equity Group Limited             |                        |                       |
| <b>Amortization of present value adjustment:</b>  |                        |                       |
| Bank loans (Note 24)                              |                        |                       |
| Loan from Dragon Equity Group Limited             |                        |                       |
| Accrual for toll road concession rights (Note 18) |                        |                       |
| <b>Total</b>                                      | <b>104.731.514.574</b> | <b>82.929.701.894</b> |

**33. LAIN-LAIN - NETO**

|  | 2016                   | 2015                 |
|--|------------------------|----------------------|
| Laba penjualan aset tetap (Catatan 12) | 92.702.012             | 1.612.500.000        |
| Pendapatan klaim                       | 971.045.721            | 5.244.747.743        |
| Dividen                                | -                      | 1.296.741.909        |
| Administrasi bank                      | (323.371.052)          | (198.754.533)        |
| Selisih kurs mata uang asing - neto    | (1.954.728.421)        | (129.800.647)        |
| Bagian atas rugi neto entitas asosiasi | (1.959.318.427)        | (6.956.785.790)      |
| Lain-lain                              | (1.004.333.499)        | 2.247.801.198        |
| <b>Total</b>                           | <b>(4.178.003.666)</b> | <b>3.116.449.880</b> |

**33. OTHERS - NET**

|  | 2016                   | 2015                 |
|--|------------------------|----------------------|
| Gain on sale of fixed assets (Note 12) |                        |                      |
| Claim income                           |                        |                      |
| Dividend                               |                        |                      |
| Bank charges                           |                        |                      |
| Foreign exchange loss - net            |                        |                      |
| Share in net loss of an associate      |                        |                      |
| Others                                 |                        |                      |
| <b>Total</b>                           | <b>(4.178.003.666)</b> | <b>3.116.449.880</b> |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**34. PERPAJAKAN**

a. Utang pajak terdiri dari:

|                                  | 2016                  | 2015                  |                     |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| Pajak pertambahan nilai-keluaran | 7.846.223.414         | 3.153.505.583         | Value added tax-out |
| Pajak penghasilan:               |                       |                       | Income tax:         |
| Pasal 4 (2)                      | 1.399.789.805         | 1.750.290.030         | Article 4 (2)       |
| Pasal 21                         | 982.947.899           | 2.663.247.283         | Article 21          |
| Pasal 23 dan 26                  | 342.204.362           | 362.482.156           | Article 23 and 26   |
| Pasal 25                         | 10.275.488.026        | 13.093.868.886        | Article 25          |
| Pasal 29                         | 39.691.356.086        | 248.640.450           | Article 29          |
| <b>Total</b>                     | <b>60.538.009.592</b> | <b>21.272.034.388</b> | <b>Total</b>        |

b. Beban pajak penghasilan-neto

b. Income tax expense-net

Beban pajak penghasilan neto Grup terdiri dari:

The net income tax expense of the Group consisted of the following:

|                                       | 2016                     | 2015                     |                                    |
|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------------------|
| <b><u>Beban pajak kini</u></b>        |                          |                          | <b><u>Current tax expense</u></b>  |
| Perusahaan                            | (162.327.371.001)        | (117.882.839.882)        | Company                            |
| Entitas Anak                          | (15.145.826.996)         | (6.082.589.476)          | Subsidiaries                       |
| <b>Total pajak penghasilan</b>        | <b>(177.473.197.997)</b> | <b>(123.965.429.358)</b> | <b>Total current tax expense</b>   |
| <b><u>Manfaat pajak tangguhan</u></b> |                          |                          | <b><u>Deferred tax benefit</u></b> |
| Perusahaan                            | 1.425.908.745            | 5.357.684.279            | Company                            |
| Entitas Anak                          | 11.666.624.639           | 2.675.021.161            | Subsidiaries                       |
| <b>Total manfaat pajak tangguhan</b>  | <b>13.092.533.384</b>    | <b>8.032.705.440</b>     | <b>Total deferred tax benefit</b>  |
| <b>Beban pajak penghasilan - neto</b> | <b>(164.380.664.613)</b> | <b>(115.932.723.918)</b> | <b>Income tax expense - net</b>    |



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**34. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**34. TAXATION (continued)**

**b. Beban pajak penghasilan-neto**

**b. Income tax expense-net**

|  | 2016                    | 2015                   |   |
|--|-------------------------|------------------------|---|
| Laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan                   | 672.897.612.099         | 569.276.873.067        | Consolidated income before income tax           |
| Rugi (laba) Entitas Anak sebelum pajak penghasilan             | (29.336.419.660)        | 13.038.975.493         | Subsidiaries loss (income) before income tax    |
| Efek eliminasi   | 37.017.334.072          | (14.968.008.095)       | Elimination effect                              |
| Laba Perusahaan sebelum pajak penghasilan                      | 680.578.526.511         | 567.347.840.465        | The Company's income before income tax          |
| <b><u>Beda temporer</u></b>                                    |                         |                        | <b><u>Temporary differences</u></b>             |
| Beban penyusutan aset tetap                                    | 4.137.201.915           | 8.166.259.872          | Depreciation of fixed assets                    |
| Penyisihan atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang - neto | (556.627.000)           | 2.097.026.000          | Provision for long-term employee benefits - net |
| Penyisihan atas Tantiem dan purna tugas                        | 1.566.433.069           | 531.300.000            | Provision of liability for tantiem and pension  |
| Penyisihan atas akrual bonus - neto                            | -                       | 40.000.000.000         | Provision of liability for bonus - net          |
|  | 5.147.007.984           | 50.794.585.872         |   |
| <b><u>Beda tetap</u></b>                                       |                         |                        | <b><u>Permanent differences</u></b>             |
| Beban yang tidak dapat dikurangkan:                            |                         |                        | Non-deductible expenses:                        |
| Sumbangan dan representasi                                     | 18.474.909.000          | 25.073.395.190         | Donation and representation                     |
| Pengembangan usaha   | 17.495.259.514          | 15.500.000.000         | Business development                            |
| Beban penyusutan   | 1.867.592.750           | 2.607.540.210          | Depreciation expense                            |
| Promosi dan publikasi  | 1.123.794.713           | 1.322.875.782          | Promotion and publication                       |
| Kenikmatan karyawan  | 1.659.298.720           | 1.760.830.042          | Employee benefits in kind                       |
| Beban pajak  | 847.890.582             | 3.751.384.046          | Tax expenses                                    |
| Lain-lain  | 847.890.584             | 873.737.841            | Others  |
| Bagian atas rugi neto entitas asosiasi                         | 1.959.318.427           | 6.956.785.790          | Share in net loss of an associate               |
| Pendapatan yang telah dikenakan pajak final                    |                         |                        | Interest income subjected to final tax          |
| Pendapatan bunga   | (79.090.476.085)        | (105.331.696.059)      | Finance income                                  |
| Pendapatan sewa lahan  | (18.420.872.700)        | -                      | Rent income                                     |
|  | (53.235.394.495)        | (47.485.147.158)       |   |
|  | <b>(48.088.386.511)</b> | <b>3.309.438.714</b>   |   |
| <b>Estimasi Laba kena pajak Perusahaan</b>                     | <b>632.490.140.000</b>  | <b>570.657.279.179</b> | <b>Estimated taxable income of the Company</b>  |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**34. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**34. TAXATION (continued)**

b. Beban pajak penghasilan-neto

b. Income tax expense-net

|  | 2016                   | 2015                   |  |
|--|------------------------|------------------------|--|
| Estimasi penghasilan kena pajak                              |                        |                        | Estimated taxable income   |
| Perusahaan   |                        |                        | Company  |
| Non-final  | 632.490.140.000        | 570.657.279.179        | Non-final  |
| Final  | 18.420.872.700         | -                      | Final  |
| Entitas anak   |                        |                        | Subsidiaries   |
| Final  | 476.790.453.751        | 171.623.068.733        | Final  |
| Non-final  | -                      | 3.735.589.656          | Non-final  |
| Beban pajak kini   |                        |                        | Current income tax expense   |
| Non-final  | 158.122.535.000        | 114.131.455.836        | Non-final  |
| Final  | 4.204.836.001          | -                      | Final  |
| Beban pajak atas koreksi pajak<br>penghasilan badan tahun:   |                        |                        | Tax expense from correction<br>of corporate income tax<br>for fiscal year: |
| 2014   | -                      | 2.478.202.385          | 2014   |
| 2009   | -                      | 1.273.181.661          | 2009   |
| Entitas anak   |                        |                        | Subsidiaries   |
| Final  | 15.145.826.996         | 5.148.692.062          | Final  |
| Non-final  | -                      | 933.897.414            | Non-final  |
| <b>Total</b>   | <b>177.473.197.997</b> | <b>123.965.429.358</b> | <b>Total</b>   |
| Pajak penghasilan dibayar dimuka<br>penghasilan badan tahun: |                        |                        | Prepayment of income taxes<br>for fiscal year:                             |
| Perusahaan   |                        |                        | Company  |
| Non-final  | 118.431.178.914        | 113.882.815.386        | Non-final  |
| Final  | 4.204.836.001          | -                      | Final  |
| Entitas anak   |                        |                        | Subsidiaries   |
| Final  | 13.762.583.753         | 5.148.692.062          | Final  |
| Non-final  | 1.464.874.182          | 1.075.101.028          | Non-final  |
| <b>Total</b>   | <b>137.863.472.850</b> | <b>120.106.608.476</b> | <b>Total</b>   |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**34. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**b. Beban pajak penghasilan - neto (lanjutan)**

|  | 2016                 |
|--|----------------------|
| Utang pajak penghasilan (taksiran tagihan pajak penghasilan) |                      |
| Perusahaan   |                      |
| Non-final  | 39.691.356.086       |
| Final  | -                    |
| Entitas anak   |                      |
| Final  | 1.383.243.243        |
| Non-final  | (1.464.874.182)      |
| Mutasi taksiran tagihan pajak penghasilan sebagai berikut:   |                      |
| 2016   | 1.464.874.182        |
| 2015   | -                    |
| 2013   | -                    |
| <b>Taksiran tagihan pajak penghasilan</b>                    | <b>1.464.874.182</b> |

**34. TAXATION (continued)**

**b. Income tax expense-net (continued)**

|   | 2015               |  |
|---|--------------------|--|
| Income tax payable (estimated claims for tax refund)    |                    |  |
| Company   |                    |  |
| Non-final   | 248.640.450        |  |
| Final   | -                  |  |
| Subsidiaries  |                    |  |
| Final   | -                  |  |
| Non-final   | (141.203.614)      |  |
| Movement of estimated claims for tax refund, as follow: |                    |  |
| 2016  | -                  |  |
| 2015  | 141.203.614        |  |
| 2013  | 497.763.899        |  |
| <b>Estimated claims for tax refund</b>                  | <b>638.967.513</b> |  |

Peraturan Pemerintah No. 77/2013 tentang "Penurunan Tarif Pajak Penghasilan Bagi Wajib Pajak Badan Dalam Negeri yang Berbentuk Perseroan Terbuka" mencabut PP 81/2007, dan mengatur perseroan terbuka dalam negeri di Indonesia dapat memperoleh penurunan tarif Pajak Penghasilan ("PPh") sebesar 5% lebih rendah dari tarif tertinggi PPh sebagaimana diatur dalam Pasal 17 ayat 1(b) Undang-Undang Pajak Penghasilan, dengan memenuhi kriteria yang ditentukan, yaitu paling sedikit 40% dari keseluruhan saham yang disetor atau efek bersifat ekuitas lainnya yang tercatat di Bursa Efek Indonesia dan masuk dalam penitipan kolektif di lembaga penyimpanan dan penyelesaian. Saham tersebut harus dimiliki paling sedikit oleh 300 pihak, masing-masing pihak hanya boleh memiliki saham kurang dari 5% dari keseluruhan saham yang disetor. Ketentuan sebagaimana dimaksud harus dipenuhi oleh perseroan terbuka dalam jangka waktu enam bulan dalam jangka waktu satu tahun pajak.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 2016, Perusahaan tidak dapat memenuhi kriteria di atas dan oleh karenanya telah menerapkan kenaikan tarif pajak ini terhadap beban pajak kini untuk tahun 2016.

Government Regulation No. 77/2013 on "Reduction of Income Tax Rate on Resident Corporate Taxpayers in the Form of Publicly Listed Companies" revoked PP 81/2007, and regulates listed companies in Indonesia can obtain reduced income tax rate at 5% lower than the highest income tax rate under Article 17 paragraph 1(b) of the Income Tax Law, provided they meet the prescribed criteria, i.e., 40% or more of the total paid-up shares or other equity instruments of a company are listed in the Indonesia Stock Exchange and included in the collective custody at depository and settlement institutions. Such shares should be owned by at least 300 parties, each party owning less than 5% of the total paid-up shares. These requirements should be fulfilled by the publicly listed companies within six months in one fiscal year.

For the year ended 2016, the Company has not complied with the requirements above and, therefore, has not applied the reduced tax rate in determining its 2016 current income tax expense.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**34. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**b. Beban pajak penghasilan - neto (lanjutan)**

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015, Perusahaan telah memenuhi kriteria di atas dan oleh karenanya telah menerapkan penurunan tarif pajak ini terhadap beban pajak kini untuk tahun 2015.

**Koreksi pajak dari kantor pajak selama tahun 2015**

Pada tahun 2015, Perusahaan menerima Surat Tagihan Pajak atas pajak penghasilan tahun 2009 sebesar Rp 1.273.181.661 dan Pajak penghasilan tahun 2014 sebesar Rp 2.478.202.385 yang dibebankan langsung pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

**c. Liabilitas pajak tangguhan**

**34. TAXATION (continued)**

**b. Income tax expense-net (continued)**

For the year ended December 31, 2015, the Company has complied with the requirements above and, therefore, has applied the reduced tax rate in determining its 2015 current income tax expense.

**Tax corrections from tax office during 2015**

In 2015, the Company received STPs income tax in 2009 amounted to Rp 1,273,181,661 and income tax in 2014 amounted to Rp 2,478,202,385 which are charged directly to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

**c. Deferred tax liabilities**

| 31 Desember 2016/December 31,2016          |                                    |   |  |  |  |
|--|------------------------------------|---|--|--|--|
|  |                                    | Dikreditkan<br>(dibebankan)             | Dikreditkan<br>(dibebankan)<br>ke penghasilan/<br>komprehensif lain/<br>Credited (charged) to<br>other comprehensive<br>income |  |  |
|  | 1 Januari 2016/<br>January 1, 2016 | Credited (charged)<br>to profit or loss |  | 31 Desember 2016/<br>December 31, 2016 |  |
| <b><u>Aset pajak tangguhan</u></b>         |                                    |   |  |  | <b><u>Deferred tax assets</u></b>        |
| <b>Entitas anak:</b>                       |                                    |   |  |  | <b>Subsidiaries:</b>                     |
| Tantiem dan purna tugas                    | 993.293.967                        | (495.917.800)                           | -  | 497.376.167                            | Tantiem and pension                      |
| Sewa pembiayaan                            | (136.770.539)                      | 30.782.954                              | -  | (105.987.585)                          | Finance leases                           |
| Liabilitas imbalan kerja<br>jangka panjang | 66.716.000                         | (69.656.250)                            | (56.967.250)   | (59.907.500)                           | Long-term employee<br>benefits liability |
| Penyusutan aset tetap                      | 73.369.416                         | 215.654.477                             | -  | 289.023.893                            | Depreciation of<br>fixed assets          |
|  | <b>996.608.844</b>                 | <b>(319.136.619)</b>                    | <b>(56.967.250)</b>  | <b>620.504.975</b>                     |  |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**34. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**34. TAXATION (continued)**

c. Liabilitas pajak tangguhan (lanjutan)

c. Deferred tax liabilities (continued)

| 31 Desember 2016/December 31, 2016                 |                                    |  |                        |  |   |
|--|------------------------------------|--|------------------------|--|---|
|  |                                    | Dikreditkan<br>(dibebankan)<br>ke penghasilan/<br>komprehensif lain/<br>Credited (charged) to<br>other comprehensive<br>income |                        | Dikreditkan<br>(dibebankan)<br>ke penghasilan/<br>komprehensif lain/<br>Credited (charged) to<br>other comprehensive<br>income |   |
|  | 1 Januari 2016/<br>January 1, 2016 | Credited (charged)<br>to profit or loss  |                        | 31 Desember 2016/<br>December 31, 2016   |   |
| <b>Perusahaan:</b>                                 |                                    |  |                        |  | <b>Company:</b>                               |
| Akrual bonus                                       | 8.000.000.000                      | 2.000.000.000  | -                      | 10.000.000.000   | Accrued bonuses                               |
| Liabilitas imbalan kerja<br>jangka panjang         | 1.045.157.600                      | 217.760.650  | (957.047.000)          | 305.871.250  | Long-term employee<br>benefits liability      |
| Tantiem dan purna tugas                            | 525.665.200                        | 391.608.267  | -                      | 917.273.467  | Tantiem and pension                           |
| Penyesuaian nilai wajar<br>pinjaman jangka panjang | (9.248.274.282)                    | -  | -                      | (9.248.274.282)  | Fair value adjustment of<br>long-term debt    |
| Penyusutan aset tetap                              | 1.633.251.974                      | (1.183.460.172)  | -                      | 449.791.802  | Depreciation of<br>fixed assets               |
|  | <b>1.955.800.492</b>               | <b>1.425.908.745</b>   | <b>(957.047.000)</b>   | <b>2.424.662.237</b>   |   |
| <b>Liabilitas pajak tangguhan</b>                  |                                    |  |                        |  | <b>Deferred tax liabilities</b>               |
| <b>Entitas anak:</b>                               |                                    |  |                        |  | <b>Subsidiaries:</b>                          |
| Amortisasi nilai<br>wajar utang                    | (83.736.178.319)                   | 11.995.789.846   | -                      | (71.740.388.473)   | Loan fair value<br>amortization               |
| Amortisasi utang HPJT                              | -                                  | -  | -                      | -  | HPJT loan amortization                        |
| Penurunan nilai HPJT                               | 102.469.277                        | -  | -                      | 102.469.277  | Impairment of HPJT                            |
| Provisi pelapisan ulang<br>jalan tol               | 14.072.651.592                     | 1.434.391.625  | -                      | 15.507.043.217   | Provision for overlay                         |
| Liabilitas imbalan kerja<br>jangka panjang         | 775.237.493                        | 160.992.413  | -                      | 936.229.906  | Long-term employee<br>benefits liability      |
| Valuasi penyisihan atas<br>aset pajak tangguhan    | (19.260.160.672)                   | 2.778.410.265  | -                      | (16.481.750.407)   | Valuation provision<br>of deferred tax assets |
| Penyusutan aset tetap                              | 1.756.670                          | (10.028.588)   | -                      | (8.271.918)  | Depreciation of<br>fixed assets               |
| Rugi fiskal  | 5.914.746.273                      | (4.373.794.303)  | -                      | 1.540.951.970  | Fiscal loss                                   |
| Penyesuaian nilai wajar utang                      | 46.308.194.711                     | -  | -                      | 46.308.194.711   | Reverse loan fair value                       |
|  | <b>(35.821.282.975)</b>            | <b>11.985.761.258</b>  | <b>-</b>               | <b>(23.835.521.717)</b>  |   |
| <b>Total</b>                                       | <b>(32.868.873.639)</b>            | <b>13.092.533.384</b>  | <b>(1.014.014.250)</b> | <b>(20.790.354.505)</b>  | <b>Total</b>                                  |



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**34. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**34. TAXATION (continued)**

c. Liabilitas pajak tangguhan (lanjutan)

c. Deferred tax liabilities (continued)

| 31 Desember 2015/December 31, 2015                 |                                    |   |  |  |   |
|--|------------------------------------|---|--|--|---|
|  | 1 Januari 2015/<br>January 1, 2015 | Dikreditkan<br>(dibebankan)<br>ke laporan laba rugi/<br>Credited (charged)<br>to profit or loss | Dikreditkan<br>(dibebankan)<br>ke penghasilan/<br>komprehensif lain/<br>Credited (charged) to<br>other comprehensive<br>income | 31 Desember 2015/<br>December 31, 2015 |   |
| <b><u>Aset pajak tangguhan</u></b>                 |                                    |   |  |  | <b><u>Deferred tax assets</u></b>             |
| <b>Entitas anak:</b>                               |                                    |   |  |  | <b>Subsidiaries:</b>                          |
| Tantiem dan purna tugas                            | 914.693.967                        | 78.600.000  | -  | 993.293.967                            | Tantiem and pension                           |
| Sewa pembiayaan                                    | (130.083.613)                      | (6.686.926)   | -  | (136.770.539)                          | Finance leases                                |
| Liabilitas imbalan kerja<br>jangka panjang         | 31.387.500                         | 19.706.250  | 15.622.250   | 66.716.000                             | Long-term employee<br>benefits liability      |
| Penyusutan aset tetap                              | 108.627.327                        | (35.257.911)  | -  | 73.369.416                             | Depreciation of<br>fixed assets               |
|  | <b>924.625.181</b>                 | <b>56.361.413</b>   | <b>15.622.250</b>  | <b>996.608.844</b>                     |   |
| <b>Perusahaan:</b>                                 |                                    |   |  |  | <b>Company:</b>                               |
| Akrual bonus                                       | 6.716.594.689                      | 1.283.405.311   | -  | 8.000.000.000                          | Accrued bonuses                               |
| Liabilitas imbalan kerja<br>jangka panjang         | 2.941.410.400                      | (2.421.082.400)   | 524.829.600  | 1.045.157.600                          | Long-term employee<br>benefits liability      |
| Tantiem dan purna tugas                            | 236.280.000                        | 289.385.200   | -  | 525.665.200                            | Tantiem and pension                           |
| Penyesuaian nilai wajar<br>pinjaman jangka panjang | (9.248.274.282)                    | -   | -  | (9.248.274.282)                        | Fair value adjustment of<br>long-term debt    |
| Penyusutan aset tetap                              | (4.572.724.194)                    | 6.205.976.168   | -  | 1.633.251.974                          | Depreciation of<br>fixed assets               |
|  | <b>(3.926.713.387)</b>             | <b>5.357.684.279</b>  | <b>524.829.600</b>   | <b>1.955.800.492</b>                   |   |
| <b><u>Liabilitas pajak tangguhan</u></b>           |                                    |   |  |  | <b><u>Deferred tax liabilities</u></b>        |
| <b>Entitas anak:</b>                               |                                    |   |  |  | <b>Subsidiaries:</b>                          |
| Amortisasi nilai<br>wajar utang                    | (83.736.178.319)                   | -   | -  | (83.736.178.319)                       | Loan fair value<br>amortization               |
| Amortisasi utang HPJT                              | (764.528.490)                      | 764.528.490   | -  | -                                      | HPJT loan amortization                        |
| Penurunan nilai HPJT                               | 102.469.277                        | -   | -  | 102.469.277                            | Impairment of HPJT                            |
| Provisi pelapisan ulang<br>jalan tol               | 12.430.480.934                     | 1.642.170.658   | -  | 14.072.651.592                         | Provision for overlay                         |
| Liabilitas imbalan kerja<br>jangka panjang         | 803.464.829                        | 219.203.289   | (247.430.625)  | 775.237.493                            | Long-term employee<br>benefits liability      |
| Valuasi penyisihan atas<br>aset pajak tangguhan    | (19.260.160.672)                   | -   | -  | (19.260.160.672)                       | Valuation provision<br>of deferred tax assets |
| Penyusutan aset tetap                              | 8.999.359                          | (7.242.689)   | -  | 1.756.670                              | Depreciation of<br>fixed assets               |
| Rugi fiskal  | 5.914.746.273                      | -   | -  | 5.914.746.273                          | Fiscal loss                                   |
| Penyesuaian nilai wajar utang                      | 46.308.194.711                     | -   | -  | 46.308.194.711                         | Reverse loan fair value                       |
|  | <b>(38.192.512.098)</b>            | <b>2.618.659.748</b>  | <b>(247.430.625)</b>   | <b>(35.821.282.975)</b>                |   |
| <b>Total</b>                                       | <b>(41.194.600.304)</b>            | <b>8.032.705.440</b>  | <b>293.021.225</b>   | <b>(32.868.873.639)</b>                | <b>Total</b>                                  |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**34. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**d. Beban pajak penghasilan**

Rekonsiliasi antara beban pajak dan hasil perkalian laba akuntansi sebelum pajak dengan tarif pajak yang berlaku atas laba sebelum pajak penghasilan setelah mengurangi penghasilan, dikurangi beban yang telah dikenakan pajak final adalah sebagai berikut:

|  | 2016                   | 2015                   |
|--|------------------------|------------------------|
| Laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan     | 672.897.612.099        | 569.276.873.067        |
| Rugi Entitas Anak sebelum pajak penghasilan      | (29.336.419.660)       | 13.038.975.493         |
| Efek eliminasi                                   | 37.017.334.072         | (14.968.008.095)       |
| <b>Laba sebelum pajak penghasilan perusahaan</b> | <b>680.578.526.511</b> | <b>567.347.840.465</b> |
| Pajak dihitung pada tarif pajak yang berlaku     | 170.144.631.628        | 113.469.568.093        |
| Beban yang tidak dapat dikurangkan               | 10.579.158.966         | 10.177.952.622         |
| Bagian atas rugi neto entitas asosiasi           | 489.829.607            | 1.391.357.158          |
| Pendapatan yang telah dikenakan pajak final      | (24.377.837.196)       | -                      |
| Penyesuaian untuk pajak tangguhan                | 4.065.679.251          | 4.801.232.896          |
| Koreksi pajak                                    | -                      | 3.751.384.046          |
| <b>Beban pajak penghasilan - neto</b>            | <b>160.901.462.256</b> | <b>133.591.494.815</b> |
| Perusahaan                                       | 160.901.462.256        | 133.591.494.815        |
| Entitas anak                                     | 3.479.202.357          | 3.407.568.315          |
| <b>Beban pajak penghasilan - neto</b>            | <b>164.380.664.613</b> | <b>136.999.063.130</b> |

**34. TAXATION (continued)**

**d. Income tax expense**

The reconciliation between the net income tax expense and the theoretical income tax computed on the income before income tax after deducting income, net of related expense already subjected to final tax, is as follows:

|   |
|---|
| Consolidated income before income tax             |
| Subsidiaries loss before income tax               |
| Elimination effect                                |
| <b>Income before income tax of the Company</b>    |
| Theoretical income tax expense at applicable rate |
| Non-deductible expenses                           |
| Share in net loss of an associate                 |
| Income subjected to final tax                     |
| Adjustment on deferred tax                        |
| Tax correction                                    |
| <b>Income tax expense - net Company</b>           |
| <b>Subsidiaries</b>                               |
| <b>Income tax expense - net</b>                   |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**35. KEPENTINGAN NONPENGENDALI**

Kepentingan Nonpengendali (KNP) merupakan bagian atas aset neto entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung kepada pemilik entitas induk (Catatan 1) yang terdiri dari:

- a. Ekuitas neto yang dapat diatribusikan kepada kepentingan nonpengendali:

|                                 | 2016                   |
|---------------------------------|------------------------|
| PT Citra Waspphutowa            | 150.162.576.134        |
| PT Citra Persada Infrastruktur  | 12.231.304.228         |
| PT Citra Margatama Surabaya     | (3.735.549.971)        |
| PT Citra Marga Lintas Jabar     | 11.460.636.526         |
| PT Citra Marga Nusa Propertindo | 3.305.024              |
| <b>Total</b>                    | <b>170.122.271.941</b> |

- b. Total laba (rugi) komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada kepentingan nonpengendali:

|                                 | 2016                  |
|---------------------------------|-----------------------|
| PT Citra Waspphutowa            | 7.169.192.975         |
| PT Citra Persada Infrastruktur  | 5.786.402.740         |
| PT Citra Margatama Surabaya     | 3.456.218.121         |
| PT Citra Marga Lintas Jabar     | 1.981.016.740         |
| PT Citra Marga Nusa Propertindo | 3.305.024             |
| <b>Total</b>                    | <b>18.396.135.600</b> |

**35. NON-CONTROLLING INTERESTS**

Non-controlling Interests (NCI) represent the portion of the net assets of the subsidiaries that are not attributable, directly or indirectly, to the owners of the parent entity (Note 1) and consist of:

- a. Net equity attributable to non-controlling interests:

|                                 | 2015                   |                                 |
|---------------------------------|------------------------|---------------------------------|
| PT Citra Waspphutowa            | 142.993.383.159        | PT Citra Waspphutowa            |
| PT Citra Persada Infrastruktur  | 6.444.901.488          | PT Citra Persada Infrastruktur  |
| PT Citra Margatama Surabaya     | (7.191.768.092)        | PT Citra Margatama Surabaya     |
| PT Citra Marga Lintas Jabar     | 9.479.619.786          | PT Citra Marga Lintas Jabar     |
| PT Citra Marga Nusa Propertindo | -                      | PT Citra Marga Nusa Propertindo |
| <b>Total</b>                    | <b>151.726.136.341</b> | <b>Total</b>                    |

- b. Total comprehensive income (loss) for the year attributable to non-controlling interests:

|                                 | 2015                 |                                 |
|---------------------------------|----------------------|---------------------------------|
| PT Citra Waspphutowa            | (1.031.763.793)      | PT Citra Waspphutowa            |
| PT Citra Persada Infrastruktur  | 2.198.439.918        | PT Citra Persada Infrastruktur  |
| PT Citra Margatama Surabaya     | (1.945.415.025)      | PT Citra Margatama Surabaya     |
| PT Citra Marga Lintas Jabar     | (4.680.214)          | PT Citra Marga Lintas Jabar     |
| PT Citra Marga Nusa Propertindo | -                    | PT Citra Marga Nusa Propertindo |
| <b>Total</b>                    | <b>(783.419.114)</b> | <b>Total</b>                    |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**36. LABA PER SAHAM**

Rincian perhitungan laba per saham adalah sebagai berikut:

| Tahun yang berakhir<br>pada tanggal | Laba tahun<br>berjalan yang<br>dapat diatribusikan<br>kepada pemilik<br>entitas induk/<br><i>Income for the year<br/>attributable to<br/>owners of<br/>the parent entity</i> | Jumlah rata - rata<br>tertimbang saham<br>tahun berjalan/<br><i>Weighted average<br/>number of<br/>outstanding shares<br/>during the year</i> | Laba per saham<br><i>Earnings per share</i> | Years ended       |
|-------------------------------------|--|---|---|-------------------|
| 31 Desember 2016                    | 490.180.052.706  | 3.345.831.944   | <b>147</b>                                  | December 31, 2016 |
| 31 Desember 2015                    | 454.127.568.263  | 3.345.831.944   | <b>136</b>                                  | December 31, 2015 |

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar dalam satu periode.

Jika jumlah saham biasa atau instrumen keuangan berpotensi saham biasa yang beredar meningkat sebagai akibat dari kapitalisasi, penerbitan saham bonus atau pemecahan saham, atau menurun sebagai akibat dari penggabungan saham, perhitungan laba per saham dasar untuk seluruh periode yang disajikan harus disesuaikan secara retrospektif (Catatan 42).

The details of earnings per share computation are as follows:

Basic earnings per share is computed by dividing net income attributable to owner of the common shareholders entity by weighted average number of shares outstanding during the period.

If the number of ordinary or potential ordinary shares outstanding increases as a result of a capitalisation, bonus issue or share split, or decreases as a result of a reverse share split, the calculation of basic earnings per share for all periods presented shall be adjusted retrospectively (Note 42).

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. INSTRUMEN KEUANGAN**

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dan estimasi nilai wajar dari instrumen keuangan Grup pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015:

**37. FINANCIAL INSTRUMENTS**

The following table sets out the carrying values and the estimated fair values of the Group's financial instruments as of December 31, 2016 and 2015:

|                                  | 2016                              |                            | 2015                              |                            |                                       |
|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|
|                                  | Nilai tercatat/<br>Carrying Value | Nilai wajar/<br>Fair Value | Nilai tercatat/<br>Carrying Value | Nilai wajar/<br>Fair Value |                                       |
| <b>Aset keuangan</b>             |                                   |                            |                                   |                            | <b>Financial assets</b>               |
| <u>Pinjaman yang diberikan</u>   |                                   |                            |                                   |                            |                                       |
| <u>dan piutang</u>               |                                   |                            |                                   |                            | <b>Loans and receivables</b>          |
| Kas dan setara kas               | 1.689.777.458.730                 | 1.689.777.458.730          | 1.787.564.868.888                 | 1.787.564.868.888          | Cash and cash equivalents             |
| Piutang usaha                    | 68.737.531.038                    | 68.737.531.038             | 82.833.680.633                    | 82.833.680.633             | Trade receivables                     |
| Piutang lain-lain                | 674.328.323.964                   | 674.328.323.964            | 5.187.980.983                     | 5.187.980.983              | Other receivables                     |
| Aset lancar lainnya              | 106.868.509.895                   | 106.868.509.895            | 25.041.909.401                    | 25.041.909.401             | Other current assets                  |
| Aset tidak lancar lainnya        | 47.880.763.199                    | 47.880.763.199             | 39.448.804.113                    | 39.448.804.113             | Other non-current assets              |
|                                  | <b>2.587.592.586.826</b>          | <b>2.587.592.586.826</b>   | <b>1.940.077.244.018</b>          | <b>1.940.077.244.018</b>   |                                       |
| <u>Aset keuangan tersedia</u>    |                                   |                            |                                   |                            |                                       |
| <u>untuk dijual</u>              |                                   |                            |                                   |                            | <b>Available for sale</b>             |
| Penyertaan saham                 | 150.000.000.000                   | 150.000.000.000            | 124.392.860.000                   | 124.392.860.000            | Investment in share                   |
| <b>Total aset keuangan</b>       | <b>2.737.592.586.826</b>          | <b>2.737.592.586.826</b>   | <b>2.064.470.104.018</b>          | <b>2.064.470.104.018</b>   | <b>Total financial assets</b>         |
| <b>Liabilitas keuangan</b>       |                                   |                            |                                   |                            | <b>Financial liabilities</b>          |
| <u>Liabilitas keuangan yang</u>  |                                   |                            |                                   |                            |                                       |
| <u>diukur dengan biaya</u>       |                                   |                            |                                   |                            | <b>Financial liabilities measured</b> |
| <u>perolehan diamortisasi</u>    |                                   |                            |                                   |                            | <b>at amortized cost</b>              |
| Utang usaha                      | 44.008.994.902                    | 44.008.994.902             | 29.006.455.416                    | 29.006.455.416             | Trade payables                        |
| Beban akrual                     | 396.126.816.583                   | 396.126.816.583            | 399.069.000.177                   | 399.069.000.177            | Accrued expenses                      |
| Liabilitas imbalan kerja         |                                   |                            |                                   |                            | Short-term employee                   |
| jangka pendek                    | 40.463.179.090                    | 40.463.179.090             | 40.588.729.090                    | 40.588.729.090             | benefits liabilities                  |
| Provisi pelapisan jalan tol      | 61.077.172.878                    | 61.077.172.878             | 55.339.606.377                    | 55.339.606.377             | Provision of overlay                  |
| Liabilitas jangka panjang:       |                                   |                            |                                   |                            | Long - term debts:                    |
| Utang bank                       | 1.364.971.594.238                 | 1.364.971.594.238          | 698.965.218.843                   | 698.965.218.843            | Bank loans                            |
| Liabilitas lainnya               | 593.284.966.099                   | 593.284.966.099            | 594.119.171.977                   | 594.119.171.977            | Other liabilities                     |
| Utang pemegang saham             |                                   |                            |                                   |                            | Due to shareholders                   |
| entitas anak                     | 181.914.935.484                   | 181.914.935.484            | 48.004.170.962                    | 48.004.170.962             | of subsidiaries                       |
| <b>Total liabilitas keuangan</b> | <b>2.681.847.659.274</b>          | <b>2.681.847.659.274</b>   | <b>1.865.092.352.842</b>          | <b>1.865.092.352.842</b>   | <b>Total financial liabilities</b>    |

Nilai wajar aset lancar dan liabilitas jangka pendek mendekati nilai tercatat karena jangka waktu jatuh tempo yang singkat atas instrumen keuangan tersebut. Nilai wajar dari utang lain-lain jangka panjang dicatat sebesar biaya historis karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Nilai wajar dari utang jangka dan utang pemegang saham entitas anak panjang dinilai berdasarkan harga pasar.

The fair values of current financial assets and liabilities approximate their carrying amounts largely due to the short-term maturities of these instruments. Fair values of other non-current assets and investment in shares are carried at historical cost because their fair value cannot be measure reliably. The fair values of long term debts and due to shareholders of subsidiaries are determined by discounting cash flow using effective interest rate.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN**

**a. Manajemen Risiko**

Dalam aktivitas usahanya sehari-hari, Grup dihadapkan pada berbagai risiko. Risiko utama yang dihadapi Grup yang timbul dari instrumen keuangan adalah risiko kredit, risiko pasar (yaitu tingkat suku bunga dan risiko nilai tukar mata uang asing) dan risiko likuiditas. Fungsi utama dari manajemen risiko Grup adalah untuk mengidentifikasi seluruh risiko kunci, mengukur risiko-risiko ini dan mengelola posisi risiko sesuai dengan kebijakan dan Grup secara rutin menelaah kebijakan dan sistem manajemen risiko untuk menyesuaikan dengan perubahan di pasar, produk dan praktek pasar terbaik.

Manajemen risiko merupakan tanggung jawab Direksi, yang dibantu oleh Komite Manajemen Risiko Keuangan (Komite MRK). Komite MRK terdiri atas *Finance Controller* dan Manajer Operasional yang mewakili setiap entitas anak, dan dipimpin oleh Direktur Keuangan. Direksi bertugas menentukan prinsip dasar kebijakan manajemen risiko Grup secara keseluruhan serta kebijakan pada area tertentu seperti risiko kredit, risiko mata uang asing, risiko suku bunga dan risiko likuiditas.

**Risiko pasar**

Risiko Penyesuaian Tarif Tol

Berdasarkan Undang-undang Republik Indonesia No. 38 Tahun 2004 tentang Jalan pada pasal 48 ayat 3 dinyatakan bahwa evaluasi dan penyesuaian tarif tol dilakukan setiap 2 (dua) tahun sekali berdasarkan pengaruh laju inflasi. Dalam pelaksanaannya keputusan tentang kenaikan tarif diperkirakan masih mempertimbangkan faktor kondisi sosial dan politik yang terjadi.

Risiko Volume Lalu Lintas

Risiko yang berdampak langsung dengan kegiatan operasional sehari-hari adalah volume lalu lintas pengguna jalan tol. Volume lalu lintas itu sendiri sangat dipengaruhi oleh kondisi makro ekonomi, sosial politik, budaya dan faktor sarana alternatif transportasi serta kondisi lingkungan jalan umum di sekitar jalan tol tersebut.

**38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES**

**a. Risk Management**

*In its daily business activities, the Group is exposed to risks. The main risks faced by the Group arising from its financial instruments are credit risk, market risk (i.e., interest rate risk and foreign exchange rate risk) and liquidity risk. The main function of the Group risk management is to identify all key risks, measure these risks and manage the risk positions in accordance with the Group policies. The Group regularly reviews its risk management policies and systems to reflect changes in markets, products and best market practice.*

*Risk management is the responsibility of the Board of Directors, supported by the Financial Risk Management Committee (the "Committee"). The Committee consists of the Finance Controller and Operational Manager of each subsidiary, and is led by the Chief Financial Officer. The Board of Directors has the responsibility to determine basic principles of Group risk management policies as a whole and policies in specific area such as credit risk, foreign exchange risk, interest rate risk and liquidity risk.*

**Market risk**

Toll Rates Adjustment Risk

*Based on Indonesia Regulation No. 38 article 48 paragraph 3, year 2004 on toll roads, the evaluation and adjustment of toll rates will be performed every 2 (two) years based on the impact of the inflation rate. The implementation of the decision for rate increase considers social and political conditions.*

Traffic Volume Risk

*Risks directly impacting the daily operations are traffic volume toll road users. Traffic volume itself is influenced by macroeconomic conditions, socio-political, cultural and alternative transportation and public roads, and environmental condition around the toll road.*

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

**a. Manajemen Risiko (lanjutan)**

**Risiko pasar (lanjutan)**

Risiko Proses Pembebasan Tanah

Tertundanya pembebasan tanah untuk kepentingan jalan tol akan menunda juga rencana pembangunan jalan tol, yang kemudian akan berpengaruh pada proyeksi pendapatan Grup.

Risiko Pencabutan Hak Pengusahaan Jalan Tol

Berdasarkan PPJT, antara lain disebutkan bahwa apabila Perusahaan, CMS dan CW oleh sebab apapun lalai dalam memenuhi isi PPJT, maka Pemerintah dapat mencabut konsesi yang dimiliki oleh Perusahaan, CMS dan CW tanpa kompensasi apapun. Selain itu untuk entitas anak yang saat ini masih dalam tahap konstruksi (CW), jika terjadi kelalaian yang menyebabkan pembangunan jalan tol tidak dapat dilaksanakan dalam waktu yang ditentukan atau kelalaian terhadap kewajiban kreditur yang dapat menyebabkan kepailitan CW, maka Pemerintah dapat memutuskan PPJT secara sepihak. Grup senantiasa melakukan langkah-langkah *monitoring* yang ketat untuk meminimalkan peluang atas risiko ini.

Risiko Peraturan Pemerintah

Mengingat kegiatan usaha Grup berhubungan dengan kepentingan umum, Pemerintah dapat senantiasa melakukan pengawasan kegiatan secara ketat melalui berbagai peraturan. Munculnya peraturan-peraturan baru yang ditetapkan oleh Pemerintah dapat berdampak berkurangnya pendapatan Grup yang telah diproyeksikan.

**38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

**a. Risk Management (continued)**

**Market risk (continued)**

Land Acquisition Process Risk

*Delays in land acquisition for use as toll road also delay the toll road construction plan, which will then affect the Group's revenue projections.*

Risk on Revocation of Concession Rights

*Based on the PPJT, if the Company, CMS and CW for any reason of negligence in fulfilling the PPJT contents, the Government may revoke the concessions held by the Company, CMS and CW without any compensation. In addition, the subsidiaries which are currently still under construction (CW), in the event of negligence that causes the construction of toll roads cannot be completed within the specified time or negligence against its liability that could lead bankruptcy of CW, then the Government can decide PPJT unilaterally. The Group is constantly stringent monitoring to minimize the chance of this risk.*

Government Regulation Risk

*Considering that the Group's business activities are related with public interest, the Government will most likely supervise closely the activities with various regulations. The emergence of new rules set by the Government could affect the Group's revenue which has been projected.*

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

**a. Manajemen Risiko (lanjutan)**

**Risiko pasar (lanjutan)**

Risiko tingkat suku bunga

Risiko tingkat suku bunga Grup terutama timbul dari pinjaman untuk tujuan modal kerja dan investasi. Saat ini, Grup tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai atas risiko tingkat suku bunga.

Untuk kredit modal kerja dan kredit investasi, Grup berusaha mengurangi risiko tingkat suku bunganya dengan cara selalu melakukan pengawasan terhadap tingkat suku bunga yang berlaku di pasar.

Pada tanggal 31 Desember 2016, jika tingkat suku bunga pinjaman lebih tinggi/lebih rendah sebesar 100 basis poin dengan semua variabel konstan, laba sebelum pajak penghasilan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 akan lebih rendah/tinggi sebesar Rp 469.343.021, terutama sebagai akibat lebih tinggi/lebih rendah biaya bunga atas pinjaman dengan tingkat bunga mengambang.

**Risiko kredit**

Risiko kredit adalah risiko dimana salah satu pihak atas instrumen keuangan akan gagal memenuhi kewajibannya dan menyebabkan pihak lain mengalami kerugian keuangan. Risiko kredit yang dihadapi Grup berasal dari kegiatan operasi (terutama kredit yang diberikan kepada pelanggan) dan dari kegiatan pendanaan, termasuk investasi pada bank.

Risiko kredit berasal dari saldo pada bank dan lembaga keuangan dikelola dengan menempatkan kelebihan dana hanya pada bank dengan peringkat kredit yang tinggi.

**38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

**a. Risk Management (continued)**

**Market risk (continued)**

Interest rate risk

The Group's interest rate risk mainly arises from loans for working capital and investment purposes. Currently, the Group does not have a formal hedging policy for interest rate exposures.

For working capital and investment loans, the Group may seek to mitigate its interest rate risk by continuously monitoring the interest rates in the market.

As of December 31, 2016, had the interest rates of the loans and borrowings been 100 basis points higher/lower with all other variables held constant, income before income tax for the year ended December 31, 2016 would have been Rp 469,343,021 lower/higher, respectively, mainly as a result of higher/lower interest charge on the loans and borrowings with floating interest rates.

**Credit risk**

Credit risk is the risk that one party to a financial instrument will fail to discharge its obligation and will result in a financial loss to the other party. The Group is exposed to credit risk from its operating activities (primarily for trade receivables from third parties) and from its financing activities, including its time deposits with banks.

Credit risk from balances with banks and financial institutions is managed by placing investments of surplus funds only in banks with high credit ratings.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

**b. Manajemen Risiko (lanjutan)**

**Risiko kredit (lanjutan)**

Eksposur Grup terhadap risiko kredit pada aset keuangan muncul dari kelalaian pihak ketiga dengan maksimal eksposur sama dengan nilai instrumen tercatat tersebut:

|  | 2016                     | 2015                     |                                   |
|--|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| <u>Pinjaman dan piutang yang diberikan</u> |                          |                          | <u>Loans and receivables</u>      |
| Bank dan setara kas                        | 1.685.820.756.890        | 1.784.465.081.536        | Cash in banks and cash equivalent |
| Piutang usaha                              | 68.737.531.038           | 82.833.680.633           | Trade receivables                 |
| Piutang lain-lain                          | 674.328.323.964          | 5.187.980.983            | Other receivables                 |
| Aset lancar lainnya                        | 106.868.509.895          | 25.041.909.401           | Other current assets              |
| Aset tidak lancar lainnya                  | 47.880.763.199           | 39.448.804.113           | Other non-current assets          |
|  | 2.583.635.884.986        | 1.936.977.456.666        |                                   |
| <u>Tersedia untuk dijual</u>               |                          |                          | <u>Available for sale</u>         |
| Penyertaan saham                           | 150.000.000.000          | 124.392.860.000          | Investment in shares              |
| <b>Total</b>                               | <b>2.733.635.884.986</b> | <b>2.061.370.316.666</b> | <b>Total</b>                      |

Tabel berikut memberikan kualitas kredit dan analisis umur aset keuangan Grup sesuai dengan peringkat kredit debitur Grup pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015:

The following table provides the credit quality and aging analysis of the Group's financial assets according to the Group's credit ratings of counterparties as of December 31, 2016 and 2015:

| 31 Desember 2016/December 31, 2016 |  |  |   |  |   |                             |                                   |
|------------------------------------|--|--|---|--|---|-----------------------------|-----------------------------------|
|                                    | Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai/<br>Neither past due nor impaired<br>'000.000 | Telah jatuh tempo tetapi belum mengalami penurunan nilai/<br>Past Due but not impaired |   |  | Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/<br>Past due and impaired<br>'000.000 | Total/<br>Total<br>'000.000 |                                   |
|                                    |  | < 60 hari/<br>< 60 days<br>'000.000  | 60 – 90 hari/<br>60 - 90 days<br>'000.000 | lebih dari<br>90 hari/<br>Over 90 days<br>'000.000 |   |                             |                                   |
| Bank dan setara kas                | 1.685.821  | -  | -   | -  | -   | 1.685.821                   | Cash in bank and cash equivalents |
| Piutang usaha                      | 14.440   | 25.139   | 14.081                                    | 15.078   | -   | 68.738                      | Trade receivables                 |
| Piutang lain-lain                  | 674.328  | -  | -   | -  | -   | 674.328                     | Other receivables                 |
| Aset lancar lainnya                | 106.869  | -  | -   | -  | -   | 106.869                     | Other current assets              |
| Aset tidak lancar lainnya          | 47.881   | -  | -   | -  | -   | 44.881                      | Other non-current assets          |
| Penyertaan saham                   | 150.000  | -  | -   | -  | -   | 150.000                     | Investment in shares              |
| <b>Total</b>                       | <b>2.679.339</b>   | <b>25.139</b>  | <b>14.081</b>                             | <b>15.078</b>                                      | <b>-</b>  | <b>2.733.637</b>            | <b>Total</b>                      |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

**b. Manajemen Risiko (lanjutan)**

**Risiko pasar (lanjutan)**

Risiko tingkat suku bunga (lanjutan)

**38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

**b. Risk Management (continued)**

**Market risk (continued)**

Interest rate risk (continued)

31 Desember 2015/December 31, 2015

|                           | Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai/<br><i>Neither past due nor impaired</i><br>'000.000 | Telah jatuh tempo tetapi belum mengalami penurunan nilai/<br><i>Past Due but not impaired</i> |   |   | Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/<br><i>Past due and impaired</i><br>'000.000 | Total/<br>Total<br>'000.000 |                                   |
|---------------------------|---|---|---|---|--|-----------------------------|-----------------------------------|
|                           |   | < 60 hari/<br>< 60 days<br>'000.000   | 60 – 90 hari/<br>60 - 90 days<br>'000.000 | lebih dari 90 hari/<br>Over 90 days<br>'000.000 |  |                             |                                   |
| Bank dan setara kas       | 1.784.465   | -   | -   | -   | -  | 1.784.465                   | Cash in bank and cash equivalents |
| Piutang usaha             | 14.389  | 15.064  | 51.684                                    | 1.697   | -  | 82.834                      | Trade receivables                 |
| Piutang lain-lain         | 5.188   | -   | -   | -   | -  | 5.188                       | Other receivables                 |
| Aset lancar lainnya       | 25.042  | -   | -   | -   | -  | 25.042                      | Other current assets              |
| Aset tidak lancar lainnya | 39.449  | -   | -   | -   | -  | 39.449                      | Other non-current assets          |
| Penyertaan saham          | 124.393   | -   | -   | -   | -  | 124.393                     | Investment in shares              |
| <b>Total</b>              | <b>1.992.926</b>  | <b>15.064</b>   | <b>51.684</b>                             | <b>1.697</b>                                    | <b>-</b>   | <b>2.061.371</b>            | <b>Total</b>                      |

**Risiko kredit**

Tabel berikut menggambarkan rincian konsentrasi risiko bank dan deposito berjangka Grup pada nilai tercatat yang dikategorikan berdasarkan penempatan dana pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015:

**Credit risk**

The following table breaks down concentrations of risks of the Group's cash in banks and time deposits with their carrying amounts, as categorized based on the placements of funds as of December 31, 2016 and 2015:

31 Desember 2016/December 31, 2016

|                          | Bank/<br><i>Cash in Banks</i> | Deposito berjangka/<br><i>Time Deposits</i> | Total/<br>Total | Persentase(%)/<br>Percentage (%) |                          |
|--------------------------|-------------------------------|---|-----------------|----------------------------------|--------------------------|
| PT Bank Capital          |                               |   |                 |                                  | PT Bank Capital          |
| Indonesia Tbk            | 829.393.396.429               | 2.400.000.000                               | 831.793.396.429 | 49,34%                           | Indonesia Tbk            |
| PT Bank Victoria         |                               |   |                 |                                  | PT Bank Victoria         |
| Indonesia Tbk            | -                             | 351.500.000.000                             | 351.500.000.000 | 20,85%                           | Indonesia Tbk            |
| PT Bank Rakyat Indonesia |                               |   |                 |                                  | PT Bank Rakyat Indonesia |
| (Persero) Tbk            | 14.944.582.346                | 168.582.753.380                             | 183.527.335.726 | 10,89%                           | (Persero) Tbk            |
| PT Bank Muamalat         |                               |   |                 |                                  | PT Bank Muamalat         |
| Indonesia Tbk            | 34.752.437.673                | 101.000.000.000                             | 135.752.437.673 | 8,05%                            | Indonesia Tbk            |
| PT Bank Mandiri          |                               |   |                 |                                  | PT Bank Mandiri          |
| (Persero) Tbk            | 17.086.278.472                | 41.900.000.000                              | 58.986.278.472  | 3,50%                            | (Persero) Tbk            |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk   | 17.665.892.651                | 30.000.000.000                              | 47.665.892.651  | 2,83%                            | PT Bank CIMB Niaga Tbk   |
| PT Bank Mega Tbk         | 4.301.105.988                 | 26.925.200.625                              | 31.226.306.613  | 1,85%                            | PT Bank Mega Tbk         |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk   |                               |   |                 |                                  | PT Bank CIMB Niaga Tbk   |
| Unit usaha syariah       | 11.930.200.929                | -   | 11.930.200.929  | 0,71%                            | PT Bank CIMB Niaga Tbk   |



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

**38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

**a. Manajemen Risiko (lanjutan)**

**a. Risk Management (continued)**

**Risiko kredit (lanjutan)**

**Credit risk (continued)**

31 Desember 2016/December 31, 2016

|  | Bank/<br>Cash in Banks | Deposito berjangka/<br>Time Deposits | Total/<br>Total          | Persentase(%)/<br>Percentage (%) |   |
|--|------------------------|--------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|---|
| PT Bank Bukopin Tbk  | 8.286.401.607          | 1.500.000.000                        | 9.786.401.607            | 0,58%                            | PT Bank Bukopin Tbk   |
| PT Bank Central Asia Tbk   | 7.786.095.445          | 116.087.917                          | 7.902.183.362            | 0,47%                            | PT Bank Central Asia Tbk  |
| PT Bank Pembangunan<br>Daerah Jawa Barat dan<br>unit usaha syariah | 79.219.728             | 7.700.000.000                        | 7.779.219.728            | 0,16%                            | PT Bank Pembangunan<br>Daerah Jawa Barat dan<br>sharia unit bussiness |
| PT Bank Pembangunan<br>Daerah Jawa Tengah<br>Banten Tbk            | 3.564.886.386          | -                                    | 3.564.886.386            | 0,16%                            | PT Bank Pembangunan<br>Daerah Jawa Tengah<br>PT Bank Pembangunan      |
| PT Bank Permata Tbk  | 1.003.433.187          | 2.335.000.000                        | 3.338.433.187            | 0,20%                            | PT Bank Permata Tbk   |
| PT Bank Negara Indonesia<br>(Persero) Tbk                          | 826.795.461            | -                                    | 826.795.461              | 0,05%                            | PT Bank Negara Indonesia<br>(Persero) Tbk                             |
| PT Bank Danamon<br>Indonesia Tbk                                   | 128.581.928            | -                                    | 128.581.928              | 0,01%                            | PT Bank Danamon<br>Indonesia Tbk                                      |
| PT Bank Panin Tbk  | 60.229.829             | -                                    | 60.229.829               | 0,00%                            | PT Bank Panin Tbk   |
| PT Bank DKI  | 51.225.858             | -                                    | 51.225.858               | 0,00%                            | PT Bank DKI   |
| PT Bank Ganesha Tbk  | 951.051                | -                                    | 951.051                  | 0,00%                            | PT Bank Ganesha Tbk   |
| <b>Total</b>   | <b>951.861.714.968</b> | <b>733.959.041.922</b>               | <b>1.685.820.756.890</b> | <b>100%</b>                      | <b>Total</b>  |

31 Desember 2015/December 31, 2015

|   | Bank/<br>Cash in Banks | Deposito berjangka/<br>Time Deposits | Total/<br>Total | Persentase(%)/<br>Percentage (%) |   |
|---|------------------------|--------------------------------------|-----------------|----------------------------------|---|
| PT Bank QNB Indonesia                     | -                      | 468.400.000.000                      | 468.400.000.000 | 26,25%                           | PT Bank QNB Indonesia                     |
| PT Bank Capital<br>Indonesia Tbk          | 10.145.291.847         | 330.300.000.000                      | 340.445.291.847 | 19,08%                           | PT Bank Capital<br>Indonesia Tbk          |
| PT Bank Victoria<br>Indonesia Tbk         | -                      | 250.000.000.000                      | 250.000.000.000 | 14,01%                           | PT Bank Victoria<br>Indonesia Tbk         |
| PT Bank Bukopin Tbk                       | 7.312.194.708          | 250.000.000.000                      | 257.312.194.708 | 14,42%                           | PT Bank Bukopin Tbk                       |
| PT Bank Mega Tbk                          | 2.567.422.409          | 231.950.200.625                      | 234.517.623.034 | 13,14%                           | PT Bank Mega Tbk                          |
| PT Bank Mayapada<br>Internasional Tbk     | -                      | 100.000.000.000                      | 100.000.000.000 | 5,60%                            | PT Bank Mayapada<br>Internasional Tbk     |
| PT Bank Rakyat Indonesia<br>(Persero) Tbk | 12.052.559.489         | 71.560.000.000                       | 83.612.559.489  | 4,69%                            | PT Bank Rakyat Indonesia<br>(Persero) Tbk |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

**38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

**b. Manajemen Risiko (lanjutan)**

**b. Risk Management (continued)**

**Risiko kredit (lanjutan)**

**Credit risk (continued)**

31 Desember 2016/December 31, 2016

|  | Bank/<br>Cash in Banks | Deposito berjangka/<br>Time Deposits | Total/<br>Total          | Persentase(%)/<br>Percentage (%) |  |
|--|------------------------|--------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|--|
| PT Bank Mandiri<br>(Persero) Tbk                           | 14.698.907.146         | -                                    | 14.698.907.146           | 0,82%                            | PT Bank Mandiri<br>(Persero) Tbk                           |
| PT Bank Permata Tbk  | 258.847.531            | 12.500.000.000                       | 12.758.847.531           | 0,71%                            | PT Bank Permata Tbk  |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk                                     | 1.583.315.936          | 10.575.523.071                       | 12.158.839.007           | 0,68%                            | PT Bank CIMB Niaga Tbk                                     |
| PT Bank DKI  | 4.708.716.086          | -                                    | 4.708.716.086            | 0,26%                            | PT Bank DKI  |
| PT Bank Pembangunan<br>Daerah Jawa Barat dan<br>Banten Tbk | 72.023.346             | 2.700.000.000                        | 2.772.023.346            | 0,16%                            | PT Bank Pembangunan<br>Daerah Jawa Barat dan<br>Banten Tbk |
| PT Bank Central Asia Tbk                                   | 1.925.332.696          | 116.087.917                          | 2.041.420.613            | 0,11%                            | PT Bank Central Asia Tbk                                   |
| PT Bank Negara Indonesia<br>(Persero) Tbk                  | 695.587.955            | -                                    | 695.587.955              | 0,04%                            | PT Bank Negara Indonesia<br>(Persero) Tbk                  |
| PT Bank Tabungan Negara<br>(Persero) Tbk                   | 119.396.714            | -                                    | 119.396.714              | 0,03%                            | PT Bank Tabungan Negara<br>(Persero) Tbk                   |
| PT Bank Danamon<br>Indonesia Tbk                           | 128.581.928            | -                                    | 128.581.928              | 0,01%                            | PT Bank Danamon<br>Indonesia Tbk                           |
| PT Bank Panin Tbk  | 95.092.132             | -                                    | 95.092.132               | 0,01%                            | PT Bank Panin Tbk  |
| <b>Total</b>   | <b>56.363.269.923</b>  | <b>1.728.101.811.613</b>             | <b>1.784.465.081.536</b> | <b>100%</b>                      | <b>Total</b>   |

**Risiko likuiditas**

Risiko likuiditas didefinisikan sebagai risiko saat posisi arus kas Grup menunjukkan bahwa penerimaan jangka pendek tidak cukup menutupi pengeluaran jangka pendek.

Kebutuhan likuiditas Grup secara historis timbul dari kebutuhan untuk membiayai investasi dan pengeluaran barang modal terkait dengan program perluasan usaha. Bisnis Grup membutuhkan modal kerja yang substansial untuk membangun proyek-proyek baru dan untuk mendanai operasional.

Bisnis penyelenggaraan jalan tol Grup membutuhkan modal yang substansial untuk membangun dan memperluas infrastruktur jalan dan fasilitas dan untuk mendanai operasional serta meningkatkan fasilitas bagi pengguna jalan tol.

**Liquidity risk**

Liquidity risk is defined as the risk when the cash flow position of the Group indicates that the short-term revenue is not enough to cover the short-term expenditure.

The Group's liquidity requirements have historically arisen from the need to finance investments and capital expenditures related to the expansion of the business. The Group's business requires substantial capital to construct new projects and to fund operations.

Operation of the toll road business owned by the Group requires substantial capital to build and expand the roads infrastructure and facilities and to fund operations and improve the facilities for toll road users.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

**a. Manajemen Risiko (lanjutan)**

**Risiko likuiditas (lanjutan)**

Dalam mengelola risiko likuiditas, Grup memantau dan menjaga tingkat kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Grup dan untuk mengatasi dampak dari fluktuasi arus kas. Grup juga secara rutin mengevaluasi proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang bank jangka panjang mereka, dan terus menelaah kondisi pasar keuangan untuk memelihara fleksibilitas pendanaan dengan cara menjaga ketersediaan komitmen fasilitas kredit.

Tabel dibawah ini merupakan jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan Grup pada tanggal 31 Desember dan 2015, berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan.

**38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

**a. Risk Management (continued)**

**Liquidity risk (continued)**

In the management of liquidity risk, the Group monitors and maintains a level of cash deemed adequate to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows. The Group also regularly evaluates the projected and actual cash flows, including its long-term loan maturity profiles, and continuously assesses conditions in the financial markets to maintain flexibility in funding by keeping committed credit facilities available.

The table below summarizes the maturity profile of the Group's financial liabilities as of December 31, 2016 and 2015, based on contractual undiscounted payments.

31 Desember 2016/December 31, 2016

|                             | 31 Desember 2016/December 31, 2016                 |                         |                         |  |                          |                              |
|-----------------------------|--|-------------------------|-------------------------|--|--------------------------|------------------------------|
|                             | Kurang dari<br>1 tahun/<br><i>Less than 1 year</i> | 1-3 tahun/<br>1-3 years | 4-5 tahun/<br>4-5 years | Lebih dari<br>5 tahun/<br><i>More than<br/>5 years</i> | Total/<br><i>Total</i>   |                              |
| Utang usaha                 | 44.008.994.902                                     | -                       | -                       | -  | 44.008.994.902           | <i>Trade payables</i>        |
| Beban akrual                | 396.126.816.583                                    | -                       | -                       | -  | 396.126.816.583          | <i>Accrued expenses</i>      |
| Liabilitas imbalan kerja    |  |                         |                         |  |                          | <i>Short-term employee</i>   |
| jangka pendek               | 40.463.179.090                                     | -                       | -                       | -  | 40.463.179.090           | <i>benefits liability</i>    |
| Provisi pelapisan jalan tol | 61.077.172.878                                     | -                       | -                       | -  | 61.077.172.878           | <i>Provision for overlay</i> |
| Liabilitas jangka panjang:  |  |                         |                         |  |                          | <i>Long-term debts:</i>      |
| Utang bank                  | 18.340.637.619                                     | 39.946.467.258          | 255.412.746.499         | 1.051.271.742.862                                      | 1.364.971.594.238        | <i>Bank loans</i>            |
| Liabilitas lainnya          | 2.832.376.040                                      | 593.284.966.099         | -                       | -  | 596.117.342.139          | <i>Other liabilities</i>     |
| <b>Total</b>                | <b>562.849.177.112</b>                             | <b>633.231.433.357</b>  | <b>255.412.746.499</b>  | <b>1.051.271.742.862</b>                               | <b>2.502.765.099.830</b> | <b><i>Total</i></b>          |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**b. Manajemen Risiko (lanjutan)**

**Risiko likuiditas (lanjutan)**

Tabel dibawah ini merupakan jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan Grup pada tanggal 31 Desember dan 2015, berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan. (lanjutan)

31 Desember 2015/December 31, 2015

|                             | Kurang dari<br>1 tahun/<br><i>Less than 1 year</i> | 1-3 tahun/<br><i>1-3 years</i> | 4-5 tahun/<br><i>4-5 years</i> | Lebih dari<br>5 tahun/<br><i>More than<br/>5 years</i> | Total/<br><i>Total</i>   |                              |
|-----------------------------|--|--------------------------------|--------------------------------|--|--------------------------|------------------------------|
| Utang usaha                 | 29.006.455.416                                     | -                              | -                              | -  | 29.006.455.416           | <i>Trade payables</i>        |
| Beban akrual                | 399.069.000.177                                    | -                              | -                              | -  | 399.069.000.177          | <i>Accrued expenses</i>      |
| Liabilitas imbalan kerja    |  |                                |                                |  |                          | <i>Short-term employee</i>   |
| jangka pendek               | 40.588.729.090                                     | -                              | -                              | -  | 40.588.729.090           | <i>benefits liability</i>    |
| Provisi pelapisan jalan tol | 55.339.606.377                                     | -                              | -                              | -  | 55.339.606.377           | <i>Provision for overlay</i> |
| Liabilitas jangka panjang:  |  |                                |                                |  |                          | <i>Long-term debts:</i>      |
| Utang bank                  | 10.655.447.137                                     | 118.122.482.554                | 459.751.809.810                | 110.435.479.342  | 698.965.218.843          | <i>Bank loans</i>            |
| Liabilitas lainnya          | 1.273.197.780                                      | 594.119.171.977                | -                              | -  | 595.392.369.757          | <i>Other liabilities</i>     |
| <b>Total</b>                | <b>535.932.435.977</b>                             | <b>712.241.654.531</b>         | <b>459.751.809.810</b>         | <b>110.435.479.342</b>                                 | <b>1.818.361.379.660</b> | <b>Total</b>                 |

**b. Manajemen Modal**

Grup berupaya untuk mencapaistruktur modal yang optimal dalam mencapai tujuan usahamereka, termasuk mempertahankan rasio modal yang sehatdan peringkat kredit yang kuat, dan memaksimalkan nilaipemegang saham.

Pihak manajemen melakukan pengawasan modal dengan menggunakan beberapa pengukuran leverage keuangan seperti rasio utang terhadap ekuitas. Tujuan Grup adalah untuk menjaga rasio utang terhadap ekuitas maksimum sebesar 3 pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

**38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

**b. Risk Management (continued)**

**Liquidity risk (continued)**

The table below summarizes the maturity profile of the Group's financial liabilities as of December 31, 2016 and 2015, based on contractual undiscounted payments. (continued)

**b. Capital Management**

The Group strives to achieve an optimal capital structure in achieving its business objectives, including maintaining healthy capital ratios and strong credit rating, and maximizing shareholder value.

Management oversight of capital uses several financial leverage measurements such as debt-to-equity ratio. The Group's purpose is to keep the debt-to-equity ratio at a maximum of 3 as of December 31, 2016 and 2015.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

**b. Manajemen Modal**

Rasio utang bersih terhadap ekuitas pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

|  | 2016              |
|--|-------------------|
| Total pinjaman dan utang   | 2.329.696.879.079 |
| Ekuitas neto yang dapat<br>diatribusikan kepada<br>pemilik entitas induk | 4.513.274.984.554 |
| <b>Total</b>   | <b>51,62%</b>     |

**c. Jaminan**

Utang bank hasil restrukturisasi pinjaman BCA dan Bank Mega, dijamin dengan seluruh pendapatan jalan tol secara *pari passu* dengan BCA dan Bank Mega dan hak pengusahaan jalan tol. Tidak terdapat persyaratan dan kondisi signifikan lainnya terkait dengan penggunaan jaminan.

**38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

**b. Capital Management**

The ratios of net debt to equity as of December 31, 2016 and 2015 are as follows:

|  | 2015              |  |
|--|-------------------|--|
| Total pinjaman dan utang   | 1.287.882.209.430 | Total borrowings   |
| Ekuitas neto yang dapat<br>diatribusikan kepada<br>pemilik entitas induk | 4.020.156.751.267 | Net equity attributable<br>to owners of<br>the parent entity |
| <b>Total</b>   | <b>32,04%</b>     | <b>Total</b>   |

**c. Collateral**

Bank loans resulting from the restructuring of loans from BCA and Bank Mega, are collateralized by all Toll revenue *pari passu* with BCA and Bank Mega and concession rights. There are no other significant terms and conditions related to the use of collateral.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**39. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI**

Perjanjian penting, ikatan dan kontinjensi yang berhubungan dengan Grup adalah sebagai berikut:

- a. Kesepakatan bagi hasil jalan tol antara Perusahaan dengan JM telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir pada tanggal 19 Maret 2003. Ketentuan bagi hasil ini kemudian dinyatakan dan ditegaskan kembali dalam PPJT Perusahaan tanggal 5 Juni 2007 dan Perjanjian Pengoperasian Terpadu tanggal 7 April 2010, dimana pembagian hasil diatur sebagai berikut (dalam persentase):

| Waktu  | Perusahaan/Company<br>% |
|--|-------------------------|
| 1 Januari 2003 sampai hak pengelolaan berakhir | 55                      |

Pada tanggal 17 September 2009, berdasarkan Berita Acara Kesepakatan Pengoperasian Bersama Gerbang Tol Kapuk pada Jalan Tol Prof.Dr.Ir. Sedyatmo antara JM dan Perusahaan, para pihak sepakat untuk melakukan pemindahan transaksi pembayaran tol bagi pengguna jalan tol dari arah Bandara ke ruas Jalan Tol Lingkar Dalam Kota Jakarta yang semula dilakukan di Gerbang Tol Pluit 1 ke Gerbang Tol Kapuk. Kesepakatan tersebut diatur lebih lanjut dalam Perjanjian Pengoperasian Bersama Gerbang Tol Kapuk pada Jalan Tol Prof.Dr.Ir. Sedyatmo tertanggal 8 Januari 2010. Biaya operasi Gerbang Tol Kapuk akan ditanggung oleh Perusahaan dan JM masing-masing sebesar 50%.

**39. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES**

Agreements, commitments and contingencies related to the Group are as follows:

- a. Toll road profit sharing between the Company and JM has been changed several times, most recently on March 19, 2003. The profit sharing agreement was later declared and reaffirmed in the Company's PPJT on June 5, 2007 and integrated operational agreement dated April 7, 2010 where profit sharing is set as follows (in percentage):

| PT Jasa Marga (Persero)<br>% | Time  |
|------------------------------|---|
| 45                           | January 1, 2003 up to the end of operations |

On September 17, 2009, based on the Minutes of the Joint Operating Agreement on the Kapok Toll Gate on Prof.Dr.Ir.Sedyatmo toll road between JM and the Company, the both parties agreed to transfer payment transactions for toll-road users from the airport to the Jakarta Inner Ring Road which was originally performed at Pluit 1 Toll Gate to the Kapuk Toll Gate. The agreement is further stipulated in the Joint Operating Agreement dated January 8, 2010 on the Kapuk Toll Gate on Prof.Dr.Ir. Sedyatmo toll road, which also stated that the operation cost of the Kapuk Toll Gate will be shared by the Company and JM by 50% each.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**39. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)**

Perjanjian penting, ikatan dan kontinjensi yang berhubungan dengan Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

**b. Tarif tol**

**1. Perusahaan**

Sejak tanggal 1 November 2015, tarif jalan tol lingkaran dalam kota Jakarta mengalami perubahan sebagaimana ditetapkan dalam Keputusan Menteri Pekerjaan Umum No. 507/KPTS/M/2015 tanggal 28 Oktober 2015, dengan rincian sebagai berikut:

|  | <b>Golongan/<br/>Class</b> | <b>Tarif Baru/<br/>New Rate</b> | <b>Tarif Lama/<br/>Previous Rate</b> |
|--|----------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| Sedan, jip, <i>pickup</i> , bus kecil, truk kecil, bus | I                          | 9.000                           | 8.000                                |
| Truk dengan 2 gardan                                   | II                         | 11.000                          | 10.000                               |
| Truk dengan 3 gardan                                   | III                        | 14.500                          | 13.000                               |
| Truk dengan 4 gardan                                   | IV                         | 18.000                          | 16.000                               |
| Truk dengan 5 gardan                                   | V                          | 21.500                          | 19.000                               |

**2. CMS**

Pada tanggal 30 September 2012, tarif tol pada ruas jalan tol Simpang Susun Waru Bandara Juanda, Surabaya mengalami perubahan, sebagaimana ditetapkan dalam Keputusan Menteri Pekerjaan Umum No. 128/KPTS/M/2012, dengan rincian sebagai berikut:

|  | <b>Golongan/<br/>Class</b> | <b>Tarif Baru/<br/>New Rate</b> | <b>Tarif Lama/<br/>Previous Rate</b> |
|--|----------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| Sedan, jip, <i>pickup</i> , bus kecil, truk kecil, bus | I                          | 6.000                           | 5.500                                |
| Truk dengan 2 gardan                                   | II                         | 9.000                           | 8.000                                |
| Truk dengan 3 gardan                                   | III                        | 12.000                          | 10.500                               |
| Truk dengan 4 gardan                                   | IV                         | 15.000                          | 13.000                               |
| Truk dengan 5 gardan                                   | V                          | 18.000                          | 16.500                               |

**39. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (continued)**

Agreements, commitments and contingencies related to the Group are as follows: (continued)

**b. Toll rates**

**1. Company**

Since November 1, 2015, the toll rates of the Jakarta Inner ring road have been amended as established in the Decree No. 507/KPTS/M/2015 of the Ministry of Public Works dated October 28, 2015, with details as follows:

City car, jeep, pick up, minibus, minitruck, bus  
Truck double different gears  
Truck three different gears  
Truck four different gears  
Truck five different gears

**2. CMS**

On September 30, 2012, the toll rates on the toll roads in Simpang Susun Waru Juanda Airport, Surabaya were changed, as stipulated in the Decree No. 128/KPTS/M/2012 of the Ministry of Public Works, with details as follows:

City car, jeep, pick up, minibus, minitruck, bus  
Truck double different gears  
Truck three different gears  
Truck four different gears  
Truck five different gears

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**39. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)**

Perjanjian penting, ikatan dan kontinjensi yang berhubungan dengan Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

b. Tarif tol

2. CMS (lanjutan)

Pada tanggal 13 Juni 2014, tarif tol pada ruas jalan tol Simpang Susun Waru Bandara Juanda, Surabaya mengalami perubahan, sebagaimana ditetapkan dalam Keputusan Menteri Pekerjaan Umum No. 286/KPTS/M/2014, dengan rincian sebagai berikut:

|   | Golongan/<br>Class | Tarif Baru/<br>New Rate | Tarif Lama/<br>Previous Rate |
|---|--------------------|-------------------------|------------------------------|
| Sedan, jip, <i>pick up</i> , bus kecil, truk kecil, bus | I                  | 7.000                   | 6.000                        |
| Truk dengan 2 gardan                                    | II                 | 10.000                  | 9.000                        |
| Truk dengan 3 gardan                                    | III                | 13.500                  | 12.000                       |
| Truk dengan 4 gardan                                    | IV                 | 17.000                  | 15.000                       |
| Truk dengan 5 gardan                                    | V                  | 20.500                  | 18.000                       |

- c. Pada tanggal 3 Desember 2015, CMNP menandatangani perjanjian pemanfaatan lahan untuk pipanisasi gas di Ruang Milik Jalan Tol Cawang-Tanjung Priuk-Jembatan Tiga/Pluit dengan PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk dengan biaya pemanfaatan sebesar Rp 82.593.076.500. Dalam perjanjian tersebut, CMNP memberikan hak pemanfaatan lahan untuk pipanisasi gas Ruang Milik Jalan Tol Cawang-Tanjung Priuk-Jembatan Tiga/Pluit kepada PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk untuk jangka waktu 5 tahun. Jangka waktu perjanjian mulai tanggal 3 Desember 2015 sampai dengan tanggal 2 Desember 2020.

**39. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (continued)**

Agreements, commitments and contingencies related to the Group are as follows: (continued)

b. Toll rates

2. CMS (continued)

On June 13, 2014, the toll rates on the toll roads in Simpang Susun Waru Juanda Airport, Surabaya were changed, as stipulated in the Decree No. 286/KPTS/M/2014 of the Ministry of Public Works, with details as follows:

|  |
|--|
| City car, jeep, <i>pick up</i> , minibus, minitruck, bus |
| Truck double different gears                             |
| Truck three different gears                              |
| Truck four different gears                               |
| Truck five different gears                               |

- c. As of December 3, 2015, CMNP signed the agreement of land use for pipeline in the areas of aviation gas Toll Road Interchange Cawang-Tanjung Priuk-Jembatan Tiga/Pluit with PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk with a cost utilized amounting to Rp 82,593,076,500. In this agreement, CMNP will give rights to PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk to use the land along Cawang-Tanjung Priuk-Jembatan Tiga/Pluit toll road for 5 years. The agreement period started on December 3, 2015 and will end on December 2, 2020.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**39. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)**

Perjanjian penting, ikatan dan kontinjensi yang berhubungan dengan Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

- d. Pada tanggal 15 Mei 2008, CMS menandatangani perjanjian penataan dan pengusahaan reklame di ruas jalan tol Simpang Susun Waru - Bandara Juanda Surabaya dengan PT Rainbow Asia Posters (Rainbow). Dalam perjanjian tersebut, CMS memberikan hak penempatan iklan di jalan tol Simpang Susun Waru - Bandara Juanda, Surabaya kepada Rainbow dan CMS telah menerima kompensasi sebesar Rp 20.818.391.000 (belum termasuk PPh pasal 4(2) sebesar 10% untuk jangka waktu 5 tahun.

Pada tanggal 31 Agustus 2009, CMS menandatangani perubahan pertama atas perjanjian, yang menyatakan bahwa luas area yang disewa seluas 1.250 m<sup>2</sup> dan kompensasi yang telah diterima CMS adalah sebesar Rp 8.394.512.500. Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu selama enam tahun sejak tanggal 15 Mei 2008 sampai dengan tanggal 14 Mei 2014.

Pada tanggal 25 September 2014, CMS mendatangani perubahan terakhir atas perjanjian penataan iklan pada Jalan Tol Simpang Susun Waru - Juanda yang menyatakan bahwa luas area yang disewa seluas 816 m<sup>2</sup> dengan nilai sewa lahan sebesar Rp 963.968.000. Jangka waktu penataan iklan selama 8 bulan sejak tanggal 15 Mei 2014 sampai dengan tanggal 15 Januari 2015.

- e. Pada tanggal 1 Juni 2012, CMS menandatangani perjanjian pemanfaatan lahan untuk pipanisasi avtur di Ruang Milik Jalan Tol (Tol Rumija) Simpang Susun Waru - Bandara Juanda dengan PT Pertamina (Persero). Dalam perjanjian tersebut, CMS memberikan hak pemanfaatan lahan untuk pipanisasi avtur di Ruang Milik Jalan Tol (Tol Rumija) Simpang Susun Waru - Bandara Juanda kepada PT Pertamina (Persero) untuk jangka waktu 20 tahun dengan sistem pembayaran setiap 5 tahun sekali. Jangka waktu perjanjian mulai tanggal 1 Juni 2012 sampai dengan tanggal 31 Mei 2032.

**39. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (continued)**

Agreements, commitments and contingencies related to the Group are as follows: (continued)

- d. On May 15, 2008, CMS entered into an agreement on rental of advertising space in the Simpang Susun Waru - Juanda Airport Surabaya toll road with PT Rainbow Asia Posters (Rainbow). In this agreement, CMS agreed to give the rights to place advertisements in the Simpang Susun Waru - Juanda Airport toll road to Rainbow and CMS has received compensation of Rp 20,818,391,000 (excluding income tax article 4(2) of 10%) for 5 years.

On August 31, 2009, CMS entered into the first amendment of the agreement stating that the area to be leased out was 1,250 m<sup>2</sup> and CMS has received compensation amounting to Rp 8,394,512,500. This agreement was valid for six years from May 15, 2008 until May 14, 2014.

On September 25, 2014, CMS signed on the latest amendment of arrangement for advertisements on the Toll Road Simpang Susun Waru Juanda which stated that the leased area covers 816 m<sup>2</sup> with total land lease amounting to Rp 963,968,000. The final advertising arrangement is for a period of 8 months from May 15, 2014 until January 15, 2015.

- e. As of June 1, 2012, CMS signed the agreement of land use for pipeline in the areas of aviation fuel Toll Road Interchange Waru - Juanda with PT Pertamina (Persero). In this agreement, CMS will give rights to PT Pertamina (Persero) to use the land along Simpang Susun Waru - Juanda Airport toll road for 20 years with the payment of the lease fee once every 5 years. The agreement period started on June 1, 2012 and will end on May 31, 2032.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**39. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)**

Perjanjian penting, ikatan dan kontinjensi yang berhubungan dengan Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

- f. Pada tanggal 2 Mei 2007, CW telah menandatangani perjanjian kredit sindikasi sebesar Rp 1.795.929.000.000 dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk dan PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk untuk membiayai pembangunan jalan tol Depok - Antasari.

Tujuan penggunaan kredit untuk membiayai pengadaan tanah dan konstruksi jalan tol serta membiayai 70% liabilitas pembayaran bunga dalam periode konstruksi. Tingkat bunga pinjaman sebesar 13,75% per tahun dengan jangka waktu pengembalian pinjaman maksimum 11 tahun dihitung sejak tanggal perjanjian sampai dengan akhir kuartal pertama tahun 2018. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan ini, CW tidak dapat menggunakan fasilitas pinjaman ini karena telah melampaui batas waktu penarikan pinjaman yang telah berakhir pada tanggal 2 Mei 2010.

- g. Penempatan jangka panjang

Perusahaan memiliki penempatan jangka panjang dalam bentuk *Negotiable Certificates of Deposit* (NCD) yang diterbitkan oleh PT Bank Unibank Tbk (Unibank) sebesar US\$ 28.000.000 dengan tingkat bunga diskonto per tahun sebesar 6% dan telah jatuh tempo pada bulan Mei 2002.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2016, saldo terhutang biaya *arranger* atas Perjanjian Kredit Sindikasi diatas adalah sebesar Rp 2.407.925.616, yang dicatat sebagai bagian dari "Beban akrual - biaya bunga" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**39. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (continued)**

*Agreements, commitments and contingencies related to the Group are as follows: (continued)*

- f. On May 2, 2007, CW signed a syndicated loan agreement amounting to Rp 1,795,929,000,000 with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk and PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk to finance the construction of the Depok - Antasari toll road.

*The purpose of the credit was to finance projected land acquisition, the construction of the toll road and 70% of total interest obligation during construction. The interest rate was 13.75% per annum, with loan repayment period of a maximum of 11 years from the date of the agreement to the end of the first quarter of 2018. Until the completion date of the financial statements, CW had not used this loan facility whose drawdown period expired on May 2, 2010.*

- g. Long-term placement

*The Company had a long-term placement in the form of Negotiable Certificates of Deposit (NCD) issued by PT Bank Unibank Tbk (Unibank) amounting to US\$ 28,000,000 with annual discount rate of 6% and which matured in May 2002.*

*As of December 31, 2016, the outstanding balance of arranger fee of syndicated loan agreement amounting to Rp 2,407,925,616, is presented as part of "Accrued expense - interest" in consolidated statement of financial position.*



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**39. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)**

Perjanjian penting, ikatan dan kontinjensi yang berhubungan dengan Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

**g. Penempatan jangka panjang (lanjutan)**

Pada tanggal 8 Januari 2004, Perusahaan telah mengajukan gugatan hukum terkait NCD Perusahaan ke Pengadilan Negeri Jakarta Pusat melawan Unibank, BPPN, Pemerintah Republik Indonesia c.q. Menteri Keuangan dan Gubernur Bank Indonesia dengan gugatan ganti rugi materiil dan immaterial yang masing-masing sebesar US\$ 28.000.000 dan US\$ 1.000.000.

Pada tanggal 29 Juli 2004, berdasarkan Keputusan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat No. 07/Pdt.G/2004/PN.JKT.PST, ditetapkan antara lain:

- 1) Menyatakan sah sertifikat-sertifikat NCD yang diterbitkan oleh Unibank
- 2) Perusahaan adalah pemilik yang sah dan karenanya berhak menerima pembayaran atas sertifikat-sertifikat NCD.
- 3) BPPN telah melakukan perbuatan melawan hukum yang merugikan Perusahaan
- 4) BPPN untuk membayar ganti kerugian kepada Perusahaan berupa nilai nominal sertifikat-sertifikat NCD tersebut yang seluruhnya bernilai US\$28.000.000

Pada tanggal 28 April 2005, Pengadilan Tinggi DKI Jakarta melalui Surat Keputusan No.124/PDT/2005/PT. DKI menguatkan putusan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat tersebut.

Pada tanggal 31 Oktober 2005, BPPN melakukan kasasi atas hasil keputusan Pengadilan Tinggi DKI Jakarta ke Mahkamah Agung RI. Mahkamah Agung mengabulkan permohonan kasasi BPPN.

**39. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (continued)**

Agreements, commitments and contingencies related to the Group are as follows: (continued)

**g. Long-term placement (continued)**

On January 8, 2004, the Company filed a lawsuit in relation to the Company's NCD to the Central Jakarta District Court against Unibank, IBRA, the Government of the Republic of Indonesia c.q. the Ministry of Finance, and the Governor of Bank Indonesia with claims for material and immaterial compensation amounting to US\$ 28,000,000 and US\$ 1,000,000, respectively.

In its Decision Letter No. 07/Pdt.G/2004/PN.JKT.PST dated July 29, 2004, the Central Jakarta District Court ruled as follows :

- 1) The NCD held by the Company and issued by Unibank are valid.
- 2) The Company is the legitimate owner of the NCD and is entitled to receive the settlement thereof.
- 3) IBRA has acted against the law, thereby causing losses to the Company.
- 4) IBRA must pay compensation to the Company equivalent to the nominal value of the NCD, totaling US\$ 28,000,000.

On April 28, 2005, in its Decision No. 124/PDT/2005/PT.DKI, the DKI Jakarta Superior Court upheld the verdict of the Central Jakarta District Court.

On October 31, 2005, IBRA filed an appeal against the decision of the Jakarta Superior Court. The Supreme Court granted the appeal.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**39. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)**

Perjanjian penting, ikatan dan kontinjensi yang berhubungan dengan Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

g. Penempatan jangka panjang (lanjutan)

Pada tanggal 15 November 2007, Perusahaan melalui kuasanya telah mengajukan Permohonan Peninjauan Kembali terhadap Keputusan Kasasi Mahkamah Agung RI No. 413K/PDT/2006 tersebut di atas. Mahkamah Agung RI menolak permohonan peninjauan kembali yang dilakukan Perusahaan.

Perusahaan terus akan melakukan upaya hukum lainnya berkenaan dengan hak tagih atas penempatan jangka panjang dalam bentuk NCD.

h. Sesuai dengan *memorandum of understanding* antara Pemerintah Kabupaten Tangerang dengan Perusahaan terkait rencana kerjasama pengusahaan jalan tol Serpong - Balaraja tanggal 11 Desember 2012, Perusahaan sebagai pihak swasta pertama yang bergerak dalam bidang pengusahaan jalan tol, investor dan penyedia jasa penunjang lainnya yang terkait dalam bidang jalan tol serta pelaku usaha bisnis lainnya bekerja sama dengan pemerintah kabupaten Tangerang akan membangun jalan tol Serpong - Balaraja. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, rencana kerjasama masih dalam tahap pembahasan.

i. Sesuai dengan perjanjian pokok tentang kerjasama pembentukan usaha patungan bersama untuk pengusahaan jalan tol untuk ruas Cileunyi-Sumedang- Dawuan (CISUMDAWU) antara JS dengan Perusahaan tanggal 2 April 2014, Perusahaan akan melakukan penyertaan modal saham ke dalam badan usaha yang akan didirikan oleh para pihak yaitu PT Citra Jabar Tol (CJT) sebesar 80%. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2016, CJT belum berdiri.

j. Pada tanggal 2 April 2014, Perusahaan telah menandatangani perjanjian rencana pendirian usaha patungan bersama dengan JS untuk rencana keikutsertaan pengusahaan jalan tol untuk ruas Cileunyi - Sumedang - Dawuan.

**39. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (continued)**

Agreements, commitments and contingencies related to the Group are as follows: (continued)

g. Long-term placement (continued)

On November 15, 2007, the Company, through its legal counsel, submitted an application for judicial review of the appeal decision No. 413K/PDT/2006 mentioned above by the Supreme Court of the Republic of Indonesia. The judicial review was rejected by the Supreme Court.

The Company will continuously take other legal actions related to its right to collect long-term investment in the NCD.

h. In accordance with memorandum of understanding dated December 11, 2012, on the cooperation plan of the Serpong - Balaraja toll road concession between the Tangerang district government and the Company as the first private company that specializes in toll road concession, investors and other supporting service providers involved in the field of highway and other business entrepreneurs work with the Tangerang district government to build the Serpong-Balaraja toll road. Until the completion date of the consolidated financial statements, the cooperation plan is still under discussion.

i. In accordance with the agreement dated April 2, 2014, on the establishment of joint venture of the Cileunyi-Sumedang-Dawuan (CISUMDAWU) toll road concession between JS and the Company, the Company will invest in a business entity that will be established by both parties, i.e., PT Citra Jabar Tol (CJT), with ownership interest of 80%. As of December 31, 2016, CJT has not yet established.

j. On April 2, 2014, the Company signed an agreement on the plan to establish joint ventures with JS for the participation of the toll road concession plan for section Cileunyi - Sumedang - Dawuan.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**39. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)**

Perjanjian penting, ikatan dan kontinjensi yang berhubungan dengan Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

- k. Pada tanggal 24 Juni 2013, CW telah menandatangani Perjanjian Pemberian Dukungan Pemerintah (PPDP) dengan Pejabat Pembuat Komitmen Ruas Jalan Tol Depok - Antasari Satuan Kerja Dana Dukungan Pemerintah Untuk Pengadaan Tanah Jalan Tol perihal pemberian dana dukungan Pemerintah untuk pengadaan tanah ruas jalan tol Depok-Antasari seksi/tahap I (Antasari-Sawangan). Besarnya dana dukungan Pemerintah kepada CW untuk pengadaan tanah maksimal sebesar Rp 1.645.269.200.000. Dalam tahun anggaran 2013, besarnya dana dukungan Pemerintah kepada CW untuk tahap I maksimal sebesar Rp 412.567.000.000.

Pada tanggal 11 September 2014, CW kembali menyepakati PPDP dimana besarnya dana dukungan Pemerintah kepada CW untuk tahun anggaran 2014 untuk pengadaan tanah tahap I maksimal sebesar Rp 503.655.000.000.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, besar dana dukungan pemerintah yang belum dibayar kembali oleh Pemerintah masing-masing sebesar Rp 8.673.781, yang dicatat sebagai uang muka (Catatan 8).

- l. Pada tanggal 1 September 2013, GI telah menandatangani perjanjian dengan KG-NRC Consortium terkait pekerjaan konstruksi dan pemeliharaan jalan tol Cikampek - Palimanan untuk bagian 1 zona 1C yang berlokasi di Sta 104+000 sampai dengan Sta 112+300 dengan nilai kontrak sebesar Rp 58.175.835.750 dengan jangka waktu pelaksanaan selama 14 bulan dimulai dari tanggal 1 September 2013 sampai dengan tanggal 31 Oktober 2014, dengan masa pemeliharaan selama 12 bulan.

**39. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

Agreements, commitments and contingencies related to the Group are as follows: (continued)

- k. On June 24, 2013, CW signed Perjanjian Pemberian Dukungan Pemerintah (PPDP) with Pejabat Pembuat Komitmen Ruas Jalan Tol Depok - Antasari Satuan Kerja Dana Dukungan Pemerintah Untuk Pengadaan Tanah Jalan Tol regarding the Government's funding support for land acquisition of the Depok - Antasari Toll Road section/phase I (Antasari - Sawangan). The maximum amount of the Government's funding support to CW for land acquisition is Rp 1,645,269,200,000. For fiscal year 2013, the maximum amount of the Government funding support to CW for phase I amounted to Rp 412,567,000,000.

On September 11, 2014, CW re-entered into a PPDP on which the amount of the Government's maximum funding support to CW for fiscal year 2014 for land acquisition for phase I is Rp 503,655,000,000.

As of December 31, 2016 and 2015, the amount of the Government's funding support that has not been reimbursed by the Government amounted to Rp 8,673,781, which is recorded as advance payment (Note 8).

- l. On September 1, 2013, GI entered into an agreement with KG-NRC Consortium regarding the construction and maintenance of the Cikampek-Palimanan highway for part 1 zone 1C located in Sta 104+000 to Sta 112+300 with a total contract value of Rp 58,175,835,750. The implementation period of 14 months started on September 1, 2013 until October 31, 2014, with a 12-month maintenance period.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**39. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)**

Perjanjian penting, ikatan dan kontinjensi yang berhubungan dengan Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

- m. Pada tanggal 1 September 2013, GI telah menandatangani perjanjian dengan KG-NRC Consortium terkait pekerjaan konstruksi dan pemeliharaan jalantol Cikampek - Palimanan untuk bagian 3 zona 3C yang berlokasi di Sta 149+600 sampai dengan Sta 158+300 dengan nilai kontrak sebesar Rp 59.121.673.568 dengan jangka waktu pelaksanaan selama 12 bulan dimulai dari tanggal 1 September 2013 sampai dengan tanggal 31 Agustus 2014, dengan masa pemeliharaan selama 12 bulan.
- n. Pada tanggal 18 Agustus 2014, CW mengadakan perjanjian dengan PT Multi Phi Beta, PT Virama Karya (Persero) dan PT Indotek Konsultan Utama terkait pekerjaan Jasa Konsultan Review Desain dan Pengawasan Teknik Pembangunan Jalan Tol Depok - Antasari dengan nilai kontrak sebesar Rp 39.692.820.000 (belum termasuk PPN). Jangka waktu pelaksanaan selama 20 bulan dimulai dari tanggal 22 Agustus 2014 sampai dengan tanggal 21 April 2016.
- o. Pada tanggal 23 September 2014, CW mengadakan Perjanjian dengan WASKITA-PP-HK KSO (KSO) terkait pekerjaan Pembangunan jalan tol Depok - Antasari paket 1, segmen Antasari - Brigif/Cinere (STA- 01+ 121 s.d STA 05+775) dengan nilai kontrak sebesar Rp1.222.660.594.535 (belum termasuk PPN). Jangka waktu pelaksanaan selama 540 hari kalendar dimulai dari tanggal 5 Desember 2014 sampai dengan tanggal 28 Mei 2016, dengan masa pemeliharaan selama 12 bulan.

Pada tahun 2014, CW telah membayar uang muka sebesar Rp 33.623.166.349 kepada KSO dan diklasifikasikan sebagai bagian dari dalam akun "Hak perusahaan jalan tol".

**39. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (continued)**

Agreements, commitments and contingencies related to the Group are as follows: (continued)

- m. On September 1, 2013, GI entered into an agreement with KG-NRC Consortium regarding construction and maintenance of Cikampek - Palimanan highway for part 3 zone 3C located in Sta 149 +600 to Sta 158 +300 with a total contract value of Rp 59,121,673,568. The implementation period of 12 months started on September 1, 2013 until August 31, 2014, with a 12-month maintenance period.
- n. On August 18, 2014, CW entered into an agreement with PT Multi Phi Beta, PT Virama Karya (Persero) and PT Indotek Konsultan Utama regarding Service on Consultancy, Design Review and Monitoring Techniques for the Depok - Antasari Toll Road Development with a total contract value of Rp 39,692,820,000 (excluding VAT). The implementation period of 20 months started on August 22, 2013 until April 21, 2016.
- o. On September 23, 2014, CW entered into an agreement with WASKITA-PP-HK KSO (KSO) regarding the construction of the Depok - Antasari toll road project package 1, segment Antasari - Brigif/Cinere (STA- 01+ 121 s.d STA05+775) with a total contract value of Rp 1,222,660,594,535 (excluding VAT). The implementation period of 540 calendar days started on December 5, 2014 until May 28, 2016, with a 12-month maintenance period.

In 2014, CW made an advance payment amounting to Rp 33,623,166,349 to KSO and classified it as part of "Toll road concession rights".



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**39. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)**

Perjanjian penting, ikatan dan kontinjensi yang berhubungan dengan Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

- p. Pada tanggal 23 September 2014, CW mengadakan perjanjian dengan KSO terkait pekerjaan Pembangunan jalan tol Depok - Antasari paket 2, Segmen Brigif/Cinere s.d Sawangan (STA 05 + 775 sd STA 12 + 041) dengan nilai kontrak sebesar Rp 640.841.169.635 (belum termasuk PPN). Jangka waktu pelaksanaanselama 450 hari kalendar dimulai sejak tanggal Surat Perintah Mulai Kerja yang diterbitkan oleh Perusahaan dan pembayaran uang muka tahap 1 sampai dengan ditandatangani Berita Acara Serah Terima Akhir.
- q. Berdasarkan Surat Kementrian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat No. 08/BPJT/PAN-PLPPJT/JTBPSM/XI/2015 tanggal 27 November 2015, Konsorsium (Perusahaan dengan PT Kaltim Binasarana Konstruksi - PT Brantas Abipraya (Persero) - PT Istaka Karya (Persero)) proyek Ruas Jalan Tol Samarinda-Balikpapan telah lulus tahap prakualifikasi. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, lelang proyek tersebut masih dalam proses.
- r. Pada tanggal 30 Desember 2015, CMLJ telah menandatangani kontrak pekerjaan pelaksanaan pembangunan jalan tol Soreang - Pasir Koja dengan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk dari *interchange* Pasir Koja sampai dengan Sta 3+300 dengan nilai kontrak sebesar Rp 628.117.000.000 dengan jangka waktu pelaksanaan selama 12 bulan, dengan masa pemeliharaan 12 bulan.
- s. Pada tanggal 30 Desember 2015, CMLJ telah menandatangani kontrak pekerjaan pelaksanaan pembangunan jalan tol Soreang - Pasir Koja dengan *Joint Operation* PT Gilder Indonesia dan PT Jabar Bumi Konstruksi dari Sta 3+300 sampai dengan *interchange* Ketapang dengan nilai kontrak Rp 343.540.800.000 dengan jangka waktu pelaksanaan selama 12 bulan, dengan masa pemeliharaan 12 bulan.

**39. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (continued)**

Agreements, commitments and contingencies related to the Group are as follows: (continued)

- p. On September 23, 2014, CW entered into an agreement with KSO regarding the construction of the Depok - Antasari toll road project package 2, Segment Brigif/Cinere s.d Sawangan (STA 05 + 775 sd STA 12 + 041) with a totalcontract value of Rp 640,841,169,635 (excluding VAT). The implementation period of 450 calendar days started from the date of issuance of "Surat Perintah Mulai Kerja" issued by the Company which is the first stage of advance payment until the signing of the minutes of final handover (Berita Acara Serah Terima Akhir).
- q. Based on letter the Ministry of Public Works and Public Housing No. 08 / BPJT / PAN-PLPPJT/JTBPSM/XI/2015 dated November 27, 2015, the Consortium (the Company's with PT Kaltim Binasarana Construction - PT Brantas Abipraya (Persero) - PT Istaka Karya (Persero)) Project Toll Roads Samarinda-Balikpapan has passed prequalification phase. Until the completion date of the consolidated financial statements, tender of the project are still in process.
- r. On December 30, 2015, CMLJ has signed a contract Soreang - Pasir Koja toll road construction project with PT Wijaya Karya (Persero) Tbk from Pasir Koja interchange up to Sta 3+300 with a contract value of Rp 628,117,000,000 with the construction period of 12 months, and 12-month maintenance period.
- s. On December 30, 2015, CMLJ has signed a contract Soreang - Pasir Koja toll road construction project Soreang - Pasir Koja with Joint Operation Gilder Indonesia and PT Jabar Bumi Konstruksi from Pasir Koja from Sta 3+300 to interchange Ketapang, with a contract value of Rp 343,540,800,000 with the construction period of 12 months, and 12-month maintenance period.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**39. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)**

Perjanjian penting, ikatan dan kontinjensi yang berhubungan dengan Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

- t. Pada tanggal 2 Mei 2016, CPI telah mendapatkan kuasa dari CMS untuk melakukan Pemanfaatan Rumija Diluar Rumaja untuk penempatan iklan pada Jalan Tol Ruas Simpang Susun Waru-Bandara Juanda Surabaya. CPI menandatangani perjanjian penataan dan pengelolaan reklame media luar griya di ruas jalan tol Simpang Susun Waru - Bandara Juanda Surabaya dengan PT Rainbow Asia Posters (Rainbow), CPI berkewajiban membantu memfasilitasi dan berkoordinasi dengan CMS terkait dengan perijinan. CPI menerima kompensasi sebesar Rp 16.504.053.696 untuk jangka waktu 5 tahun. Jangka waktu perjanjian mulai tanggal 16 Januari 2016 sampai dengan 15 Januari 2021.
- u. Pada tanggal 12 Juli 2016, Perusahaan telah menandatangani pernyataan perjanjian konsorsium proyek ruas jalan tol Cileunyi – Sumedang – Dawuan dengan PT Waskita Toll Road, PT Pembangunan Perumahan (Persero), PT Brantas Abipraya (Persero) dan PT Jasa Sarana sehubungan dengan keikutsertaan konsorsium dalam lelang proyek ruas jalan tol Cileunyi – Sumedang – Dawuan. Konsorsium telah di tetapkan sebagai pemenang tender proyek ruas jalan tol Cileunyi – Sumedang – Dawuan.
- v. Pada tanggal 9 September 2016, CMLJ telah memperoleh Surat persetujuan Pemberian Fasilitas Pembiayaan Sindikasi Line Facility – Al Murabahah dari PT Bank Muamalat Indonesia Tbk sebesar Rp 834.000.000.000 untuk pembelian material untuk pembangunan jalan tol Soreang – Pasir Koja.

**39. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (continued)**

Agreements, commitments and contingencies related to the Group are as follows: (continued)

- t. On May 2, 2016, CPI obtained authority from CMS for using Rumija for advertisement on the toll road Simpang Susun Waru-Bandara Juanda Surabaya. CPI signed agreement on rental of advertising space in the Simpang Susun Waru – Bandara Juanda Surabaya with PT Rainbow Asia Posters (Rainbow). In this agreement, CPI agreed to facilitated and coordinated with CMS related permission. CPI has received compensation amounting to Rp 16,504,053,696 for 5 years. The agreement period started on January 16, 2016 until January 15, 2021.
- u. On July 12, 2016, the Company has signed a Consortium Cileunyi – Sumedang – Dawuan toll road project agreement with PT Waskita Toll Road, PT Pembangunan Perumahan (Persero), PT Brantas Abipraya (Persero) and PT Jasa Sarana related with participated at tender Cileunyi – Sumedang – Dawuan toll road project . Consortium have been decided as the winner of Cileunyi – Sumedang – Dawuan toll road project.
- v. On September 9, 2016, CMLJ received Line Facility- Al Murabahah Syndication Financing from PT Bank Muamalat Indonesia Tbk amounting Rp 834,000,000,000 for construction Soreang - Pasir Koja toll road.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**40. INFORMASI SEGMENT**

Informasi segmen di bawah ini dilaporkan berdasarkan informasi yang digunakan oleh manajemen untuk mengevaluasi kinerja setiap segmen usaha dan di dalam mengalokasikan sumber daya. Informasi segmen usaha Grup adalah sebagai berikut:

Informasi segmen usaha Grup adalah sebagai berikut:

**40. SEGMENT INFORMATION**

The following segment information is reported based on the information used by management in evaluating the performance of each business segment and in determining the allocation of resources. Segment information of the Group is as follows:

Segment information of the Group is as follows:

| 31 Desember 2016/December 31, 2016                 |  |  |                     |                           |                              |  |
|--|--|--|---------------------|---------------------------|------------------------------|--|
|  | Ruas lingkaran<br>dalam kota<br>Jakarta/<br>Jakarta Intra<br>Urban Toll (JIUT) | Ruas tol<br>simpang susun<br>Waru - Juanda/<br>Toll Simpang<br>Susun Waru-<br>Juanda | Lainnya/<br>Others  | Eliminasi/<br>Elimination | Konsolidasi/<br>Consolidated |  |
| Pendapatan   | 1.111.618.694.691  | 128.079.391.388  | 1.442.668.425.655   | (372.327.401.077)         | 2.310.039.110.657            | Revenues   |
| Beban pendapatan                                   | (285.813.387.119)  | (72.633.480.882)   | (1.345.281.450.331) | 359.486.189.002           | (1.344.242.129.330)          | Cost of revenues   |
| Laba bruto   | 825.805.307.572  | 55.445.910.506   | 97.386.975.324      | (12.841.212.075)          | 965.796.981.327              | Gross income   |
| Beban umum<br>dan administrasi                     | (227.744.442.670)  | (12.641.696.657)   | (42.882.270.526)    | 12.841.212.075            | (270.427.197.778)            | General and administrative<br>expenses                   |
| Laba Usaha   | 598.060.864.902  | 42.804.213.849   | 54.504.704.798      | -                         | 695.369.783.549              | Income from operations                                   |
| Pendapatan keuangan                                | 79.090.476.085   | 176.990.376  | 7.169.880.329       | -                         | 86.437.346.790               | Finance income   |
| Biaya keuangan                                     | (690.137.753)  | (122.373.139.894)  | (12.394.346.780)    | 30.206.748.852            | (105.250.875.575)            | Finance cost   |
| Lain-lain - neto                                   | 4.117.323.277  | 137.850.000  | 637.427.662         | (8.551.243.604)           | (3.658.642.665)              | Others - net   |
|  | 82.517.661.609   | (122.058.299.518)  | (4.587.038.789)     | 21.655.505.248            | (22.472.171.450)             |  |
| Laba sebelum pajak<br>penghasilan                  | 680.578.526.511  | (79.254.085.669)   | 49.917.666.009      | 21.655.505.248            | 672.897.612.099              | Income before income tax                                 |
| Beban pajak penghasilan                            | (162.457.021.019)  | 13.541.320.021   | (15.464.963.615)    | -                         | (164.380.664.613)            | Income tax expense                                       |
| Laba bersih  | 518.121.505.492  | (65.712.765.648)   | 34.452.702.394      | 21.655.505.248            | 508.516.947.486              | Net income   |
| INFORMASI LAINNYA                                  |  |  |                     |                           |                              | OTHER INFORMATION  |
| Aset segmen  | 4.645.413.219.960  | 1.090.762.525.980  | 4.342.587.625.502   | (2.140.843.753.062)       | 7.937.919.618.380            | Segment assets   |
| Liabilitas segmen                                  | 206.371.373.430  | 1.077.900.827.362  | 3.411.737.525.265   | (1.441.487.364.172)       | 3.254.522.361.885            | Segment liabilities                                      |
| Perolehan aset tetap                               | 8.462.211.385  | 10.019.298.272   | -                   | -                         | 18.481.509.657               | Acquisitions of fixed assets                             |
| Beban penyusutan -<br>aset tetap                   | 17.272.838.158   | 767.885.061  | 7.565.094.820       | -                         | 25.605.818.039               | Depreciation expense -<br>fixed assets                   |
| Beban amortisasi -<br>hak pengusahaan<br>jalan tol | 71.143.833.010   | 42.070.522.198   | -                   | -                         | 113.214.355.208              | Amortization expense -<br>toll road concession<br>rights |
| Beban penyusutan -<br>properti investasi           | -  | -  | 1.275.642.048       | -                         | 1.275.642.048                | Depreciation expense -<br>investment property            |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**40. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

Informasi segmen usaha Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

**40. SEGMENT INFORMATION (continued)**

Segment information of the Group is as follows: (continued)

31 Desember 2015/December 31, 2015

|  | Ruas tol   |  |                       |                           |                              |  |
|--|--|--|-----------------------|---------------------------|------------------------------|--|
|  | Ruas lingkardalam kota<br>Jakarta/<br>Jakarta Intra<br>Urban Toll (JIUT) | simpang susun<br>Waru - Juanda/<br>Toll Simpang<br>Susun Waru-<br>Juanda | Lainnya/<br>Others    | Eliminasi/<br>Elimination | Konsolidasi/<br>Consolidated |  |
| Pendapatan   | 954.738.719.801  | 103.474.635.910  | 610.600.012.398       | (145.222.629.094)         | 1.523.590.739.015            | Revenues   |
| Beban pendapatan                                   | (268.029.168.121)  | (71.342.966.535)   | (540.767.950.501)     | 132.515.762.288           | (747.624.322.869)            | Cost of revenues   |
| Laba bruto   | 686.709.551.680  | 32.131.669.375   | 69.832.061.897        | (12.706.866.806)          | 775.966.416.146              | Gross income   |
| Beban umum<br>dan administrasi                     | (231.628.169.216)  | (12.698.372.901)   | (47.752.987.647)      | 12.706.866.806            | (279.372.662.958)            | General and administrative<br>expenses                   |
| Laba Usaha   | 455.081.382.464  | 19.433.296.474   | 22.079.074.250        | -                         | 496.593.753.188              | Income from operations                                   |
| Pendapatan keuangan                                | 105.331.696.059  | 36.435.786.625   | 10.728.889.209        | -                         | 152.496.371.893              | Finance income   |
| Biaya keuangan                                     | (489.564.720)  | (100.668.407.882)  | 18.228.270.708        | -                         | (82.929.701.894)             | Finance cost   |
| Lain-lain - neto                                   | 6.310.770.747  | 82.277.380   | (18.244.606.341)      | 14.968.008.094            | 3.116.449.880                | Others - net   |
|  | 111.152.902.086  | (64.150.343.877)   | 10.712.553.576        | 14.968.008.094            | 72.683.119.879               |  |
| Laba sebelum pajak<br>penghasilan                  | 566.234.284.550  | (44.717.047.403)   | 32.791.627.826        | 14.968.008.094            | 569.276.873.067              | Income before income tax                                 |
| Beban pajak penghasilan                            | (112.525.155.602)  | 2.618.659.748  | (6.026.228.064)       | -                         | (115.932.723.918)            | Income tax expense                                       |
| <b>Laba bersih</b>                                 | <b>453.709.128.948</b>   | <b>(42.098.387.655)</b>  | <b>26.765.399.762</b> | <b>14.968.008.094</b>     | <b>453.344.149.149</b>       | <b>Net income</b>  |
| <b>INFORMASI LAINNYA</b>                           |  |  |                       |                           |                              | <b>OTHER INFORMATION</b>                                 |
| Aset segmen  | 4.148.126.257.333  | 1.045.056.934.593  | 2.146.168.760.640     | (1.152.268.230.232)       | 6.187.083.722.334            | Segment assets   |
| Liabilitas segmen                                  | 230.077.057.303  | 964.930.604.122  | 1.249.916.900.994     | (429.723.727.693)         | 2.015.200.834.726            | Segment liabilities                                      |
| Perolehan aset tetap                               | 15.988.281.751   | 113.417.000  | 6.915.911.351         | -                         | 23.017.610.102               | Acquisitions of fixed assets                             |
| Beban penyusutan -<br>aset tetap                   | 15.198.497.034   | 774.268.283  | 4.011.390.067         | -                         | 19.984.155.384               | Depreciation expense -<br>fixed assets                   |
| Beban amortisasi -<br>hak pengusahaan<br>jalan tol | 65.388.058.397   | 42.480.399.304   | -                     | -                         | 107.868.457.701              | Amortization expense -<br>toll road concession<br>rights |
| Beban penyusutan -<br>properti investasi           | -  | -  | 921.825.000           | -                         | 921.825.000                  | Depreciation expense -<br>investment property            |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**41. SALDO DAN SIFAT TRANSAKSI PIHAK YANG BERELASI**

Rincian dari akun dan transaksi signifikan dengan pihak-pihak berelasi dan penjelasan atas hubungan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

**41. BALANCES AND NATURE OF RELATED PARTIES TRANSACTIONS**

The details of the accounts and the significant transactions entered into with related parties and the description of the relationship with such related parties are as follows:

|  | Total                |                      | Persentase (%) dari<br>Total Aset/Liabilitas/<br>Percentage (%) to Total Assets/Liabilities |              |   |
|--|----------------------|----------------------|---|--------------|---|
|  | 2016                 | 2015                 | 2016  | 2015         |   |
| <b>Piutang usaha (Catatan 5)</b>   |                      |                      |   |              | <b>Trade receivables (Note 5)</b>   |
| <u>Pemegang saham CMS</u>  |                      |                      |   |              | <u>CMS's shareholder</u>  |
| PT Jasa Marga<br>(Persero) Tbk   | -                    | 7.361.115.526        | 0,00%   | 0,12%        | PT Jasa Marga<br>(Persero) Tbk  |
| <b>Piutang lain-lain (Catatan 6)</b>   |                      |                      |   |              | <b>Other receivables (Note 6)</b>   |
| <u>Pemegang saham GI</u>   |                      |                      |   |              | <u>GI's shareholder</u>   |
| Budi Prasetyo Utomo  | 1.158.972.865        | 1.158.972.865        | 0,01%   | 0,02%        | Budi Prasetyo Utomo   |
| <u>Direksi CW</u>  |                      |                      |   |              | <u>CW's shareholder</u>   |
| Jaka Suprihana   | -                    | 200.000.000          | 0,00%   | 0,00%        | Jaka Suprihana  |
| <b>Total</b>   | <b>1.158.972.865</b> | <b>1.358.972.865</b> | <b>0,01%</b>  | <b>0,02%</b> | <b>Total</b>  |
| <b>Uang muka kontraktor<br/>(bagian dari biaya<br/>kontraktor dan konsultan)<br/>(Catatan 8)</b> |                      |                      |   |              | <b>Advances contractor (part of<br/>accrual contractors and<br/>consultants fee) (Note 8)</b> |
| PT Wijaya Karya<br>(Persero) Tbk   | 49.219.010.954       | -                    | 0,62%   | 0,00%        | PT Wijaya Karya<br>(Persero) Tbk  |
| <b>Beban akrual (bagian dari biaya<br/>kontraktor dan konsultan)<br/>(Catatan 17)</b>            |                      |                      |   |              | <b>Accrued expenses (part<br/>of accrual contractors and<br/>consultants fee) (Note 17)</b>   |
| PT Wijaya Karya<br>(Persero) Tbk   | 157.885.789.636      | -                    | 4,85%   | 0,00%        | PT Wijaya Karya<br>(Persero) Tbk  |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**41. SALDO DAN SIFAT TRANSAKSI PIHAK YANG BERELASI (lanjutan)**

**41. BALANCES AND NATURE OF RELATED PARTIES TRANSACTIONS (continued)**

|                             | Total                  |          | Persentase (%) dari<br>Total Aset/Liabilitas/<br>Percentage (%) to Total Assets/Liabilities |              |                            |
|-----------------------------|------------------------|----------|---|--------------|----------------------------|
|                             | 2016                   | 2015     | 2016  | 2015         |                            |
|                             |                        |          |   |              |                            |
| <b>Utang pemegang saham</b> |                        |          |   |              | <b>Due to shareholders</b> |
| <b>(Catatan 23)</b>         |                        |          |   |              | <b>(Note 23)</b>           |
| <u>Pemegang saham CW</u>    |                        |          |   |              | <u>CW's shareholders</u>   |
| PT Waskita Karya            |                        |          |   |              | PT Waskita Karya           |
| (Persero) Tbk               | 89.529.583.380         | -        | 2,75%   | 0,00%        | (Persero) Tbk              |
| PT Waskita Toll Road        | 89.529.583.380         | -        | 2,75%   | 0,00%        | PT Waskita Toll Road       |
| PT Pembangunan Perumahan    |                        |          |   |              | PT Pembangunan Perumahan   |
| (Persero) Tbk               | 89.569.529.629         | -        | 2,75%   | 0,00%        | (Persero) Tbk              |
|                             | 268.628.696.389        | -        | 8,25%   | 0,00%        |                            |
| <u>Pemegang saham CMLJ</u>  |                        |          |   |              | <u>CMLJ shareholders</u>   |
| PT Wijaya Karya             |                        |          |   |              | PT Wijaya Karya            |
| (Persero) Tbk               | 106.555.405.333        | -        | 3,27%   | 0,00%        | (Persero) Tbk              |
| <b>Total</b>                | <b>375.184.101.722</b> | <b>-</b> | <b>11,53%</b>   | <b>0,00%</b> | <b>Total</b>               |

Sifat hubungan dan rincian transaksi Grup dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

The nature of the relationship and the details of the Group's related party transactions are as follows:

| No | Pihak-Pihak Berelasi/<br>Related Parties | Sifat Relasi/<br>Relationship             | Sifat Saldo Akun/Transaksi/<br>Nature of Account Balances/Transactions  |
|----|--|---|---|
| a. | PT Jasa Marga (Persero) Tbk              | Pemegang saham<br>CMS/CMS's shareholder   | Piutang usaha dan utang usaha/Trade receivables and trade payables  |
| b. | Budi Prasetyo Utomo                      | Pemegang saham GI/GI's<br>shareholder     | Piutang lain-lain dan liabilitas keuangan jangka pendek lainnya/Other receivables and other current liability |
| c. | Jaka Suprihana                           | Direksi CW/<br>CW's Director              | Piutang lain-lain/Other receivables   |
| d. | PT Waskita Karya (Persero) Tbk           | Pemegang saham<br>CW/CW's shareholder     | Utang pemegang saham entitas anak/Due to shareholders of subsidiaries   |
| e. | PT Waskita Toll Road                     | Pemegang saham<br>CW/CW's shareholder     | Utang pemegang saham entitas anak/Due to shareholders of subsidiaries   |
| f. | PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk   | Pemegang saham<br>CW/CW's shareholder     | Utang pemegang saham entitas anak/Due to shareholders of subsidiaries   |
| g. | PT Wijaya Karya (Persero) Tbk            | Pemegang saham<br>CMLJ/CMLJ's shareholder | Utang pemegang saham entitas anak/Due to shareholders of subsidiaries   |

Sifat hubungan dan rincian transaksi Grup dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

The nature of the relationship and the details of the Group's related party transactions are as follows:

Manajemen kunci merupakan komisaris dan direksi Perusahaan. Imbalan yang diberikan masing-masing sebesar Rp 15.553.474.445 dan Rp 22.206.464.570 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

Key management represents the Company's commissioners and directors. The remuneration given amounted to Rp 15,553,474,445 and Rp 22,206,464,570 for the years ended December 31, 2016 and 2015, respectively.



**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**42. TRANSAKSI YANG TIDAK MEMPENGARUHI  
ARUS KAS**

Informasi tambahan laporan arus kas konsolidasian  
sehubungan dengan aktivitas yang tidak  
mempengaruhi arus kas adalah sebagai berikut:

|  | 2016             | 2015            |
|--|------------------|-----------------|
| Penambahan aset konsesi dalam<br>pelaksanaan dengan mengkreditkan: |                  |                 |
| Utang bank jangka panjang - IDC                                    | 39.946.467.258   | -               |
| Amortisasi uang bank<br>jangka panjang                             | 2.161.571.921    | -               |
| Uang muka  | (46.918.752.035) | -               |
| Penambahan (pembayaran)<br>Beban akrual                            | (73.387.513.119) | 186.470.607.982 |
| Penambahan aset tetap melalui<br>Sewa pembiayaan                   | 1.342.150.000    | -               |

**42. NON-CASH TRANSACTIONS**

Supplementary information to the consolidated  
statement of cash flows relating to non-cash  
activities is as follows:

Addition to concession asset  
in progress credited through:  
Long-term bank loan - IDC  
Long-term bank loan  
amortization  
Advance payments  
Additional (payments of)  
accrued expenses  
Addition to fixed assets  
through finance lease

**43. REKLASIFIKASI AKUN**

Beberapa akun dalam laporan keuangan tahun 2015  
telah direklasifikasi untuk menyesuaikan penyajian  
laporan keuangan 2016. Reklasifikasi tersebut  
adalah sebagai berikut:

**43. RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS**

Certain accounts in 2015 financial statements have  
been reclassified to conform to the 2016 financial  
statements presentation. These reclassifications are  
as follows:

|   | Dilaporkan<br>sebelumnya/<br>As previously<br>reported | Reklasifikasi/<br>Reclassification | Setelah<br>Reklasifikasi/<br>After<br>Reclassification |  |
|---|--|------------------------------------|--|--|
| <b>Laporan posisi keuangan<br/>31 Desember 2015</b> |  |                                    |  | <b>Statement of financial position<br/>December 31, 2015</b> |
| <b>Aset</b>   |  |                                    |  | <b>Assets</b>  |
| Uang muka jangka pendek                             | 74.950.228.931   | (2.503.452.831)                    | 72.446.776.100   | Short-term advance payments                                  |
| Uang muka jangka panjang                            | -  | 2.503.452.831                      | 2.503.452.831  | Long-term advance payments                                   |
| Hak perusahaan<br>jalan tol - neto                  | 3.054.713.087.632                                      | (19.378.186.724)                   | 3.074.091.274.356                                      | Concession assets<br>in progress                             |
| Aset tetap - neto                                   | 206.518.883.473  | (40.928.196.724)                   | 165.590.686.749  | Long-term advance payments                                   |
| Beban tangguhan                                     | -  | 21.550.010.000                     | 21.550.010.000   | Deferred charges   |
| <b>Laba rugi komprehensif</b>                       |  |                                    |  | <b>Profit or loss</b>  |
| Beban pendapatan                                    | 746.702.497.869  | 921.825.000                        | 747.624.322.869  | Cost of revenue  |
| Beban administrasi dan umum                         | 280.294.487.958  | (921.825.000)                      | 279.372.662.958  | General and<br>administrative expenses                       |

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**44. KEJADIAN SETELAH TANGGAL NERACA**

- Berdasarkan Akta Notaris Dessi, S.H.,M.Kn., No. 18 tanggal 30 Januari 2017, Perusahaan bersama PT Waskita Toll Road, PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk, PT Brantas Abipraya (Persero) dan PT Jasa Sarana mendirikan PT Citra Karya Jabar Tol. PT Citra Karya Jabar Tol bergerak di bidang pembangunan dan pengoperasian jalan tol ruas Cileunyi - Sumedang - Dawuan.
- Pada 27 Januari 2017 Perusahaan membagikan deviden saham sejumlah 599.831.944 lembar saham. Dengan demikian, jumlah saham beredar meningkat dari 2.750.000.000 lembar saham menjadi 3.345.831.944 lembar saham.

**45. STANDAR AKUNTANSI BARU**

Standar baru, amandemen dan interpretasi yang telah diterbitkan, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2016 yang mungkin berdampak pada laporan keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Efektif berlaku pada atau setelah 1 Januari 2017:

- Amandemen PSAK 1 (2015) - "Penyajian Laporan Keuangan tentang Prakarsa Pengungkapan".
- ISAK 31 - "Interpretasi atas Ruang Lingkup PSAK 13: Properti Investasi".
- PSAK 3 (Penyesuaian 2016) - "Laporan Keuangan Interim".
- PSAK 24 (Penyesuaian 2016) - "Imbalan Kerja".
- PSAK 60 (Penyesuaian 2016) - "Instrumen Keuangan - Pengungkapan"

Efektif berlaku pada atau setelah 1 Januari 2018:

- Amandemen PSAK 2 (2016): "Laporan Arus Kas tentang Prakarsa Pengungkapan."
- Amandemen PSAK 46 (2016): Pajak Penghasilan tentang Pengakuan Aset Pajak Tangguhan untuk Rugi yang Belum Direalisasi.

Grup sedang menganalisa dampak penerapan standar akuntansi dan interpretasi tersebut di atas terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

**44. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD**

- Based on Notarial Deed No 18 dated January 30, 2017 of Dessi, S.H.,M.Kn., the Company and PT Waskita Toll Road, PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk, PT Brantas Abipraya (Persero) dan PT Jasa Sarana establish PT Citra Karya Jabar Tol. PT Citra Karya Jabar Tol activities are the construction and operation of the toll road Cileunyi - Sumedang - Dawuan.
- On January 27, 2017, the Company declared stock dividends representing 595,831,944 shares. Accordingly, the number of shares increased from 2,750,000,000 shares to 3,345,831,944 shares.

**45. NEW ACCOUNTING STANDARDS**

New standards, amendments and interpretations issued but not yet effective for the financial year beginning January 1, 2016 that may have certain impact on the consolidated financial statements are as follows:

Effective on or after January 1, 2017:

- Amendments to PSAK 1 (2015) - "Presentation of Financial Statements: Disclosure Initiatives".
- ISAK 31 - "Interpretation of the Scope of PSAK 13: Investment Property".
- PSAK 3 (2016 Improvement) "Interim Financial Reporting".
- PSAK 24 (2016 Improvement) "Employee Benefits".
- PSAK 60 (2016 Improvement) "Financial Instruments - Disclosure".

Effective on or after January 1, 2018:

- Amendments to PSAK 2 (2016) - "Statements of Cash Flows: Disclosure Initiatives".
- Amendments to PSAK 46 (2016) - "Income Taxes: Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses"

The Group is still assessing the impact of these accounting standards and interpretation on the Group's consolidated financial statements.

**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2016 dan  
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

---

**46. PENYELESAIAN LAPORAN KEUANGAN**

Manajemen Grup bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini yang diotorisasi untuk terbit pada tanggal 29 Maret 2017.

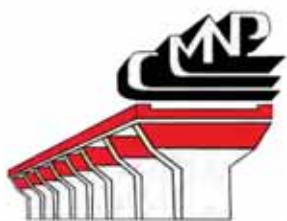
**PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2016 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

---

**46 . COMPLETION OF THE FINANCIAL STATEMENTS**

*The management of the Group is responsible for the preparation of these consolidated financial statements that were authorized for issue on March 29, 2017.*





**PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk**

Gedung Citra Marga  
Jl. Yos Sudarso Kav. 28, Jakarta 14350 +62 21 653 06930 (Hunting)  
+62 21 653 06931 [www.citramarga.com](http://www.citramarga.com)