

PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk

Nomor : 142/SP-TU.00/I/2018
Lampiran : 3 (tiga) buah

Jakarta, 5 Februari 2018

Kepada Yth.
PT Bursa Efek Indonesia
Indonesian Stock Exchange Building
Jalan Jendral Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190

Up. Divisi Penilaian Perusahaan Sektor Jasa Group 2

Perihal : Hasil Pelaksanaan *Public Expose* PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk

Dengan hormat,

Menunjuk pada Peraturan Pencatatan No: I-E butir V.4 tanggal 19 Juli 2014 tentang tentang Kewajiban Penyampaian Informasi, dan Surat BEI No. S-116/BEI-PSJ/11-2007 tertanggal 5 November 2007, bersama ini kami sampaikan laporan hasil pelaksanaan *Public Expose* Tahun 2017 PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk ("Perseroan") yang diselenggarakan pada hari Rabu tanggal 31 Januari 2018, bertempat di Gedung Citra Marga, Jl. Yos Sudarso Kav. 28 Jakarta 14350, berupa:

1. Daftar Tanya Jawab
2. Daftar Hadir

Dapat kami laporkan bahwa pelaksanaan *Public Expose* Tahun 2017 Perseroan tersebut berjalan dengan baik dan lancar serta berlangsung dari Pukul 10. 45 Wib WIB sampai dengan Pukul 11.40 Wib. Tamu atau Undangan yang hadir seluruhnya sebanyak 38 Orang sebagaimana dapat dilihat dalam Daftar Hadir (terlampir), yang terdiri dari para investor, analisa pasar modal dan wartawan.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

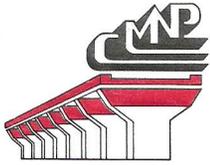
Hormat kami,
PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk

Sofia Katili
Corporate Secretary

Tembusan Yth.

1. Direksi PT Bursa Efek Indonesia
2. Dewan Komisaris dan Direksi PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk

/IND



PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk

**TANYA JAWAB PUBLIC EXPOSE TAHUN 2017
PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk
JAKARTA, 31 JANUARI 2018**

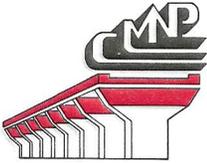
1. Joko Sogie - PT Deutsche Verdhana Sekuritas Indonesia

Pertanyaan :

- a. Bagaimana Perseroan mengklasifikasikan Tier I, Tier II dan Tier III? Dan apakah ada kemungkinan di kemudian hari Tier II dan Tier III ini akan tetap dijalankan?
- b. Apakah Perseroan akan mengambil proyek di luar Jawa?
- c. Apakah ada upaya Perseroan untuk memperpanjang konsesi jalan tol Dalam Kota yang akan berakhir di tahun 2025 mengingat konsesi jalan tol dalam kota akan berakhir dalam kurun waktu 7 (tujuh) tahun lagi?

Jawaban Direksi :

- a. Dalam mengklasifikasikan setiap proyek, Perseroan melihat mana yang merupakan proyek prioritas. Untuk TIER I merupakan proyek prioritas yang telah mendapatkan konsesi dan dikelola oleh anak perusahaan, sedangkan untuk TIER II dan TIER III merupakan proyek yang saat ini masih dalam pengkajian Perseroan. Dengan demikian ada dinamika terkait status Tier II dan Tier III bisa naik ke Tier I seperti materi presentasi yang tadi disampaikan.
- b. Perseroan tidak akan mengambil proyek seperti Trans Jawa ataupun Trans Sumatera, sesuai dengan misi Perseroan bahwa Perseroan tetap focus dalam pengelolaan tol dalam kota besar khususnya di 3 wilayah yaitu di *Greater Jakarta*, *Greater Bandung* dan *Greater Surabaya* dimana sistem jaringannya harus terkoneksi baik dengan airport maupun pelabuhan dan menghubungkan pusat kota (*downtown*) dan wilayah sekitar (*hinterland/suburban*). Perseroan berharap Jakarta dapat terkoneksi dengan proyek Salabenda-Antasari, yang awalnya bernama Depok-Antasari, nantinya diharapkan akan membentuk fungsi sebagai second Jagorawi atau sebagai alternatif bagi pemakai jalan dari Jakarta yang akan menuju wilayah Bogor dan sekitarnya, atau bahkan membentuk arus lalu-lintas intra Depok-Bogor. Perseroan juga saat ini sedang fokus untuk mengembangkan sistem jaringan untuk menambah inter-konektivitas jalan tol dan melihat potensi jaringan yang saat ini sedang dikerjakan oleh Pemerintah. Dengan sendirinya Perseroan akan melakukan improvisasi dalam upaya meningkatkan inter-konektivitas lebih baik di sistem jaringan jalan tol Jabodetabek.
- c. Saat ini Perseroan sedang melakukan beberapa kajian proyek dalam upaya untuk memberikan alternatif solusi jaringan melalui kajian traffic, kajian sistem jaringan jalan tol Jabodetabek, dan menganalisa kontribusi yang bisa diberikan oleh jaringan jalan tol JIUT; rencana proyek-proyek tersebut masuk dalam Tier II dan Tier III dengan status kajian yang dinamis.



PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk

2. Irene Agustine-Bisnis Indonesia

Pertanyaan :

- a. Bagaimana kelanjutan di Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat atas 3 (tiga) ruas jalan yang pernah diusulkan oleh Perseroan sebagai pemrakarsa ?
- b. Dari ke 3 (tiga) ruas tersebut salah satunya adalah Citeureup-Bojong Gede-Legok (bagian JORR 3) berapa perkiraan nilai investasinya dan apakah masuk dalam TIER II Perseroan ?

Jawaban Direksi:

- a. Sesuai misi Perseroan bahwa Perseroan fokus pada jalan tol dalam kota dan sekitarnya, sehingga hal ini juga berdampak pada beberapa pengkajian yang telah dilakukan oleh Perseroan. Dulu proyek yang diprakarsai Perseroan namanya adalah BOCIMI (Bogor-Ciawi-Sukabumi) dan dalam pengkajiannya mengalami sedikit perubahan trase yaitu dari Bogor sampai ke selatan sehingga apabila melihat trasenya nanti akan terkoneksi dengan jalan tol Depok-Antasari dan akan menjadi alternatif jalan tol Jagorawi atau bisa disebut sebagai *second Jagorawi*. Perseroan telah mengajukan perubahan rencana bisnis untuk ruas Depok-Antasari menjadi Salabenda-Antasari, dan telah disepakati oleh 2 BUJT lainnya yaitu BUJT ruas Bogor Ring Road dan BUJT ruas Bominci sehingga nanti seluruh jaringan dari 3 BUJT akan bertemu di Salabenda. Dalam menginisiasi suatu proyek Perseroan harus melihat atau mengkaji traffic yang akan tumbuh dalam suatu proyek jalan tol, dimana traffic merupakan sumber dana utama untuk mendapatkan *cashflow* Perseroan sebagai BUJT.
- b. Sampai dengan saat ini rencana proyek Cibole sebagai bagian dari JORR 3 masih terus dikaji secara internal dan tetap menjadi prioritas Perseroan, karena terutama akan terkoneksi di lokasi *junction* Bojong Gede.

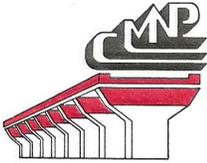
3. Rizal – Validnews.com

Pertanyaan :

- a. Apakah tahun ini akan dibagikan Dividen ? karena tahun lalu dividen masih ditahan?
- b. Apakah Perseroan berminat untuk ikut lelang 7 (tujuh) ruas jalan tol yang dilakukan oleh Pemerintah?
- c. Bagaimanakah dampak bagi Perseroan terutama pada karyawan atas kebijakan Pemerintah untuk melakukan pembayaran secara elektronik serta kontribusi efisiensi pada pendapatan Perseroan?

Jawaban Direksi :

- a. Sudah 2 tahun terakhir ini Perseroan melakukan pembagian dividen saham, hal ini sebagai konsistensi Perseroan kepada Pemegang Saham untuk memberikan dividen tetapi dengan cara pembagian dividen saham; selain itu Perseroan juga mempertimbangkan rencana kebutuhan dana yang sangat besar untuk rencana pengembangan proyek Perseroan yang ada pada Tier I, Tier II dan Tier III untuk keberlanjutan pertumbuhan bisnis Perseroan beserta Anak Usaha dan Afiliasinya.



PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk

- b. Perseroan tidak berminat untuk mengikuti 7 (tujuh) lelang ruas jalan tol yang akan dilakukan oleh Pemerintah. Sesuai dengan misi Perseroan, bahwa Perseroan tetap fokus dalam pengelolaan jalan tol di *Greater Jakarta*, *Greater Bandung* dan *Greater Surabaya* yang sistem jaringannya telah terbentuk dan terhubung baik ke *airport* maupun ke *harbour* sebagai pusat-pusat kegiatan ekonomi. Perseroan fokus untuk mengikuti tender yang sesuai dengan pola bisnis / mendukung koneksi jalan tol Perseroan seperti Becakayu tentunya, tetapi Perseroan juga melihat potensi yang menjadi *sinergy* dengan jaringan yang telah dibangun, saat ini Perseroan masih mengkaji bisnis plan proyek yang ditawarkan apakah sesuai dengan IRR kita dan belum ada kesepakatan pada beberapa ruas yang ditawarkan yang menurut Perseroan memberikan *complementary* terhadap rencana kerja Perseroan, dan sambil menunggu hasil tender Perseroan fokus pada proyek-proyek prioritas yang masuk dalam Tier I, Tier II dan Tier III.
- c. Pemerintah telah mencanangkan Gerakan Nasional Non Tunai untuk menuju suatu sistem pembayaran non tunai atau *cashless payment* dan industri jalan tol pun turut berpartisipasi dalam program tersebut. Pemberlakuan sistem pembayaran non tunai di Perseroan tidak akan mengurangi karyawan Perseroan, tetapi hanya mengubah sistem. Saat ini Perseroan telah melakukan pelatihan-pelatihan khusus secara masif bagi karyawan di lapangan mengenai cara pengoperasian dan penanganan peralatan elektronik pengumpulan tol; hal ini dilakukan untuk memberikan ilmu kepada karyawan lapangan yang berhubungan dengan peralatan elektronik tol tersebut apabila mengalami kerusakan atau kendala. Inilah dampak dari perubahan pengumpulan manual oleh petugas menjadi pengumpulan elektronik oleh mesin, sehingga mesin masih memerlukan manusia untuk mengelolanya. Selain itu Perseroan juga masih membutuhkan tenaga-tenaga security, tenaga operasional untuk melayani kendaraan besar seperti golongan II-V, serta diperlukan karyawan untuk melakukan pemeliharaan di gerbang tol. Selain itu Perseroan juga masih membutuhkan tenaga untuk keperluan operasional, Perseroan juga telah memiliki beberapa anak usaha pendukung sehingga Perseroan akan menempatkan karyawan-karyawan yang memiliki pontesi di anak-anak perusahaan baik anak usaha pada bisnis jalan tol seperti PT Citra Marga Lintas Jabar, PT Citra Karya Jabar Tol maupun anak usaha pada bisnis komplementer seperti PT Citra Persada Indonesia, PT Girder Indonesia dan PT Citra Marga Nusantara Propertindo. Dengan demikian tidak ada relevansinya elektronifikasi gerbang tol dengan PHK massal.

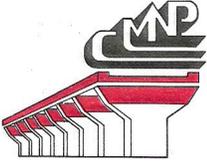
4. Clara – Kompas

Pertanyaan :

- a. Apakah pembangunan proyek Jalan tol Jakarta-Cikampek II berdampak pada traffic tol dalam kota?
- b. Mengapa pertumbuhan volume transaksi tol dalam kota Jakarta belum maksimal $\pm 81\%$ sedangkan disampaikan bahwa traffic tol dalam kota sudah stagnan?

Jawaban Direksi :

- a. Pembangunan proyek Jakarta-Cikampek II Elevated pasti berdampak pada traffic dalam kota sebagai satu sistem jaringan yang terkoneksi; akan tetapi kemacetan yang terjadi selain karena pembangunan proyek Jakarta-Cikampek II Elevated juga dikarenakan traffic dalam kota tidak bisa naik lagi karena trafficnya sudah



PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk

melebihi dari total kapasitas, satu-satu cara untuk mengurai kemacetan dalam kota adalah dengan menambah jaringan baru yang terkoneksi dengan jaringan yang telah ada. Perseroan sedang melakukan kajian dan diharapkan upaya yang Perseroan lakukan dapat meningkatkan jumlah kapasitas traffic Jabodetabek, kajian proyek ini masuk dalam Tier II dan Tier III.

- b. Proyeksi tersebut merupakan proyeksi yang disampaikan oleh konsultan PwC pada tahun 2002, namun demikian pertumbuhan traffic dalam kota saat ini telah stagnan karena terjadinya *bottleneck* dimana-mana, dengan kata lain volume traffic jalan tol sangat terpengaruh oleh kemacetan jaringan jalan non-tol sekitarnya yaitu pengaruh pada kelancaran *on/off ramp*. Hal dikarenakan tidak ada inter-konektivitas yang baik antara sistem jaringan jalan tol dengan sistem jaringan jalan non-tol di wilayah Jabodetabek.

5. Bertoni Rio-PT Anugerah Secorindo Indah

Pertanyaan :

- a. Apakah ada rencana sekuritisasi tol?
- b. Berapa Capex Perseroan tahun 2018?
- c. Berapa target Laba Bersih Perseroan tahun 2018?

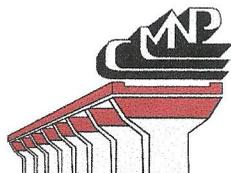
Jawaban Direksi :

- a. Perseroan sedang melakukan kajian untuk rencana sekuritisasi dan saat ini sedang dilakukan proses rating yang dilakukan oleh pihak pemeringkat yang hasilnya akan segera dikeluarkan dan diharapkan proses tersebut akan mendapatkan rating Perseroan yang lebih baik.
- b. Capex Perseroan tahun 2018 adalah sebesar Rp 10.047 miliar untuk proyek Tier I, Tier II dan Tier III.
- c. Proyeksi Laba Bersih Perseroan tahun 2018 adalah sebesar Rp 725 miliar, peningkatan tersebut disebabkan oleh penyesuaian berkala tarif tol setiap dua tahunan, dan efisiensi operasional yang dilakukan oleh Perseroan.

**DAFTAR HADIR MEDIA
PUBLIC EXPOSE
GEDUNG CITRA MARGA, 31 JANUARI 2018**

Media Desk Infrastruktur

NO	NAMA	NAMA MEDIA	HP	EMAIL	PARAF
1	Irene Asustine	Bisnis Indonesia/Inf	081808333513	ireneast@small.com	<i>[Signature]</i>
2	Ingrid Gondoprestowo	Deutsche Bank	0810779344	ingrid.gondoprestowo@db.com	<i>[Signature]</i>
3	Joko	DB	—	Joko.Sogie@pa.com	<i>[Signature]</i>
4	Andy	Kontan	082111446201	andyindone@protonmail.com	<i>[Signature]</i>
5	Jonathan	Pajawali Citra	081280996233	Fer02_Fox@x.com	<i>[Signature]</i>
6	Frida	Indonesia news5.com	081296348333	fridatangka70@gmail.com	<i>[Signature]</i>
7	Adi	Bisnis/BEI	081320638092	mnuhadiput@gmail.com	<i>[Signature]</i>
8	EDY SUJATMIKO	Antara	08129948024	edysujatmi@antara.com	<i>[Signature]</i>
9					
10	Rizal	Validnews.co	083806058535	rizal.se.me@gmail.com	<i>[Signature]</i>
11	Abraham S	Industry.co.id	0812.982.4469	anakpintar98@yahoo.com	<i>[Signature]</i>
12	Yulm.	Katadaha	082297529000	ihyadumaldin@gmail.com	<i>[Signature]</i>
13	Haris IC	Keraton	085580966872		<i>[Signature]</i>
14	Pras	Buntan News	08129179010		<i>[Signature]</i>
15	Asker IC	Jawa Pos.com	08129123960	asker2000@japoh.com	<i>[Signature]</i>
16	BUN	IPTMEKIS	08999982726	saty2276@iptmekis.com	<i>[Signature]</i>
17	Didi	Gatra	08999051270	d.diecrockett@lat.com	<i>[Signature]</i>
18	Ruad	IdPur. INFO	08219822677	Jeff_you@idpur.com	<i>[Signature]</i>
19	David / F	Investor Daily	08179158494	david.gitaroz@gmail.com	<i>[Signature]</i>
20	Clara	KOMPAS	08128193577	cwresti@yahoo.com	<i>[Signature]</i>
21	Wahut	Investor Daily	08111807481		<i>[Signature]</i>
22	Jakfar	Luto Pos	0817616887	mf.reports@gmail.com	<i>[Signature]</i>
23	Ima	Kusur/Menur		0816665112	<i>[Signature]</i>
24	Tony	AKRAL.COM	08569980367	tony.syaizumi@gmail.com	<i>[Signature]</i>
24	Dian Irena	Metronews.com	08126080996	dianirena@metronews.com	<i>[Signature]</i>
25	Irtawan	netralnews.com	085814696315	irtawanhatip@gmail.com	<i>[Signature]</i>
26	Kouat	Buntan News	08129179010		<i>[Signature]</i>
27	Faisal	Pos Kota			<i>[Signature]</i>
28					
29					
30					



DAFTAR NAMA TAMU YANG HADIR PADA ACARA
PUBLIC EXPOSE TAHUN 2017
PT CITRA MARGA NUSAPHALA PERSADA Tbk

HARI /TANGGAL : Rabu, 31 Januari 2018

Pukul : 10.00 WIB sd Selesai

NO	NAMA	ALAMAT	TANDA TANGAN
1.	LUKAS SMDMBW		
2	Uko Maggid.	DB	
3	Andy	Koutan	
4	Purwoko E.N		
5	Benny Hakim	HKM	
6	Mewidhi'a	SDM	
7	Dwi ferri W Putri	UAMAM	
8			
9	Rw	Angerah Sekuritas	

